



บริษัท ยูทิลิตี้ บิสิเนส อัลลายแอนซ์ จำกัด (มหาชน)

IIUU 56-1 ONE REPORT 2568

Innovate

Value For

Sustainability

วิสัยทัศน์

นวัตกรรมสร้างคุณค่า
เพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน

พันธกิจ



- เสริมสร้างความสัมพันธ์ที่ยั่งยืนกับลูกค้า
และพันธมิตรทางธุรกิจ



- มุ่งมั่นพัฒนาให้ธุรกิจเจริญก้าวหน้า
และนำความมั่นคงเสริมสร้างมูลค่าเพิ่ม
ทางธุรกิจ



- ให้บริการที่ดีที่สุดด้วยบุคลากรที่เป็นเลิศ
และดำรงไว้ซึ่งศักยภาพในการแข่งขัน



- อุทิศตนเพื่อการวิจัย
และพัฒนานวัตกรรมด้านเทคโนโลยี

ค่านิยม



Good Service

คือ หัวใจสำคัญในการให้บริการ ที่ยูบีเอ เรายึดหลักการทำงานแบบมืออาชีพ เพื่อคุณภาพที่ดีของบริการ และสร้างความสัมพันธ์ที่ดีต่อลูกค้า



Recognition

คือ คำมั่นสัญญาที่เรายึดมั่นในการทำงาน ว่าผู้รับบริการ จะได้รับการใส่ใจในทุกรายละเอียด เพื่อให้มั่นใจว่าทุกขั้นตอนของการทำงาน คือบริการที่มีคุณภาพอย่างแท้จริง



Enthusiasm

คือ ความกระตือรือร้นในการให้บริการ การตอบสนองความต้องการของลูกค้า และแก้ปัญหาต่างๆ ที่เกิดขึ้นด้วยความถูกต้องและรวดเร็ว



Analytical Thinking

คือ หลักการคิดอย่างเป็นระบบในการวางแผนการทำงาน และการวิเคราะห์แก้ปัญหาต่างๆ ที่ยูบีเอ เรานำมาใช้ในการดำเนินงานและให้บริการ



Teamwork

คือ หลักการทำงานร่วมกันเป็นทีม ที่เรายึดถือปฏิบัติ เพราะเราเชื่อว่าการทำงานเป็นทีมนั้นก่อให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุดในการทำงาน



สารบัญ

04

สารจาก
ประธานกรรมการ

06

ข้อมูลทางการเงิน
ที่สำคัญ

07

คณะกรรมการ
บริษัท

ส่วนที่ 1

การประกอบธุรกิจและ
ผลการดำเนินงาน

โครงสร้างและการดำเนินงาน ของบริษัท	10
การบริหารความเสี่ยง	44
การขับเคลื่อนธุรกิจ เพื่อความยั่งยืน	50
การวิเคราะห์และคำอธิบาย ของฝ่ายจัดการ	72
ข้อมูลสำคัญอื่น	98

ส่วนที่ 2

การกำกับดูแลกิจการ

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ	100
โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ	107
รายงานผลการดำเนินงานสำคัญ ด้านการกำกับดูแลกิจการ	122
การประเมินผลการปฏิบัติงาน ของคณะกรรมการบริษัทรายคณะ	
การควบคุมภายในและรายการ ระหว่างกัน	138

ส่วนที่ 3

งบการเงิน

งบการเงิน	144
-----------	-----

ส่วนที่ 4

การรับรองความถูกต้อง
ของข้อมูล

การรับรองความถูกต้อง ของข้อมูล	196
-----------------------------------	-----

เอกสารแนบ

เอกสารแนบ 1

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ
ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับ
มอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดใน
สายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับ
มอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรง
ในการควบคุมดูแลการทางบัญชี
และเลขานุการบริษัท

เอกสารแนบ 2

รายชื่อกรรมการของบริษัทย่อย/
บริษัทร่วม

เอกสารแนบ 3

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างาน
ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ

เอกสารแนบ 4

รายละเอียดเกี่ยวกับรายการ
ประเมินราคาทรัพย์สิน

เอกสารแนบ 5

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

เอกสารแนบ 6

รายงานคณะกรรมการสรรหา
และกำหนดค่าตอบแทน

เอกสารแนบ 7

รายงานคณะกรรมการ
บริหารความเสี่ยง



สารจากประธานกรรมการ

บริษัท ยูทิลิตี้ บิสิเนส อัลลายแอนซ์ จำกัด (มหาชน) หรือ UBA ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำมาโดยตลอด จึงก่อตั้งขึ้นจากความมุ่งมั่นในการพัฒนาธุรกิจด้านการจัดการน้ำอย่างเป็นระบบ ด้วยประสบการณ์การดำเนินงานยาวนานกว่า 24 ปี ปัจจุบัน UBA ได้ก้าวขึ้นเป็นหนึ่งในผู้นำด้านการจัดการน้ำแบบครบวงจร ครอบคลุมตั้งแต่การให้คำปรึกษา ออกแบบ ก่อสร้าง ตลอดจนการติดตั้งเครื่องจักรและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับระบบบำบัดน้ำเสียและการจัดการน้ำอย่างมีประสิทธิภาพ

เพื่อให้บรรลุการเติบโตและสร้างผลกำไรอย่างมั่นคงและยั่งยืน บริษัทมีความพร้อมในการปรับตัวให้สอดคล้องกับบริบทโลกที่เปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา ควบคู่กับการให้ความสำคัญต่อสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล (ESG) โดยนำหลักการดังกล่าวมาบูรณาการเข้ากับการดำเนินงานในทุกมิติ เพื่อให้การดำเนินธุรกิจสร้างคุณค่าอย่างยั่งยืนและก่อให้เกิดผลกระทบเชิงบวกต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมในระยะยาว

ในภาพรวมของเศรษฐกิจในปี 2568 ยังคงเผชิญกับภาวะชะลอตัวจากความไม่แน่นอนหลายด้านทั้งภายในและต่างประเทศ ส่งผลกระทบต่อการตัดสินใจในการลงทุนของหลายภาคส่วน อย่างไรก็ตาม UBA ยังคงมุ่งมั่นที่จะรักษามาตรฐานในการทำงาน เพื่อให้ลูกค้ามั่นใจในการบริการของบริษัท ตลอดจนถึงที่ผ่านมา UBA สามารถขยายงานบริการไปยังลูกค้ากลุ่มใหม่ได้อย่างต่อเนื่อง อีกทั้งบริษัทมีการวางแผนกลยุทธ์ที่รอบคอบเพื่อให้เกิดผลสัมฤทธิ์ในการนำเสนองานแก่ลูกค้า ทำให้บริษัทสามารถรับมือกับความไม่แน่นอนในทุกมิติ

นอกจากนี้ UBA ยังมุ่งมั่นดำเนินธุรกิจภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) และยึดแนวทาง ESG เป็นกรอบสำคัญในการบริหารองค์กร ไม่ว่าจะเป็นการบริหารจัดการภายใน การควบคุมภายใน การกำกับดูแลการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง ส่งผลให้ในปี 2568 บริษัทได้รับผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการ (CGR) ในระดับ “ดี” ความสำเร็จดังกล่าวสะท้อนถึงความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส ตรวจสอบได้ และมีความรับผิดชอบต่อทุกภาคส่วน พร้อมทั้งยกระดับมาตรฐานการดำเนินงานและการให้บริการที่มีคุณภาพเพื่อสร้างเส้นทางเติบโตที่มั่นคงและยั่งยืนให้กับองค์กรในระยะยาว

ในนามของคณะกรรมการบริษัท ข้าพเจ้าขอขอบคุณท่านผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า พนักงาน และผู้มีส่วนได้เสียทุกท่านที่ได้ให้การสนับสนุนและร่วมมือกับบริษัทอย่างดีเสมอมา และหวังเป็นอย่างยิ่งว่า บริษัทจะได้รับความไว้วางใจและโอกาสในการดำเนินธุรกิจต่อไปอย่างมั่นคง ยั่งยืนในทุกมิติ พร้อมทั้งยึดมั่นในการดำเนินการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ให้ความสำคัญในมิติของสังคมและสิ่งแวดล้อมควบคู่กันไป

นายจักรพร อุ่นจิตต์
ประธานกรรมการ





ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

งบกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จรวม	ตรวจสอบแล้ว			
	งบการเงินรวม ปี 2568		งบการเงินรวม ปี 2567	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้จากการให้บริการ	427.93	98.65	561.57	98.90
รายได้อื่น	5.87	1.35	6.25	1.10
รวมรายได้	433.80	100	567.82	100
ต้นทุนการให้บริการ	317.14	73.11	439.74	77.44
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	0.46	0.11	0.35	0.06
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	37.10	8.55	37.67	6.63
ต้นทุนทางการเงิน	0.05	0.01	0.11	0.02
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	15.82	3.65	17.77	3.13
กำไรสำหรับปี	63.21	14.57	72.18	12.71

อัตราส่วนทางการเงิน	หน่วย	ตรวจสอบแล้ว	
		งบการเงินรวม	งบการเงินรวม
		ปี 2568	ปี 2567
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	11.08	10.96
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	วัน	79	84
ระยะเวลาชำระหนี้	วัน	29	21
อัตรากำไรขั้นต้น (GP Margin)	ร้อยละ	25.89	21.69
อัตรากำไรสุทธิ	ร้อยละ	14.57	12.71
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (ROE)	ร้อยละ	9.76	11.55
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (ROA)	ร้อยละ	10.79	9.99
อัตรากำไรหมุนของสินทรัพย์	เท่า	0.59	0.79
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (D/E)	เท่า	0.13	0.13
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	เท่า	1,581.76	840.66
อัตรากำไรจ่ายปันผล	ร้อยละ	94.92	39.89

คณะกรรมการบริษัท



นายจิตรพร อุ่นจิตต์

ประธานกรรมการบริษัท
กรรมการอิสระ
กรรมการตรวจสอบ
ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน



นายวัชรพร วัชรากัย

กรรมการบริษัท
กรรมการอิสระ
ประธานกรรมการตรวจสอบ
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
กรรมการบริหารความเสี่ยง



นายอิสระ อัคราพิทักษ์

กรรมการบริษัท
กรรมการอิสระ
กรรมการตรวจสอบ
ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง



นายพลพัฒน์ กรรณสูต

กรรมการบริษัท



นายปณิน สวัสดิ์บุรี

กรรมการบริษัท



นางสาวผกาทิพย์ โลพันธ์ศรี

กรรมการบริษัท



นางสาวออร์สา วิลลเดลา

กรรมการบริษัท



นายเทรกริต สิลเกษม

กรรมการบริษัท



นายสมชาติ สังหิตกุล

กรรมการบริษัท
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
กรรมการความเสี่ยง
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
ประธานกรรมการบริหาร



คณะผู้บริหาร



นายสมชาติ สังหิตกุล

กรรมการบริษัท
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
กรรมการความเสี่ยง
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
ประธานกรรมการบริหาร



นายคัมภีร์ คร้ามพิมพ์

ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ
และความรับผิดชอบต่อสังคม
ผู้จัดการฝ่ายปฏิบัติการ



นางสาวภาคย์ อ้อกุล

ผู้จัดการฝ่ายพัฒนาธุรกิจ



นางนภัสวรรณ วัฒนศิริชัยกุล

ผู้จัดการฝ่ายการเงินและบัญชี
เลขานุการบริษัท
นักลงทุนสัมพันธ์

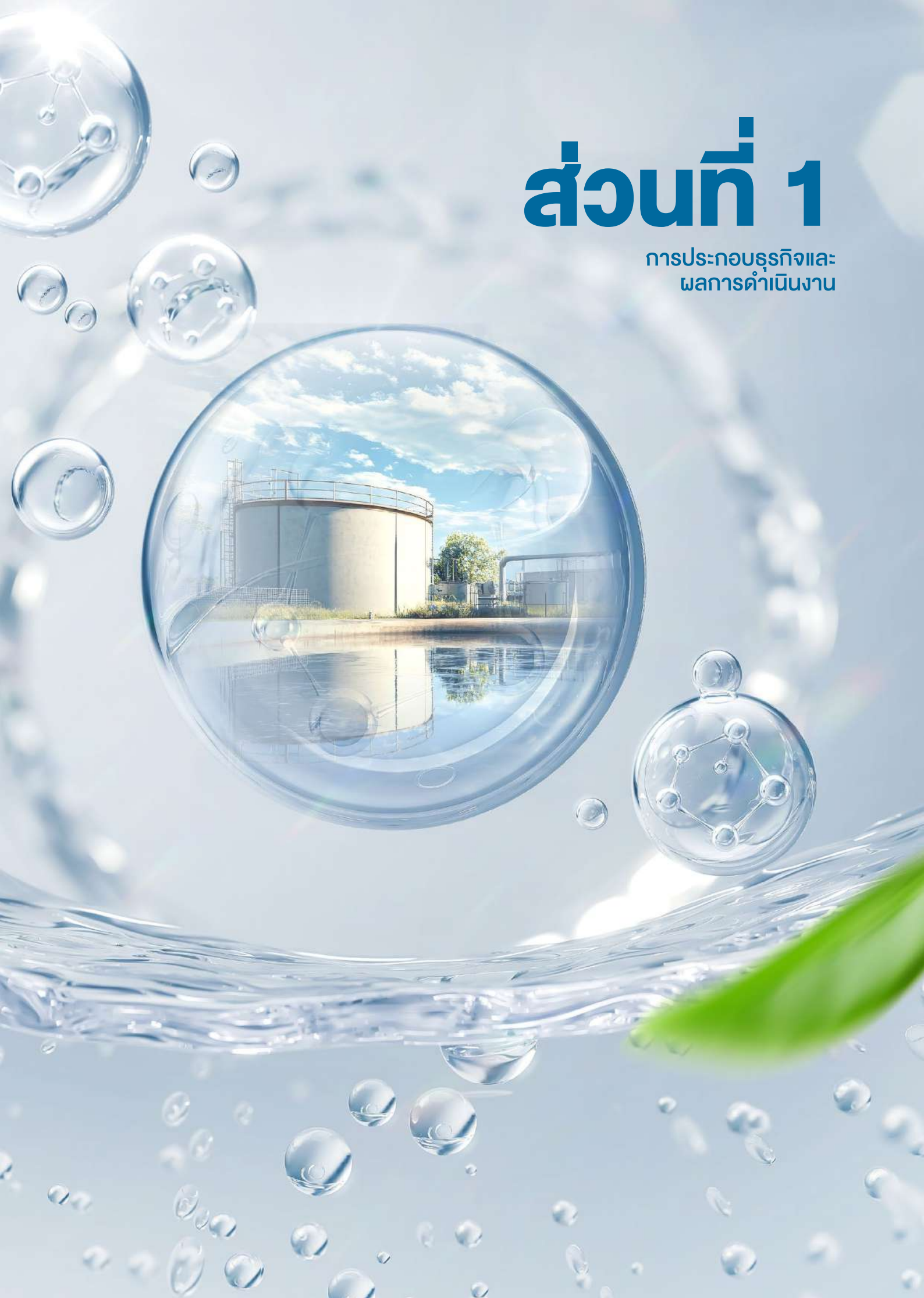


นายพลุดัตร์ เมฆอากรณ์

ผู้จัดการฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ

ส่วนที่ 1

การประกอบธุรกิจและ
ผลการดำเนินงาน



โครงสร้างและการดำเนินงานของบริษัท

นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

ความเป็นมาและพัฒนาการที่สำคัญของบริษัท

บริษัท ยูทิลิตี้ บิซิเนส อัลลายแอนซ์ จำกัด (มหาชน) (UBA หรือ บริษัทฯ) ก่อตั้งเมื่อปี 2544 ด้วยทุนจดทะเบียน 40.00 ล้านบาท โดยกลุ่มผู้ถือหุ้นหลัก 2 กลุ่ม ได้แก่ บริษัท เนวาร์ตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) (NWR) และบริษัท สยามราชธานี จำกัด (“SRT”) ถือหุ้นร่วมกันในสัดส่วนบริษัทละร้อยละ 50.00 ของหุ้นสามัญที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมด เนื่องด้วยทั้งสองบริษัทพันธมิตรได้เห็นโอกาสในการประกอบธุรกิจบริหารจัดการน้ำเสียจากการให้ความสำคัญของทั้งหน่วยงานภาครัฐและเอกชนที่ให้ความสำคัญด้านสิ่งแวดล้อมมากยิ่งขึ้น อีกทั้งหน่วยงานภาครัฐเองได้มีการออกนโยบายควบคุมด้านสิ่งแวดล้อมที่เพิ่มขึ้นเรื่อยๆ โดยเฉพาะการบริหารจัดการกับมลภาวะต่างๆ ซึ่งรวมไปถึงการควบคุมเรื่องน้ำเสียจากกระบวนการผลิตและการใช้งานของผู้ประกอบการ

จุดเริ่มต้นของบริษัทฯ เกิดจาก NWR ได้ชนะประมูลงานก่อสร้างโครงการโรงควบคุมคุณภาพน้ำหนองแขม-ทุ่งครุของสำนักงานจัดการคุณภาพน้ำ สำนักการระบายน้ำ กรุงเทพมหานคร ซึ่งโครงการดังกล่าวจะต้องมีการเดินทดสอบและเริ่มเดินระบบบำบัดน้ำเสีย (Start-up & Commissioning) ทำให้ NWR พิจารณาว่าเป็นโอกาสที่ดีในการเริ่มต้นธุรกิจใหม่ในการเป็นผู้ให้บริการเดินระบบบำบัดน้ำเสียและเล็งเห็นว่าเป็นธุรกิจที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม มีแนวโน้มที่สามารถเติบโตได้ในอนาคต จึงก่อตั้งบริษัทฯ ร่วมกับพันธมิตร SRT โดยมีเป้าหมายเพื่อให้เป็นบริษัทฯ ที่มีความเชี่ยวชาญเฉพาะทางด้านการบริหารจัดการน้ำเดินระบบและบำรุงรักษา (Operation and Maintenance) ในธุรกิจน้ำทั้งระบบบำบัดน้ำเสียและระบบน้ำประปา



ชื่อย่อหลักทรัพย์
UBA



ก่อตั้งเมื่อปี
2544



ทุนจดทะเบียน
40.00
ล้านบาท

ปี 2546 SRT ได้ขายหุ้นของบริษัทฯ ทั้งหมดจำนวน 1.99 ล้านหุ้น ที่ SRT ถือหุ้นอยู่ ณ ขณะนั้น โดยคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 50.00 ของหุ้นสามัญที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมดให้กับบริษัท พีทีเอ็มเอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (“PPM”) ซึ่งเป็นบริษัทในกลุ่มผู้ถือหุ้นเดียวกัน เพื่อปรับโครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มผู้ถือหุ้น และต่อมาในบริษัท แบล็ค แอนด์ วิชซ์ (ประเทศไทย) จำกัด (“B&V”) ได้เข้ามาร่วมลงทุนในบริษัทฯ โดยการซื้อหุ้นจาก NWR และ PPM ในจำนวนเดียวกัน รวมจำนวน 1.33 ล้านหุ้น และเป็นผลให้ NWR PPM และ B&V ต่างถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 33.33 ของหุ้นสามัญที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมด อย่างไรก็ตาม ในปี 2549 B&V ได้ดำเนินการขายหุ้นคืนให้กับผู้ถือหุ้นหลักของบริษัทฯ ทั้งสองรายได้แก่ NWR และ PPM จำนวน 1.07 ล้านหุ้น และ 0.26 ล้านหุ้น ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 26.67 และ ร้อยละ 6.66 ของหุ้นสามัญที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมด ตามลำดับ และทำให้ NWR และ PPM ถือหุ้นในสัดส่วน ร้อยละ 60.00 และร้อยละ 40.00 ของหุ้นสามัญที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมด ตามลำดับ

ต่อมาในช่วงปี 2547 ถึง 2553 บริษัทฯ ได้เริ่มดำเนินธุรกิจบริหารจัดการน้ำ เติมน้ำ และบำรุงรักษาแบบครบวงจร (IOM) สำหรับงานโครงการบำบัดน้ำเสีย โดยได้ร่วมกันประมูลงานในรูปแบบกิจการร่วมค้าในโครงการของกรุงเทพมหานคร ร่วมกับ NWR เพื่อสร้างประวัติการรับงาน (Track Record) ให้กับบริษัทฯ ในการดำเนินธุรกิจในอนาคต ซึ่งบริษัทฯ และ NWR ได้ให้บริการกับกรุงเทพมหานครอย่างต่อเนื่องหลากหลายโครงการ ได้แก่ โครงการเติมน้ำ บำรุงรักษา บริหารจัดการระบบบำบัดน้ำเสีย โรงควบคุมคุณภาพน้ำหนองแขม-ทุ่งครุ ระยะที่ 1 ระยะที่ 2 และโรงควบคุมคุณภาพน้ำดินแดง ระยะที่ 2

นอกจากนี้ในปี 2556 บริษัทฯ ยังมีการขยายขอบเขตการดำเนินงานในธุรกิจบริหารจัดการน้ำ เติมน้ำและบำรุงรักษาแบบครบวงจร (IOM) สำหรับงานอุโมงค์ระบายน้ำในโครงการอุโมงค์ระบายน้ำจากปทุมธานีลงสู่แม่น้ำเจ้าพระยา ระยะที่ 1 ซึ่งเป็นอุโมงค์ระบายน้ำแห่งแรกในกรุงเทพมหานครที่ทำการจัดจ้างให้หน่วยงานเอกชนเข้าดำเนินการ รวมถึงขยายการให้บริการแก่ลูกค้าที่ครบวงจรมากยิ่งขึ้น เช่น การจัดซื้อ และติดตั้งเครื่องจักร อุปกรณ์ต่างๆ ที่เกี่ยวเนื่องกับการบริหารจัดการน้ำ เป็นต้น และได้เริ่มดำเนินธุรกิจด้านการบริหารจัดการระบบน้ำประปาให้กับบริษัทเอกชนและโรงงานอุตสาหกรรมต่างๆ

เนื่องด้วยประวัติและผลงานที่ดีของบริษัทฯ ในการให้บริการกับกรุงเทพมหานครอย่างต่อเนื่องเป็นระยะเวลา 10 ปี ทำให้ตั้งแต่ปี 2557 เป็นต้นมา บริษัทฯ สามารถเริ่มเข้าประมูลงานโดยตรงกับกรุงเทพมหานคร และได้ให้บริการในหลากหลายโครงการ เช่น โครงการเติมน้ำ บำรุงรักษา บริหารจัดการ





ระบบบำบัดน้ำเสีย โรงควบคุมคุณภาพน้ำหนองแขม-ทุ่งครุ ระยะที่ 3 โรงควบคุมคุณภาพน้ำดินแดง ระยะที่ 3 และโครงการเดินระบบ บำรุงรักษา และบริหารจัดการ อุโมงค์ระบายน้ำจากบึงมักกะสันลงสู่แม่น้ำเจ้าพระยา ระยะที่ 2 เป็นต้น

ในปี 2561 SE เข้ามาเป็นผู้ถือหุ้นในบริษัทฯ โดยซื้อหุ้นจาก PPM จำนวน 1.60 ล้านหุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 40.00 ของหุ้นสามัญที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมด โดยผู้ตรวจสอบบัญชีของบริษัทฯ ได้พิจารณาถึงรายการซื้อขายหุ้นดังกล่าว พบว่า ไม่มีผลกระทบเรื่องการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ (Share Based Payment)

ในวันที่ 7 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ ได้เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ MAI ด้วยทุนจดทะเบียน 300 ล้านบาท มีกลุ่มผู้ถือหุ้นหลัก 2 กลุ่ม ได้แก่ NWR และ SE โดยถือหุ้นในบริษัทฯ สัดส่วนร้อยละ 43.00 และ ร้อยละ 28.67 ของหุ้นสามัญที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมด ตามลำดับ

ในวันที่ 30 พฤษภาคม 2567 บริษัทฯ ได้จัดตั้งบริษัทย่อยภายใต้ชื่อ บริษัท ยูบีวี จำกัด ด้วยทุนจดทะเบียน 10 ล้านบาท โดยบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วน 99.99% ทั้งนี้ UBV ก่อตั้งขึ้นเพื่อแสวงหาโอกาสการลงทุนในธุรกิจอื่นๆ โดยมีเป้าหมายในการขยายขอบเขตการลงทุนและสนับสนุนการเติบโตอย่างยั่งยืนให้แก่บริษัทฯ ในอนาคต

ในปี 2568 บริษัทฯ ได้ทำสัญญากิจการร่วมค้า กับ บริษัท ยูบีวี จำกัด ภายใต้ชื่อ กิจการร่วมค้า ยูบีเอ-ยูบีวี ด้วยสัดส่วนการลงทุน 51 : 49 และในวันที่ 31 ธันวาคม 2568 สัดส่วนการถือหุ้นบริษัทรายใหญ่มีการเปลี่ยนแปลง ดังนี้ SE ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 32.52 จากเดิมร้อยละ 28.67 โดยเพิ่มขึ้นร้อยละ 13.43 ในขณะที่ NWR ยังคงถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 43.00 คงเดิม ดังนั้น สัดส่วนการถือหุ้น NWR และ SE คือ ร้อยละ 43 และร้อยละ 32.52 ตามลำดับ

ดังนั้น UBA จึงเป็นหนึ่งในผู้นำในการให้บริการด้านการจัดการน้ำแบบครบวงจรของประเทศไทยโดยสามารถให้บริการได้ครอบคลุม 3 กลุ่มผลิตภัณฑ์การให้บริการ ได้แก่ งานระบบบำบัดน้ำเสีย งานอุโมงค์ระบายน้ำ และงานระบบน้ำประปา และยังได้รับการรับรองมาตรฐานระดับสากล ทั้งระบบบริหารคุณภาพมาตรฐาน (“ISO 9001”) ระบบการจัดการสิ่งแวดล้อมมาตรฐาน (“ISO 14001”) และระบบการจัดการด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยมาตรฐาน (“ISO 45001”) ทำให้บริษัทฯ ได้รับความเชื่อมั่นไว้วางใจในการดูแลและให้บริการทั้งหน่วยงานราชการและหน่วยงานเอกชนในหลากหลายกลุ่มอุตสาหกรรม เช่น กลุ่มโรงพยาบาล กลุ่มห้างสรรพสินค้า มหาวิทยาลัย และกระทรวงต่างๆ เป็นต้น

วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยมองค์กร และกลยุทธ์ทางธุรกิจ

วิสัยทัศน์

นวัตกรรมสร้างคุณค่า
เพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน

พันธกิจ

- เสริมสร้างความสัมพันธ์ที่ยั่งยืนกับลูกค้าและพันธมิตรทางธุรกิจ
- มุ่งมั่นพัฒนาให้ธุรกิจเจริญก้าวหน้าและนำความมั่นคงเสริมสร้างมูลค่าเพิ่มทางธุรกิจ
- ให้บริการที่ดีที่สุดด้วยบุคลากรที่เป็นเลิศและดำรงไว้ซึ่งศักยภาพในการแข่งขัน
- อุทิศตนเพื่อการวิจัยและพัฒนา นวัตกรรมด้านเทคโนโลยี

ค่านิยมองค์กร

Good Service

คือ หัวใจสำคัญในการให้บริการ ที่บริษัทฯ ยึดหลักการทำงานแบบมืออาชีพ เพื่อคุณภาพที่ดีของการบริการ และสร้างความสัมพันธ์อันดีต่อลูกค้า

Recognition

คือ คำมั่นสัญญาที่บริษัทฯ ยึดมั่นในการทำงาน ว่าผู้รับบริการจะได้รับการใส่ใจในทุกรายละเอียด เพื่อให้มั่นใจว่าทุกขั้นตอนของการทำงาน คือ บริการที่มีคุณภาพอย่างแท้จริง

Enthusiasm

คือ ความกระตือรือร้นในการให้บริการ การตอบสนองความต้องการของลูกค้า และแก้ปัญหาต่างๆ ที่เกิดขึ้นด้วยความถูกต้องและรวดเร็ว

Analytical Thinking

คือ หลักการคิดอย่างเป็นระบบในการวางแผนการทำงาน และการวิเคราะห์แก้ปัญหาต่างๆ ที่บริษัทฯ นำมาใช้ในการดำเนินงานและให้บริการ

Teamwork

คือ หลักการทำงานร่วมกันเป็นทีมที่บริษัทฯ ยึดถือปฏิบัติ เพราะบริษัทฯ เชื่อว่าการทำงานเป็นทีมนั้นก่อให้เกิดประสิทธิภาพสูงที่สุดในการทำงาน

กลยุทธ์ทางธุรกิจ

การบริการที่ครบวงจร

บริษัทฯ สามารถให้บริการบริหารจัดการน้ำได้ครบวงจรตั้งแต่เริ่มให้คำปรึกษาในการออกแบบระบบ จัดหา และติดตั้งเครื่องจักรอุปกรณ์ต่างๆ จนถึงการบริหารจัดการน้ำ เติมน้ำ บำรุงรักษา และซ่อมแซม โดยมีผลิตภัณฑ์ในการบริหารจัดการน้ำที่หลากหลายและครอบคลุม ได้แก่ งานระบบบำบัดน้ำเสีย งานระบบน้ำประปา และงานอุโมงค์ระบายน้ำ

ประสบการณ์ในการดำเนินธุรกิจและมาตรฐานในการให้บริการลูกค้า

ด้วยประสบการณ์มากกว่า 20 ปีในการรับงานบริหารจัดการน้ำทั้งในโครงการขนาดเล็กจนถึงขนาดใหญ่ ทำให้บริษัทฯ มีความเข้าใจและเชี่ยวชาญในการทำงานในหลายรูปแบบให้กับลูกค้าทั้งจากหน่วยงานภาครัฐและภาคเอกชน ประกอบกับบริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐานระดับสากล ทั้ง ISO 9001 ISO 14001 และ ISO 45001 บริษัทฯ จึงได้รับความไว้วางใจในการดำเนินธุรกิจและได้ดูแลงานให้กับลูกค้ามาอย่างต่อเนื่อง

บุคลากรที่มีความชำนาญงาน

ปัจจุบันบริษัทฯ เป็นหนึ่งในผู้ให้บริการจัดการน้ำอันดับต้นๆ ของประเทศไทย โดยมีทีมวิศวกรชำนาญงานที่มีประสบการณ์ ทำให้สามารถรับงานที่ซับซ้อน และมีความหลากหลายได้ พร้อมทั้งบริษัทฯ ยังมีความสัมพันธ์ที่ดีกับสถานศึกษา ทำให้บริษัทฯ สามารถได้บุคลากรใหม่ๆ ที่มีคุณภาพเข้าร่วมงาน

การบริหารจัดการต้นทุนที่มีประสิทธิภาพ

บริษัทฯ มีการลงทุนในการพัฒนาซอฟต์แวร์ในการบริหารจัดการน้ำ และวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ เพื่อเพิ่มศักยภาพในการบริการลูกค้าและจัดการต้นทุนการดำเนินงานให้มีประสิทธิภาพที่ดีขึ้น

ขยายงานในกลุ่มลูกค้าใหม่

บริษัทฯ มีการวางแผนทางการตลาดเพื่อปรับเปลี่ยนกลยุทธ์ต่างๆ ให้เป็นไปตามภาวะเศรษฐกิจที่ปรับตัวในปัจจุบัน สม่่าเสมอ เช่น

- ติดตามแผนงานของหน่วยงานภาครัฐ อาทิ โครงการก่อสร้างอุโมงค์ระบายน้ำเพื่อป้องกันน้ำท่วม โครงการก่อสร้างระบบบำบัดน้ำเสียรวมของชุมชน โครงการก่อสร้างปรับปรุงระบบบำบัดน้ำเสียโรงพยาบาล
- ติดตามโครงการก่อสร้าง และปรับปรุงระบบน้ำเสียภาคเอกชน ที่เกิดจากการขยายตัวของทางท่องเที่ยว อาทิ ห้างสรรพสินค้า โรงแรม สนามบิน เป็นต้น
- ติดตามโครงการก่อสร้าง และปรับปรุงระบบผลิตน้ำ Recycle ของภาคเอกชน กลุ่มธุรกิจที่ต้องการเพิ่มค่ามาตรฐาน ESG

ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัท ยูทิลิตี้ บิสิเนส อัลลายแอนซ์ จำกัด (มหาชน) ดำเนินธุรกิจในการให้บริการจัดการน้ำ เติมน้ำ และบำรุงรักษาแบบครบวงจร (Integrated Operation and Maintenance หรือ IOM) พร้อมทั้งการบริการให้คำปรึกษา ออกแบบ ก่อสร้าง และติดตั้งเครื่องจักรอุปกรณ์ต่างๆ ตามความต้องการของลูกค้า เพื่อสนับสนุนธุรกิจบริหารจัดการน้ำแบบครบวงจร ซึ่งบริษัทฯ ยังมีผลิตภัณฑ์ที่ครอบคลุมในการบริหารจัดการน้ำ 3 ผลิตภัณฑ์

ได้แก่ 1) ระบบบำบัดน้ำเสีย 2) ระบบน้ำประปา และ 3) อุโมงค์ระบายน้ำ โดยปัจจุบัน บริษัทฯ ได้ให้บริการแก่กลุ่มลูกค้าทั้งหน่วยงานราชการ เช่น สำนักงานระบายน้ำ กรุงเทพมหานคร และการประปาานครหลวง เป็นต้น และหน่วยงานเอกชนในหลากหลายอุตสาหกรรม เช่น ธุรกิจค้าปลีก ธุรกิจจูงมือยาง และธุรกิจปิโตรเคมี เป็นต้น



ระบบบำบัดน้ำเสีย



ระบบน้ำประปา



อุโมงค์ระบายน้ำ

การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ สามารถแบ่งออกเป็น 2 ประเภทบริการหลัก ได้แก่ 1) การให้บริการงานด้านวิศวกรรมและจัดหาอุปกรณ์ และ 2) การให้บริการจัดการเดินระบบ และบำรุงรักษาแบบครบวงจร (IOM) โดยมีกระบวนการการให้บริการแต่ละขั้นตอนตามแผนภาพ ดังนี้

แผนภาพขั้นตอนการให้บริการบริหารจัดการน้ำ

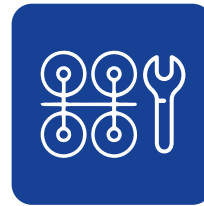
การบริการงานวิศวกรรมและจัดหาอุปกรณ์



การให้บริการออกแบบ
และให้คำปรึกษา
Design & Consultation



การบริการจัดซื้อ และติดตั้ง
เครื่องจักรและอุปกรณ์
Procurement and Installation



การให้บริการก่อสร้าง
Construction



บริการ IOM

การบริหารจัดการเต็มรูปแบบ
Full Operation



เดินระบบระยะแรก
Start-up & Commissioning



การให้บริการกำกับดูแล
การดำเนินงาน
Operation Supervision



การให้บริการ
บำรุงรักษาเครื่องจักร
และอุปกรณ์
Maintenance



การบริการแก้ปัญหาใน
ภาวะฉุกเฉิน
Troubleshooting



โครงสร้างรายได้

1. โครงสร้างรายได้จำแนกตามประเภทรายได้

รายได้ของบริษัทฯ จำแนกตามประเภทรายได้ สามารถแบ่งออกเป็น 2 ลักษณะ ได้แก่ 1) รายได้จากบริการ ซึ่งเกิดจากการให้บริการจัดการเดินระบบและบำรุงรักษาแบบครบวงจร (IOM) และการให้บริการงานวิศวกรรม และจัดหาอุปกรณ์ ได้แก่ การออกแบบให้คำปรึกษา การก่อสร้างพื้นที่ในการติดตั้งเครื่องจักรอุปกรณ์ต่างๆ และการจัดซื้อ ติดตั้งเครื่องจักรอุปกรณ์ต่างๆ และ 2) รายได้อื่น เช่น ดอกเบี้ยรับ กำไรจากการขายสินทรัพย์ และยอดรับคืนเงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เป็นต้น

โครงสร้างรายได้ของบริษัทฯ จำแนกตามประเภทรายได้ สำหรับ รอบบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 ถึง 2568 สามารถแสดงได้ตามตารางต่อไปนี้

รายได้จำแนกตามประเภทรายได้	ปี 2566		ปี 2567		ปี 2568	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
1) รายได้จากการบริการ	528.36	99.31	561.57	98.90	427.93	98.65
1.1) รายได้จากการบริหารจัดการน้ำ เดินระบบและบำรุงรักษา แบบครบวงจร (IOM)	512.27	96.28	466.90	82.23	420.51	96.94
• รายได้จากระบบบำบัดน้ำเสีย	385.13	72.39	380.04	66.93	298.56	68.83
• รายได้จากระบบอุโมงค์ระบายน้ำ	109.98	20.67	70.95	12.50	104.91	24.18
• รายได้จากระบบประปา	17.16	3.22	15.91	2.80	17.04	3.93
1.2) รายได้จากการบริการงานวิศวกรรม และจัดหาอุปกรณ์	16.09	3.03	94.67	16.67	7.42	1.71
• รายได้จากระบบบำบัดน้ำเสีย	16.09	3.03	85.97	15.14	7.42	1.71
• รายได้จากระบบประปา	-	-	8.70	1.53	-	-
รวมรายได้จากการบริการ	528.36	99.31	561.57	98.90	427.93	98.65
2) รายได้อื่น	3.69	0.69	6.24	1.10	5.86	1.35
รายได้รวม	532.05	100	567.82	100	433.79	100

รายได้จากการบริการของบริษัทฯ ส่วนใหญ่มีสัดส่วนหลักมาจากการบริหารจัดการน้ำเดินระบบ และบำรุงรักษาแบบครบวงจร (IOM) โดยในปี 2566 ถึง 2568 มีจำนวนเท่ากับ 512.27 ล้านบาท 466.90 ล้านบาท และ 420.51 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 96.28 ร้อยละ 82.23 และร้อยละ 96.94 ของรายได้รวม ตามลำดับ โดยมีรายได้ที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการน้ำเดินระบบและบำรุงรักษาระบบบำบัดน้ำเสียคิดเป็นสัดส่วนหลักที่ร้อยละ 66.93 ถึงร้อยละ 72.39 ของรายได้รวม รายได้จากระบบอุโมงค์ระบายน้ำคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 12.50 ถึงร้อยละ 24.18 ของรายได้รวม และรายได้จากระบบประปาคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 2.80 ถึงร้อยละ 3.93 ของรายได้รวม

สำหรับรายได้จากการบริการงานวิศวกรรม และจัดหาอุปกรณ์ 16.09 ล้านบาท 94.67 ล้านบาท และ 7.42 ล้านบาทตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 3.03 ร้อยละ 16.67 และร้อยละ 1.71 ของรายได้รวม ตามลำดับ

รายได้อื่น ประกอบด้วย ดอกเบี้ยรับ กำไรจากการขายสินทรัพย์ และยอดรับคืนเงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ โดยในปี 2566 ถึง 2568 มีจำนวนเท่ากับ 3.69 ล้านบาท 6.24 ล้านบาท และ 5.86 ล้านบาทตามลำดับ หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 0.69 ร้อยละ 1.10 และ 1.35 ของรายได้รวม

2. โครงสร้างรายได้จำแนกตามประเภทผลิตภัณฑ์

รายได้ของบริษัทฯ จำแนกตามประเภทผลิตภัณฑ์ สามารถแบ่งออกเป็น 3 กลุ่มหลัก ได้แก่ 1) รายได้จากระบบบำบัดน้ำเสีย 2) รายได้จากระบบอุโมงค์ระบายน้ำ และ 3) รายได้จากระบบประปา โดยโครงสร้างรายได้จำแนกตามประเภทผลิตภัณฑ์สำหรับรอบบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 ถึง 2568 สามารถแสดงได้ตามตารางต่อไปนี้

รายได้จำแนกตามประเภทผลิตภัณฑ์	ปี 2566		ปี 2567		ปี 2568	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
1) รายได้จากระบบบำบัดน้ำเสีย	401.22	75.93	466.01	82.99	305.98	71.50
- รายได้จากการบริหารจัดการน้ำ เติมน้ำและบำรุงรักษาแบบครบวงจร (IOM)	385.13	72.89	380.04	67.68	298.56	69.77
- รายได้จากบริการงานวิศวกรรม และจัดหาอุปกรณ์	16.09	3.04	85.97	15.31	7.42	1.73
2) รายได้จากระบบอุโมงค์ระบายน้ำ	109.98	20.82	70.95	12.63	104.91	24.52
- รายได้จากการบริหารจัดการน้ำ เติมน้ำและบำรุงรักษาแบบครบวงจร (IOM)	109.98	20.82	70.95	12.63	104.91	24.52
3) รายได้จากระบบประปา	17.16	3.25	24.61	4.38	17.04	3.98
- รายได้จากการบริหารจัดการน้ำ เติมน้ำและบำรุงรักษาแบบครบวงจร (IOM)	17.16	3.25	15.91	2.83	17.04	3.98
- รายได้จากบริการงานวิศวกรรม และจัดหาอุปกรณ์	-	-	8.70	1.55	-	-
รวมรายได้จากการบริการ	528.36	100	561.57	100	427.93	100

รายได้แบ่งตามประเภทผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ มีสัดส่วนหลักมาจากระบบบำบัดน้ำเสีย โดยในปี 2566 ถึง 2568 มีจำนวน 401.22 ล้านบาท 466.01 ล้านบาท และ 305.98 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ 75.93 ร้อยละ 82.99 และร้อยละ 71.50 ของรายได้จากการบริการ ตามลำดับ การให้บริการหลักในระบบน้ำเสียจะเป็นการให้บริการด้าน IOM เป็นหลัก คิดเป็นสัดส่วนที่ร้อยละ 67.68 ถึงร้อยละ 72.89 ของรายได้จากการบริการ

บริษัทฯ มีรายได้รวมจากระบบอุโมงค์ระบายน้ำ 109.98 ล้านบาท 70.95 ล้านบาท และ 104.91 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ 20.82 ร้อยละ 12.63 และร้อยละ 24.52 ของรายได้

จากการบริการ ตามลำดับ โดยรายได้จากระบบอุโมงค์ระบายน้ำมาจากการให้บริการงานด้าน IOM เพียงอย่างเดียว

สำหรับลำดับสุดท้าย คือ รายได้จากระบบประปา โดยในปี 2566 ถึง 2568 บริษัทฯ มีรายได้จากระบบประปา รวมเท่ากับ 17.16 ล้านบาท 24.61 ล้านบาท และ 17.04 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 3.25 ร้อยละ 4.38 และร้อยละ 3.98 ของรายได้จากการบริการ ตามลำดับ ซึ่งการให้บริการหลักในระบบน้ำประปาจะเป็นการให้บริการด้าน IOM เป็นหลัก





3.โครงสร้างรายได้จำแนกตามประเภทลูกค้า

รายได้ของบริษัทฯ จำแนกตามประเภทลูกค้า สามารถแบ่งออกเป็น 3 กลุ่มหลัก ได้แก่ 1) หน่วยงานกรุงเทพมหานคร 2) หน่วยงานราชการอื่น ๆ และ 3) หน่วยงานเอกชน โดยโครงสร้างรายได้ของบริษัทฯ จำแนกตามประเภทประเภทลูกค้า สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 ถึง 2568 สามารถแสดงได้ตามตารางต่อไปนี้

ประเภทรายได้	ปี 2566		ปี 2567		ปี 2568	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
1) รายได้จากหน่วยงานกรุงเทพมหานคร	443.71	83.98	399.09	71.07	353.87	82.69
- สำนักงานจัดการคุณภาพน้ำ สำนักงานระบายน้ำ (งานระบบบำบัดน้ำเสีย)	333.73	63.16	328.14	58.43	248.96	58.17
- สำนักงานระบบควบคุมน้ำ สำนักงานระบายน้ำ (งานอุโมงค์ระบายน้ำ)	109.98	20.82	70.95	12.63	104.91	24.52
2) รายได้จากหน่วยงานราชการอื่น	35.33	6.69	35.78	6.37	27.47	6.42
3) รายได้จากหน่วยงานเอกชน	49.32	9.33	126.70	22.56	46.59	10.89
รวมรายได้จากการบริการ	528.36	100	561.57	100	427.93	100

รายได้หลักของบริษัทฯ โดยส่วนใหญ่มาจากหน่วยงานกรุงเทพมหานคร โดยในปี 2566 ถึง 2568 มีจำนวนเท่ากับ 443.71 ล้านบาท 399.09 ล้านบาท และ 353.87 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 83.98 ร้อยละ 71.07 และร้อยละ 82.69 ของรายได้จากการให้บริการ ตามลำดับ

ในปี 2567 บริษัทฯ มีรายได้จากหน่วยงานกรุงเทพมหานคร เท่ากับ 399.09 ล้านบาท ลดลงจากในปี 2566 จำนวนเท่ากับ 44.62 ล้านบาท หรือคิดเป็นการลดลงที่ร้อยละ 10.06 โดยมีสาเหตุหลักมาจากโครงการอุโมงค์ระบายน้ำระยะที่ 3 มีรายได้ลดลงจากสภาวะอากาศแบบเอลนีโญส่งผลต่อปริมาณน้ำฝนที่ลดลง

ในปี 2566 บริษัทฯ มีรายได้จากหน่วยงานกรุงเทพมหานคร เท่ากับ 443.71 ล้านบาท ซึ่งมาจาก 2 ระบบคือ 1) ระบบบำบัดน้ำเสีย 4 โครงการได้แก่ โครงการโรงควบคุมคุณภาพน้ำดินแดง และโครงการโรงควบคุมคุณภาพน้ำหนองแขม - ทุ่งครุ และโครงการอื่นๆ ในสังกัดหน่วยงานกรุงเทพมหานคร จำนวน 152.36 ล้านบาท 179.61 ล้านบาท และ 1.76 ล้านบาทตามลำดับ 2) ระบบอุโมงค์ระบายน้ำ จากโครงการอุโมงค์ระบายน้ำ จำนวน 109.98 ล้านบาท

ในปี 2568 บริษัทฯ มีรายได้จากหน่วยงานกรุงเทพมหานคร เท่ากับ 353.87 ล้านบาท ลดลงจากในปี 2567 จำนวนเท่ากับ 45.22 ล้านบาท หรือคิดเป็นการลดลงที่ร้อยละ 11.33 โดยมีสาเหตุหลักมาจากโครงการของกรุงเทพมหานคร โครงการหนองแขม-ทุ่งครุ ดำเนินการตามสัญญาและส่งมอบงานลูกค้าเรียบร้อยในเดือน พฤศจิกายน 2567 และมีการทำสัญญาใหม่ในเดือนสิงหาคม 2568 จึงส่งผลให้รายได้ลดลง



ทั้งนี้ บริษัทฯ มีการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับโครงการ IOM กับหน่วยงานกรุงเทพมหานครทั้งสิ้น 2 หน่วยงาน โดยตั้งแต่ปี 2566 ถึง 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ ได้ดำเนินการไปแล้วทั้งสิ้น 4 โครงการ ซึ่งสามารถสรุปตามตารางได้ดังนี้

ชื่อหน่วยงาน	ชื่อโครงการ	ระยะที่ดำเนินการ	ระยะเวลาโครงการ	มูลค่างาน ¹ (ล้านบาท)
1) สำนักงานจัดการคุณภาพน้ำ สำนักการระบายน้ำ	1.1) โครงการเดินระบบ บำรุงรักษา และบริหาร จัดการ โรงควบคุม คุณภาพน้ำหนองแขม ทุ่งครุ	ระยะที่ 5 (กำลังดำเนินงาน)	สิงหาคม 2568 ถึง กรกฎาคม 2573	791.78
	1.2) โครงการเดินระบบ บำรุงรักษา และบริหาร จัดการ โรงควบคุม คุณภาพน้ำดินแดง	ระยะที่ 4 (กำลังดำเนินงาน)	มิถุนายน 2564 ถึง มิถุนายน 2569	918.22
2) สำนักงานระบบควบคุมน้ำ สำนักการระบายน้ำ	1.3) โครงการเดินระบบ บำรุงรักษา และบริหาร จัดการอุโมงค์ระบายน้ำ จากบึงมักกะสันสู่ แม่น้ำเจ้าพระยา	ระยะที่ 3 (กำลังดำเนินงาน)	กันยายน 2564 ถึง กันยายน 2569	544.49

หมายเหตุ : 1 มูลค่างานไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม

ในปัจจุบัน บริษัทฯ ดำเนินการบริหารจัดการน้ำ เดินระบบ และบำรุงรักษาแบบครบวงจร (IOM) แบบเต็มรูปแบบ (Full Operation) ให้กับโครงการของกรุงเทพมหานครทั้งหมด 3 โครงการ แบ่งเป็น 1) ระบบบำบัดน้ำเสีย จำนวน 2 โครงการ ได้แก่ 1.1) โรงควบคุมคุณภาพน้ำดินแดง ระยะที่ 4 และ 1.2) โรงควบคุมคุณภาพน้ำหนองแขม-ทุ่งครุ ระยะที่ 5 โดยทั้ง 2 โครงการ มีขอบเขตการดำเนินงานหลักที่คล้ายคลึงกัน เพียงแต่โรงควบคุมคุณภาพน้ำหนองแขม-ทุ่งครุ เป็นแห่งเดียวที่มีระบบบำบัดตะกอน และเป็นจุดบำบัดตะกอนน้ำเสียจากโรงควบคุมคุณภาพน้ำขนาดใหญ่โรงอื่นๆ ของกรุงเทพมหานครอีก 7 แห่ง และ 2) ระบบอุโมงค์ระบายน้ำ ได้แก่ อุโมงค์ระบายน้ำจากบึงมักกะสันสู่แม่น้ำเจ้าพระยา ระยะที่ 3 สำหรับกรอบระยะเวลาดำเนินงานในแต่ละสัญญาจะกำหนดอยู่ที่ 5 ปี และเมื่อมีการสิ้นสุดในแต่ละสัญญา ในอดีตทางกรุงเทพมหานครจะมีการเปิดประมูลในการบริหารจัดการต่อเนื่องในระยะสัญญาใหม่ไปอีกสัญญาละ 5 ปี

รายได้จากหน่วยงานราชการอื่น เช่น กรมทหาร โรงพยาบาล ศูนย์ราชการ การประปา และธนาคาร เป็นต้น โดยในปี 2566 ถึง 2568 มีจำนวนเท่ากับ 35.33 ล้านบาท 35.78 ล้านบาท และ 27.47 ล้านบาทตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ 6.69 ร้อยละ 6.37 และร้อยละ 6.42 ของรายได้จากการให้บริการ ตามลำดับ

นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมีรายได้จากหน่วยงานเอกชนในหลากหลายอุตสาหกรรม เช่น ธุรกิจค้าปลีก ธุรกิจจูงมียาง และธุรกิจปิโตรเคมี เป็นต้น โดยในปี 2566 ถึง 2568 มีจำนวนเท่ากับ 49.32 ล้านบาท 126.70 ล้านบาทและ 46.59 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ 9.33 ร้อยละ 22.56 และร้อยละ 10.89 ของรายได้จากการให้บริการ ตามลำดับ



ลักษณะการให้บริการ

ปัจจุบันบริษัทฯ เป็นหนึ่งในผู้นำในการบริการจัดการน้ำอันดับต้นๆ ของประเทศไทย ให้บริการได้ครอบคลุมการบริหารจัดการได้ครบวงจร โดยลักษณะการบริการของบริษัทฯ สามารถจำแนกได้ 2 ประเภทหลัก ดังนี้

- การบริหารจัดการน้ำ เติมนระบบและบำรุงรักษาแบบครบวงจร (Integrated Operation and Maintenance หรือ IOM)
- บริการงานวิศวกรรม และจัดหาอุปกรณ์

การบริหารจัดการน้ำ เติมนระบบและบำรุงรักษาแบบครบวงจร (Integrated Operation and Maintenance หรือ IOM)

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจการให้บริการบริหารจัดการน้ำ เติมนระบบและบำรุงรักษาแบบครบวงจร ซึ่งเป็นธุรกิจหลักของบริษัทฯ โดยการบริการจัดการดังกล่าวจะทำให้ระบบบริหารจัดการน้ำสามารถทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ และเป็นไปตามระเบียบข้อบังคับของกฎหมาย โดยมีการให้บริการ IOM สำหรับระบบบำบัดน้ำเสีย เป็นรายได้หลักของธุรกิจ ทั้งนี้ สำหรับการให้บริการสำหรับงานลักษณะ IOM บริษัทฯ สามารถให้บริการครอบคลุมงานทั้งหมด 4 ประเภท ดังนี้

1. **งานเติมนระบบระยะแรก (Start-up & Commissioning)** คือ การบริการทดสอบเติมนระบบบริหารจัดการน้ำ เพื่อให้ระบบที่ติดตั้งมานานสามารถทำงานได้ต่อเนื่อง โดยบริษัทฯ เชื่อว่าการเริ่มเติมนระบบบริหารจัดการน้ำที่ถูกต้อง และเหมาะสมกับเทคโนโลยีแต่ละประเภทมีความสำคัญสูงสุด ในการทำให้ระบบที่ติดตั้งมานานสามารถทำงานได้อย่างต่อเนื่อง และมีประสิทธิภาพตามที่ออกแบบไว้ โดยการให้บริการเติมนระบบระยะแรก รวมถึงมีบริการจัดทำคู่มือสำหรับการเติมนระบบ และขั้นตอนการใช้เครื่องจักรอุปกรณ์ต่างๆ ให้แก่บุคลากรที่จะเป็นผู้เติมนระบบ เช่น พนักงานของผู้นำจ้าง เป็นต้น พร้อมทั้งให้บริการฝึกอบรมบุคลากรในการใช้ระบบดังกล่าว เพื่อป้องกันปัญหาที่อาจเกิดขึ้นจากการเติมนระบบที่ผิดพลาดในอนาคต โดยส่วนใหญ่ขั้นตอนการบริการดังกล่าวของบริษัทฯ จะมีระยะเวลาดำเนินการต่อสัญญาประมาณ 1 ถึง 3 เดือน

ภาพตัวอย่างการให้บริการงานเติมนระบบระยะแรก (Start-up & Commissioning)



การตรวจสอบติดตั้งงานระบบไฟฟ้า



การตรวจวิเคราะห์คุณภาพน้ำ

2. งานเดินระบบและบริหารจัดการน้ำ (Operation and Maintenance) คือ การดำเนินการจัดส่งทีมงานวิศวกรของบริษัทฯ เข้าไปเพื่อช่วยเหลือลูกค้าบริหารจัดการระบบผลิตน้ำประปาและระบบบำบัดน้ำเสีย โดยบริษัทฯ มีทีมบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญ มีประสบการณ์ทำงานมายาวนาน มีคุณสมบัติที่เหมาะสมและได้รับการขึ้นทะเบียนจากกรมโรงงานอุตสาหกรรมให้เป็นผู้ควบคุมระบบบำบัดมลพิษ อีกทั้งบริษัทฯ ยังให้ความสำคัญในการพัฒนาบุคลากรให้ได้รับการฝึกฝนอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มีความรู้ความสามารถในการบริหารจัดการระบบด้วยเทคโนโลยีใหม่ๆ รวมถึงมีความเข้าใจในลักษณะการทำงานแต่ละประเภทธุรกิจของลูกค้า ซึ่งส่งเสริมให้ลูกค้าสามารถควบคุมงบประมาณด้านการผลิตน้ำประปาและบำบัดน้ำเสียได้ดียิ่งขึ้น รวมถึงมีการบริหารจัดการต่างๆ อย่างมีประสิทธิภาพสามารถแก้ไขปัญหาต่างๆ ได้ตรงจุดและเป็นไปตามมาตรฐานที่กฎหมายกำหนด ปัจจุบันบริษัทฯ สามารถให้บริการทั้งแบบบริหารจัดการเต็มรูปแบบ (Full Operation) หรือแบบการให้บริการกำกับดูแลการดำเนินงาน (Operation Supervision) โดยมีรายละเอียดการให้บริการแต่ละประเภท ดังนี้

2.1 การบริหารจัดการเต็มรูปแบบ (Full Operation)

คือ การเข้าไปช่วยเหลือลูกค้าบริหารจัดการดูแลระบบตลอด 24 ชั่วโมง โดยบริษัทฯ จะทำหน้าที่เข้าไปบริหารจัดการระบบบำบัดน้ำเสียแบบครบวงจรและรับผิดชอบงานทุกประเภทไม่ว่าจะเป็น งานเดินระบบ งานซ่อมบำรุง งานห้องปฏิบัติการ และรวมถึงด้านสาธารณูปโภคต่างๆ ที่เกิดขึ้นในการเดินระบบ โดยระยะเวลาดำเนินงานของบริการดังกล่าวจะมีระยะเวลาแตกต่างกันออกไปขึ้นอยู่กับความต้องการของลูกค้า เช่น ระยะเวลา 1 ปี 3 ปี และ 5 ปี เป็นต้น ซึ่งส่วนใหญ่กลุ่มลูกค้าที่เข้าใช้บริการของบริษัทฯ จะเป็นกลุ่มลูกค้าหน่วยงานราชการที่มีระบบบำบัดน้ำเสียขนาดใหญ่ เนื่องจากลูกค้าต้องการผลการดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพสูงต่อเนื่อง 24 ชั่วโมง และต้องการควบคุมค่าใช้จ่ายให้อยู่ในงบประมาณ จึงต้องว่าจ้างบริษัทฯ ซึ่งมีความชำนาญการเฉพาะด้านเข้ามาบริหารจัดการ

ภาพตัวอย่างโครงการการให้บริการบริหารจัดการเต็มรูปแบบ (Full Operation)



ตัวอย่างโครงการเดินระบบ บำรุงรักษา และบริหารจัดการ โรงควบคุมคุณภาพน้ำ

2.2 การให้บริการกำกับดูแลการดำเนินงาน (Operation Supervision) คือ การเข้าไปช่วยลูกค้าในการบริหารจัดการเดินระบบตามกรอบระยะเวลาที่ได้ตกลงกับลูกค้าแต่ละระบบรวมถึงตรวจสอบสภาพการทำงานของระบบบริหารจัดการน้ำให้เป็นไปตามมาตรฐาน ซึ่งรวมไปถึงการควบคุมระบบและวางแผนการทำงานของเครื่องจักร อุปกรณ์ และระบบไฟฟ้า เพื่อให้ระบบสามารถทำงานได้มีประสิทธิภาพดีมีคุณภาพน้ำทิ้งที่เป็นไปตามข้อกำหนดพร้อมทั้งจัดทำรายงานประจำเดือน ซึ่งรวมถึงรายงานปัญหาที่พบพร้อม

แนวทางการแก้ไข เพื่อป้องกันปัญหาที่อาจจะเกิดขึ้นในอนาคต โดยความถี่ในการเข้าไปให้บริการจะแตกต่างกันออกไปตามที่ได้ทำการตกลงกับลูกค้า เช่น ทุกสัปดาห์ ทุก 1 เดือน และทุก 3 เดือน เป็นต้น ซึ่งส่วนใหญ่กลุ่มลูกค้าที่ใช้บริการของบริษัทฯ จะเป็นกลุ่มลูกค้าหน่วยงานที่มีระบบบำบัดน้ำเสียขนาดเล็กและไม่มีผู้ดูแลระบบเฉพาะทาง รวมถึงต้องการผู้เชี่ยวชาญเฉพาะทางด้านการบริหารจัดการระบบบำบัดน้ำเสียในการให้คำแนะนำเพื่อให้สามารถควบคุมคุณภาพน้ำทิ้งให้เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด

ภาพตัวอย่างโครงการการให้บริการกำกับดูแลการดำเนินงาน (Operation Supervision)



การตรวจสอบและบันทึกค่าการทำงานของเครื่องจักรอุปกรณ์



การตรวจวิเคราะห์คุณภาพน้ำภาคสนาม



การตรวจวัดค่าปริมาณออกซิเจนในระบบเติมอากาศ



การตรวจวิเคราะห์คุณภาพในห้องปฏิบัติการ

3. การให้บริการบำรุงรักษาเครื่องจักรและอุปกรณ์ (Maintenance) คือ การให้บริการบำรุงรักษาเครื่องจักรและอุปกรณ์ เพื่อให้เครื่องจักรและอุปกรณ์อยู่ในสภาพที่สมบูรณ์ รวมถึงสามารถรองรับการทำงานของระบบทำงานได้เต็มประสิทธิภาพ โดยบริการดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของการให้บริการรวมกับการบริหารจัดการ

เต็มรูปแบบ (Full Operation) หรือการให้บริการกำกับดูแลการดำเนินงาน (Operation Supervision) ซึ่งการให้บริการดังกล่าวจะขึ้นกับตามความต้องการของลูกค้า รวมถึงอายุการใช้งานของเครื่องจักร และอุปกรณ์ ทั้งนี้ การบริการดังกล่าว บริษัทฯ สามารถให้บริการกับลูกค้าได้เป็นครั้งคราวเช่นกัน

ภาพตัวอย่างการให้บริการบำรุงรักษา (Maintenance)



การบำรุงรักษาเครื่องสูบน้ำแบบ Submersible



การตรวจสอบการทำงานของเครื่องจักรภายในบ่อ



การบำรุงรักษาเครื่องสูบน้ำ แบบ Centrifugal



การบำรุงรักษาตู้ไฟฟ้า

4. การบริการแก้ไขปัญหาในภาวะฉุกเฉิน (Troubleshooting) คือ การบริการแก้ไขปัญหาที่เกิดจากการทำงานระบบในภาวะฉุกเฉิน โดยบริษัทฯ จะส่งทีมงานวิศวกรผู้เชี่ยวชาญที่มีประสบการณ์เข้าไปช่วยเหลือลูกค้าในการวิเคราะห์ถึงสาเหตุ

ของปัญหาและหาแนวทางแก้ไขหรือการป้องกันได้อย่างมีประสิทธิภาพและครอบคลุม สามารถควบคุมความเสียหายได้ภายในระยะเวลาอันรวดเร็ว

ภาพตัวอย่างการให้บริการแก้ไขปัญหาในภาวะฉุกเฉิน (Troubleshooting)



การให้บริการลูกค้าที่ Site งาน พร้อมเครื่องมือและอุปกรณ์ความปลอดภัย

ทั้งนี้ เพื่อให้บริษัทฯ มีการบริการบริหารจัดการน้ำที่ครอบคลุม เพื่อสนับสนุนธุรกิจบริหารจัดการน้ำแบบครบวงจร บริษัทฯ ได้มีการขยายงานไปในส่วนของงานบริการด้านวิศวกรรม และจัดหาอุปกรณ์ เพื่อให้บริษัทฯ ได้ให้บริการลูกค้าได้ตั้งแต่ เริ่มต้นกระบวนการ และเปิดโอกาสให้บริษัทฯ ได้ดูแลลูกค้า กลุ่มดังกล่าวในงาน IOM ได้อย่างต่อเนื่องไปในอนาคต โดยการ บริการด้านวิศวกรรมและจัดหาอุปกรณ์ สามารถแบ่งออกเป็น 3 ประเภทหลัก ดังนี้

บริการงานวิศวกรรม และจัดหาอุปกรณ์

1. การให้บริการออกแบบ และให้คำปรึกษา (Design & Consultation) คือ การบริการออกแบบระบบบำบัด น้ำเสีย ให้ถูกต้องตามหลักวิศวกรรมสิ่งแวดล้อม โดยมีการนำ วิศวกรรมด้านการออกแบบก่อสร้างที่ทันสมัยมาหลอม รวมกับประสบการณ์และความเชี่ยวชาญด้านการออกแบบ
2. การบริการจัดซื้อ และติดตั้งเครื่องจักรและอุปกรณ์ (Procurement and Installation) คือ การบริการ จัดซื้อจัดหา และติดตั้งเครื่องจักร อุปกรณ์ต่างๆ ทุกชนิด ที่เกี่ยวข้องกับระบบบริหารจัดการน้ำ เช่น เครื่องสูบน้ำ เครื่องเติมอากาศ และระบบกำจัดตะกอน เป็นต้น

ภาพตัวอย่างอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับระบบบริหารจัดการน้ำ



งานติดตั้งท่อ



งานจัดหาและติดตั้ง เครื่องจักร



งานจัดหาติดตั้ง ระบบกำจัดตะกอน



งานจัดหาและติดตั้งเครื่องสูบน้ำเสีย



งานจัดหาและติดตั้งเครื่องดักขยะ

3. การให้บริการก่อสร้าง (Construction) คือ การให้บริการก่อสร้างถังบำบัดน้ำเสีย ถังน้ำประปา หรือปรับปรุงพื้นที่เพื่อให้พร้อมในการติดตั้งเครื่องจักร อุปกรณ์ต่างๆ ทุกชนิดที่เกี่ยวข้องกับระบบบริหารจัดการน้ำ เนื่องจากการก่อสร้าง

ต้องใช้เครื่องจักรอุปกรณ์และแรงงานเฉพาะทางจำนวนมาก งานส่วนนี้บริษัทฯ จึงได้มีการว่าจ้างผู้รับเหมาช่วงในการเข้ามาดำเนินงานให้เพื่อสนับสนุนธุรกิจหลักของบริษัทฯ

ภาพตัวอย่างบริการก่อสร้าง (Construction)



งานก่อสร้างอาคารสำหรับระบบสาธารณูปโภค

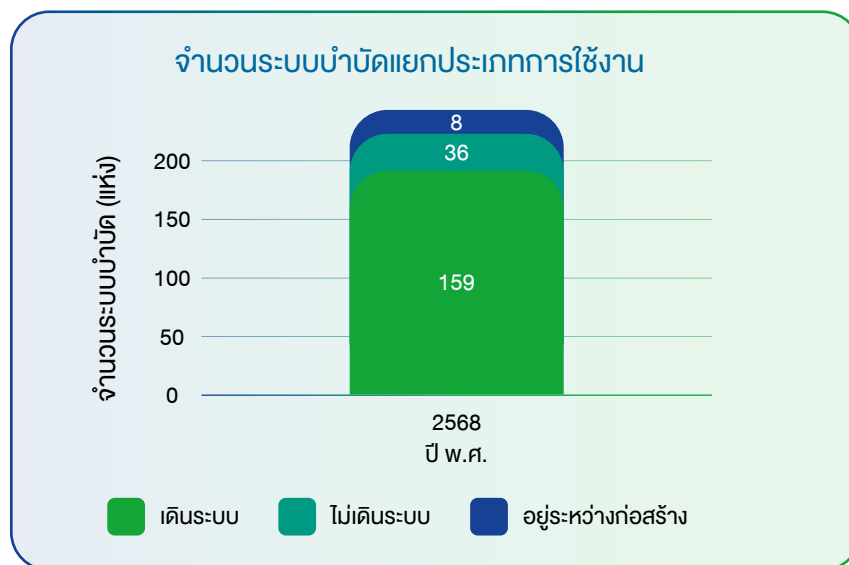
ผลิตภัณฑ์บริหารจัดการน้ำ

บริษัทฯ มีผลิตภัณฑ์บริหารจัดการน้ำที่ครอบคลุมใน 3 ผลิตภัณฑ์หลัก ได้แก่ 1) ระบบบำบัดน้ำเสีย 2) อุโมงค์ระบายน้ำ และ 3) ระบบน้ำประปา โดยมีรายละเอียดของแต่ละผลิตภัณฑ์ ดังนี้

1. ระบบบำบัดน้ำเสีย

ประเทศไทยได้ให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำ โดยมีแผนให้จัดสร้างระบบบำบัดน้ำเสีย สำหรับชุมชนเพิ่มเติมให้ครอบคลุมพื้นที่สำคัญทั่วประเทศ ตามแผนแม่บทการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำ 20 ปี (ปี 2561 ถึง 2580) ซึ่งมีแผนให้ก่อสร้างระบบบำบัดน้ำเสียขึ้นใหม่จำนวน 741 แห่ง และจะส่งผล

ให้ประเทศไทยมีการบำบัดน้ำเสียได้เพิ่มขึ้นร้อยละ 57 ของปริมาณน้ำเสียชุมชนที่เกิดขึ้น ทั้งนี้เพื่อลดปริมาณความสกปรกที่เกิดขึ้น ส่งผลให้แหล่งน้ำที่เป็นแหล่งรองรับความสกปรกมีคุณภาพน้ำดีขึ้นสอดคล้องกับเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (Sustainable Development Goals หรือ SDGs) ขององค์การสหประชาชาติในการจัดการน้ำและสุขาภิบาล ที่กำหนดตัวชี้วัดคุณภาพน้ำในแหล่งน้ำผิวดินและคุณภาพน้ำทะเลอยู่ในเกณฑ์ดี ลดสัดส่วนน้ำเสียที่ไม่ผ่านกระบวนการบำบัดลงร้อยละ 50.00 และเพิ่มการนำน้ำกลับมาใช้ใหม่ได้ภายในปี 2573



จากข้อมูลของกรมควบคุมมลพิษ (<https://dspot.pcd.go.th/>) ในปี 2568 ประเทศไทยมีระบบบำบัดน้ำเสียรวมของชุมชนจำนวน 203 แห่ง เติบโตขึ้น 159 แห่ง ไม่เติบโต 36 แห่ง อยู่ระหว่างก่อสร้าง 8 แห่ง ในส่วนกรุงเทพมหานคร มีโรงควบคุมคุณภาพน้ำขนาดใหญ่ในการบำบัดน้ำเสีย ทั้งหมด 9 แห่ง สามารถรองรับปริมาณการบำบัดน้ำเสียที่ 1.12 ล้านลูกบาศก์เมตรต่อวัน โดยบริษัทฯ ดำเนินการให้กับกรุงเทพมหานครอยู่ 3 แห่ง ปริมาณรองรับการบำบัดน้ำเสีย 0.63 ล้านลูกบาศก์เมตรต่อวัน หรือคิดเป็นร้อยละ 56.25 ของปริมาณรองรับการบำบัดน้ำเสียขนาดใหญ่ของกรุงเทพมหานครต่อวัน ซึ่งถือเป็นผู้ให้บริการจัดการน้ำเสียรายใหญ่ที่สุดของกรุงเทพมหานคร

โดยในปี 2566 ถึง 2568 บริษัทฯ มีรายได้จากโครงการที่เกี่ยวข้องกับระบบบำบัดน้ำเสีย เท่ากับ 401.22 ล้านบาท 466.01 ล้านบาท และ 305.98 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 75.93 ร้อยละ 82.99 และร้อยละ 71.50 ของรายได้จากการบริการ ตามลำดับ

แหล่งกำเนิดน้ำเสียโดยทั่วไป สามารถแบ่งออกเป็น 3 แหล่ง ได้แก่ 1) น้ำเสียจากชุมชน เป็นน้ำเสียที่เกิดขึ้นจากกิจกรรมต่างๆ ในชีวิตประจำวันของคนทั่วไป โดยส่วนใหญ่จะมาจากอาคาร บ้านเรือน ร้านค้า ตลาดสด ร้านอาหาร และห้างสรรพสินค้า เป็นต้น ซึ่งเป็นมลพิษที่ย่อยสลายได้โดยกระบวนการธรรมชาติ

และสามารถวัดสารอินทรีย์ (Biochemical Oxygen Demand หรือ “BOD”) ได้ประมาณ 100 มิลลิกรัมต่อลิตร 2) น้ำเสียจากโรงงานอุตสาหกรรม เป็นน้ำเสียที่เกิดขึ้นจากกระบวนการผลิตทางอุตสาหกรรม โดยส่วนใหญ่จะเป็นน้ำล้างในกระบวนการผลิตต่างๆ ซึ่งมีคุณสมบัติแตกต่างกันตามประเภทของอุตสาหกรรม และบางแห่งอาจปนเปื้อนด้วยสารโลหะหนัก หรือสารประกอบที่ต้องอาศัยกระบวนการบำบัดที่ซับซ้อนกว่า น้ำเสียจากชุมชน และ 3) น้ำเสียจากการเกษตร เป็นน้ำเสียที่เกิดจากกิจกรรมทางการเกษตร เช่น น้ำเสียจากการล้างคอกสัตว์ และน้ำเสียจากนาข้าว เป็นต้น โดยส่วนใหญ่จะเป็นปนเปื้อนด้วยสารเคมี ยาฆ่าแมลง หรือปุ๋ย

ในส่วนของคุณลักษณะน้ำเสียสามารถแบ่งออกเป็น 3 ลักษณะ ได้แก่ 1) ลักษณะทางกายภาพ (Physicals Characteristics) เช่น สี กลิ่น อุณหภูมิ ของแข็งต่างๆ ความขุ่น และความหนาแน่น เป็นต้น 2) ลักษณะทางเคมี (Chemicals Characteristics) เช่น ความเป็นกรดด่าง สารอินทรีย์ ไนโตรเจน สารซักฟอก ไนโตรเจน (Nitrogen) ฟอสฟอรัส (Phosphorus) โลหะหนัก เป็นต้น และ 3) ลักษณะทางชีวภาพ (Biological Characteristics) โดยในน้ำเสียมีจุลินทรีย์ที่เป็นอันตรายต่อชีวิตและสุขภาพของมนุษย์ แต่ในทางกลับกันระบบบำบัดน้ำเสียก็ใช้จุลินทรีย์เป็นตัวย่อยสลายสิ่งสกปรกต่างๆ เช่น แบคทีเรีย (Bacteria) ซึ่งใช้เป็นตัวที่ช่วยย่อยสลายสิ่งสกปรกในน้ำเสียได้ถึงร้อยละ 95.00 เป็นต้น



ดังนั้น ระบบบำบัดน้ำเสียจึงถูกออกแบบหน่วยบำบัดตามคุณภาพน้ำเสียที่เข้าสู่ระบบฯ โดยมีขั้นตอนที่แตกต่างกัน ดังนี้

ขั้นตอนการดำเนินงานของระบบบำบัดน้ำเสียจากชุมชน



- 1) น้ำจากแหล่งชุมชนต่างๆ ไหลเข้าสู่บ่อรับน้ำเสีย ท่อรับน้ำเสีย และผ่านตะแกรงดักขยะซึ่งจะทำหน้าที่ดักขยะและของแข็งที่มีขนาดใหญ่ออกจากน้ำเสีย ก่อนไหลลำเลียงเข้าสู่สถานีสูบน้ำเสีย และหน่วยบำบัดน้ำเสียต่อไป
- 2) เมื่อน้ำเสียเข้าสู่หน่วยบำบัดแล้วจะไหลลำเลียงผ่านตะแกรงดักขยะละเอียด เพื่อแยกขยะขนาดเล็กก่อนเข้าสู่หน่วยบำบัดถัดไป โดยขยะที่สามารถดักได้นั้นจะถูกรวบรวมและนำไปทิ้งตามที่กฎหมายกำหนด
- 3) หลังจากนั้นน้ำเสียจะถูกส่งต่อไปยังถังดักกรวดทรายซึ่งทำหน้าที่แยกกรวดและทรายออกจากน้ำเสียก่อนถูกส่งเข้าสู่ถังเลี้ยงตะกอนหรือระบบการเติมอากาศ
- 4) ถังเลี้ยงตะกอนหรือระบบการเติมอากาศ ทำหน้าที่บำบัดน้ำเสียโดยวิธีชีวภาพเพื่อลดปริมาณสารอินทรีย์ (BOD) และไนโตรเจน (Nitrogen) โดยภายในถังจะประกอบไปด้วยจุลินทรีย์จำนวนมาก และมีการเติมอากาศเพื่อให้จุลินทรีย์เกิดปฏิกิริยาในการบำบัดของเสียในน้ำ
- 5) หลังจากนั้น น้ำจากถังเลี้ยงตะกอนจะเข้าสู่ถังตกตะกอนซึ่งจะทำหน้าที่แยกตะกอนจุลินทรีย์ออกจากน้ำใสจากถังเลี้ยงตะกอน โดยตะกอนจุลินทรีย์จะตกลงสู่ก้นถัง และน้ำใสส่วนบนจะไหลล้นฝายออกไป ทั้งนี้ อาจมีการเติมสารเฟอร์ริกคลอไรด์ (Ferric Chloride) ในน้ำก่อนเข้าสู่ถังตกตะกอนเพื่อกำจัดฟอสฟอรัส (Phosphorus)
- 6) เนื่องจากการบำบัดน้ำเสียจะต้องผ่านมาตรฐานตามที่กฎหมายกำหนดก่อนปล่อยลงสู่แหล่งน้ำธรรมชาติ หรือนำกลับมาใช้ใหม่ ทางบริษัทฯ จึงต้องดำเนินการวิเคราะห์คุณภาพน้ำ ก่อนปล่อยสู่แหล่งน้ำธรรมชาติ โดยค่ามาตรฐานที่จะผ่านเกณฑ์ เช่น สารอินทรีย์ (BOD) ต้องไม่เกิน 20 มิลลิกรัมต่อลิตร ของแข็งแขวนลอย (Total Suspended Solids หรือ TSS) ต้องไม่เกิน 30 มิลลิกรัมต่อลิตร และไนโตรเจน (Nitrogen) ต้องไม่เกิน 10 มิลลิกรัมต่อลิตร เป็นต้น
- 7) เมื่อน้ำที่ได้รับการบำบัดผ่านเกณฑ์ตามที่กำหนดแล้วก็จะปล่อยระบายสู่แหล่งน้ำธรรมชาติ หรือนำกลับมาใช้ใหม่ ส่วนตะกอนจุลินทรีย์ที่ก้นถัง ส่วนหนึ่งจะไหลเวียนสู่ถังเลี้ยงตะกอน และอีกส่วนหนึ่งจะไหลไปยังเครื่องรีดตะกอน
- 8) น้ำตะกอนส่วนหนึ่งที่ไหลเข้าสู่เครื่องรีดตะกอนซึ่งจะทำหน้าที่รีดน้ำออกจากตะกอนส่วนเกิน โดยมีการเติมโพลิเมอร์ (Polymer) ลงในน้ำตะกอนเพื่อช่วยให้ตะกอนจับตัวกันได้ดี และน้ำตะกอนที่ได้ไปกำจัดทิ้ง
- 9) ระบบบำบัดกลิ่น อากาศเสียที่เกิดจากกระบวนการบำบัดน้ำเสียจะถูกดูดผ่านท่อเข้ามายังระบบบำบัดกลิ่น อากาศที่ผ่านการบำบัดแล้วจะถูกปล่อยสู่บรรยากาศภายนอก



ขั้นตอนการดำเนินงานของระบบบำบัดน้ำเสียจากโรงงานอุตสาหกรรม

น้ำเสียจากโรงงานอุตสาหกรรมโดยส่วนใหญ่มักจะมีค่าความสกปรกของน้ำที่สูงกว่าน้ำเสียจากชุมชน และมักจะมี การปนเปื้อนของไขมัน และโลหะหนัก ดังนั้น ทำให้การบำบัดน้ำเสียดังกล่าวจะต้องมีวิธีการเพิ่มเติมจากการบำบัดน้ำเสียจากชุมชน เช่น

- 1) ระบบแยกไขมัน (Dissolved Air Floatation) สำหรับแยกไขมันออกจากน้ำเสีย ซึ่งเป็นการอัดอากาศให้ละลายในน้ำเสียและปล่อยเข้าบ่อดักไขมัน เพื่อให้ไขมันและไขมันลอยตัวขึ้นสู่ผิวน้ำ แล้วทำการใช้เครื่องดักหรือปาดออกจากบ่อ
- 2) หน่วยบำบัดทางเคมี (Chemical Treatment System) สำหรับกำจัดสารอินทรีย์ เช่น โลหะหนัก เป็นต้น โดยการเติมสารเคมีเพื่อให้ของเสียจับตัวเป็นตะกอนหนัก และแยกตัวออกจากน้ำ
- 3) ระบบไร้ออกซิเจน (Anaerobic Treatment System) สำหรับกำจัดสารอินทรีย์ซึ่งมีค่าความสกปรกสูงภายใต้สภาวะไร้ออกซิเจนเพื่อให้เชื้อจุลินทรีย์ชนิดไม่ใช้ออกซิเจนทำการย่อยสลายสารอินทรีย์

ทั้งนี้ จะเห็นได้ว่าในระบบบำบัดน้ำเสียประกอบด้วยหน่วยบำบัดน้ำเสียที่หลากหลาย อาศัยหลักการทั้งทางกายภาพ ทางชีวภาพ และทางเคมีในการบำบัดตามคุณภาพน้ำเสียที่เข้า ผู้ดูแลระบบจำเป็นต้องอาศัยองค์ความรู้วิศวกรรมทั้งทางด้านเครื่องกล สิ่งแวดล้อม โยธา และไฟฟ้าในการบริหารจัดการน้ำ เติมน้ำ และบำรุงรักษา เพื่อให้คุณภาพน้ำหลังบำบัดผ่านตามกฎหมาย ดังนั้น ด้วยประสบการณ์มากกว่า 20 ปี รวมถึงศักยภาพของบุคลากรที่มีความชำนาญ ทำให้ลูกค้าสามารถมั่นใจได้ว่าการบำบัดน้ำเสียโดยการดำเนินงานของบริษัทฯ จะเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและเป็นไปตามข้อกำหนดที่ได้กำหนดไว้

ภาพตัวอย่างขั้นตอนของระบบบำบัดน้ำเสีย

ตะแกรง ดักขยะละเอียด



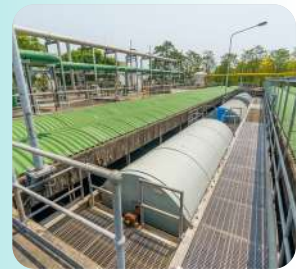
สถานีสูบน้ำ



ถังดักกรวดทราย และรางดักกรวดทราย



ถังเติมอากาศ



ถังตกตะกอน





เครื่องรีดตะกอน และระบบกำจัดตะกอน



ระบบบำบัดกลิ่น



การวิเคราะห์ คุณภาพน้ำ



การนำน้ำเสีย กลับมาใช้ใหม่



2. ระบบอุโมงค์ระบายน้ำ

เนื่องจากกรุงเทพมหานครเป็นพื้นที่ราบต่ำ ระบบระบายน้ำในแต่ละพื้นที่ของกรุงเทพมหานครจึงมีขีดจำกัด และต้องใช้ระยะเวลานานในการระบายน้ำผ่านคูคลองต่างๆ ที่อยู่บริเวณโดยรอบ จึงทำให้ในบางครั้งหากมีฝนตกหนักมาก การระบายน้ำดังกล่าวจึงเกิดความล่าช้า ส่งผลให้เกิดปัญหาน้ำท่วมขังตามมา และส่งผลกระทบต่อภาคเศรษฐกิจอย่างที่เคยเกิดขึ้น ดังนั้น ทางสำนักงานระบบควบคุมน้ำ สำนักการระบายน้ำ กรุงเทพมหานคร จึงเล็งเห็นความสำคัญและความจำเป็นต่อการก่อสร้างอุโมงค์ระบายน้ำใต้ดินขนาดใหญ่ เพื่อเร่งระบายน้ำออกสู่แม่น้ำเจ้าพระยาแทนการระบายน้ำผ่านคูคลองต่างๆ ที่อยู่บริเวณโดยรอบ ซึ่งมีขีดจำกัด รวมทั้งยังช่วยลดระดับน้ำในคลองระบายน้ำสายสำคัญต่างๆ ให้มีระดับต่ำได้อย่างรวดเร็ว

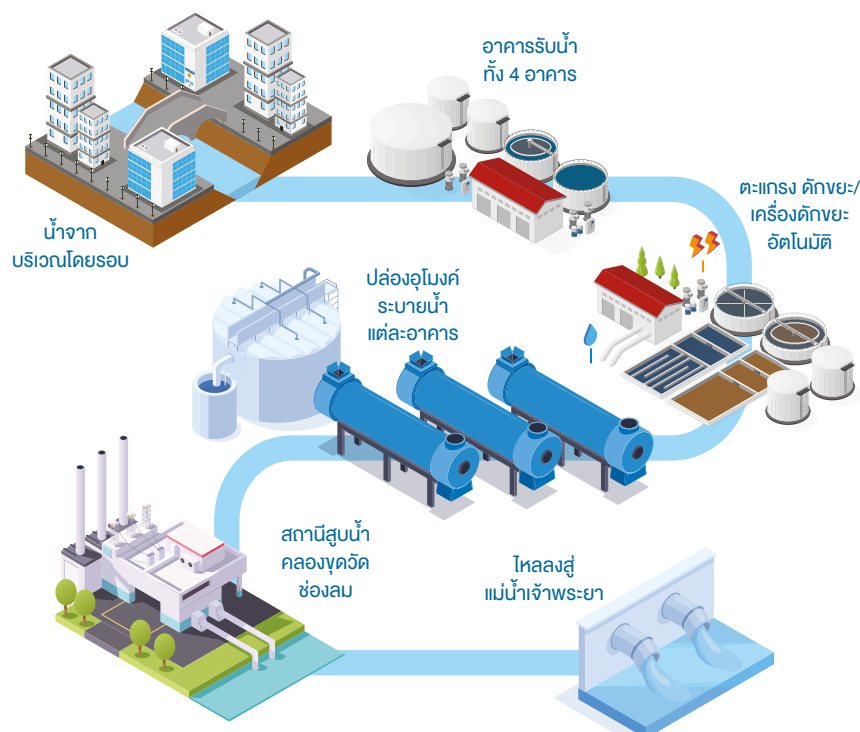
การเดินระบบ บำรุงรักษา และบริหารจัดการอุโมงค์ระบายน้ำเป็นการมุ่งเน้นการรักษาระดับน้ำให้อยู่ในเกณฑ์ที่กำหนด รวมถึงติดตามสภาพอากาศเพื่อปรับการเดินเครื่องสูบน้ำตามระดับน้ำในแต่ละพื้นที่ โดยแบ่งออกเป็น 2 กรณีหลัก ได้แก่ 1) กรณีสภาพอากาศปกติ อุโมงค์ระบายน้ำจะดำเนินการรักษาระดับการระบายน้ำให้เป็นไปตามเกณฑ์ของกรุงเทพมหานคร และ 2) กรณีที่มีฝนตก อุโมงค์ระบายน้ำจะต้องสามารถรับและระบายน้ำให้ได้สูงสุด เพิ่มความสามารถในการระบายน้ำตามที่ออกแบบ นอกจากนี้ยังจัดเตรียมแผนฉุกเฉินกรณีเกิดเหตุ

น้ำท่วม กรณีเกิดระบบไฟฟ้าขัดข้อง เพื่อให้เกิดความพร้อมในการดำเนินการ และเกิดการแก้ไขเหตุการณ์อย่างถูกต้องเหมาะสม

ปัจจุบันโครงการอุโมงค์ระบายน้ำขนาดใหญ่ที่บริษัทดำเนินการอยู่มีจำนวน 1 แห่ง คือ โครงการอุโมงค์ระบายน้ำจากบึงมักกะสันสู่แม่น้ำเจ้าพระยา ซึ่งเป็นโครงการที่ก่อสร้างแล้วเสร็จเมื่อปี 2551 โดยมีการก่อสร้างแบบคอนกรีตเสริมเหล็ก ซึ่งมีขนาดเส้นผ่าศูนย์กลางของอุโมงค์อยู่ที่ 4.60 เมตร ระยะทางของอุโมงค์ระบายน้ำรวมทั้งหมด 5,986.00 เมตร ลึกจากผิวดินประมาณ 30.00 เมตร สามารถระบายน้ำได้ 45.00 ลูกบาศก์เมตรต่อวินาที โดยโครงการดังกล่าวมีจุดเริ่มต้นตั้งแต่อาคารรับน้ำบึงมักกะสัน อาคารรับน้ำแสนเล็ด อาคารรับน้ำไผ่พิทักษ์ อาคารรับน้ำเชื้อพระราม และสถานีสูบน้ำคลองชุดวัดช่องลม ซึ่งแต่ละอาคารจะประกอบไปด้วยอุปกรณ์และระบบควบคุมต่างๆ เช่น ประตูระบายน้ำ ตะแกรงดักขยะ เครื่องเก็บขยะอัตโนมัติ เครื่องวัดระดับน้ำ อาคารควบคุมแผงกั้นน้ำ (ชุด Stop Log) เป็นต้น

ทั้งนี้ ในปี 2566 ถึง 2568 บริษัทฯ มีรายได้จากโครงการอุโมงค์ระบายน้ำเท่ากับ 109.98 ล้านบาท 70.95 ล้านบาท และ 104.91 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็น ร้อยละ 20.82 ร้อยละ 12.63 และร้อยละ 24.52 ของรายได้จากการให้บริการตามลำดับ

ตัวอย่างขั้นตอนการดำเนินงานของระบบอุโมงค์ระบายน้ำ



- 1) น้ำจากบริเวณพื้นที่โดยรอบไหลผ่านเข้าสู่อาคารรับน้ำทั้ง 4 อาคาร ได้แก่ อาคารรับน้ำบึงมักกะสัน อาคารรับน้ำแสนเลิศ อาคารรับน้ำไฟฟักษ์ อาคารรับน้ำเชื้อพระราม โดยประตูปรับน้ำดังกล่าว มีหน้าที่ปรับปริมาณน้ำที่ต้องการให้ไหลผ่าน รักษาระดับน้ำ ทำให้ระบายได้ตามปริมาณที่ความต้องการ
- 2) น้ำที่ไหลผ่านเข้ามาอาจมีขยะหรือสิ่งต่างๆ ปะปนอยู่ซึ่งอาจไปติดในเครื่องสูบน้ำของอุโมงค์ระบายน้ำและเกิดความเสียหาย ดังนั้น ในระบบอุโมงค์ระบายน้ำจึงต้องมีตะแกรงดักขยะและเครื่องเก็บขยะอัตโนมัติ เพื่อดำเนินการดักขยะดังกล่าวไปพักไว้ที่ถังพักขยะและนำไปกำจัดต่อไป
- 3) เมื่อน้ำจากอาคารรับน้ำต่างๆ ไหลตามเส้นทางของอุโมงค์เข้ามาสู่สถานีสูบน้ำคลองขุดวัดช่องลม ซึ่งเป็นจุดสุดท้ายที่จะสูบน้ำลงสู่แม่น้ำเจ้าพระยา โดยสถานียังกล่าวจะมีอาคารควบคุมการทำงานของระบบอุโมงค์ระบายน้ำด้วยระบบคอมพิวเตอร์ที่สามารถควบคุม และตรวจสอบได้ทั้งโครงการ

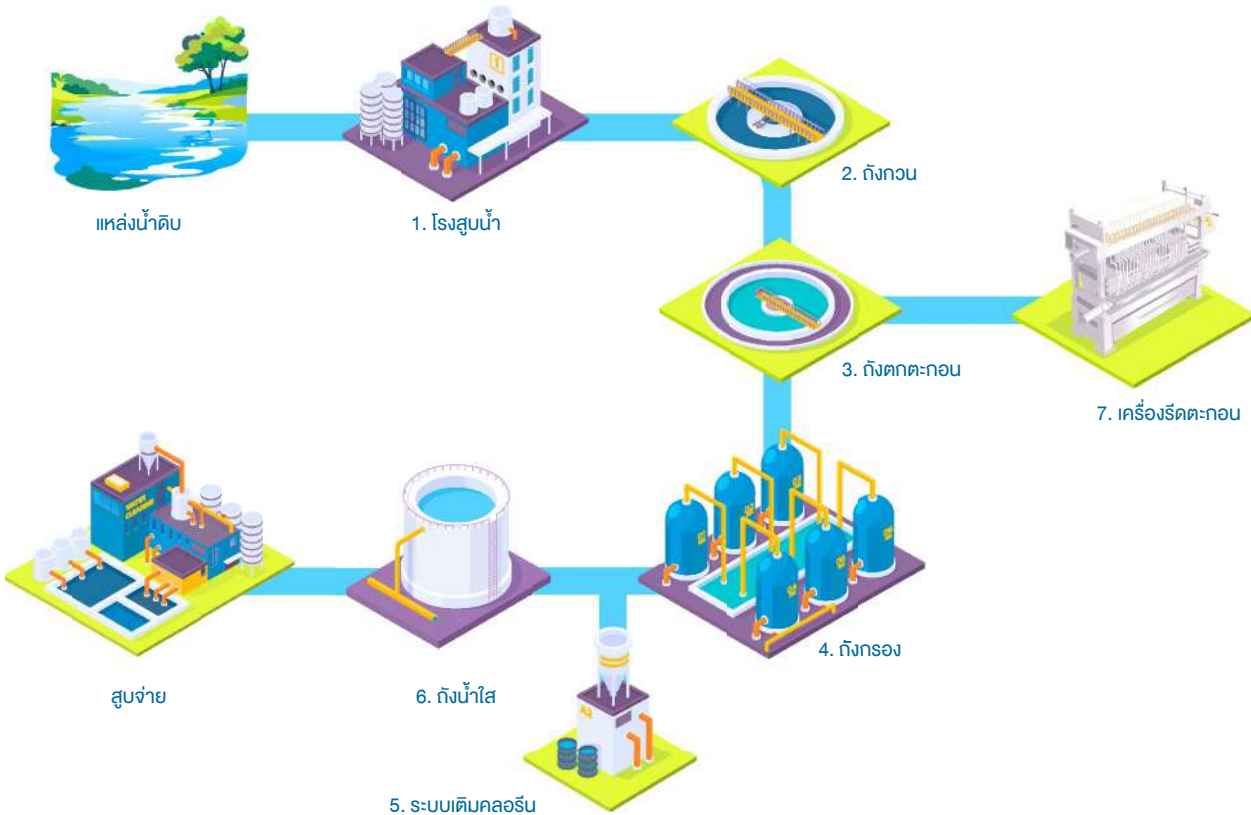


ภาพตัวอย่างโครงการระบบอุโมงค์ระบายน้ำ



3. ระบบน้ำประปา

น้ำประปาเป็นสาธารณูปโภคพื้นฐานในกิจกรรมครัวเรือนและอุตสาหกรรม โดยน้ำประปาสามารถผลิตได้จากแหล่งน้ำธรรมชาติต่างๆ เช่น แม่น้ำ อ่างเก็บน้ำ และบ่อน้ำบาดาล เป็นต้น ซึ่งโดยทั่วไประบบผลิตน้ำประปามีขั้นตอนการดำเนินงานดังนี้



- 1) โรงสูบน้ำดิบดำเนินการสูบน้ำจากแหล่งน้ำดิบหรือแหล่งน้ำตามธรรมชาติต่างๆ ขึ้นมา ซึ่งน้ำดังกล่าวจะมีความขุ่น และมีสารต่างๆ รวมถึงโลหะหนักเจือปนอยู่ จึงต้องนำมาเข้าสู่กระบวนการเพื่อปรับปรุงคุณภาพ
- 2) น้ำดิบที่สูบขึ้นมามีค่าจะเข้าสู่ถังตกตะกอนเพื่อปรับปรุงคุณภาพน้ำดิบ โดยการเติมสารส้ม หรือปูนขาวลงในน้ำและกวนผสมเพื่อช่วยในการตกตะกอน
- 3) เมื่อดำเนินการเติมสารต่างๆ ในถังตกตะกอนแล้ว น้ำที่บรรจุอยู่ในถังตกตะกอนจะไหลเข้าสู่ถังกรอง เพื่อให้อัตราส่วนที่พอเหมาะ และไม่ก่อให้เกิดอันตรายต่อร่างกาย แล้วนำไปเก็บไว้ในถังน้ำใส เพื่อรอการสูบจ่ายต่อไป
- 4) หลังจากน้ำที่แยกตะกอนแล้วจะไหลเข้าสู่ถังกรอง ซึ่งจะทำหน้าที่กรองเพื่อกำจัดสิ่งปนเปื้อนขนาดเล็ก เพื่อให้ได้น้ำที่มีความสะอาดอย่างแท้จริง
- 5) ในระหว่างนั้นจะดำเนินการฆ่าเชื้อโดยการใส่คลอรีนในอัตราส่วนที่พอเหมาะ และไม่ก่อให้เกิดอันตรายต่อร่างกาย แล้วนำไปเก็บไว้ในถังน้ำใส เพื่อรอการสูบจ่ายต่อไป
- 6) ถังน้ำใสจะทำหน้าที่ในการพักน้ำก่อนสูบจ่ายไปใช้งาน รวมถึงการตรวจสอบและควบคุมคุณภาพน้ำประปาที่ผลิตได้
- 7) เครื่องรีดตะกอนทำหน้าที่รีดน้ำออกจากตะกอน โดยมีการเติมโพลิเมอร์ลงในน้ำตะกอนเพื่อช่วยให้ตะกอนสามารถจับตัวกันได้ดี

กลยุทธ์ในการทำการตลาดและการแข่งขัน

บริษัทดำเนินธุรกิจในการให้บริการจัดการน้ำ เติมน้ำ และบำรุงรักษาแบบครบวงจร (Integrated Operation and Maintenance หรือ IOM) พร้อมทั้งการบริการให้คำปรึกษา ออกแบบ ก่อสร้าง และติดตั้งเครื่องจักรอุปกรณ์ต่างๆ ซึ่งเป็นธุรกิจที่มีความต้องการสม่ำเสมอในตลาด และมีแนวโน้มเพิ่มขึ้นอย่างช้าๆ แต่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง เนื่องจากเป็นธุรกิจที่ให้บริการเพื่อรองรับการปฏิบัติตามกฎหมาย และสนับสนุนภาพลักษณ์ขององค์กรในด้านการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม โดยงานส่วนใหญ่เป็นงานที่มีอายุสัญญาตั้งแต่ 1 ปี ถึง 5 ปี

ลักษณะของการให้บริการคือจัดทำข้อเสนอตามขอบเขตงานที่มาจากความต้องการของลูกค้า และแข่งขันราคาตามกรอบวิธีการที่ลูกค้ากำหนด ลูกค้าจะพิจารณาจ้างงานโดยเลือกจากคุณสมบัติของผู้ให้บริการว่าผ่านตามเกณฑ์ที่กำหนด และตามด้วยการพิจารณาข้อเสนอทางเทคนิคที่ถูกต้องตรงกับความ ต้องการ จากนั้นจึงพิจารณาเลือกผู้ให้บริการโดยพิจารณาผู้ที่เสนอราคาต่ำสุด งานของบริษัทเป็นงานที่มีระยะเวลาในการให้บริการตามสัญญาที่แน่นอน และเมื่อหมดสัญญาลูกค้า จะทำการสอบราคา หรือประมูลราคาใหม่

ประเภทธุรกิจของบริษัทเป็นงานที่ต้องใช้ความรู้ และความชำนาญทางวิศวกรรมเฉพาะด้าน ทำให้มีการแข่งขันในตลาดไม่สูง เนื่องจากมีคู่แข่งหรือบริษัทที่ให้บริการในรูปแบบเดียวกันน้อยราย โดยปกติเมื่อมีการประมูลงาน บริษัทพบผู้เข้าร่วมการประมูลอยู่ที่ 3-5 ราย จากปีที่ผ่านมา กรณีเป็นงานเดิมที่บริษัททำงานอยู่แล้วในสัญญาปัจจุบัน เมื่อลูกค้าประมูลราคารอบใหม่บริษัทมีโอกาสที่จะได้งาน สูงกว่า 90% กรณีเป็นงานประมูลใหม่โอกาสได้งาน อยู่ที่ 30-40%

การบริการที่ครบวงจร (One Stop Service Solution)

ปัจจุบันบริษัทฯ สามารถให้บริการระบบบริหารจัดการน้ำ อย่างเบ็ดเสร็จ ตั้งแต่การเริ่มให้คำปรึกษาในการออกแบบ ระบบ ก่อสร้าง จัดหา และติดตั้งเครื่องจักรอุปกรณ์ต่างๆ จนถึง การบริหารจัดการน้ำ เติมน้ำ บำรุงรักษา และซ่อมแซม (IOM) และมีผลิตภัณฑ์ที่ครอบคลุมในการบริหารจัดการน้ำ ได้แก่ ระบบบำบัดน้ำเสีย ระบบน้ำประปา และอุโมงค์ระบายน้ำ ทำให้ลูกค้าสามารถได้รับการให้บริการที่ครบวงจร รวมถึงยังเป็นโอกาสให้บริษัทฯ สามารถนำเสนอหรือขยายการบริการ ใหม่ที่ต่อยอดงานเดิมกับลูกค้าได้ และเพื่อให้เกิดความมั่นใจ ว่าลูกค้าเดิมมีความต้องการเลือกใช้บริการของบริษัท ในสัญญาต่อไปหรือเมื่อลูกค้าเดิมมีงานใหม่ บริษัทฯ กำหนดให้ ทุกโครงการต้องทำการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าเมื่อ

ปฏิบัติงานไปแล้วอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยในปี 2568 บริษัท ทำการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าไปจำนวน 22 โครงการ และมีผลการสำรวจความพึงพอใจอยู่ที่ร้อยละ 88.94 ซึ่ง อยู่ในเกณฑ์ที่ดี รวมถึงบริษัทยังได้รับทราบความต้องการ ของลูกค้า เพื่อนำมาพัฒนากระบวนการในการให้บริการให้ ดียิ่งขึ้นอย่างต่อเนื่อง

นอกจากนี้บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญกับการวิจัยและพัฒนา รวมถึงนวัตกรรมและเทคโนโลยีใหม่ๆ เข้ามาร่วมให้บริการ แก่ลูกค้า ซึ่งทำให้ลูกค้าสามารถได้รับการบริหารจัดการ ด้านต่างๆ รวมไปถึงการติดตามการบริหารจัดการน้ำได้สะดวก และมีประสิทธิภาพด้วยต้นทุนที่ต่ำมาก

บุคลากรที่มีความชำนาญและเชี่ยวชาญในการดำเนินธุรกิจ

บริษัทฯ เน้นนโยบายในการสร้างความเชื่อมั่นให้กับลูกค้าว่าจะได้รับการบริการที่เป็นมาตรฐานและมีคุณภาพ จากการที่บริษัทฯ มีความเชี่ยวชาญเกี่ยวกับงานบริหารจัดการน้ำ ขนาดใหญ่มาด้วยประสบการณ์มากกว่า 20 ปี ให้กับทั้งกลุ่มลูกค้าหน่วยงานราชการ และหน่วยงานเอกชน โดยมีทีมวิศวกร ชำนาญงานที่มีประสบการณ์ ทำให้สามารถรับงานที่ซับซ้อน และมีความหลากหลายได้ พร้อมทั้งบริษัทฯ ยังมีความสัมพันธ์ ที่ดีกับสถานศึกษาทำให้บริษัทฯ สามารถสรรหาบุคลากรใหม่ๆ ที่มีคุณภาพเข้ามาร่วมงาน

บริษัทฯ ได้เริ่มดำเนินการบริหารจัดการน้ำให้กับกรุงเทพมหานคร มาตั้งแต่ปี 2545 รวมมูลค่าโครงการมากกว่า 4,000.00 ล้านบาท โดยบริษัทฯ ได้รับการต่อสัญญาในทุกโครงการที่บริษัทฯ ได้ทำงานให้กับกรุงเทพมหานคร ปัจจุบัน บริษัทฯ เป็นผู้นำ อันดับหนึ่งในการให้บริการในโครงการโรงบำบัดน้ำเสียขนาดใหญ่ และเป็นผู้เชี่ยวชาญในการบริหารจัดการอุโมงค์ระบายน้ำ

มาตรฐานในการให้บริการลูกค้า

บริษัทฯ มีความเชี่ยวชาญในการบริหารจัดการงานโครงการ ขนาดใหญ่มายาวนาน และได้ผ่านการรับรองมาตรฐาน ระดับสากล ทั้ง ISO 9001 ISO 14001 และ ISO 45001 ในการบริหารจัดการน้ำ โดยกรุงเทพมหานครและหน่วยงาน ภาครัฐต่างๆ จะมุ่งเน้นถึงความสำคัญของมาตรฐานในการ ให้บริการ และได้กำหนดให้การผ่านการรับรองมาตรฐาน ระดับสากลเป็นหนึ่งในคุณสมบัติในการเข้าร่วมประมูลงาน จากการที่บริษัทฯ ได้รับงานของกรุงเทพมหานครอย่างต่อเนื่อง และเป็นหน่วยงานเอกชน 1 ใน 6 รายที่ได้รับการคัดเลือกโดยกรุงเทพมหานครให้ดำเนินการบริหารจัดการน้ำ ซึ่งเป็นการเน้นย้ำถึงคุณภาพและมาตรฐานในการให้บริการ



ของบริษัทฯ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้รับการขึ้นทะเบียนผู้ประกอบการที่มีสิทธิเป็นผู้ยื่นข้อเสนอสู่หน่วยงานของกรุงเทพมหานคร สาขางานอาคาร ชั้น 2 มูลค่างานไม่เกิน 50.00 ล้านบาท ซึ่งจะทำให้บริษัทฯ สามารถที่จะร่วมการเข้าประมูลงานของกรุงเทพมหานครที่เกี่ยวข้องกับการบริการงานวิศวกรรม และจัดหาอุปกรณ์ ได้มากยิ่งขึ้น

อีกทั้งบริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการรักษาข้อมูลส่วนบุคคลของลูกค้าตามพร.คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลซึ่งเป็นไปตามนโยบายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลของบริษัทฯ และมีช่องทางติดต่อรับเรื่องร้องเรียนทาง Email pdpa@uba.co.th โดยในปี 2568 ไม่มีการได้รับข้อร้องเรียนจากลูกค้า

การบริหารจัดการต้นทุนที่มีประสิทธิภาพ

เนื่องจากบริษัทฯ มีประสบการณ์ในการดำเนินธุรกิจที่ยาวนาน จึงมีความเข้าใจในการเปลี่ยนแปลงของสภาวะตลาดที่ส่งผลกระทบต่อต้นทุน มีคู่ค้าทางธุรกิจที่สามารถหาเครื่องจักร อุปกรณ์ เครื่องมือ แรงงาน ในราคาที่เหมาะสม และมีทีมงานที่เชี่ยวชาญในการประเมินต้นทุนโครงการ เพื่อนำมาใช้คำนวณราคาในการเข้าประมูลโครงการทำให้สามารถแข่งขันได้ ประกอบกับมีการบริหารจัดการทีมงานอย่างมีประสิทธิภาพที่สามารถปฏิบัติงานได้หลากหลายโครงการในเวลาพร้อมกัน ทำให้บริษัทฯ สามารถนำเสนองานในราคาที่น่าเสนอราคาได้ดีกว่าคู่แข่ง หรือมีต้นทุนต่ำกว่าการที่กรุงเทพมหานครต้องบริหารจัดการเอง

นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมีการมุ่งเน้นการบริหารจัดการต้นทุนให้มีประสิทธิภาพด้วยการใช้นวัตกรรมและเทคโนโลยีใหม่ เพื่อให้สามารถทำงานได้รวดเร็วแม่นยำมากขึ้น และลดการใช้บุคลากรในระยะยาว บริษัทฯ จึงมีการลงทุนในการพัฒนาซอฟต์แวร์บริหารจัดการน้ำและวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ เพื่อเพิ่มศักยภาพในการบริการลูกค้า และจัดการต้นทุนการดำเนินงานให้มีประสิทธิภาพที่ดีขึ้น รวมถึงประสบการณ์ในการให้บริการที่ยาวนาน จึงทำให้บริษัทฯ สามารถที่จะควบคุมต้นทุนในแต่ละโครงการได้เป็นอย่างดีและส่งผลให้บริษัทฯ สามารถเติบโตอย่างยั่งยืนได้ในอนาคตต่อไป

ขยายงานในกลุ่มลูกค้าใหม่

บริษัทฯ เล็งเห็นโอกาสการเติบโตของอุตสาหกรรมและได้ทำการตลาดแบบเชิงรุก เช่น การหาข้อมูลเทคโนโลยีใหม่ๆ ในการบริการเพื่อนำเสนอลูกค้า การเข้าพบลูกค้าเพื่อแนะนำตัว และการนำเสนอจุดเด่นของบริษัทฯ รวมถึงการอธิบายความสำคัญในการบริหารจัดการระบบน้ำให้ลูกค้าทราบอย่างแท้จริง เป็นต้น โดยบริษัทฯ จะมีการจัดประชุมผู้บริหารทุกเดือน

เพื่อปรับเปลี่ยนกลยุทธ์ทางการตลาดให้เหมาะสมกับกลุ่มลูกค้าในปัจจุบัน อาทิ

- กลุ่มลูกค้าระบบบำบัดน้ำเสียรวมของภาครัฐที่อยู่ในแผนการก่อสร้างของกรมควบคุมมลพิษ ในระหว่างปี 2566 ถึง 2570 จำนวน 185 แห่ง (<https://dspot.pcd.go.th/>) และแผนของกรุงเทพมหานครในการขยายงานโครงการจ้างเดินระบบบำบัดน้ำเสียและจ้างเดินระบบอุโมงค์ระบายน้ำ เป็นต้น
- กลุ่มลูกค้าที่อยู่ระหว่างการขยายตัวทางธุรกิจ เช่น โรงพยาบาล ห้างสรรพสินค้า และสนามบิน เป็นต้น
- กลุ่มลูกค้าที่ต้องการทำระบบน้ำ recycle เพื่อยกระดับมาตรฐานในการดำเนินธุรกิจด้าน ESG

การสร้างความเป็นที่รู้จักต่อสาธารณชนและลูกค้า

บริษัทฯ มุ่งเน้นในการสร้างความเป็นที่รู้จักต่อสาธารณชนและลูกค้าเพื่อสร้างความยั่งยืนในธุรกิจ โดยเฉพาะในกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย ด้วยจุดเด่นด้านมาตรฐานการดำเนินงานที่มีคุณภาพและความรับผิดชอบต่อลูกค้า ทำให้ลูกค้าเกิดความพึงพอใจเกิดการบอกต่อถึงการให้บริการของบริษัทฯ และกลับมาใช้บริการอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมีการประชาสัมพันธ์ผ่านช่องทางต่างๆ เช่น การจัดงานแสดงสินค้า และสื่อออนไลน์ (Social Media) เพื่อสร้างความเป็นที่รู้จักกับลูกค้ากลุ่มใหม่ๆ เป็นต้น

ลักษณะลูกค้าและกลุ่มเป้าหมาย

บริษัทฯ แบ่งกลุ่มลูกค้าหลักออกเป็น 3 กลุ่มหลัก ได้แก่

- 1) หน่วยงานกรุงเทพมหานคร
- 2) หน่วยงานราชการอื่น และ
- 3) หน่วยงานเอกชน โดยมีรายละเอียดดังนี้

1. หน่วยงานกรุงเทพมหานคร

ได้แก่ สำนักการระบายน้ำ กรุงเทพมหานคร ซึ่งทำหน้าที่เกี่ยวข้องกับระบบป้องกันน้ำท่วม ระบบระบายน้ำ และระบบบำบัดน้ำเสียของกรุงเทพมหานคร โดยสามารถจำแนกออกเป็น 2 หน่วยงานย่อย ได้แก่ 1) สำนักงานจัดการคุณภาพน้ำ ทำหน้าที่ในการบริหารจัดการเกี่ยวกับงานระบบบำบัดน้ำเสีย โดยปัจจุบันดูแลการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับโรงบำบัดน้ำเสียของกรุงเทพมหานครอยู่ จำนวน 8 โครงการหลัก และ 2) สำนักงานระบบควบคุมน้ำ ทำหน้าที่ในการบริหารจัดการเกี่ยวกับงานอุโมงค์ระบายน้ำของกรุงเทพมหานคร จำนวน 4 โครงการ ปัจจุบันหน่วยงานกรุงเทพมหานครเป็นลูกค้าหลักของบริษัทฯ ซึ่งบริษัทฯ ได้เริ่มให้บริการกับกรุงเทพมหานครมาตั้งแต่ปี 2545 โดยบริษัทฯ ได้รับโอกาสจากกรุงเทพมหานครในการทำงานอย่างต่อเนื่องและได้รับการคัดเลือกเมื่อประมุลสัญญาใหม่ในโครงการเดิมอยู่ทุกรอบอายุสัญญา

2. หน่วยงานราชการอื่น

ได้แก่ หน่วยงานภาครัฐ ที่มีการใช้น้ำในปริมาณมากและต้องบำบัดน้ำเสียตามข้อกำหนดของกรมควบคุมมลพิษ โดยส่วนใหญ่ บริษัทฯ จะให้บริการดำเนินงานในรูปของการบริหารจัดการทั่วไป (Operation Supervision) ให้กับหน่วยงานต่างๆ เช่น โรงพยาบาล ศูนย์ราชการ กรมทหาร การไฟฟ้า การประปา และธนาคาร เป็นต้น

3. หน่วยงานเอกชน

ได้แก่ ผู้ประกอบการในธุรกิจต่างๆ ที่ต้องมีการบำบัดน้ำเสียให้สอดคล้องกับข้อกำหนดของกฎหมาย และต้องการทีมงานที่มีมาตรฐานด้านความปลอดภัยขั้นสูง เช่น ห้างสรรพสินค้า โรงงานอุตสาหกรรม และธุรกิจปิโตรเคมี เป็นต้น

สภาวะการแข่งขันและคู่แข่ง

1. งานระบบบำบัดน้ำเสีย

ในปี 2566 ถึง 2568 มีรายได้จากงานระบบบำบัดน้ำเสียจำนวนเท่ากับ 401.22 ล้านบาท 466.01 ล้านบาท และ 305.98 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 75.93 ร้อยละ 82.99 และร้อยละ 71.50 ของรายได้จากการบริการ ตามลำดับ โดยสภาวะการแข่งขันสามารถแบ่งตามขนาดโครงการได้เป็น 2 กลุ่มหลัก ดังนี้

- **งานบริหารโรงบำบัดน้ำเสียขนาดใหญ่**

งานบริหารโรงบำบัดน้ำเสียขนาดใหญ่ มีการแข่งขันที่ไม่รุนแรงมากนัก เนื่องจากเป็นงานที่ต้องใช้ความเชี่ยวชาญค่อนข้างมาก และต้องมีประสบการณ์ในการบริหารโรงบำบัดน้ำเสียขนาดใหญ่ โดยการเข้าประมูลงานลูกค้าบางรายจะกำหนดคุณสมบัติของผู้เข้าประมูลงาน เช่น ผลการดำเนินงานที่ผ่านมา คุณสมบัติของบุคลากร เป็นต้น ทำให้ในปัจจุบันมีผู้ประกอบการในกลุ่มงานบริหารโรงบำบัดน้ำเสียขนาดใหญ่น้อยราย

- **งานบริหารโรงบำบัดน้ำเสียขนาดกลางและขนาดเล็ก**

งานบริหารโรงบำบัดน้ำเสียขนาดกลางและขนาดเล็ก มีการแข่งขันที่ค่อนข้างรุนแรง เนื่องจากมีผู้ให้บริการในธุรกิจจำนวนมาก และมีความซับซ้อนในการดำเนินงานต่ำกว่างานบริหารโรงบำบัดน้ำเสียขนาดใหญ่ อย่างไรก็ตาม ลูกค้ายังมีความจำเป็นที่ต้องใช้ผู้ดำเนินงานที่มีศักยภาพและมีความเชี่ยวชาญสูงในการบริหารงานบำบัดน้ำเสียอันเนื่องมาจากความเข้มงวดในด้านกฎหมายและการควบคุมเรื่องคุณภาพน้ำเสียจากทางหน่วยงานราชการ

งานระบบบำบัดน้ำเสียยังสามารถแบ่งตามกลุ่มลูกค้าได้ 2 กลุ่ม คือ กลุ่มลูกค้าหน่วยงานราชการ และกลุ่มลูกค้าหน่วยงานเอกชน โดยกลุ่มลูกค้าหน่วยงานราชการ ปัจจัยทางการแข่งขันจะเน้นเรื่องราคาเป็นหลัก เพื่อให้สามารถประมูลงานได้ โดยผู้ประกอบการจำเป็นต้องมีทีมงานที่เชี่ยวชาญในการประเมินต้นทุนโครงการ เพื่อนำมาใช้คำนวณราคาในการเข้าประมูลโครงการที่เหมาะสม สำหรับกลุ่มลูกค้าหน่วยงานเอกชน จะเน้นคุณภาพเนื้องานเป็นหลัก โดยสามารถเสนอราคาที่สูงได้ หากมีคุณภาพงานที่ดี มีบริการและความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้า และเมื่อลูกค้ามีความเชื่อใจในบริษัทฯ แล้วจะทำให้ได้งานต่อเนื่องในโครงการอื่นๆ ต่อไป

2. งานอุโมงค์ระบายน้ำ

ปัจจุบันกรุงเทพมหานครมีอุโมงค์ระบายน้ำขนาดใหญ่ 4 โครงการ ซึ่งบริษัทฯ เป็นหน่วยงานเอกชนที่ได้รับเลือกให้บริหารโครงการอุโมงค์ระบายน้ำ 1 โครงการ คือ โครงการอุโมงค์ระบายน้ำจากบึงมักกะสันลงสู่แม่น้ำเจ้าพระยา

โดยในอนาคตกรุงเทพมหานครมีแผนที่จะขยายการก่อสร้างอุโมงค์ระบายน้ำขนาดใหญ่เพิ่มขึ้น จำนวน 6 โครงการ ทำให้บริษัทฯ มีโอกาสในการเติบโตในงานประเภทนี้ ถึงแม้ว่าจะมีคู่แข่งเข้ามาแข่งขัน แต่บริษัทฯ ยังคงมีความได้เปรียบในการแข่งขัน เนื่องจากมีประสบการณ์ในการดำเนินงานอุโมงค์ระบายน้ำขนาดใหญ่มากกว่าผู้แข่งขันรายใหม่

3. งานระบบน้ำประปา

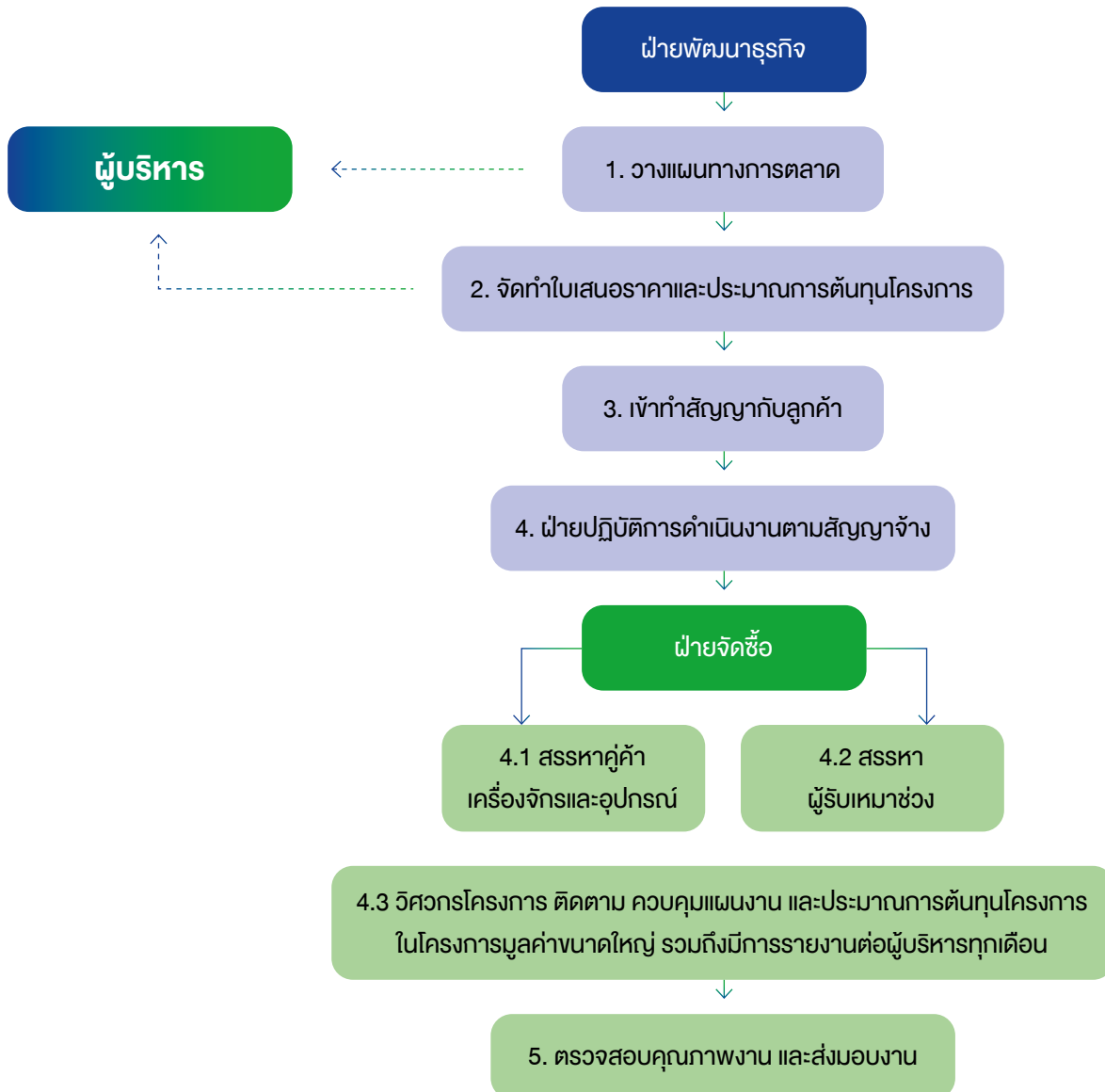
ธุรกิจงานระบบน้ำประปามีการแข่งขันค่อนข้างสูง เนื่องจากมีคู่แข่งในธุรกิจค่อนข้างมาก และเป็นงานที่ใช้เทคโนโลยีไม่ซับซ้อนมากนักแต่มีความต้องการสูง ทั้งในภาคอุตสาหกรรมและภาคครัวเรือน เพื่อใช้ในการดำเนินธุรกิจ หรือใช้ในการอุปโภคและบริโภค โดยมีปัจจัยในการแข่งขันหลายด้าน ตั้งแต่ราคาการจ้าง คุณภาพน้ำที่ผลิตได้ และการให้บริการที่ดีของผู้ประกอบการ เป็นต้น

บริษัทดำเนินธุรกิจและปฏิบัติต่อคู่แข่งทางธุรกิจโดยยึดหลักธรรมาภิบาล ในกรอบการแข่งขันอย่างเสรีและเป็นธรรมตามข้อกำหนดของลูกค้า ไม่ใช้วิธีการที่ไม่สุจริตในการทำลายคู่แข่ง ในปี 2568 บริษัทไม่มีข้อพิพาทใดๆ กับคู่แข่งทางธุรกิจ



การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

บริษัทฯ มีขั้นตอนในการให้บริการธุรกิจกับลูกค้า โดยมีขั้นตอน ดังต่อไปนี้



1. การวางแผนการตลาด (Business Development (New Service & Customer))

ฝ่ายพัฒนาธุรกิจดำเนินการวางแผนทางการตลาดเพื่อขยายประเภทการให้บริการ และรักษาความสัมพันธ์กับลูกค้า รวมถึงมีการอบรมให้ความรู้แก่บุคลากรของลูกค้า เพื่อที่จะสร้างโอกาสในการนำเสนอบริการใหม่ๆ ของบริษัทฯ และสร้างความมั่นใจว่าการให้บริการจะเป็นไปตามมาตรฐานและตรงตามความต้องการของลูกค้า

2. จัดทำใบเสนอราคาและประมาณการต้นทุนโครงการ (Quotation and Budget Planning)

ฝ่ายพัฒนาธุรกิจและวิศวกรโครงการร่วมกันรวบรวมข้อมูลต่างๆ เช่น ร่างขอบเขตงาน (Term of Reference หรือ TOR) ความต้องการของลูกค้า ทำการประเมินราคา ศึกษาคู่แข่ง เป็นต้น พร้อมทั้งร่วมวางกลยุทธ์ในการเสนอราคา จัดทำข้อเสนอทางเทคนิคเพื่อนำเสนอลูกค้า และจัดทำใบเสนอราคาจากการประมาณการต้นทุนของแต่ละโครงการ เพื่อนำเสนอและขออนุมัติผู้บริหารในการกำหนดราคาเสนองาน

ฝ่ายพัฒนาธุรกิจจัดเตรียมข้อเสนอ เอกสารประกอบการเสนอราคา รวมถึงหนังสือคำประกัน (ตามความต้องการของลูกค้า) และยื่นข้อเสนอพร้อมใบเสนอราคา

3. เข้าทำสัญญากับลูกค้า (Signing Contract)

ฝ่ายพัฒนาธุรกิจจัดเตรียมเอกสารต่างๆ ในการทำสัญญา การให้บริการ หรือสัญญาซื้อขายกับลูกค้า เช่น เอกสารการ ยืนยันการให้บริการ หรือการซื้อขายจากลูกค้า และคู่มือการ ติดต่อประสานงานสำหรับลูกค้า เป็นต้น และดำเนินการส่งร่าง สัญญาให้ผู้เชี่ยวชาญหรือนักกฎหมายทำการตรวจสอบ

4. ดำเนินงานตามสัญญาจ้าง (Project Implementation)

ฝ่ายพัฒนาธุรกิจดำเนินการนัดประชุมเริ่มงานระหว่างผู้จัดการ โครงการและลูกค้าเพื่อแนะนำทีมงานโครงการรวมถึงชี้แจง รายละเอียดงานที่ได้ตกลงร่วมกันในช่วงการนำเสนองาน พร้อมทั้งนำเสนอจดหมายแจ้งเริ่มดำเนินการให้บริการ เอกสารแสดงขอบเขตงานตามที่ได้นำเสนอ และคู่มือ การติดต่อประสานงานสำหรับลูกค้าให้กับลูกค้า

แผนกจัดซื้อดำเนินการจัดซื้ออุปกรณ์ต่างๆ ในการดำเนินงาน และคัดเลือกผู้รับเหมาช่วง โดยมีเกณฑ์ในการประเมินผู้รับเหมา ช่วงหรือผู้จัดจำหน่ายรายใหม่ทุกราย และจัดให้มีการประเมิน ผู้รับเหมาช่วงหรือผู้จัดจำหน่ายใหม่เป็นประจำทุกปี และมีการแจ้งผลการประเมินให้ผู้รับเหมาช่วงหรือผู้จัดจำหน่ายทราบ เพื่อคงมาตรฐานการให้บริการและคุณภาพต่อไป

วิศวกรโครงการจัดทำบันทึก และติดตามความคืบหน้าของ โครงการเพื่อรายงานต่อผู้บริหารในการประชุมผู้บริหารทุกเดือน

ในกรณีมีการเปลี่ยนแปลงขอบเขตงานหรือระยะเวลาดำเนินการ จะมีการประสานแจ้งกับลูกค้า และมีการปรับปรุงประมาณการ โครงการภายในเพื่อให้บริษัทฯ สามารถบริหารจัดการต้นทุนได้อย่างแม่นยำและมีประสิทธิภาพ

5. ตรวจสอบคุณภาพงาน และส่งมอบงาน (Quality Control and Project Delivery)

ตรวจสอบคุณภาพงานของแต่ละโครงการ และส่งมอบงานให้กับ ลูกค้า รวมถึงติดตามหนังสือรับรองผลงานเมื่อปฏิบัติงานแล้ว เสร็จครบถ้วนตามสัญญา ทั้งนี้ในกรณีเป็นบริการงานวิศวกรรม และจัดหาอุปกรณ์ บริษัทฯ จะต้องดำเนินการรับประกันผลงาน กับลูกค้าตามระยะเวลาที่ได้ดำเนินการตกลงกันได้

การพัฒนานวัตกรรมธุรกิจ

เนื่องด้วยบริษัทฯ มีการดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการวางแผน ในการบริหารระบบจัดการน้ำที่ต้องอาศัยเทคโนโลยีต่างๆ ที่ทันสมัย สามารถปรับเปลี่ยนได้ทันตามยุคสมัย ทำให้บริษัทฯ มีความตั้งใจที่จะเรียนรู้และพัฒนากระบวนการจัดการน้ำต่างๆ เพื่อที่จะสามารถตอบสนองตามความต้องการของลูกค้า ได้อย่างต่อเนื่อง ดังนั้น บริษัทฯ จึงมีนโยบายในการสนับสนุนให้ บุคลากรของบริษัทฯ ได้รับการฝึกอบรมจากแหล่งความรู้ต่างๆ เพื่อเพิ่มพูนความรู้ ความสามารถ ซึ่งนำไปสู่การประยุกต์ใช้ในการ ให้บริการแก่ลูกค้าต่อไป ที่ผ่านมามีบริษัทฯ ได้ทำการวิจัยเรื่อง การพัฒนาผลิตภัณฑ์วัสดุปรับปรุงดินและปุ๋ยจากตะกอนระบบ บำบัดน้ำเสีย กับมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ และจากรายงาน ผลการวิจัยดังกล่าวพบว่า ตะกอนจากระบบบำบัดน้ำเสียซึ่งเป็น ของเสียจากกระบวนการ สามารถนำกลับมาพัฒนาให้เป็นวัสดุ ปรับปรุงดินที่นำไปใช้ประโยชน์ได้จริง ซึ่งอาจใช้เป็นแนวทางใน การลดต้นทุนการกำจัดทิ้งของเสียจากกระบวนการบำบัดน้ำเสีย และทำการวิจัยเรื่องการใช้ AI ในการบอกคุณภาพตะกอน กับจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย งานวิจัยดังกล่าวได้สร้างนวัตกรรม ใหม่ที่สนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยปัจจุบัน อยู่ระหว่างกระบวนการจดสิทธิบัตร ซึ่งงานวิจัยทั้ง 2 หัวข้อของ บริษัทฯ ในอนาคตมีโอกาสในการพัฒนาต่อยอดให้เป็นผลิตภัณฑ์ ใหม่ที่สร้างมูลค่าทางการค้าให้กับบริษัทฯ ได้

นอกจากนี้บริษัทฯ ยังส่งเสริมกิจกรรมข้อเสนอแนะ (Suggestion Program) และผลักดันพนักงานทุกระดับโดยเฉพาะระดับปฏิบัติ การได้เข้ามามีส่วนร่วมในการวิจัยและพัฒนา โดยให้พนักงาน เสนอปัญหาที่พบในการทำงานพร้อมแนะนำข้อเสนอแนะหรือ วิธีปรับปรุง เพื่อช่วยลดค่าใช้จ่าย ลดกระบวนการทำงาน และ เพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานให้กับบริษัทฯ



ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

บริษัทฯ มีทรัพย์สินหลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจดังต่อไปนี้

1. สินทรัพย์ถาวรที่ใช้ในการดำเนินธุรกิจ

รายละเอียดสินทรัพย์ถาวรของบริษัทฯ ที่ใช้ในการประกอบธุรกิจที่สำคัญ โดยมีรายละเอียดดังนี้

ลำดับ	ประเภท	เจ้าของกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2568 (ล้านบาท)	การใช้ประโยชน์ในทรัพย์สิน
1	อุปกรณ์และยานพาหนะ - เครื่องมือและอุปกรณ์ - เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน - ยานพาหนะ	เป็นเจ้าของ	ไม่มี	12.32	ใช้ในการดำเนินงาน
2	สินทรัพย์สิทธิการใช้ - เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน - ยานพาหนะ	เช่าซื้อ	มี	2.65	ใช้ในการดำเนินงาน
3	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน โปรแกรมคอมพิวเตอร์	เป็นเจ้าของ	ไม่มี	2.73	ใช้ในการดำเนินงาน
รวม				17.70	

2. เครื่องหมายการค้า

บริษัทฯ ได้จดทะเบียนเครื่องหมายการค้าต่อกรมทรัพย์สินทางปัญญา กระทรวงพาณิชย์ ซึ่งมีเครื่องหมายการค้าที่ยังมีผลบังคับใช้ ดังนี้

เครื่องหมาย	เลขทะเบียน	วันถึงจดทะเบียน	วันที่ต่ออายุ	วันหมดอายุ	ประเภท
	บ42680	17 ตุลาคม 2550	13 มกราคม 2563	16 ตุลาคม 2570	บริการบำบัดน้ำเสีย
	บ41031	18 ตุลาคม 2550	13 มกราคม 2563	17 ตุลาคม 2570	บริหารจัดการสาธารณูปโภค

3. ลิขสิทธิ์

รายการลิขสิทธิ์ของบริษัทฯ มีดังนี้

ชื่อผลงาน	ลักษณะงาน	เลขทะเบียน	วันที่ออกหนังสือแสดงการแจ้งข้อมูลลิขสิทธิ์	อายุลิขสิทธิ์
โปรแกรม Operating and Monitoring Software for Wastewater Management	โปรแกรมคอมพิวเตอร์	ว1.2517	27 เมษายน 2550	50 ปี



งานที่ยังไม่ส่งมอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ มีงานที่ยังไม่ได้ส่งมอบรวมจำนวน 35 สัญญา ซึ่งมีรายละเอียด ดังนี้

ลำดับ	ประเภทงาน	จำนวน	มูลค่าตามสัญญา	มูลค่าคงเหลือ
1	งานบริหารจัดการน้ำ เติมน้ำระบบ และบำรุงรักษาแบบครบวงจร (IOM)	35	2,419.05	986.70

โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัทฯ

1. โครงสร้างผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ

กิจการร่วมค้า บริษัทย่อย และบริษัทที่เกี่ยวข้อง ที่ยังดำเนินธุรกิจอยู่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

กิจการร่วมค้า/ บริษัทย่อย	ที่อยู่	ประเภทกิจการ	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	สัดส่วน การถือหุ้น (%)
บริษัท ยูบีวี จำกัด	123 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวง จอมพล เขตจตุจักร จังหวัด กรุงเทพมหานคร 10900	เพื่อลงทุนในบริษัทอื่น และขยายไปยังธุรกิจ ที่เกี่ยวข้อง	10.00	99.99
กิจการร่วมค้ายูบีเอ - ยูบีวี	123 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวง จอมพล เขต จตุจักร จังหวัด กรุงเทพมหานคร 10900	ดำเนินธุรกิจตาม วัตถุประสงค์ของบริษัท ผู้ร่วมค้า	-	51

2. บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งถือหุ้นในบริษัทย่อยหรือ บริษัทร่วมรวมกันเกินกว่าร้อยละ 10.00 ของจำนวนหุ้น ที่มีสิทธิออกเสียงของบริษัดังกล่าว

- ไม่มี -

3. ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

บริษัท เนวาร์ตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) (NWR) และ บริษัท สยามอีสต์ โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) (SE) ดำรงสถานะเป็น ผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ โดย NWR ผู้ซึ่งประกอบธุรกิจรับเหมาก่อสร้างงานวิศวกรรมโยธา และมีโอกาสที่จะได้รับงานก่อสร้างที่เกี่ยวข้องกับระบบบำบัดน้ำเสีย จึงมีโอกาสนที่ NWR จะเชิญบริษัทฯ เข้าเป็นหนึ่งในคู่ค้าในการนำเสนอการให้บริการด้าน IOM

รวมถึงการจัดหาและติดตั้งอุปกรณ์ที่มีความเฉพาะทางเกี่ยวกับระบบบำบัดน้ำเสีย และ SE ผู้ซึ่งประกอบธุรกิจจัดหาและจำหน่าย ปิโตรเคมีภัณฑ์และของเหลว อุปกรณ์ในระบบการผลิต ระบบท่อ ซึ่งเป็นอุปกรณ์ที่ถูกใช้ในระบบบำบัดน้ำเสียโดยตรง ทาง SE จึงมีโอกาสนที่สนับสนุนบริษัทฯ ในฐานะคู่ค้าในการจัดหาอุปกรณ์ที่ใช้ในโครงการของบริษัทฯ ต่อไปในอนาคต

ทั้งนี้ การสนับสนุนและเกื้อหนุนกันระหว่าง NWR SE และ บริษัทฯ จะถูกกระทำภายใต้ขอบเขตของนโยบายที่เกี่ยวข้อง อาทิ นโยบายการทำรายการระหว่างกัน อย่างเหมาะสมและเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี





4. ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ

ในปี 2568 มีการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนของผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ ดังนี้ บริษัทเนวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) จำนวนหุ้น 257,999,800 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 43.00 ซึ่งยังถือหุ้นในสัดส่วนคงเดิม แต่สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท สยามอีสต์ โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) มีจำนวนหุ้นเพิ่มขึ้นในร้อยละ 13.43 จากจำนวนหุ้นเดิม 171,999,800 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 28.67 ซึ่งจำนวนหุ้นในปัจจุบันอยู่ที่ 195,105,200 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 32.52 ดังนั้น สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท ประกอบด้วย NWR ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 43.00 และ SE ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 32.52 ตามลำดับ

รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่ 10 รายแรกของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

ลำดับ	ผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้นที่ถือ	%หุ้น
1	บริษัท เนวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน)	257,999,800	43.00
2	บริษัท สยามอีสต์ โซลูชั่น จำกัด (มหาชน)	195,105,200	32.52
3	นาย ธัชชัย บวรธรรานนท์	5,773,700	0.96
4	น.ส. อรสา วัฒนเฉลา	5,001,578	0.83
5	นาย สุวัฒน์ ชันมอญ	3,652,800	0.61
6	นาย ธนิต สุขสว่าง	3,400,000	0.57
7	นายแพทย์ สิทธิพงศ์ พาพานิช	2,400,100	0.40
8	นาย พลพัฒน์ กรรณสูต	2,000,100	0.33
9	นาย เรืองชัย เลิศเธียรดำรง	2,000,000	0.33
10	นาย ประจวบ เม่งเอียด	1,931,800	0.32
	ผู้ถือหุ้นรายอื่นๆ	120,734,922	20.12
	รวม	600,000,000	100.00

5. นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทฯ มีนโยบายการลงทุนและการกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม โดยจะลงทุนในธุรกิจที่มีความเกี่ยวเนื่อง ใกล้เคียงหรือก่อให้เกิดประโยชน์และสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และคำนึงถึงผลตอบแทนของผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน เพื่อเสริมสร้างความมั่นคงและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ

นอกจากนี้ ในการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมนั้น คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาการส่งตัวแทนของบริษัทฯ ซึ่งมีคุณสมบัติและประสบการณ์ที่เหมาะสมกับธุรกิจที่บริษัทฯ เข้าลงทุน เข้าเป็นกรรมการในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมของบริษัทดังกล่าว โดยตัวแทนดังกล่าวอาจเป็นกรรมการผู้อำนวยการ รองกรรมการผู้อำนวยการ และผู้บริหารของบริษัทฯ หรือบุคคลใดๆ ของบริษัทฯ ที่ปราศจากผลประโยชน์ขัดแย้งกับธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทร่วมเหล่านั้น ทั้งนี้ เพื่อให้บริษัทฯ สามารถควบคุมดูแลกิจการ และการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

ได้เสมือนเป็นหน่วยงานหนึ่งของบริษัทฯ ซึ่งบริษัทฯ ให้ความสำคัญเป็นอย่างยิ่งว่า การมีระบบการบริหารจัดการที่ดี โปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ จะช่วยดูแลรักษาไว้ซึ่งผลประโยชน์ในการลงทุนของบริษัทฯ บริษัทฯ จึงกำหนดให้ตัวแทนของบริษัทฯ จะต้องบริหารจัดการธุรกิจของบริษัทฯ ย่อยและบริษัทร่วมให้เป็นไปเพื่อผลประโยชน์ที่ดีที่สุดของบริษัทฯ และดูแลให้ปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ย่อยและบริษัทร่วมนั้นๆ นอกจากนี้การส่งตัวแทนเพื่อเป็นกรรมการในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมดังกล่าวให้เป็นไปตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ ในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมดังกล่าว

บริษัทฯ จัดให้บริษัทย่อยมีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสม และเพียงพอ เพื่อป้องกันการทุจริตที่อาจเกิดขึ้น รวมทั้งให้มีระบบงานที่ชัดเจน เพื่อให้เชื่อมั่นได้ว่ามีระบบเพียงพอในการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่มีนัยสำคัญตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้อย่างต่อเนื่องและน่าเชื่อถือ และจัดให้มีกลไกใน



การตรวจสอบระบบงานดังกล่าวในบริษัทย่อย โดยให้ทีมงานผู้ตรวจสอบภายใน คณะกรรมการอิสระของบริษัท สามารถเข้าถึงข้อมูลได้โดยตรง และให้มีการรายงานผลการตรวจสอบระบบงานดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริหารหรือคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้มั่นใจได้ว่าบริษัทย่อยมีการปฏิบัติตามระบบงานที่จัดไว้อย่างสม่ำเสมอ

ทั้งนี้ บริษัทฯ จะติดตามผลประกอบการและผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมอย่างใกล้ชิด รวมถึงกำกับให้มีการเปิดเผยข้อมูลรายการเกี่ยวโยง และให้มีการจัดเก็บข้อมูลและบันทึกบัญชีของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมให้บริษัทตรวจสอบ โดยมีการรายงานผลให้คณะกรรมการบริหารหรือคณะกรรมการบริษัทรับทราบอย่างสม่ำเสมอเพื่อวางแผนงานและเป้าหมายในการดำเนินงานต่อไป

นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ

บริษัทฯ มีนโยบายในการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 30.00 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีจากงบเฉพาะกิจการ และหลังหักเงินสำรองต่างๆ ทุกประเภทตามกฎหมายกำหนดในแต่ละปี ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลอาจมีการเปลี่ยนแปลงได้ ขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงิน สภาพคล่อง แผนการขยายธุรกิจ ความจำเป็นและความเหมาะสมอื่นใดในอนาคตและปัจจัยอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องในการบริหารงานของบริษัทฯ ตามความเห็นสมควร หรือเหมาะสมของคณะกรรมการบริษัท โดยจะต้องได้รับอนุมัติจากผู้ถือหุ้นในแต่ละปี เว้นแต่กรณีการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล ซึ่งคณะกรรมการบริษัทมีอำนาจอนุมัติให้ดำเนินการได้เมื่อเห็นว่าบริษัทฯ มีกำไรสมควรพอที่จะจ่ายเงินปันผล โดยไม่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ

การจ่ายเงินปันผล

การจ่ายเงินปันผล (บาท/หุ้น)	ปี 2568	ปี 2567	ปี 2566
อัตรากำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท/หุ้น)	0.11	0.12	0.12
อัตราเงินปันผลต่อหุ้น (บาท/หุ้น)	0.09725	0.10	0.048
อัตรการจ่ายเงินปันผล ¹ (ร้อยละ)	10.69	11.36	4.44

หมายเหตุ :¹ ราคาปิดวันสุดท้ายของปี 2568 = 0.91 บาท/หุ้น, 2567 = 0.88 บาท/หุ้น



การบริหารความเสี่ยง

นโยบายและแผนบริหารความเสี่ยง

ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ มุ่งเน้นให้บริษัทมีการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยได้นำกระบวนการบริหารความเสี่ยงตามแนวทางที่กำหนด โดย The Committee of Sponsoring Organization of the Trade way Commission (COSO) มาใช้ทั่วทั้ง บริษัทฯ เพื่อให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนตระหนักถึงความรับผิดชอบที่จะต้องปฏิบัติตามนโยบายการบริหารความเสี่ยงเพื่อควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ และบริษัทฯ สามารถดำเนินกิจการได้ตามวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้

- 1) ทุกฝ่ายมีหน้าที่รับผิดชอบ จัดทำตารางการประเมินความเสี่ยง กำหนดดัชนีชี้วัดความเสี่ยง รวมทั้งจัดทำรายงานที่เกี่ยวกับความเสี่ยง ตามกระบวนการบริหารความเสี่ยงที่บริษัทฯ ถือปฏิบัติ
- 2) บริษัทฯ มีการบ่งชี้และควบคุมความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อวัตถุประสงค์จะถูกจัดอย่างเป็นระบบเพื่อให้ความเสี่ยงอยู่ในระดับที่บริษัทฯ ยอมรับได้
- 3) บริษัทฯ มีการพิจารณาว่าความเสี่ยงใดเป็นความเสี่ยงที่ยอมรับได้ เช่น ในกรณีที่ความเสี่ยงนั้นมีต้นทุนในการกำจัดความเสี่ยงสูงมากจนไม่คุ้มกับผลที่จะได้รับ หรือไม่คุ้มค่าสำหรับค่าใช้จ่ายในการสร้างระบบในการจัดการหรือป้องกันความเสี่ยง หรือเป็นความเสี่ยงที่อยู่นอกเหนือการควบคุมของบริษัทฯ คือมีสาเหตุมาจากปัจจัยภายนอกที่ไม่สามารถควบคุมได้ จะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท
- 4) เมื่อพนักงานพบเห็นหรือรับทราบความเสี่ยงที่อาจจะ มีผลกระทบต่อบริษัทฯ จะต้องรายงานความเสี่ยงนั้นให้ผู้ที่เกี่ยวข้องรับทราบทันทีเพื่อดำเนินการจัดการต่อไป
- 5) บริษัทฯ มีการปฏิบัติตามนโยบายการบริหารความเสี่ยงนี้ ต้องปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัดและต่อเนื่องภายใต้การควบคุมดูแลของฝ่ายบริหารของบริษัทฯ
- 6) บริษัทฯ มีการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งบริษัทฯ โดยพนักงานทุกระดับในบริษัทฯ มีส่วนร่วม และมีการจัดการอย่างเป็นระบบและต่อเนื่องให้มีการกำหนดกระบวนการบริหารความเสี่ยงที่เป็นระบบมาตรฐานเดียวกันทั่วทั้งบริษัทฯ
- 7) บริษัทฯ มีการติดตามประเมินผลการบริหารความเสี่ยงที่มีการทบทวนและปรับปรุงอย่างสม่ำเสมอ โดยให้การบริหารความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินงานตามปกติ

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ได้จัดทำคู่มือการบริหารความเสี่ยง เพื่อเป็นแนวทางปฏิบัติในการประเมินและบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ โดยได้จำแนกประเภทของความเสี่ยงเป็น 10 ลักษณะ ดังนี้

- 1) **ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk)** หมายถึง ความเสี่ยงที่เกิดจากการกำหนดแผนกลยุทธ์ การนำแผนไปปฏิบัติอย่างไม่เหมาะสม หรือการไม่สอดคล้องกันระหว่างนโยบาย เป้าหมายกลยุทธ์ โครงสร้างองค์กร สภาพการแข่งขัน ทรัพยากรและสภาพแวดล้อม อันส่งผลกระทบต่อวัตถุประสงค์หรือเป้าหมายองค์กร
- 2) **ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องด้านการดำเนินงาน (Operational Risk)** หมายถึง ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานทุกๆ ขั้นตอน อันเนื่องมาจากขาดการกำกับหรือขาดการควบคุมภายในที่ดี โดยครอบคลุมถึงปัจจัยที่เกี่ยวข้องกับกระบวนการ อุปกรณ์ เทคโนโลยีสารสนเทศ บุคลากรในการปฏิบัติงาน และความปลอดภัยของทรัพย์สิน
- 3) **ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องด้านการเงิน (Financial Risk)** หมายถึง ความเสี่ยงเกี่ยวกับสภาพคล่องทางการเงิน การบริหารทางการเงินและงบการเงิน เช่น ความเสี่ยงจากการจัดสรรงบประมาณไม่เหมาะสม การ ตั้งงบประมาณผิดพลาด รวมทั้งความเสี่ยงจากความผันผวนของปัจจัยในตลาด (Market Risk) และความเสี่ยงจากการที่คู่สัญญาไม่ปฏิบัติตามภาระผูกพัน (Credit Risk)
- 4) **ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องในด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ (Compliance Risk)** หมายถึง ความเสี่ยงจากการที่ฝ่ายงานต่างๆ ต้องปฏิบัติตามกฎหมาย และข้อกำหนดผูกพันองค์กร เช่น ความเสี่ยงจากการผิดสัญญาข้อผูกพัน ความเสี่ยงจากการขาดการรายงานตามกฎระเบียบ หรือการไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับ
- 5) **ความเสี่ยงที่จะเกิดใหม่ (Emerging Risk)** หมายถึง ความสูญเสียที่เกิดขึ้นจากความเสี่ยงที่ยังไม่ได้ปรากฏขึ้นในปัจจุบัน แต่อาจจะเกิดขึ้นได้ในอนาคต เนื่องจากสภาวะแวดล้อมที่เปลี่ยนไป ความเสี่ยงประเภทนี้เป็นความเสี่ยงที่เกิดขึ้นอย่างช้าๆ ยากที่จะระบุได้ มีความถี่ของการเกิดต่ำ แต่เมื่อเกิดขึ้นแล้วจะส่งผลกระทบอย่างรุนแรง ความเสี่ยงที่จะเกิดใหม่นี้มักจะถูกระบุขึ้นมาจาก การคาดการณ์บนพื้นฐานของการศึกษาจากหลักฐานที่มีปรากฏอยู่ ความเสี่ยงที่จะเกิดใหม่นี้มักจะเป็นผลมาจาก

การเปลี่ยนแปลงทางการเมือง กฎหมาย สังคม เทคโนโลยี สภาพแวดล้อมทางกายภาพ หรือการเปลี่ยนแปลงตามธรรมชาติ ซึ่งในบางครั้งผลกระทบของความเสี่ยงประเภทนี้อาจจะไม่สามารถระบุได้ในปัจจุบัน ตัวอย่างเช่น การเปลี่ยนแปลงของสภาวะภูมิอากาศ การเกิดภัยธรรมชาติต่างๆ การเกิดอัคคีภัย โรคระบาดเกิดใหม่ เป็นต้น

- 6) **ความเสี่ยงจากการหยุดชะงักของธุรกิจ (Business Interruption Risk)** หมายถึง ความเสี่ยงจากการที่โรงงานหรือกิจการ ต้องหยุดดำเนินการชั่วคราว เพื่อรอการซ่อมแซม หรือสร้างโรงงานใหม่อันเป็นผลสืบเนื่องจากความเสียหายที่เกิดต่อทรัพย์สิน
- 7) **ความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม (Environmental Risk)** หมายถึง ความเสี่ยงจากการดำเนินงานของบริษัทฯ ที่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม โดยบริษัทฯ ได้ดำเนินการตามมาตรฐานระบบจัดการด้านสิ่งแวดล้อม ISO 14001 มาตรฐานระบบการจัดการความปลอดภัย ISO 45001 และมาตรฐานระบบการจัดการคุณภาพ ISO 9001 ทำให้ความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อมของบริษัทฯ อยู่ในระดับต่ำ
- 8) **ความเสี่ยงด้านการทุจริต (Corruption Risk)** หมายถึง ความเสี่ยงจากการไม่ปฏิบัติตามหลักการ การกำกับดูแลกิจการที่ดี และไม่ปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการป้องกันและต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน โดยบริษัทฯ ได้มีการจัดทำนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน เพื่อเป็นแนวทางการปฏิบัติที่ชัดเจนในการดำเนินธุรกิจ ซึ่งเพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทมีนโยบายกำหนดความรับผิดชอบ แนวปฏิบัติ และข้อกำหนดในการดำเนินการที่เหมาะสม เพื่อป้องกันการทุจริตและคอร์รัปชันกับทุกกิจกรรมทางธุรกิจของบริษัทฯ
- 9) **ความเสี่ยงด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพอากาศ (Risks of Climate Change)** หมายถึง ความเสี่ยงของการเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศที่มีผลต่อทรัพยากรธรรมชาติ เช่น น้ำ ดิน ระบบนิเวศและความหลากหลายทางชีวภาพ พื้นที่ชายฝั่งทะเลและเกาะขนาดเล็กในทะเล เป็นต้น ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อ การดำเนินงานธุรกิจของบริษัทฯ
- 10) **ความเสี่ยงด้าน IT (IT Risk)** หมายถึง ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยีดิจิทัล ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อรูปแบบการดำเนินธุรกิจและช่องทางการจัดจำหน่ายแบบเดิมจนทำให้บริษัทฯ สูญเสียความสามารถในการแข่งขัน รวมทั้งอาจเป็นโอกาสในการสร้างธุรกิจใหม่ๆ ที่สร้างมูลค่าเพิ่มให้กับองค์กร โดยบริษัทฯ ได้กำหนดให้มีการติดตามและวิเคราะห์แนวโน้มการเปลี่ยนแปลงด้านเทคโนโลยีดิจิทัล เพื่อนำมาพัฒนาการทำงาน ปรับปรุง และสร้างสรรค์ธุรกิจใหม่ๆ เพื่อเพิ่มความสามารถในการแข่งขัน

ปัจจัยความเสี่ยง

ความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

1. ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงลูกค้ารายใหญ่

ปัจจุบันกลุ่มลูกค้าหลักของบริษัทฯ สามารถแบ่งออกได้เป็น 3 กลุ่ม ได้แก่ กรุงเทพมหานคร กลุ่มลูกค้าภาครัฐอื่นๆ เช่น การประปานครหลวง ศูนย์ราชการ และธนาคารแห่งประเทศไทย เป็นต้น และกลุ่มลูกค้าภาคเอกชน เช่น ธุรกิจห้างสรรพสินค้า ธุรกิจพลังงาน และธุรกิจโรงงานอุตสาหกรรม เป็นต้น อย่างไรก็ตาม โดยรายได้จากกรุงเทพมหานคร ในปี 2566 ถึง 2568 คิดเป็นร้อยละ 83.98 ร้อยละ 71.07 และร้อยละ 82.69 ของรายได้จากการให้บริการ ตามลำดับ โดยการทำสัญญาและเข้าประมูลงานกับกรุงเทพมหานครจะมีการดำเนินงานแยกเป็นรายโครงการ ซึ่งปัจจุบันบริษัทฯ ดำเนินงานให้กับกรุงเทพมหานครอยู่ทั้งสิ้น 3 โครงการ ทั้งนี้ เพื่อลดความเสี่ยงจากการพึ่งพิงลูกค้า กรุงเทพมหานคร ในระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้มีการขยายฐานลูกค้าไปยังกลุ่มภาครัฐอื่นๆ และกลุ่มลูกค้าภาคเอกชนมากขึ้นเพื่อเพิ่มการให้บริการที่ครอบคลุมและหลากหลายมากขึ้น ดังที่แสดงให้เห็นผ่านสัดส่วนรายได้จากลูกค้ากลุ่มภาครัฐอื่นและภาคเอกชนปัจจุบันอยู่ที่ร้อยละ 17.26 ในปี 2568

นอกจากนี้ ในอนาคตกรุงเทพมหานครได้มีแผนขยายระบบบำบัดน้ำเสียขนาดใหญ่และอุโมงค์ระบายน้ำขนาดใหญ่เพิ่มเติมจากปัจจุบันค่อนข้างมาก โดยระบบบำบัดน้ำเสียขนาดใหญ่มีแผนขยายจากปัจจุบัน 9 โครงการ เพิ่มขึ้นอีก 18 โครงการ ภายในปี 2580 และการก่อสร้างอุโมงค์ระบายน้ำขนาดใหญ่เพิ่มเติมจากปัจจุบัน 4 โครงการ เพิ่มขึ้นอีก 6 โครงการ ซึ่งการขยายงานของกรุงเทพมหานครนั้นจะช่วยทำให้บริษัทฯ มีโอกาสในการขยายการรับงานเพิ่มขึ้น โดยการเข้าประมูลงานใหม่ๆ ของกรุงเทพมหานคร ซึ่งมีการประมูลงานแยกกันในแต่ละโครงการ และมีระยะเวลาในสัญญาที่แตกต่างกัน ทำให้ลดการพึ่งพิงการเข้าทำงานให้กับกรุงเทพมหานคร ในโครงการใดโครงการหนึ่ง และสร้างความต่อเนื่องในการรับรู้รายได้ของบริษัทฯ

2. ความเสี่ยงจากการรับจ้างบริหารจัดการโครงการที่มีรูปแบบสัญญาแบบเหมาครบวงจร (Turnkey)

บริษัทฯ ให้บริการบริหารจัดการน้ำ เติมน้ำ และบำรุงรักษาแบบครบวงจร (Integrated Operation and Maintenance หรือ IOM) มีรูปแบบสัญญาที่ผู้รับจ้างจะต้องบริหารจัดการงบประมาณโครงการให้อยู่ภายในวงเงินที่กำหนดเพื่อให้ได้คุณภาพงานตามที่ผู้ว่าจ้างต้องการ โดยการให้บริการรับเหมาบริหารจัดการโครงการที่มีรูปแบบสัญญาแบบเหมาครบวงจร (Turnkey) จะมีความเสี่ยงหลัก คือ ความเสี่ยงในการควบคุม



งบประมาณโครงการให้อยู่ในวงเงินประมาณการต้นทุนโครงการสำหรับความเสี่ยงดังกล่าวอาจเกิดขึ้นหากบริษัทฯ มีต้นทุนหรือค่าใช้จ่ายที่สูงเกินกว่างบประมาณที่กำหนดไว้ ยกตัวอย่างเช่น ต้นทุนพนักงาน ต้นทุนสาธารณูปโภค (ไฟฟ้า น้ำ เชื้อเพลิง) ที่เพิ่มขึ้น เป็นต้น ซึ่งบริษัทฯ จะต้องเป็นผู้รับผิดชอบต่อการะ ต้นทุนและค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้นทั้งหมด โดยไม่สามารถเรียกร้องจากผู้ว่าจ้างได้ เนื่องจากถือเป็นความรับผิดชอบของผู้รับจ้างแล้วตั้งแต่วันที่ลงนามในสัญญา ดังนั้น เพื่อลดความเสี่ยงดังกล่าวและเป็นการบริหารจัดการต้นทุนให้มีประสิทธิภาพ บริษัทฯ จะมีการประเมินต้นทุนตั้งแต่ก่อนเข้าประมูลงานโดยฝ่ายพัฒนาธุรกิจ และหลังจากประมูลงานโครงการมาได้จะมีการประมาณการต้นทุนอย่างละเอียดอีกครั้งหนึ่งโดยผู้จัดการโครงการ ซึ่งจะมีการศึกษาข้อกำหนด และสอบราคาต้นทุนอย่างละเอียด ทั้งนี้บริษัทฯ จะมีการพิจารณาค่าใช้จ่ายส่วนเพิ่มร้อยละ 0.50 ถึงร้อยละ 3.00 และหรือนำอัตราเงินเฟ้อมาพิจารณาร่วมด้วยเพื่อให้ประมาณการครบถ้วน นอกจากนี้ ในการดำเนินโครงการหลักของบริษัทฯ ให้กับกรุงเทพมหานคร ทุกโครงการ บริษัทฯ จะสามารถเรียกเก็บค่าบริการตามสูตรคำนวณการเรียกเก็บ Billing ที่ได้มีการปรับสะท้อนเรื่องอัตราเงินเฟ้อ และค่าดัชนีผู้บริโภค (CPI) ทำให้บริษัทฯ มีผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวอย่างน้อยลง ประกอบกับด้วยประสบการณ์ที่ยาวนานและความเชี่ยวชาญของบริษัทฯ ทำให้บริษัทฯ เข้าใจถึงลักษณะโครงสร้างต้นทุนการบริหารจัดการที่เหมาะสมกับลูกค้าแต่ละธุรกิจ จึงสามารถทำให้การประเมินงบประมาณโครงการ มีความแม่นยำและสามารถนำมาใช้อ้างอิงในการทำงานจริงได้ และในระหว่างการดำเนินโครงการ บริษัทฯ มีกระบวนการภายในเพื่อติดตามเปรียบเทียบกับประมาณการต้นทุนและหาสาเหตุการเปลี่ยนแปลงอยู่เป็นประจำทุกเดือนโดยคณะกรรมการบริหาร นอกจากนี้ บริษัทฯ มีการปรับปรุงนโยบายบัญชี เพื่อให้กระบวนการประมาณการต้นทุน มีความรัดกุม และเหมาะสมต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ มากยิ่งขึ้น โดยกำหนดให้ คณะกรรมการบริหารพิจารณาทบทวนประมาณการต้นทุนตามเกณฑ์ส่วนเบี่ยงเบนต้นทุน อย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง และอาจมีการทบทวนประมาณการต้นทุนทันทีเมื่อพบเหตุการณ์ที่ส่งผลกระทบต่อประมาณการต้นทุนอย่างมีสาระสำคัญ เพื่อให้งบการเงินทุกไตรมาสสะท้อนผลการดำเนินงานอย่างเหมาะสม และสามารถใช้เป็นข้อมูลอ้างอิง สำหรับการประมาณการต้นทุนโครงการในอนาคตให้มีความแม่นยำมากขึ้นต่อไป

3. ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงบุคลากรที่มีความชำนาญ

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจบริหารจัดการ เติมน้ำประปา และบำรุงรักษาระบบผลิตน้ำประปา และระบบบำบัดน้ำเสียแบบครบวงจร ซึ่งการบริหารจัดการ เติมน้ำประปาและระบบบำบัดน้ำเสียให้ได้คุณภาพตามมาตรฐานนั้น ต้องอาศัยความรู้ ทักษะ และประสบการณ์อันยาวนานของบุคลากรที่มีความรู้และความชำนาญเฉพาะด้าน โดยเฉพาะผู้จัดการโครงการ ซึ่งปัจจุบันบริษัทฯ มีผู้จัดการโครงการทำหน้าที่สำคัญในการควบคุมงานเพื่อให้ได้คุณภาพตามที่ลูกค้าต้องการ โดยผู้จัดการโครงการมีประสบการณ์ทำงานเฉลี่ย 20 ปี รวมถึงจากประสบการณ์ในการดำเนินธุรกิจของฝ่ายบริหารของบริษัทฯ ที่อยู่ในอุตสาหกรรมนี้มายาวนานกว่า 20 ปี ทำให้บริษัทฯ มีความรู้ความเข้าใจในธุรกิจเป็นอย่างดี โดยบริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความสำคัญเกี่ยวกับการสร้างและการรักษาบุคลากรของบริษัทเพื่อป้องกันและลดความเสี่ยงจากการพึ่งพิงบุคลากรที่อาจเกิดขึ้น โดยบริษัทฯ ได้กำหนดแนวทางเพื่อพัฒนาคุณภาพพนักงานบริษัทฯ ด้วยการส่งเข้ารับการอบรมในหลักสูตรต่างๆ เพื่อเพิ่มพูนความรู้ความสามารถให้แก่พนักงานและลดการพึ่งพิงพนักงานรายใดรายหนึ่งโดยเฉพาะ และส่งเสริมให้พนักงานรู้สึกเป็นส่วนหนึ่งของบริษัทฯ ด้วยการดูแลและจัดสวัสดิการที่เหมาะสมให้แก่พนักงานแต่ละระดับเพื่อสร้างขวัญและกำลังใจในการทำงาน นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังส่งเสริมการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีภายในบริษัทฯ อย่างต่อเนื่องทุกปี อาทิ การจัดกิจกรรมสัมพันธ์ร่วมกัน

4. ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงผู้รับเหมาช่วง (Sub-contractor)

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจหลักในการบริหารจัดการน้ำ เติมน้ำประปา และบำรุงรักษาแบบครบวงจร (Integrated Operation and Maintenance หรือ IOM) พร้อมทั้งบริการทางด้านวิศวกรรม และจัดหาอุปกรณ์ เพื่อสนับสนุนธุรกิจการบริหารจัดการน้ำแบบครบวงจร โดยในส่วนงานด้านวิศวกรรม และจัดหาอุปกรณ์ อาจมีงานบางส่วนของงานการให้บริการ อาทิ งานก่อสร้าง (Construction) ที่บริษัทฯ อาจต้องมีการว่าจ้างผู้รับเหมาช่วง (Sub-contractor) เข้ามาช่วยดำเนินการดังกล่าวเพื่อให้สามารถบริการลูกค้าได้อย่างครบวงจร โดยลักษณะการว่าจ้างผู้รับเหมาช่วงของบริษัทฯ จะมีรูปแบบการว่าจ้างแบบงานจ้างเหมา คือกำหนดให้ผู้รับเหมารับผิดชอบทั้งค่าวัสดุอุปกรณ์และค่าแรง และแบบว่าจ้างเฉพาะค่าแรง ซึ่งช่วยให้บริษัทฯ ลดภาระด้านการบริหารจัดการเกี่ยวกับ

บุคลากรและแรงงานของบริษัทฯ แต่เนื่องด้วยการจ้างผู้รับเหมาช่วงดังกล่าว อาจทำให้บริษัทฯ ได้รับความเสี่ยงจากการขาดแคลนผู้รับเหมาช่วงในขณะใดขณะหนึ่ง รวมถึงคุณภาพการทำงานของผู้รับเหมาช่วงที่อาจเกิดการละทิ้งงานหรือไม่ทำงานตามสัญญาว่าจ้าง ทำให้มีโอกาสส่งผลกระทบต่อ การดำเนินงานของบริษัทฯ ได้ ในปี 2568 มีรายชื่อคู่ค้าผู้รับเหมาช่วงทั้งหมด 66 ราย และไม่มีปัญหาผู้รับเหมาช่วงละทิ้งงานหรือไม่ดำเนินการตามสัญญาว่าจ้างของบริษัทฯ

อย่างไรก็ตาม เพื่อบริหารจัดการความเสี่ยงและลดการพึ่งพิงผู้รับเหมาช่วงหรือผู้จัดจำหน่ายรายใดรายหนึ่ง ปัจจุบันบริษัทฯ มีการใช้บริการจากคู่ค้าหลายราย โดยบริษัทฯ มีการจัดแบ่งประเภทคู่ค้าเป็นเกรดตั้งแต่เกรดเอถึงเกรดเอฟ และมีประเมินใหม่เป็นประจำทุกปี เพื่อให้ฐานข้อมูลและการพิจารณาคัดเลือกมีความรัดกุมที่สุด โดยเกณฑ์ในการประเมินผู้รับเหมาช่วงและในการคัดเลือกในการจ้างงานแต่ละงาน บริษัทฯ จะคำนึงถึงคุณสมบัติ 6 เกณฑ์ได้แก่ รูปแบบองค์กร คุณสมบัติของบุคลากรที่ปฏิบัติงาน ประสบการณ์ทำงาน ผลงาน และความเชี่ยวชาญ เอกสารรับรองมาตรฐานคุณภาพ ระยะเวลาการรับประกัน และเครดิตการชำระเงิน ทั้งนี้ ผู้รับเหมาช่วงหรือผู้จัดจำหน่ายรายใหม่ทุกรายจะต้องได้รับผลการประเมินที่เกรดบีขึ้นไป จึงจะได้รับการขึ้นทะเบียนเป็นคู่ค้าบริษัทฯ แต่หากทางบริษัทฯ มีความประสงค์ที่จะจ้างงานหรือซื้อสินค้านั้นด้วยความจำเป็น บางประการ ทางบริษัทฯ จะนำเจ้าหน้าที่ของแผนกจัดซื้อพร้อมกับวิศวกรชำนาญการเข้าประเมิน เพื่อพิจารณาคุณสมบัติของผู้รับเหมาในการขึ้นทะเบียนคู่ค้าของบริษัทฯ อีกครั้ง สำหรับคู่ค้ารายเดิมที่มีรายชื่ออยู่ในทะเบียนคู่ค้า ต้องได้รับการประเมินปีละ 1 ครั้ง ครอบคลุม 5 หัวข้อ ได้แก่ คุณภาพสินค้า/บริการ ระยะเวลาจัดส่งสินค้า/บริการ ส่งสินค้า/ส่งมอบงานบริการ การแก้ไขปัญหา และความสะดวกรวดเร็วในการติดต่อ ซึ่งคู่ค้าต้องได้ผลการประเมินไม่ต่ำกว่าร้อยละ 80 หลังจากนั้น บริษัทฯ จะแจ้งผลไปยังคู่ค้า เพื่อให้คู่ค้ารับทราบ และปรับปรุงการดำเนินงานให้มีประสิทธิภาพ

นอกจากนี้ บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการดำเนินงานสิ่งแวดล้อม อาชีวอนามัย และความปลอดภัย โดยมุ่งมั่นให้คู่ค้ารับทราบ และปฏิบัติตามนโยบายที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด และรับทราบการรักษาข้อมูลส่วนบุคคลของคู่ค้าตามพรบ.คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลซึ่งเป็นไปตามนโยบายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลของบริษัทฯ โดยมีช่องทางติดต่อรับเรื่องร้องเรียนผ่านทาง Email pdpa@uba.co.th ในปี 2568 ไม่มีการได้รับข้อร้องเรียนจากคู่ค้าด้านการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล ทั้งนี้ คู่ค้ายังตระหนักรู้พร้อมปฏิบัติตามนโยบายและกฎระเบียบด้านสิ่งแวดล้อม อาชีวอนามัยและความปลอดภัยมากยิ่งขึ้นอย่างต่อเนื่อง

5. ความเสี่ยงจากการต้องเข้าประมูลงานในอนาคตเพื่อต่อสัญญาในโครงการหลักที่บริษัทฯ ดำเนินการอยู่

ในปี 2568 บริษัทฯ มีรายได้บริการกับกรุงเทพมหานครในสัดส่วนร้อยละ 82.69 ของรายได้บริการทั้งหมด โดยเป็นการให้บริการ IOM ในโครงการโรงควบคุมคุณภาพน้ำ 3 โครงการ ซึ่งในแต่ละโครงการมีระยะเวลาสัญญาดำเนินงานจำนวน 5 ปี และจะต้องมีการประมูลงานใหม่เมื่อจบสัญญา ดังนั้น หากในอนาคตบริษัทฯ ไม่ถูกเลือกให้เป็นผู้ดำเนินงานต่อเนื่องในโครงการใดโครงการหนึ่ง อาจมีผลกระทบทางลบต่อผลประกอบการของบริษัทฯ ได้

ในอดีตที่ผ่านมา บริษัทฯ เป็นผู้ดำเนินงานในโครงการของกรุงเทพมหานครอย่างต่อเนื่องแล้ว จำนวน 8 โครงการ มูลค่าโครงการรวมกว่า 4,800.00 ล้านบาท และอยู่ระหว่างการดำเนินการอีก 3 โครงการ มูลค่าโครงการรวมกว่า 2,200 ล้านบาท ดังนั้น บริษัทฯ จึงมีความเชี่ยวชาญในการดำเนินงานให้แก่โครงการของกรุงเทพมหานคร ประกอบกับข้อมูลเชิงเทคนิคหรือข้อมูลเชิงสถิติที่สะสมมาจากการดำเนินงานจริง ทำให้บริษัทฯ สามารถบริหารจัดการแผนการดำเนินงาน รวมถึงจัดการต้นทุนได้เหมาะสม และเกิดเป็นข้อได้เปรียบเหนือคู่แข่ง เมื่อเข้าร่วมการประมูลงาน

สำหรับการประมูลงานของราชการ มีการแข่งขันสูงในด้านราคา โดยหลังจากที่ผู้เข้าร่วมผ่านคุณสมบัติในการเป็นผู้ประกวดราคาแล้ว เจ้าของโครงการโดยเฉพาะหน่วยงานภาครัฐ จะพิจารณาเลือกผู้ชนะจากการประกวดราคาเป็นหลัก ดังนั้น บริษัทฯ อาจเผชิญกับการแข่งขันที่เพิ่มมากขึ้น และอาจทำให้บริษัทฯ เลือกพิจารณาประกวดราคาที่ต่ำลงและยอมรับกำไรที่คาดหวังจากโครงการต่ำลง เพื่อประโยชน์ในการแข่งขัน

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ตระหนักถึงความเสี่ยงดังกล่าวเป็นอย่างดี จึงได้จัดให้มีกระบวนการภายในเพื่อลดความเสี่ยง โดยฝ่ายบริหารมีการกำหนดแผนงานประจำปี ซึ่งจะทำให้บริษัทฯ ทราบว่าจะมีงานที่เริ่มทยอยส่งมอบในช่วงเวลาใด และทำการสำรวจตลาดเพื่อแสวงหางานโครงการใหม่ๆ และเข้าร่วมเสนอประมูลโครงการต่างๆ เพื่อให้บริษัทฯ มีปริมาณงานที่สม่ำเสมอ รวมถึงมีการกำหนดแนวทางในการดำเนินธุรกิจเพื่อรักษาความต่อเนื่องของรายได้ ด้วยการรักษาคุณภาพในการให้บริการบริหารจัดการน้ำอย่างครบวงจรเพื่อให้ได้มาตรฐานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และเพื่อสร้างความพึงพอใจ การได้รับความไว้วางใจจากลูกค้า ที่จะทำให้นำมาซึ่งโอกาสในการได้รับงานเพิ่มเติมสำหรับโครงการในอนาคต ทั้งนี้ ที่ผ่านมามาตั้งแต่ปี 2566 ถึง 2568 บริษัทฯ มีอัตราความสำเร็จในการประมูลงานเฉลี่ย เมื่อวัดจากจำนวนงาน



เท่ากับร้อยละ 68 ของจำนวนงานทั้งหมด ในขณะเดียวกัน บริษัทฯ ได้ขยายฐานลูกค้าไปยังกลุ่มหน่วยงานราชการอื่น และหน่วยงานเอกชน พร้อมทั้งขยายงานบริการไปยังบริการงานวิศวกรรม และจัดหาอุปกรณ์กับหน่วยงานเอกชนเพิ่มมากขึ้น โดยแสดงให้เห็นจากสัดส่วนรายได้จากลูกค้าภาคเอกชนคิดเป็นร้อยละ 10.89 ในปี 2568

นอกจากนี้ การที่บริษัทฯ ได้รับการขึ้นทะเบียนเป็นผู้รับจ้าง ชั้นที่ 2 ประเภทงานอาคารของกรุงเทพมหานคร ยังเป็นส่วนช่วยสร้างความเชื่อมั่นในงานบริการของบริษัทฯ ให้แก่ลูกค้าหรือผู้ว่าจ้างรายอื่นส่งผลให้สามารถสร้างความต่อเนื่องของรายได้ได้ในระดับหนึ่ง

6. ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายของรัฐบาล และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

การบริหารจัดการน้ำ รวมถึงระบบบำบัดน้ำเสีย มีความสำคัญและจำเป็นอย่างยิ่งสำหรับประเทศไทยในปัจจุบัน จากการตระหนักถึงปัญหาด้านสิ่งแวดล้อมและมลพิษภายในประเทศ ภาครัฐจึงมีการออกแผนแม่บทการบริหารจัดการน้ำ 20 ปี (ปี 2561 ถึง 2580) ซึ่งมีการกำหนดให้มีการก่อสร้างระบบบำบัดน้ำเสียเพิ่มขึ้นจำนวน 741 โครงการทั่วประเทศ โดยการบริหารจัดการโครงการขนาดใหญ่ตามแผนนโยบายของรัฐบาลยังต้องอาศัยบริษัทฯ ที่มีความเชี่ยวชาญสูงในการเข้าร่วมดูแล ทำให้เป็นโอกาสของบริษัทฯ ในการได้รับงานเพิ่มขึ้นในอนาคต แต่อย่างไรก็ตามแผนนโยบายของรัฐบาลอาจมีความเสี่ยงในการเปลี่ยนแปลงในด้านนโยบาย ทำให้มีการชะลอการก่อสร้างระบบบำบัดน้ำเสียออกไป ส่งผลให้รายได้ของบริษัทฯ อาจจะเติบโตได้ช้ากว่าที่คาดการณ์ไว้

บริษัทฯ ได้มีการประเมินสถานการณ์และเฝ้าติดตามนโยบายของรัฐบาลและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับการจัดการน้ำ เพื่อปรับแผนการดำเนินงานอยู่เสมอ ประกอบกับบริษัทฯ มีแผนการขยายงานในกลุ่มลูกค้าภาคเอกชนให้มากขึ้นและครอบคลุมในหลายอุตสาหกรรม เพื่อลดความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายของรัฐบาลในด้านการจัดการน้ำที่อาจเกิดขึ้น และลดความเสี่ยงในการพึ่งพิงลูกค้ากลุ่มใดกลุ่มหนึ่ง

7. ความเสี่ยงผู้ถือหุ้นรายใหญ่มีสิทธิออกเสียงรวมกันเกินกว่ากึ่งหนึ่ง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 NWR และ SE เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในบริษัทฯ โดยมีสัดส่วนการถือหุ้นไม่ต่ำกว่าร้อยละ 43.00 และร้อยละ 32.52 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว ทำให้อาจมีความเสี่ยงจากการที่กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่จะมีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบายการบริหารงานไปในทิศทางใดทิศทางหนึ่ง และสามารถควบคุมนโยบายและการบริหารงานในบริษัทฯ ได้ รวมถึงสามารถควบคุมการอนุมัติมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นที่ต้องการเสียงส่วนใหญ่ได้ ยกเว้นเรื่องที่กฎหมายหรือข้อบังคับของบริษัทฯ ที่กำหนดให้ต้องได้รับเสียง 3 ใน 4 ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ดังนั้น ผู้ถือหุ้นรายอื่นอาจไม่สามารถรวบรวมคะแนนเสียงเพื่อตรวจสอบและถ่วงดุลเรื่องที่กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่เสนอได้

บริษัทฯ ได้กำหนดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ได้ปฏิบัติตาม ทั้งการคำนึงถึงสิทธิของผู้ถือหุ้น การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส เป็นต้น ทั้งนี้ เพื่อความโปร่งใสในการบริหารจัดการและการตรวจสอบและถ่วงดุลอำนาจผู้บริหารและคณะกรรมการบริษัท บริษัทฯ มีหน่วยงานตรวจสอบภายใน ภายใต้คณะกรรมการตรวจสอบและหน่วยงานตรวจสอบจากภายนอก เพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบและถ่วงดุลการตัดสินใจ และพิจารณาอนุมัติรายการต่างๆ ก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อมิให้เกิดรายการที่ก่อให้เกิดความขัดแย้งและเพื่อก่อให้เกิดความโปร่งใสในการดำเนินงานของบริษัทฯ และมีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ในการดูแลเรื่องการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ ให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน เพื่อให้เกิดความโปร่งใส ความชัดเจน และรักษาประโยชน์สูงสุดของผู้มีส่วนได้เสียทั้งหมด

8. ความเสี่ยงด้านการเงิน

8.1 ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงแหล่งเงินทุนจากสถาบันการเงิน
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ ไม่มีเงินกู้คงค้างกับสถาบันการเงินมีภาระหนังสือค้ำประกัน (Letter of Guarantee หรือ L/G) เท่ากับ 224.77 ล้านบาท เพื่อใช้ค้ำประกันในการดำเนินธุรกิจ

หลังจากบริษัทฯ เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเป็นที่เรียบร้อยแล้ว ส่งผลให้บริษัทฯ มีความเสี่ยงจากการพึ่งพิงแหล่งเงินทุนจากสถาบันการเงินต่ำลง



8.2 ความเสี่ยงจากการถูกเรียกชำระหนี้และยกเลิกสัญญาสนับสนุนสินเชื่อจากสถาบันการเงินจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นรายใหญ่

ภายหลังการเข้าจดทะเบียนหลักทรัพ์แห่งประเทศไทย ทางสถาบันการเงินได้ดำเนินการปลดภาระค้ำประกันของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ แต่ให้คงการดำรงสัดส่วนการถือหุ้นอยู่ที่ร้อยละ 43.00 และ 32.52 ตามลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 อย่างไรก็ตามบริษัทได้นำเงินระดมทุนไปใช้ตามวัตถุประสงค์โดยนำไปชำระเงินกู้กับสถาบันการเงิน ทำให้บริษัทไม่มีเงินกู้ยืมคงค้าง อีกทั้งในระหว่างปีไม่มีการทำสัญญากู้ยืมเพิ่มเติม จึงทำให้บริษัทไม่มีความเสี่ยงในเรื่องดังกล่าว

8.3 ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย

ในระหว่างปีบริษัทไม่มีเงินกู้เพิ่ม และสิ้นปีไม่มีเงินกู้ยืมคงค้าง จึงทำให้ไม่มีความเสี่ยงในเรื่องดังกล่าวข้างต้น

9. ความเสี่ยงจากการปล่อยของเสีย เช่น น้ำเสีย อากาศเสียฯ และสิ่งปฏิกูลออกนอกโรงงาน (ESG Risk)

ธุรกิจของบริษัทฯคือเป็นผู้ให้บริการเฉพาะทาง ด้านการบริหาร จัดน้ำและน้ำเสีย รวมถึงการออกแบบ ก่อสร้าง และติดตั้ง เครื่องจักรอุปกรณ์ ที่เกี่ยวข้องกับการควบคุมคุณภาพน้ำทั้ง การนำน้ำกลับมาใช้ใหม่ การแก้ปัญหาและควบคุมกลิ่น อันไม่พึงประสงค์จากระบบบำบัดน้ำเสีย รวมถึงการจัดการ ขยะ และกากของเสียที่เกิดขึ้นจากกระบวนการบำบัดน้ำเสีย ดังนั้นการบริหารและการป้องกันความเสี่ยงในการปล่อย ของเสีย รวมถึงจัดการของเสียให้สอดคล้องกับข้อกำหนดและ กฎหมายอย่างมีประสิทธิภาพถือเป็นภาระกิจหลักของบริษัท ทั้งนี้เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าและเพื่อควบคุม กระบวนการทำงานอย่างมืออาชีพ บริษัทได้นำระบบ การบริหารคุณภาพ ISO 9001 และระบบการบริหารจัดการ ด้านสิ่งแวดล้อม ISO 14001 มาใช้ในการบริหารจัดการ และควบคุมกระบวนการทำงาน โดยมีจุดมุ่งหมายหลักคือ เพื่อเป็นหลักประกันคุณภาพของการบริการที่มีมาตรฐาน และทำให้เกิดความมั่นใจได้ว่ากิจกรรมการทำงานของ บริษัท จะไม่ก่อให้เกิดผลกระทบกับสิ่งแวดล้อม ซึ่งที่ผ่านมาบริษัทได้ รับการรับรองตามมาตรฐาน ISO 9001 และ 14001 มาอย่างต่อเนื่องเป็นระยะเวลามากกว่า 20 ปี

10. ความเสี่ยงการเกิดโรคระบาดอุบัติใหม่ และความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้นใหม่

ในปี 2562 เป็นปีที่ประเทศไทยได้รับผลกระทบจากโรคโควิด บริษัทซึ่งขณะนั้นเป็นผู้ให้บริการด้านการควบคุมระบบบำบัด น้ำเสียให้กับโรงควบคุมคุณภาพน้ำของกรุงเทพมหานครถึง 3 แห่ง พนักงานของบริษัทต้องหมุนเวียนผลัดเปลี่ยนกันปฏิบัติงาน ตลอด 24 ชั่วโมงตามข้อกำหนดของลูกค้า บริษัทไม่สามารถ ปล่อยให้เกิดภาวะโรคระบาดจนขาดแคลนบุคลากรได้ ซึ่งในปีนั้น จากขั้นตอนการทำงานตามมาตรฐาน ISO 9001 ISO 14001 และ ISO 45001 ที่บริษัทใช้เป็นมาตรฐานในการปฏิบัติงาน มาอย่างต่อเนื่อง อาทิ เรื่องการควบคุมกระบวนการทำงาน การติดตามข่าวสารจากทางราชการ การรายงานสถานการณ์ อุบัติเหตุ การประชุมประจำเดือนของฝ่ายบริหาร การสื่อสาร ภายในองค์กรที่เป็นระบบ ทำให้บริษัทสามารถออกมาตรการ ในการจัดการกับสถานการณ์โรคอุบัติใหม่ได้อย่างรวดเร็ว และมีประสิทธิภาพ และโรคอุบัติใหม่ดังกล่าวไม่ส่งผลกระทบต่อ การปฏิบัติงานของบริษัทแต่อย่างใด แต่อย่างไรก็ดี บริษัทได้พิจารณาประเมินความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้นใหม่ เช่น การเปลี่ยนแปลงของสภาวะภูมิอากาศ การเกิดภัยธรรมชาติ ต่างๆ หรือแผ่นดินไหว เป็นต้น บริษัทมีแผนบริหารความต่อเนื่อง ทางธุรกิจ (Business Continuity Planning: BCP) เพื่อรองรับ และเตรียมพร้อมกับสภาวะวิกฤตหรือเหตุการณ์ฉุกเฉิน กรณีต่างๆ ในการปฏิบัติตนให้ปลอดภัย และสามารถปฏิบัติงาน ได้อย่างต่อเนื่อง โดยไม่ทำให้ดำเนินธุรกิจหยุดชะงักหรือเกิด ความเสียหาย นอกจากนี้ยังมีการจัดทำมาตรการในการรองรับ ความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้นใหม่ โดยเริ่มจากการฝึกอบรมให้ความรู้ เตรียมความพร้อมพนักงาน การติดตามข่าวสารเทคโนโลยี การเปลี่ยนแปลงใหม่ๆ และนำมาวิเคราะห์ถึงผลกระทบ และการปรับตัว หรือการปรับเปลี่ยนกระบวนการทำงานให้ เหมาะสมและสอดคล้องกับเทคโนโลยี หรือความเสี่ยงที่จะ เกิดขึ้นใหม่อีกด้วย

การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญในการพัฒนาและขับเคลื่อนธุรกิจสู่ความยั่งยืน เพื่อสร้างการเติบโตของธุรกิจอย่างมั่นคง บริษัทฯ จึงให้ความสำคัญในการคำนึงถึงสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล (Environmental, Social and Governance) ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ทุกขั้นตอน และถ่ายทอดสู่สายงานระดับปฏิบัติการต่างๆ โดยได้จัดทำนโยบายการพัฒนาสู่ความยั่งยืนในด้านต่างๆ ดังนี้

1. การพัฒนาด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ มุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม และคำนึงถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม โดยให้ความสำคัญกับการดำเนินงานทุกขั้นตอน ดังนี้

- 1) ดำเนินการใช้ทรัพยากรต่างๆ เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด
- 2) บริหารทุกกระบวนการของการดำเนินธุรกิจบนพื้นฐานการใส่ใจ ดูแล รักษา เพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมทั้งในระยะสั้นและระยะยาว
- 3) ส่งเสริมให้มีการนำเทคโนโลยีมาพัฒนาการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อม
- 4) ส่งเสริมให้ผู้บริหารและพนักงานทุกระดับตระหนักถึงการดำเนินธุรกิจที่เป็นมิตรต่อน้ำ อากาศ ดิน ป่าไม้ ระบบนิเวศและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ
 - 4.1) การลดการปล่อยก๊าซที่ก่อให้เกิดภาวะเรือนกระจก (Greenhouse Gas) อันเกิดจากกิจกรรมของบริษัทฯ
 - 4.2) การบริหารการใช้ไฟฟ้าและน้ำอย่างมีประสิทธิภาพ โดยมีการให้ความรู้แก่พนักงาน ลูกจ้างในการใช้ไฟฟ้า และน้ำอย่างรู้คุณค่าให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด รวมถึงการลดการใช้ไฟฟ้าและน้ำอีกด้วย
 - 4.3) การลดการใช้วัสดุ อุปกรณ์สำนักงาน การนำกลับไปใช้ซ้ำ หรือรีไซเคิล ส่งเสริมการใช้เทคโนโลยีในกระบวนการที่เกี่ยวข้องและการลดกิจกรรมต่างๆ ที่ก่อให้เกิดมลพิษ
 - 4.4) การกำจัดของเหลือหรือขยะอย่างถูกวิธี เพื่อให้บริษัทสามารถบริหารจัดการขยะ ของเสีย และมลพิษได้อย่างมีประสิทธิภาพ
- 5) ให้ความร่วมมือกับองค์กรระดับท้องถิ่นและนานาชาติ ในด้านการบริหารจัดการทรัพยากร ดูแลสิ่งแวดล้อม การปรับตัว และการบรรเทาผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศให้มีประสิทธิภาพ



การพัฒนาด้านสิ่งแวดล้อม



การพัฒนาด้านสังคม



การกำกับดูแลกิจการที่ดี

2. การพัฒนาด้านสังคม

บริษัทฯ มุ่งมั่นสร้างความมั่นคงให้แก่สังคมและชุมชน พัฒนาทักษะศักยภาพของพนักงานเพื่อสร้างคนที่มีคุณภาพสู่สังคม และสร้างงาน สร้างอาชีพ กระจายรายได้สู่ชุมชนเพื่อสร้างสังคมแห่งความยั่งยืน ดังนี้

- 1) สนับสนุนและเคารพในการปกป้องสิทธิมนุษยชน ปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเท่าเทียมเป็นธรรม ส่งเสริมการจ้างแรงงานในท้องถิ่น ผู้ด้อยโอกาส และคนพิการ ไม่เลือกปฏิบัติ แม้ว่าจะมีความแตกต่างของเชื้อชาติ ศาสนา เพศ อายุ การศึกษา ความเชื่อ หรือเรื่องอื่นใด
- 2) จัดให้มีการพัฒนาบุคลากรในองค์กร โดยมีการจัดการฝึกอบรมอย่างต่อเนื่อง เพื่อส่งเสริมความสามารถและยกระดับการทำงานของพนักงาน เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทฯ มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้นรวมถึงสร้างแรงจูงใจให้พนักงานอยู่กับบริษัทฯ เพื่อร่วมพัฒนาองค์กร
- 3) จัดให้พนักงานได้รับสวัสดิการ ความปลอดภัย และสุขอนามัยในสถานที่ทำงาน เพื่อสร้างความพึงพอใจในการทำงานให้แก่พนักงาน

- 4) ส่งเสริมให้พนักงานมีส่วนร่วมในการทำประโยชน์กับสังคม ทั้งทางตรงและทางอ้อม เพื่อขับเคลื่อนเศรษฐกิจอย่างยั่งยืน
- 5) ดำเนินงานด้านการพัฒนาศักยภาพเยาวชน สังคม และสาธารณประโยชน์ต่างๆ โดยให้ความร่วมมือกับชุมชน หน่วยงานราชการ และภาคประชาชน เพื่อพัฒนาความเป็นอยู่ รวมถึงสภาพแวดล้อมของชุมชนในสังคมให้ดีขึ้น

3. การกำกับดูแลกิจการที่ดี

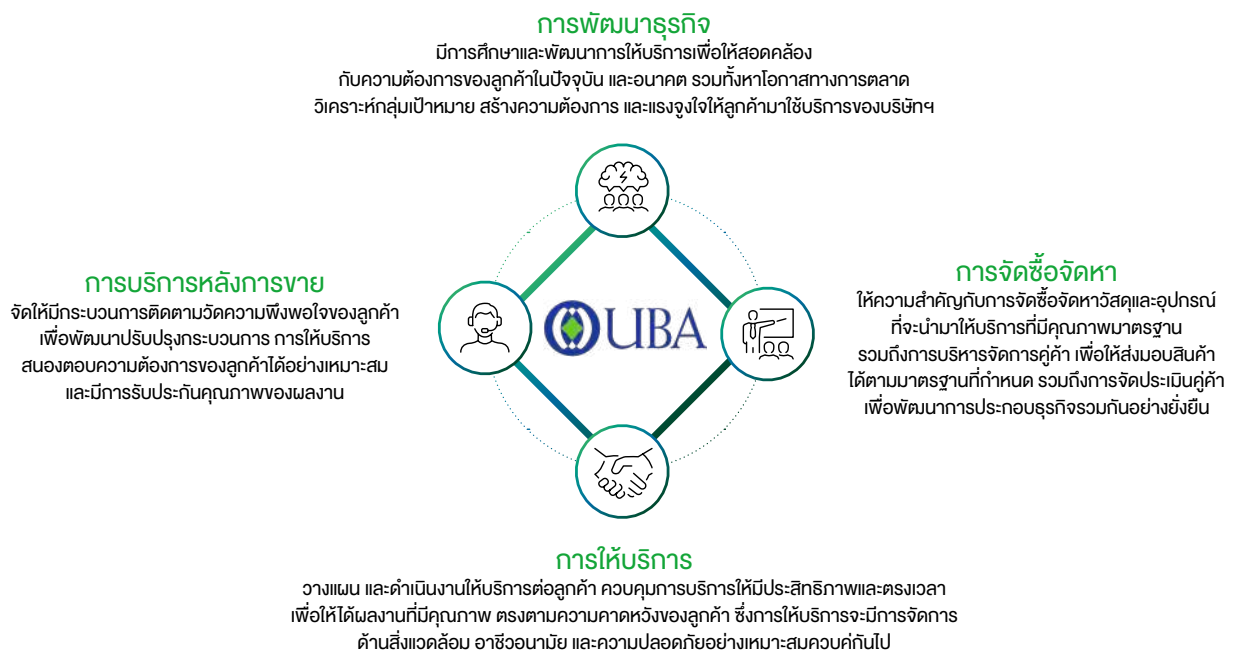
บริษัทฯ มุ่งมั่นในการบริหารจัดการให้มีความยั่งยืน โดยดำเนินธุรกิจและแสวงหาธุรกิจใหม่อย่างถูกต้องตามกฎหมาย กฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง ครอบคลุมถึงการต่อต้านการทุจริต เพื่อให้บริษัทฯ มีความโปร่งใส ตรวจสอบได้ โดยคำนึงถึงประโยชน์ที่จะเกิดขึ้นต่อกิจการและผู้ถือหุ้น รวมถึงการปฏิบัติตามผู้มีส่วนได้เสียผ่านนโยบายต่างๆ ที่สำคัญ เช่น นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ข้อพึงปฏิบัติทางธุรกิจ นโยบายการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน เป็นต้น

การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ (Value chain)

1. ห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

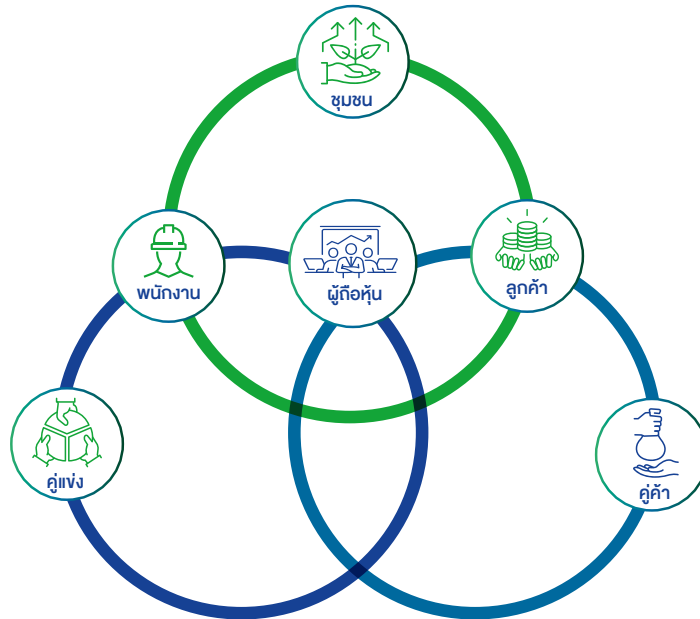
บริษัทฯ คำนึงถึงกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียและให้ความสำคัญต่อการบริหารจัดการความยั่งยืนของกิจกรรมตลอดห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ อีกทั้งบริษัทฯ มีความมุ่งมั่นในการจัดทำรายงานความรับผิดชอบต่อสังคมที่ครอบคลุมการดำเนินงานในมิติเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม รวมถึงให้สอดคล้องกับแนวทางการจัดทำรายงานความยั่งยืนที่เป็นมาตรฐานสากล โดยจะเปิดเผยข้อมูลให้ผู้มีส่วนได้เสียได้รับทราบพร้อมกับรายงานประจำปี และจัดให้มีช่องทางเผยแพร่ข้อมูล เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียสามารถเข้าถึงข้อมูลได้โดยสะดวก เช่น เว็บไซต์ของบริษัทฯ เป็นต้น

• กิจกรรมหลักในห่วงโซ่คุณค่าของบริษัทฯ มีดังนี้



2. การวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าธุรกิจ

บริษัทฯ ได้จัดกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียทั้งภายในและภายนอกบริษัทฯ ซึ่งมีความสัมพันธ์กับห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจและกำหนดเป็นแนวปฏิบัติในการตอบสนองความความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย ดังนี้



กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทาง และแนวทาง การมีส่วนร่วมของบริษัทฯ
ผู้ถือหุ้น 	- การบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพและประสบความสำเร็จในการพัฒนาโครงการต่างๆ เพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น - การบริหารจัดการโอกาสและความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจขององค์กร - ผลการดำเนินงานที่ดีและการเติบโตทางธุรกิจอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน - การกำกับดูแลกิจการที่ดี - การต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน - คุณสมบัติของคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารที่เหมาะสม - การจ่ายเงินปันผลตามที่กำหนด - การเปิดเผยข้อมูลที่ครบถ้วน ถูกต้องและทันต่อสถานการณ์	- มีการจัดประชุมผู้ถือหุ้น - เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอระเบียบวาระการประชุมและเสนอข้อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการล่วงหน้า - เปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้อง และทันเวลา เช่น ข้อมูลทางการเงิน รายงานประจำปี และอื่นๆ - จัดประชุมนักวิเคราะห์ - เข้าร่วมกิจกรรมบริษัทจดทะเบียนพบผู้ลงทุน (Opportunity Day) - เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้น และนักลงทุนเยี่ยมชมกิจการของบริษัทฯ
พนักงาน 	- การกำหนดค่าตอบแทนและค่าผลประโยชน์อื่นๆ ที่เป็นธรรม - การจัดสวัสดิการที่ไม่น้อยกว่าที่กฎหมายกำหนดหรือมากกว่าตามความเหมาะสม - การดูแลสุขภาพอนามัยและความปลอดภัยในการทำงาน - การอบรมให้ความรู้ พัฒนาศักยภาพ และส่งเสริมความก้าวหน้า รวมถึงเปิดโอกาสให้พนักงานมีโอกาพัฒนาทักษะการทำงานในด้านอื่นๆ	- ปฏิบัติอย่างเท่าเทียม และเป็นธรรม - จัดสวัสดิการที่ไม่น้อยกว่าที่กฎหมายกำหนด - กำกับดูแลเรื่องสุขภาพอนามัย และความปลอดภัยในการทำงาน - สนับสนุนการพัฒนาความรู้และทักษะการทำงาน

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทาง และแนวทางการมีส่วนร่วมของบริษัทฯ
คู่ค้า 	- กระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง และเงื่อนไขสัญญาหรือข้อตกลงที่เป็นธรรม - การสนับสนุนศักยภาพ และพัฒนาโครงการความร่วมมือเพื่อต่อยอดเป้าหมายการเติบโตทางธุรกิจร่วมกัน - รับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อม รวมถึงติดตามตรวจสอบและประเมินผลคู่ค้าเพื่อพัฒนาการประกอบธุรกิจระหว่างกันอย่างยั่งยืน - บริษัทยา ปฏิบัติตามสัญญา ข้อตกลง เงื่อนไขการจัดซื้อจัดจ้างที่โปร่งใสเป็นธรรม ตรวจสอบได้ เพื่อให้เกิดความเท่าเทียมในการเปิดโอกาสให้คู่ค้าที่มีคุณภาพได้ร่วมงาน	- ปฏิบัติตามกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง และเงื่อนไขสัญญาอย่างสุจริต - มีการหารือกับคู่ค้าประจำปี เพื่อปรับปรุงพัฒนากระบวนการจัดซื้อจัดจ้างและเงื่อนไขสัญญาหรือข้อตกลงที่เป็นธรรมร่วมกัน - มีกระบวนการคัดเลือก และการประเมินผลการปฏิบัติงานของคู่ค้าอย่างต่อเนื่อง และยั่งยืน - ประเมินความเสี่ยงและประเมินคู่ค้า - จัดประชุม อบรม และสัมมนากับพันธมิตรทางธุรกิจ และคู่ค้า - จัดให้มีการเยี่ยมชมกิจการของคู่ค้า และบริษัทฯ
ลูกค้า 	- การปฏิบัติตามข้อตกลง และสัญญาอย่างเป็นธรรม - มีคุณธรรม และจริยธรรมต่อลูกค้า - การรับประกัน และบริการหลังการขาย - การรักษาข้อมูลความลับของลูกค้า - ความรวดเร็วในการให้บริการและการให้ความช่วยเหลือลูกค้า	- ให้ความสำคัญ และรับผิดชอบต่อการพัฒนาสินค้าและบริการให้มีมาตรฐาน และสอดคล้องกับความต้องการของลูกค้า รวมถึงส่งมอบสินค้ารวดเร็วภายในเวลาที่กำหนด - ติดตามวัดผลความพึงพอใจของลูกค้าเพื่อการพัฒนาปรับปรุงสินค้าและบริการ - จัดให้มีระบบบริการหลังการขาย และการแจ้งข้อร้องเรียนของลูกค้า
คู่แข่ง 	- ไม่สร้างความได้เปรียบทางการแข่งขันอย่างไม่เป็นธรรม - ประพฤติตามกรอบกติกาการแข่งขันที่ดี รักษาบรรทัดฐานของข้อพึงปฏิบัติในการแข่งขันที่เป็นธรรม และไม่ใช้วิธีการที่ไม่สุจริตเพื่อทำลายชื่อเสียงของคู่แข่ง	- ไม่ดำเนินการใดๆ เพื่อสร้างความได้เปรียบทางการแข่งขันอย่างไม่เป็นธรรม - ไม่แสวงหาข้อมูลอันเป็นความลับทางการค้าของคู่แข่งด้วยวิธีการที่ไม่สุจริต - ดำเนินการแข่งขันทางธุรกิจอย่างโปร่งใส
ชุมชน 	- ป้องกันผลกระทบจากการดำเนินธุรกิจที่อาจเกิดขึ้นต่อชุมชน - มีความรับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อม - แก้ไขปัญหา และบรรเทาผลกระทบที่เกิดจากการดำเนินงานอย่างทันท่วงที - การเปิดโอกาสการมีส่วนร่วมและการรับฟังความคิดเห็นของชุมชน และสังคมโดยรอบ - การสร้างความเข้มแข็งให้แก่ชุมชน การพัฒนาคุณภาพชีวิตและความเป็นอยู่ที่ดีควบคู่ไปกับการเจริญเติบโตทางธุรกิจ - การสนับสนุน และส่งเสริมวิสาหกิจชุมชน - การพัฒนาสภาพแวดล้อมและการให้ความรู้ที่เป็นประโยชน์ต่อการพัฒนาชุมชนและสังคม	- นำความรู้และประสบการณ์ทางธุรกิจมาพัฒนาโครงการที่สามารถสร้างเสริมประโยชน์ต่อชุมชนได้อย่างเป็นรูปธรรม มีการติดตามและวัดผลความคืบหน้า และความสำเร็จในระยะยาว - ดำเนินการป้องกัน ลด จัดการและดูแลให้มั่นใจว่าบริษัทจะไม่สร้างหรือก่อให้เกิดผลกระทบในทางลบต่อสิ่งแวดล้อม และชุมชน - การประชุมเพื่อรับฟัง และแลกเปลี่ยนความคิดเห็นของชุมชนและสังคม - การสนับสนุน และจัดกิจกรรมร่วมกับชุมชนและสังคมในวงกว้าง

แนวทางการบริหารงานด้านความยั่งยืนในระดับองค์กร รวมถึงเป้าหมาย กลยุทธ์ และความมุ่งมั่นในระดับองค์กร

บริษัทฯ มีการกำหนดเป้าหมาย กลยุทธ์ และตัวชี้วัดด้านความยั่งยืนที่ชัดเจน ครอบคลุมการบริหารทรัพยากร การดูแลผู้มีส่วนได้เสีย และการกำกับดูแลกิจการ พร้อมติดตามและประเมินผลอย่างเป็นระบบ เพื่อสร้างความเชื่อมั่นในระยะยาว โดยมีรายละเอียดดังนี้

เป้าหมายและกลยุทธ์ เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน	ด้านการจัดการพลังงานและก๊าซเรือนกระจก
เป้าหมาย	ลดการใช้พลังงานและการปล่อยก๊าซเรือนกระจกอย่างเป็นระบบ
กลยุทธ์	- ระยะสั้น: - ตรวจสอบและประเมินการใช้พลังงาน (Energy Audit) - ปรับเปลี่ยนอุปกรณ์ให้มีประสิทธิภาพสูง - รณรงค์พฤติกรรมการประหยัดพลังงาน - ระยะกลาง: - ติดตั้งระบบติดตามการใช้พลังงาน - ใช้พลังงานทดแทน เช่น Solar Rooftop - ระยะยาว: - มุ่งสู่ Carbon Neutral / Net Zero
ตัวชี้วัด	- ปริมาณการใช้พลังงาน - ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก



เป้าหมายและกลยุทธ์ เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน	ด้านการจัดการขยะ ของเสีย และมลพิษ
เป้าหมาย	ลดปริมาณขยะและของเสียสู่สิ่งแวดล้อม
กลยุทธ์	- ลดการเกิดขยะตั้งแต่ต้นทาง - แยกของเสีย - นำทรัพยากรกลับมาใช้ใหม่ - ควบคุมและป้องกันมลพิษอากาศ น้ำ และเสียง
ตัวชี้วัด	ปริมาณขยะ



เป้าหมายและกลยุทธ์ เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน	ด้านการมีส่วนร่วมพัฒนาชุมชน และสังคม
เป้าหมาย	- สร้างความสัมพันธ์ที่ดีและความเชื่อมั่นระหว่างองค์กรกับชุมชน - พัฒนาคุณภาพชีวิต เศรษฐกิจ และสิ่งแวดล้อมของชุมชนอย่างยั่งยืน - เติบโตร่วมกันระหว่างองค์กรและสังคม
กลยุทธ์	- ระบุผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย - เปิดช่องทางรับฟังความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ และข้อร้องเรียน
ตัวชี้วัด	จำนวนโครงการพัฒนาชุมชนต่อปี

เป้าหมายและกลยุทธ์ เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน	ด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย ของพนักงาน
เป้าหมาย	- อุบัติเหตุจากการทำงานถึงขั้นหยุดงานเป็นศูนย์ - โรคจากการทำงานถึงขั้นหยุดงานเป็นศูนย์
กลยุทธ์	- ประเมินความเสี่ยงและควบคุมอันตราย - อบรมความปลอดภัยและตรวจสุขภาพพนักงาน - ส่งเสริมวัฒนธรรมความปลอดภัย
ตัวชี้วัด	จำนวนการเกิดอุบัติเหตุการทำงานถึงขั้นหยุดงานเกิน 1 วัน





ประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน (Sustainable issues)

ประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน (Material Topics) ทั้งภายในและภายนอกที่บริษัทดำเนินการ ซึ่งพิจารณาจากปัจจัยที่สำคัญ 2 ส่วน คือ ปัจจัยที่มีผลกระทบต่อธุรกิจ และปัจจัยที่มีผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย เพื่อสนับสนุนเป้าหมายตามนโยบายด้านความยั่งยืนของบริษัทที่สะท้อนถึงความเสี่ยงและโอกาสของธุรกิจ โดยมีกระบวนการคัดเลือกประเด็นสำคัญ ดังนี้

การระบุประเด็นสำคัญ (Identification)

บริษัทฯ ระบุประเด็นสำคัญที่มีผลกระทบต่อความยั่งยืนของบริษัทฯ และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียตลอดห่วงโซ่คุณค่าทางธุรกิจ ครอบคลุมทั้งมิติด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม โดยวิเคราะห์ทั้งปัจจัยภายในองค์กร เช่น ผลการดำเนินงาน ข้อได้เปรียบและเสียเปรียบทางธุรกิจ ร่วมกับการวิเคราะห์ปัจจัยภายนอกองค์กร เช่น ความสนใจและความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย สภาวะและแนวโน้มธุรกิจ นำมาจัดกลุ่มประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน เพื่อนำไปสู่การบริหารจัดการอย่างเหมาะสม

การจัดลำดับประเด็นสำคัญ (Prioritization)

บริษัทพิจารณาจัดลำดับความสำคัญของประเด็นสำคัญ โดยวัดความสำคัญจากมุมมองของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียภายนอก ถึงโอกาสและผลกระทบที่จะเกิดขึ้น ทั้งผลกระทบทางด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ร่วมกับการพิจารณาถึงผลกระทบที่จะเกิดขึ้นจากมุมมองของบริษัทตามเกณฑ์การประเมินความเสี่ยงขององค์กร

การทวนสอบประเด็นสำคัญ (Validation)

บริษัทพิจารณาประเด็นสำคัญที่ได้จากการจัดลำดับ เพื่อกำหนดประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนและขอบเขตการนำเสนอข้อมูล รวมทั้งทบทวนความถูกต้องครบถ้วนของข้อมูลที่จะนำเสนอ

การพัฒนารายงานอย่างต่อเนื่อง (Review)

บริษัทพิจารณาทบทวนข้อมูลหลังจากการเผยแพร่ข้อมูล การพัฒนาอย่างยั่งยืนแก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย เพื่อรับฟังความคิดเห็นและข้อเสนอแนะสำหรับการปรับปรุงเนื้อหาการรายงานข้อมูลในปีต่อไป เพื่อให้มั่นใจว่าการกำหนดประเด็นสำคัญของบริษัทตอบสนองต่อความคาดหวังและความสนใจของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในช่วงจัดทำข้อมูล

ผลการจัดทำประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน



ด้านสิ่งแวดล้อม

- E1. การจัดการพลังงานเพื่อลดปัญหาก๊าซเรือนกระจก
- E2. การจัดการขยะ ของเสีย และมลพิษ



ด้านสังคม

- S1. การมีส่วนร่วมพัฒนาชุมชน และสังคม
- S2. ความปลอดภัยและอาชีวอนามัยของพนักงาน



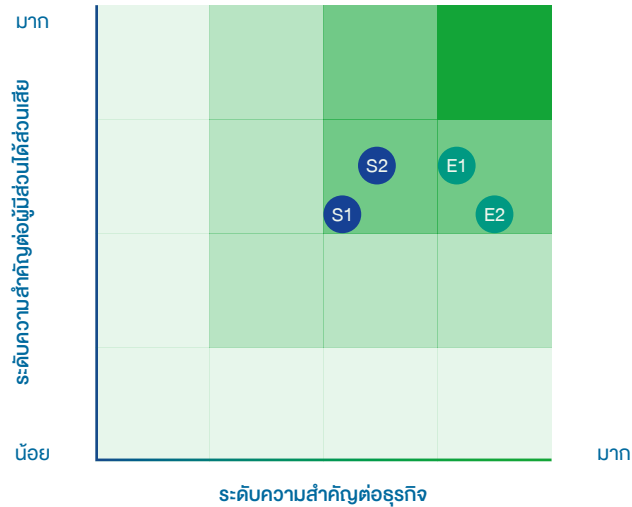


ประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน

ประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน	ปัจจัยที่มีผลกระทบ	
	ธุรกิจ	ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย
การจัดการเพื่อลดปัญหาก๊าซเรือนกระจก	การจัดการก๊าซเรือนกระจกของบริษัทสะท้อนถึงประสิทธิภาพการใช้พลังงานและทรัพยากร ช่วยลดต้นทุนและสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่ธุรกิจ เช่น การลดการใช้พลังงานไฟฟ้าและน้ำมันเชื้อเพลิง	การจัดการก๊าซเรือนกระจกช่วยตอบสนองหน่วยงานทั้งในประเทศและต่างประเทศ เพื่อร่วมมือกันแก้ไขปัญหาโลกร้อนและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ
การจัดการขยะ ของเสีย และมลพิษ	การจัดการขยะ ของเสีย และมลพิษอย่างถูกต้องและเหมาะสม ถูกต้องตามกฎหมาย ข้อกำหนด	ชุมชนไม่ได้รับผลกระทบสิ่งแวดล้อมจากการดำเนินธุรกิจ
การมีส่วนร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม	- มีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม - การสร้างความเข้มแข็งให้แก่ชุมชน การพัฒนาคุณภาพชีวิตและความเป็นอยู่ที่ดี ควบคู่ไปกับการเจริญเติบโตทางธุรกิจ	- ป้องกันผลกระทบจากการดำเนินธุรกิจที่อาจเกิดขึ้นต่อชุมชน - แก้ไขปัญหา และบรรเทาผลกระทบที่เกิดจากการดำเนินงานอย่างทันท่วงที - การเปิดโอกาสการมีส่วนร่วมและการรับฟังความคิดเห็นของชุมชน และสังคมโดยรอบ - การพัฒนาสภาพแวดล้อมและการให้ความรู้ที่เป็นประโยชน์ต่อการพัฒนาชุมชนและสังคม
ความปลอดภัยและอาชีวอนามัยของพนักงาน	- ลดต้นทุนจากอุบัติเหตุ: การจัดการที่ดี ช่วยลดค่าใช้จ่ายจากค่ารักษาพยาบาล, ค่าชดเชย และการหยุดงาน - เพิ่มประสิทธิภาพการผลิต: พนักงานที่ปลอดภัยและสุขภาพดีทำงานได้เต็มศักยภาพ ลดการหยุดชะงักของกระบวนการทำงาน - สร้างความได้เปรียบในการแข่งขัน: บริษัทฯ ที่มีมาตรฐานความปลอดภัยสูง มักได้รับความไว้วางใจจากลูกค้า	- การกำหนดค่าตอบแทนและค่าผลประโยชน์อื่นๆ ที่เป็นธรรม - การจัดสวัสดิการที่ไม่น้อยกว่าที่กฎหมายกำหนดหรือมากกว่าตามความเหมาะสม - การดูแลสุขภาพอนามัยและความปลอดภัยในการทำงานการอบรมให้ความรู้ พัฒนาศักยภาพ และส่งเสริมความก้าวหน้า รวมถึงเปิดโอกาสให้พนักงานมีโอกาสพัฒนาทักษะการทำงานในด้านอื่นๆ



ระดับความสำคัญ



ประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนของบริษัทฯ ทั้งในแง่ที่มีความสำคัญต่อธุรกิจและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

- การจัดการพลังงานและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ซึ่งเกี่ยวข้องกับต้นทุนการดำเนินการของธุรกิจ สอดคล้องกับเป้าหมายของรัฐบาลไทยในการมุ่งสู่สังคมคาร์บอนต่ำ เพื่อบรรลุเป้าหมายการเป็นกลางทางคาร์บอน (Carbon Neutrality) และการปล่อยก๊าซเรือนกระจกเป็นศูนย์ (Net Zero) อันนำมาซึ่งการออกกฎหมายและกำหนดมาตรการต่างๆ ที่แตกต่างกัน เช่น ลดต้นทุนการประกอบกิจการจากการลดการใช้พลังงาน หรือใช้พลังงานอย่างคุ้มค่าที่สุด และยังเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมที่มีส่วนช่วยลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก หรือเกิดค่าใช้จ่ายเพื่อเตรียมความพร้อมทางธุรกิจต่อการบังคับใช้กฎหมาย และมาตรการทางการค้าต่างๆ เพื่อควบคุมหรือลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกโดยรัฐบาลไทยและต่างประเทศ เช่น ระบบภาษีคาร์บอน ข้อกำหนดให้ประเมินคาร์บอนฟุตพริ้นท์องค์กรและคาร์บอนฟุตพริ้นท์ผลิตภัณฑ์ภาคบังคับ
- การจัดการขยะ ของเสียและมลพิษ รวมถึงการปล่อยน้ำที่ผ่านการบำบัดแล้วลงสู่สิ่งแวดล้อม ซึ่งปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับต่างๆ ผ่านการควบคุมดูแล และตรวจวัดคุณภาพน้ำ อากาศ แสง เสียง ความร้อน ซึ่งทำให้มั่นใจว่าพนักงาน ชุมชนรอบข้าง และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียต่างมีสภาพสิ่งแวดล้อมที่เหมาะสมไม่ส่งผลกระทบต่อการใช้ชีวิตประจำวัน
- การมีส่วนร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม เพื่อสร้างความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม สร้างความเข้มแข็งให้แก่ชุมชน การพัฒนาคุณภาพชีวิตและความเป็นอยู่ที่ดีควบคู่ไปกับการเจริญเติบโตทางธุรกิจ และยังเปิดโอกาสการมีส่วนร่วมและการรับฟังของชุมชนและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย เพื่อลดความขัดแย้งจากชุมชนต่อการดำเนินธุรกิจ
- ความปลอดภัยและอาชีวอนามัยของพนักงาน เพื่อลดต้นทุนจากอุบัติเหตุ การจัดการที่ดีช่วยลดค่าใช้จ่ายจากค่ารักษาพยาบาล, ค่าชดเชย และการหยุดงาน เพิ่มประสิทธิภาพการผลิต: พนักงานที่ปลอดภัยและสุขภาพดีทำงานได้เต็มศักยภาพ ลดการหยุดชะงักของกระบวนการทำงาน และสร้างความได้เปรียบในการแข่งขัน ซึ่งบริษัทฯ ที่มีมาตรฐานความปลอดภัยสูงมักได้รับความไว้วางใจจากลูกค้า



ข้อมูลการจัดการประเด็นด้านความยั่งยืน

ประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน	การจัดการพลังงานเพื่อลดปัญหาก๊าซเรือนกระจก
วัตถุประสงค์และเป้าหมาย	- เพื่อควบคุมการใช้พลังงานไฟฟ้าให้มีประสิทธิภาพสูงสุด ครอบคลุมถึงการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า ลดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม และต้นทุนด้านพลังงานของบริษัทฯ - เป้าหมายในปี 2568 คือ ลดการใช้พลังงานไฟฟ้า ต่อปริมาณน้ำ - เป้าหมายในปี 2568 คือ ลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก - เป้าหมายในปี 2568 คือ จัดทำโครงการประหยัดพลังงานไฟฟ้า
แนวทางการดำเนินงาน	- ปฏิบัติตามข้อกำหนดของ ISO 14001 เพื่อดำเนินการตามนโยบาย โดยกำหนดเป้าหมายวางแผนงาน ดำเนินงานตามแผน และตรวจวัดวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน โดยมีการทบทวนแผนอย่างต่อเนื่องทุกปี - ประชาสัมพันธ์ให้พนักงานตระหนักเพื่อลดปัญหาก๊าซเรือนกระจก - กำหนดแผนการบำรุงรักษาเครื่องจักรอุปกรณ์ในเชิงป้องกัน (Preventive maintenance) เพื่อให้เครื่องจักรมีความพร้อมในการทำงาน และป้องกันไม่ให้เกิดความเสียหาย สามารถใช้งานได้เต็มประสิทธิภาพไม่มีพลังงานสูญเสียเงินความจำเป็น
ตัวชี้วัดและผลการดำเนินงาน	- ในปี 2568 ควบคุมอัตราการใช้พลังงานไฟฟ้าต่อปริมาณน้ำ ลดลงร้อยละ 1 ต่อปี - ในปี 2568 ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ลดลงจากปีฐาน (ปี 2565) - ในปี 2568 จัดทำโครงการประหยัดพลังงานไฟฟ้าอย่างน้อย 1 เรื่องต่อปี

ประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน	การจัดการขยะ ของเสีย และมลพิษ
วัตถุประสงค์และเป้าหมาย	- เพื่อการจัดการขยะ ของเสีย และมลพิษ มิให้ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม - เป้าหมายในปี 2568 คือ ลดขยะจากกิจกรรมการดำเนินงานลง
แนวทางการดำเนินงาน	- คัดแยกขยะโดยการจัดให้มีถังขยะแยกประเภท และจัดเก็บของเสียอันตรายอย่างถูกต้อง - ประชาสัมพันธ์เพื่อส่งเสริมและปลูกจิตสำนึกเรื่องการคัดแยกขยะประเภทต่างๆ ให้ถูกต้อง - ส่งกำจัดของเสียอันตราย และขยะประเภทต่างๆ ถูกต้องตามกฎหมาย - ตรวจวัดคุณภาพน้ำทิ้งตามข้อกำหนดของลูกค้า เพื่อให้มั่นใจว่าน้ำที่ผ่านการบำบัดผ่านตามมาตรฐาน
ตัวชี้วัดและผลการดำเนินงาน	ในปี 2568 ลดขยะจากกิจกรรมการดำเนินงานลดลงร้อยละ 1 ต่อปี

ประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน	การมีส่วนร่วมพัฒนาชุมชน และสังคม
วัตถุประสงค์และเป้าหมาย	- เพื่อการมีความรับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อม - เพื่อสร้างความเข้มแข็งให้แก่ชุมชน การพัฒนาคุณภาพชีวิตและความเป็นอยู่ที่ดี ควบคู่ไปกับการเจริญเติบโตทางธุรกิจ
แนวทางการดำเนินงาน	จัดกิจกรรม CSR
ตัวชี้วัดและผลการดำเนินงาน	ในปี 2568 จัดให้มีกิจกรรม CSR อย่างน้อย 2 โครงการ/ปี

ประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน	ความปลอดภัยและอาชีวอนามัยของพนักงาน
วัตถุประสงค์และเป้าหมาย	เพื่อลดอุบัติเหตุและโรคจากการทำงาน
แนวทางการดำเนินงาน	- สร้างความตระหนักในด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัย - ให้ความรู้กับพนักงาน
ตัวชี้วัดและผลการดำเนินงาน	- ในปี 2568 ควบคุมไม่ให้เกิดอุบัติเหตุจากการทำงานถึงขั้นหยุดงานเกิน 1 วัน - ในปี 2568 ควบคุมไม่ให้เกิดโรคจากการทำงานถึงขั้นหยุดงานเกิน 1 วัน



การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติ สิ่งแวดล้อม

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการพัฒนาการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎระเบียบที่เกี่ยวข้องและมาตรฐานสากล โดยบริษัทฯ ได้มีการดำเนินงาน และผ่านการรับรองระบบมาตรฐานการจัดการสิ่งแวดล้อม (ISO 14001) และระบบมาตรฐานการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย (ISO 45001) รวมถึงการบริหารจัดการกระบวนการตามห่วงโซ่คุณค่า เพื่อให้ไม่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ทำให้สามารถมั่นใจได้ว่าการดำเนินงานในกระบวนการและทุกขั้นตอนมีการกำกับ ดูแล ติดตาม ปรับปรุง และพัฒนาเป็นไปอย่างมีคุณภาพ และมาตรฐาน รวมถึงกำหนดมาตรการป้องกันมลภาวะให้กับพนักงาน และชุมชน

นโยบายสิ่งแวดล้อม อาชีวอนามัย และความปลอดภัย กำหนดโดยผู้บริหารระดับสูง เพื่อแสดงความมุ่งมั่นในการดำเนินการด้านสิ่งแวดล้อม อาชีวอนามัย และความปลอดภัย รวมถึงการทำให้มีสภาพการทำงานที่ปลอดภัย น่าอยู่ นำทำงาน เพื่อป้องกันการป่วยไข้ ได้รับบาดเจ็บ ซึ่งเป็นกรอบในการจัดตั้งวัตถุประสงค์ เป้าหมายด้านสิ่งแวดล้อม อาชีวอนามัย และความปลอดภัย ที่เหมาะสมกับจุดประสงค์ ขนาด รวมถึงบริบทขององค์กร ลักษณะเฉพาะของความเสี่ยง และโอกาส ทั้งนี้ เพื่อให้การดำเนินการของบริษัทฯ มุ่งเน้นทางด้านการป้องกันมลพิษ ป้องกัน และลดระดับความเสี่ยงในการเกิดอุบัติเหตุ ป่วยไข้ เพื่อให้สอดคล้องกับกฎหมาย ข้อกำหนด รวมถึงพันธสัญญาที่เกี่ยวข้อง และการปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง

นโยบายสิ่งแวดล้อม อาชีวอนามัย และความปลอดภัย กำหนดโดยพิจารณาถึงความเหมาะสมสำหรับธุรกิจ ขนาด ลักษณะปัญหาสิ่งแวดล้อม การซัพพลายเชน และการประเมินความเสี่ยงจากกิจกรรม ผลิตภัณฑ์ และบริการของบริษัทฯ นโยบายสิ่งแวดล้อม อาชีวอนามัย และความปลอดภัยฉบับที่เป็นปัจจุบันจะสื่อสารให้แกพนักงานทุกคนทุกระดับภายในบริษัทฯ ทราบรวมถึงผู้ที่ทำงานในนามบริษัท ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และมีการเผยแพร่ นโยบายสิ่งแวดล้อม อาชีวอนามัย และความปลอดภัย ผู้ที่เกี่ยวข้อง

ทั้งนี้ บริษัทฯ ในฐานะผู้ให้บริการงานบริหารจัดการระบบบำบัดน้ำเสีย ได้ตระหนักถึงความสำคัญของสิ่งแวดล้อม อาชีวอนามัย และความปลอดภัย จึงมีความประสงค์ที่จะจัดตั้งระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม อาชีวอนามัย และความปลอดภัย ดังนี้

- 1) บริษัทฯ จะมุ่งมั่นในการปกป้องสิ่งแวดล้อม การป้องกันมลพิษ รวมถึงการกำจัดและลดความเสี่ยงด้านอาชีวอนามัย และความปลอดภัย ร่วมกับมุ่งมั่นในการให้สภาพการทำงานที่ปลอดภัยและน่าอยู่ นำทำงาน เพื่อป้องกันการได้รับบาดเจ็บและเจ็บป่วยจากการทำงาน โดย
 - 1.1) ควบคุมไม่ให้เกิดปัญหามลพิษทางน้ำ เนื่องจาก การให้บริการของบริษัทฯ โดยจะควบคุมให้เกิดมลภาวะน้อยที่สุด
 - 1.2) ควบคุมการปฏิบัติงาน เพื่อการกำจัดและลดความเสี่ยงในการเกิดอุบัติเหตุ และโรคจากการทำงาน
- 2) บริษัทฯ จะช่วยกันอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม โดยจัดให้มีระบบการจัดการของเสียที่เกิดจากกิจกรรม ผลิตภัณฑ์ และบริการของบริษัทฯ และจะพัฒนาปรับปรุงสภาพแวดล้อมภายในบริษัทฯ ให้ดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง รวมถึงการนำทรัพยากรธรรมชาติต่างๆ มาใช้ประโยชน์ให้คุ้มค่ามากที่สุด
- 3) บริษัทฯ จะปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อม อาชีวอนามัย และความปลอดภัย และจะกำหนดแนวทางในการนำกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องไปใช้กับลักษณะปัญหาสิ่งแวดล้อม การซัพพลายเชน และการประเมินความเสี่ยงและโอกาสของบริษัทฯ
- 4) บริษัทฯ จะมุ่งมั่นในการให้คำปรึกษา ให้พนักงานมีส่วนร่วม และมีการสร้างจิตสำนึกทางด้านสิ่งแวดล้อม อาชีวอนามัย และความปลอดภัย และจะมีการฝึกอบรมให้พนักงานอย่างต่อเนื่อง รวมถึงจะนำนโยบายทางด้านสิ่งแวดล้อม อาชีวอนามัย และความปลอดภัยของบริษัทฯ โดยเผยแพร่ แก่พนักงาน สังคม และชุมชน
- 5) บริษัทฯ จะพัฒนาและปรับปรุงระบบการทำงาน ให้สอดคล้องกับระบบ ISO 14001 และ ISO 45001 โดยการทบทวนวัตถุประสงค์และเป้าหมายอยู่เสมอ รวมทั้งจะปฏิบัติตามข้อกำหนดของลูกค้า ทั้งนี้ เพื่อการปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง

ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม และมุ่งมั่นดำเนินการป้องกัน แก้ไข และลดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง ครอบคลุมการบริหารจัดการน้ำเสีย การควบคุมคุณภาพอากาศ การจัดการขยะมูลฝอย และการใช้ทรัพยากรธรรมชาติอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อลดปัญหาการเสื่อมโทรมของสิ่งแวดล้อม

ทั้งนี้ บริษัทฯ กำหนดให้พนักงานทุกระดับปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนด และกฎระเบียบด้านสิ่งแวดล้อมที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทฯ ก่อให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมน้อยที่สุด โดยมีการดำเนินงาน ได้แก่

1) การตรวจสอบคุณภาพน้ำทิ้ง

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการน้ำทิ้งอย่างมีความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม โดยดำเนินการตรวจสอบและติดตามคุณภาพน้ำทิ้งที่ปล่อยออกสู่สาธารณะอย่างสม่ำเสมอ ตามมาตรฐานที่กฎหมายกำหนดและมาตรฐานของลูกค้า ผ่านการตรวจวัดดัชนีชี้วัดคุณภาพน้ำในค่าต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง ผลการตรวจสอบพบว่าคุณภาพน้ำทิ้งของบริษัทฯ ผ่านเกณฑ์มาตรฐาน 100% ทั้งนี้ เพื่อสร้างความมั่นใจว่าน้ำทิ้งที่ปล่อยออกสู่สาธารณะไม่เป็นอันตรายต่อสุขภาพอนามัยของประชาชน และไม่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมโดยรวม



2) การจัดการเพื่อลดปัญหาก๊าซเรือนกระจก

เป้าหมาย

ควบคุมปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกลดลงจากปีฐาน (ปี 2565) โดยการจัดทำโครงการต่างๆ เพื่อลดการใช้ทรัพยากรหรือพลังงานที่สามารถลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก

การดำเนินการ

บริษัทฯ ได้เห็นถึงความสำคัญของปัญหาโลกร้อนและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศที่รุนแรงมากขึ้น โดยบริษัทฯ ได้ตระหนักถึงปัญหาและมีความมุ่งมั่นในการที่ให้ความร่วมมือส่งเสริมกิจกรรมต่างๆ เพื่อช่วยลดภาวะโลกร้อนอย่างเต็มที่

ปัจจุบันบริษัทฯ ได้มีการกำหนดนโยบายการบริหารจัดการการปล่อยก๊าซเรือนกระจกและจัดทำแบบประเมินการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กร โดยการพิจารณาก๊าซเรือนกระจก 7 ชนิด ได้แก่ ก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ (CO₂) ก๊าซมีเทน (CH₄) ก๊าซไนตรัสออกไซด์ (N₂O) ก๊าซซัลเฟอร์เฮกซะฟลูออไรด์ (SF₆) ก๊าซไนโตรเจนไตรฟลูออไรด์ (NF₃) ก๊าซไฮโดรฟลูออโรคาร์บอน (HFCs) และก๊าซเปอร์ฟลูออโรคาร์บอน (PFCs) และรวบรวมข้อมูลกิจกรรมการปล่อยก๊าซเรือนกระจกเพื่อนำมาคำนวณค่าคาร์บอนฟุตพริ้นท์ สำหรับนำไปใช้ประกอบการพิจารณาหาแนวทางการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกอย่างมีประสิทธิภาพ โดยบริษัทฯ มีการจัดทำรายงานการประเมินคาร์บอนฟุตพริ้นท์ขององค์กร และอาศัยการเก็บรวบรวมข้อมูลย้อนหลังเป็นระยะเวลา 1 ปี นับตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2568 ถึง 31 ธันวาคม 2568 ซึ่งมีบริษัท บูโร เวกิตัส เซอทิฟิเคชั่น (ประเทศไทย) จำกัด เป็นผู้ทวนสอบของหน่วยงานทวนสอบประเภทนิติบุคคลที่อยู่ในระบบขึ้นทะเบียนผู้ประเมินภายนอก สำหรับการรับรองการปล่อยก๊าซเรือนกระจกตามมาตรฐาน ISO14064-1 ซึ่งบริษัทฯ ได้ผ่านการพิจารณารับรองในวันที่ 16 มีนาคม 2569 มีรายละเอียดรายงานการปล่อยและดูดกลับก๊าซเรือนกระจกขององค์กรระหว่างวันที่ 1 มกราคม 2568 ถึง 31 ธันวาคม 2568 โดยสรุปได้ดังนี้

แผนงานด้านการจัดการลดปริมาณก๊าซเรือนกระจก

1. ตรวจสอบการปล่อยและดูดกลับก๊าซเรือนกระจกแต่ละประเภท
2. ให้ความรู้เรื่องก๊าซเรือนกระจก (Greenhouse Gases)
3. ติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลการใช้พลังงานอย่างสม่ำเสมอ เพื่อนำมาปรับปรุงการดำเนินงาน
4. นำผลการประเมินมาพัฒนากระบวนการทำงานและสภาพแวดล้อม เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงาน

โดยมีรายละเอียดรายการงานการปล่อยและดูดกลับก๊าซเรือนกระจกขององค์กรระหว่างวันที่ 1 มกราคม 2568 ถึง 31 ธันวาคม 2568 โดยสรุปได้ดังนี้



ประเภทที่ 1 การปล่อยและดูดกลับก๊าซเรือนกระจกทางตรงขององค์กร

ผู้ทวนสอบ พบว่า องค์กรได้นับรวมการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากกิจกรรมต่างๆ ภายใต้ขอบเขตองค์กรที่พิจารณาอย่างครบถ้วน โดยมีการนับรวมการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทั้งจากการใช้น้ำมันดีเซลสำหรับ Generator, Fire Pump การใช้น้ำมันดีเซลสำหรับรถยนต์ การใช้น้ำมันแก๊สโซลีนสำหรับรถยนต์ การใช้น้ำมันแก๊สโซลีนสำหรับรถจักรยานยนต์ การใช้น้ำมันแก๊สโซลีนสำหรับ Generator การใช้น้ำมันแก๊สโซลีนสำหรับเครื่องตัดหญ้า การใช้ LPG ในงานซ่อมบำรุง การเผาทำลายก๊าซชีวภาพ การใช้น้ำมันดีเซลสำหรับรถตักและรถ 6 ล้อ การใช้สารดับเพลิง การปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากระบบ Septic Tank การใช้สารทำความเย็นประเภท R32 R410A และสารดับเพลิง



ประเภทที่ 2 การปล่อยและดูดกลับก๊าซเรือนกระจกทางอ้อมจากการใช้พลังงาน

ผู้ทวนสอบได้ทวนสอบค่าปริมาณการใช้ไฟฟ้าในองค์กรที่ใช้ในการคำนวณในเอกสารการคำนวณเปรียบเทียบกับหลักฐานเอกสารใบแจ้งหนี้ค่าไฟฟ้าจากการไฟฟ้านครหลวงทั้ง 12 เดือน (เดือนมกราคม 2568 ถึงเดือนธันวาคม 2568) ของทุกพื้นที่ที่อยู่ในขอบเขตการทวนสอบ ซึ่งจากการทวนสอบ พบว่า ตัวเลขปริมาณที่นำมาใช้ในการคำนวณคาร์บอนฟุตพริ้นท์จากการใช้ไฟฟ้าสามารถทวนสอบกลับไปยังตัวเลขปริมาณไฟฟ้าที่ใช้จริงที่ปรากฏในเอกสารใบแจ้งหนี้ได้ และผลการคำนวณถูกต้องแม่นยำ ผู้ทวนสอบจึงไม่มีประเด็นร้องขอให้ชี้แจงเพิ่มเติมหรือแก้ไขแต่อย่างใด



ประเภทที่ 3 การปล่อยและดูดกลับก๊าซเรือนกระจกทางอ้อมอื่นๆ

องค์กรทำการชี้แจงแหล่งปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางอ้อม ซึ่งจากผลการชี้แจงข้างต้น องค์กรพิจารณาทำการรายการงานการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางอ้อมที่มีนัยสำคัญ ได้แก่ การใช้กระดาษ การใช้น้ำประปา การรวบรวม ขนส่งและฝังกลบขยะมูลฝอยทั่วไปแบบถูกหลักสุขาภิบาล การขนส่งวัตถุดิบ การขนส่งขยะอันตราย การเดินทางมาทำงานของพนักงาน และการได้มาซึ่งพลังงานที่ใช้ในองค์กร

จากการทวนสอบรายการงานการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางอ้อมดังกล่าว พบว่า องค์กรอ้างอิงค่า Activity Data จากแหล่งข้อมูลที่น่าเชื่อถือ ได้แก่ ใบเสร็จรับเงินการประปานครหลวง บันทึกน้ำหนักขยะมูลฝอยและขยะอันตราย ใบสั่งซื้อวัตถุดิบและแบบสำรวจข้อมูลการเดินทางของพนักงานสอดคล้องตามแนวทางที่ระบุในแนวทางการประเมินคาร์บอนฟุตพริ้นท์ขององค์กรฉบับล่าสุด ผู้ทวนสอบจึงยอมรับในการคำนวณ

ทั้งนี้ทางบริษัทฯ ได้ประเมินความเสี่ยงและวิเคราะห์หาโอกาส เพื่อจัดทำแผนโครงการเพื่อสนับสนุนการลดก๊าซเรือนกระจกของ เช่น การเปลี่ยนหลอดไฟฟ้าแบบ Fluorescent เป็นหลอดไฟฟ้าแบบ LED การแสวงหาเครื่องจักรหรืออุปกรณ์ลดการใช้พลังงานไฟฟ้าและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม รวมทั้งมีการจัดกิจกรรมเพื่อให้พนักงานได้ตระหนักรู้ถึงการปล่อยก๊าซเรือนกระจก

ผลการดำเนินการ

ทางองค์กรมีรายละเอียดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในช่วงปี 2568 ดังต่อไปนี้

แหล่งกำเนิด	ข้อมูลในปี 2568
ประเภทที่ 1 (ต้นคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)	78
ประเภทที่ 2 (ต้นคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)	15,820
ประเภทที่ 3 (ถ้ามี) (ต้นคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)	3,133
การกักเก็บ (ต้นคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)	-
รวมประเภทที่ 1 และ 2	15,898
รวมประเภทที่ 1-3	19,031

ในการทวนสอบครั้งนี้ครอบคลุมระยะเวลาติดตามผลระหว่างวันที่ 1 มกราคม 2568 ถึง 31 ธันวาคม 2568 ซึ่งสามารถเปรียบเทียบกับกรณีปีฐาน ได้ดังต่อไปนี้

ปริมาณคาร์บอนฟุตพริ้นท์ (เฉพาะประเภทที่ 1 และ 2)	ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า
กรณีฐาน (1 มกราคม ถึง 31 ธันวาคม 2565)	21,191
ช่วงเวลาที่ยกการรับรอง (1 มกราคม 2568 ถึง 31 ธันวาคม 2568)	15,898
เพิ่มขึ้น/ลดลง	ลดลง

ในปี 2568 บริษัทฯ มีปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางตรงและทางอ้อมลดลง 5,293 Ton CO₂ เมื่อเทียบกับปีฐาน 2565 ซึ่งได้มีการดำเนินงานตามแผน สื่อสารผ่านช่องทางต่างๆ ส่งเสริมความรู้และสร้างจิตสำนึกในการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกให้กับพนักงานอย่างต่อเนื่องเพื่อให้ได้ตามเป้าหมาย

ปริมาณการปล่อยและดูดกลับก๊าซเรือนกระจกทางอ้อมจากการใช้พลังงานจากกิจกรรมการใช้ไฟฟ้า โดยส่วนใหญ่ใช้เพื่อบริหารจัดการน้ำเสีย และระบายน้ำให้กับลูกค้า ซึ่งเป็นพื้นที่ของลูกค้า โดยบริษัทฯ เป็นผู้ดำเนินงานตามสัญญา

ทั้งนี้บริษัทฯ มีแนวทางที่จะจัดทำรายงานเป็นประจำทุกปีเพื่อพัฒนาระบบการจัดการอย่างต่อเนื่อง ส่งเสริมและรณรงค์ให้เกิดการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากกิจกรรมต่างๆ ภายในองค์กร เช่น การใช้วัตถุดิบ การใช้เชื้อเพลิงและพลังงานต่างๆ เป็นต้น โดยมีการสร้างความรู้ให้พนักงานเพื่อสร้างจิตสำนึกและความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

จัดอบรมเรื่อง ก๊าซเรือนกระจก (Greenhouse Gases)

บริษัทสามารถปรับตัวต่อการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ และก้าวสู่การเป็นองค์กรที่ใส่ใจต่อสิ่งแวดล้อม จึงจัดการอบรมให้ความรู้เรื่อง “ก๊าซเรือนกระจก” แก่พนักงานทุกคน โดยมีจุดมุ่งหมายเพื่อสร้างความเข้าใจพื้นฐานว่า ก๊าซเรือนกระจกคืออะไร เกิดขึ้นได้อย่างไร และส่งผลกระทบต่อโลกและธุรกิจอย่างไร



จัดบอร์ดความรู้เรื่อง ก๊าซเรือนกระจก

บริษัทฯ มีการจัดทำบอร์ดความรู้เรื่องก๊าซเรือนกระจกขึ้น เพื่อให้ทุกคนเห็นความสำคัญของปัญหาภาวะโลกร้อนที่เกิดขึ้นใกล้ตัวมากกว่าที่คิด ไม่ว่าจะเป็นการใช้ไฟฟ้า การเดินทาง การใช้ทรัพยากร หรือแม้แต่ขยะที่เราทิ้งในแต่ละวัน ล้วนเป็นสาเหตุของการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทั้งสิ้น



3) ลดการใช้พลังงานภายในองค์กร

เป้าหมาย

ควบคุมการใช้พลังงานไฟฟ้าลดลงร้อยละ 1 ต่อปี โดยการปรับเปลี่ยนไปใช้เครื่องจักรหรืออุปกรณ์ที่ลดการใช้พลังงานไฟฟ้า

การดำเนินการ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการจัดการพลังงานเพื่อให้มั่นใจว่าทรัพยากรพลังงานที่นำมาใช้จะถูกใช้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยมีแนวทางการดำเนินงานที่มุ่งเน้นการลดการใช้พลังงานและไม่ส่งผลกระทบต่อการผลิตหรือคุณภาพของบริการ มีการกำหนดเป้าหมายในการลดการใช้พลังงาน การพัฒนาและนำแผนการจัดการพลังงานไปปฏิบัติการติดตามและประเมินผลการดำเนินงาน รวมถึงการปรับปรุงกระบวนการอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้บรรลุผลตามเป้าหมายที่ตั้งไว้ มีการจัดเก็บข้อมูลการใช้พลังงานไฟฟ้าและเชื้อเพลิงเพื่อนำมาวิเคราะห์และวางแผนการควบคุมการใช้ และส่งเสริมการประหยัดพลังงานทางอ้อมโดยกำหนดแนวทางการดำเนินงานที่มุ่งเน้นการลดการใช้พลังงาน โดยไม่ส่งผลกระทบต่อกระบวนการผลิตหรือคุณภาพการให้บริการของบริษัทฯ โดยกำหนดแผนงานด้านการจัดการพลังงานภายในองค์กร ดังต่อไปนี้

1. วิเคราะห์การใช้พลังงานในแต่ละกระบวนการ
2. คัดเลือกมาตรการประหยัดพลังงานที่เหมาะสม เช่น การเปลี่ยนอุปกรณ์เป็นแบบประหยัดพลังงาน
3. ดำเนินโครงการปรับเปลี่ยนอุปกรณ์เป็นแบบประหยัดพลังงาน และส่งเสริมการใช้พลังงานอย่างคุ้มค่าในทุกกระบวนการ
4. ติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลการใช้พลังงานอย่างสม่ำเสมอ เพื่อนำมาปรับปรุงการดำเนินงาน
5. นำผลการประเมินมาพัฒนากระบวนการทำงานและสภาพแวดล้อม เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงาน ในปี 2568 บริษัทฯ ได้ดำเนินโครงการภายใต้แผนงานลดการใช้พลังงานภายในองค์กร จำนวน 3 โครงการได้แก่



โครงการเปลี่ยนโคมไฟฟ้แสงสว่างเป็นแบบ LED ณ โรงควบคุมคุณภาพน้ำทุ่งครุ

- 1) โซน Headwork: ดำเนินการเปลี่ยนโคมไฟสปอร์ตไลท์ เมทัลฮาไลด์ ขนาด 250 วัตต์ เป็นโคมไฟ LED Flood Light ขนาด 150 วัตต์ จำนวน 5 หลอด (จากทั้งหมด 5 หลอด) สามารถลดการใช้พลังงานไฟฟ้าของโครงการลงได้ 2,190 หน่วยต่อปี (เปิดไฟ 12 ชั่วโมง/วัน)



- 2) โซน AR: ดำเนินการเปลี่ยนโคมไฟ High Pressure Sodium Lamp ขนาด 75 วัตต์ เป็นโคมไฟ LED ขนาด 50 วัตต์ จำนวน 40 หลอด สามารถลดการใช้พลังงานไฟฟ้าของโครงการลงได้ 4,380 หน่วยต่อปี



โครงการเปลี่ยนหลอดไฟฟ้าแบบ Fluorescent เป็นหลอดไฟฟ้าแบบ LED ณ โรงควบคุมคุณภาพน้ำดินแดง

- 1) ดำเนินการเปลี่ยนหลอดไฟฟ้าแสงสว่างภายในโครงการจากหลอด Fluorescent ขนาด 36 วัตต์ เป็นหลอด LED ขนาด 24 วัตต์ จำนวน 80 หลอด ส่งผลให้สามารถลดการใช้พลังงานไฟฟ้าได้ 8,295 หน่วยต่อปี



ผลการดำเนินการ

จากการติดตามข้อมูลการใช้พลังงานของบริษัทฯ พบว่าในปี 2568 บริษัทฯ มีอัตราการใช้พลังงานไฟฟ้าต่อปริมาณน้ำเท่ากับ 0.0988 kWh/m³ เมื่อเทียบกับปี 2567 ที่เท่ากับ 0.1153 kWh/m³ ซึ่งลดลงร้อยละ 14.30



4) ตรวจวัดสภาพแวดล้อมในการทำงาน

บริษัทฯ ดำเนินการตรวจวัดและประเมินสภาพแวดล้อมในการทำงานให้สอดคล้องกับกฎหมายและมาตรฐานที่เกี่ยวข้องเพื่อเฝ้าระวังสภาพแวดล้อมและสุขภาพอนามัยของพนักงานตามปัจจัยเสี่ยง พร้อมทั้งดำเนินการมาตรการควบคุม ป้องกัน และปรับปรุงสภาพการทำงานอย่างต่อเนื่อง โดยมีรายการตรวจสอบ ดังนี้

รายการตรวจวัด	ความถี่ในการตรวจ
มลภาวะทางอากาศ	ทุก 1 ปี
ไอระเหยสารเคมีในที่ทำงาน	ทุก 1 ปี
เสียง	ทุก 1 ปี
แสง	ทุก 1 ปี
ความร้อน	ทุก 1 ปี

5) การจัดการขยะ ของเสีย และมลพิษ

เป้าหมาย

จัดการแหล่งกำเนิดมลพิษ ควบคุมปริมาณขยะ ของเสีย ไม่อันตราย และ ของเสียอันตราย ที่เกิดจากกิจกรรมการดำเนินงานของบริษัทฯ ลดลงร้อยละ 1 ต่อปี โดยใช้หลัก 3R (Reuse Reduce และ Recycle)

การดำเนินการ

บริษัทฯ ส่งเสริมให้พนักงานมีความรู้เรื่องการจัดการขยะอย่างถูกต้องสร้างจิตสำนึกในการอนุรักษ์พลังงาน การรณรงค์ให้พนักงานตระหนักถึงปัญหาสิ่งแวดล้อม กำหนดให้มีการคัดแยกขยะและของเสียตามประเภทของขยะโดยจัดให้มีถังรองรับขยะแบบแยกประเภท และการตรวจสอบการคัดแยกขยะของพนักงานอย่างถูกวิธีและเหมาะสม โดยมีแผนงานด้านการจัดการขยะ ของเสีย และ/หรือการลดมลพิษ ดังนี้

1. ให้ความรู้เรื่องการคัดแยกขยะ
2. จัดเตรียมถังขยะแต่ละประเภทให้เพียงพอ
3. ติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลอย่างสม่ำเสมอ เพื่อนำมาปรับปรุงการดำเนินงาน
4. นำผลการประเมินมาพัฒนากระบวนการทำงาน เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพจัดการ

โดยได้มีการแบ่งประเภทขยะเป็น 5 ประเภท คือ

- 1) ขยะอันตราย (Hazardous Waste) คือของเสียที่กำจัดได้ยาก หรือก่อให้เกิดปัญหาภัยในการกำจัด ซึ่งเป็นอันตรายต่อมนุษย์และสัตว์ ตลอดจนสิ่งแวดล้อมอื่นๆ ได้แก่ ชากถ่านไฟฉาย ชากแบตเตอรี่ ชากหลอดไฟฟลูออเรสเซนต์ ชากสารเคมี กระป๋องสี ผ้าเปื้อนน้ำมัน นอกจากนี้ยังรวมถึงภาชนะบรรจุสารเคมีต่างๆ เช่น น้ำยากำจัดคราบน้ำมัน น้ำยาทำความสะอาดพื้นปูเคม็ สารกำจัดวัชพืช/ศัตรูพืช
- 2) ขยะ (Recycle / Reuse) เป็นขยะที่เปลี่ยนสภาพแล้วนำมาประยุกต์ใช้ให้เกิดประโยชน์ใหม่อาจจะใช้ในวัตถุประสงค์เดิมหรือเปลี่ยนวัตถุประสงค์ใหม่ เช่น ขยะประเภทกระดาษขยะประเภทขวดหรือถังพลาสติก ขวดแก้ว เศษเหล็ก เป็นต้น
- 3) ขยะมูลฝอยอินทรีย์ จำพวกเศษผัก เปลือกผลไม้ เศษอาหาร หรือของที่เน่าเสียได้ ขยะที่ย่อยสลายเองได้ง่าย มีความชื้นมากจึงส่งกลิ่นเหม็นได้อย่างรวดเร็ว ขยะประเภทนี้สามารถนำไปทำปุ๋ยหมัก
- 4) ขยะมูลฝอยทั่วไป เป็นจำพวกบรรจุภัณฑ์ของอุปกรณ์อะไหล่ที่เกิดจากการซ่อมบำรุงต่างๆ เศษวัสดุก่อสร้างต่างๆ และขยะที่เกิดจากการเดินระบบบำบัดน้ำเสีย
- 5) ขยะมูลฝอยติดเชื้อ คือขยะมูลฝอยที่มีเชื้อโรคปะปนอยู่ในปริมาณหรือมีความเข้มข้น ซึ่งถ้ามีการสัมผัสหรือใกล้ชิดกับมูลฝอยนั้นแล้วสามารถทำให้เกิดโรคได้ เช่น สำลีพลาสติกที่ยาที่เปื้อนเลือดหรือน้ำเหลือง เป็นต้น



ผลการดำเนินการ

ในปี 2568 บริษัทฯ ได้มีการดำเนินงานตามแผนงานด้านการจัดการขยะและของเสียและการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า แต่เนื่องด้วยในปี 2568 โครงการอุโมงค์ระบายน้ำได้ดำเนินการจัดเก็บขยะที่มาจากการระบายน้ำก่อนปล่อยลงสู่แม่น้ำเจ้าพระยาได้มากขึ้น เนื่องจากปริมาณน้ำฝนที่ตกมากขึ้น ทำให้โครงการอุโมงค์ระบายน้ำจัดเก็บขยะจากลำคลองได้มากขึ้นตามไปด้วย โดยรวมแล้วจึงส่งผลให้บริษัทฯ มีปริมาณขยะและของเสียจากกิจกรรมทั้งหมดเพิ่มขึ้นร้อยละ 11.64 เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา ทั้งนี้ทางบริษัทฯ ยังคงดำเนินการให้ความรู้เกี่ยวกับการคัดแยกขยะอย่างถูกต้องตามหลักการ 3R นอกจากนี้คุณภาพอากาศภายในพื้นที่ปฏิบัติงานเป็นไปตามเกณฑ์มาตรฐานของกฎหมาย

6) การจัดการทรัพยากรน้ำ

เป้าหมาย

ควบคุมปริมาณการใช้น้ำประปา ลดลงร้อยละ 1 ต่อปี โดยให้มีการติดตามควบคุมการจัดการน้ำ และการนำน้ำที่ผ่านการบำบัดแล้ว (Reuse) มาใช้ใหม่

การดำเนินการ

บริษัทฯ ในฐานะผู้ให้บริการงานบริหารจัดการระบบบำบัดน้ำเสีย มีการตรวจสอบคุณภาพน้ำทิ้งที่ปล่อยออกสู่สาธารณะอย่างสม่ำเสมอ โดยการตรวจสอบดัชนีชี้วัดค่าต่างๆ ตามมาตรฐานลูกค้า และมาตรฐานที่กฎหมายกำหนด โดยคุณภาพน้ำทิ้งผ่าน 100% เพื่อให้มั่นใจว่าน้ำที่ปล่อยออกสู่สาธารณะนั้น ไม่เป็นอันตรายต่อสุขภาพอนามัยของประชาชน และไม่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ซึ่งมีการส่งเสริมการบริหารจัดการน้ำอย่างคุ้มค่าและวางแผนการใช้น้ำแบบหมุนเวียน เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการจัดการน้ำ โดยนำน้ำที่ผ่านการบำบัดแล้วกลับมาหมุนเวียนใช้ประโยชน์ การหล่อเย็นเครื่องจักรรดน้ำต้นไม้ รวมทั้งมีการตรวจสอบความผิดปกติจากการใช้น้ำอย่างสม่ำเสมอ เพื่อลดการสูญเสียน้ำประปา โดยมีแผนงานด้านการจัดการทรัพยากรน้ำ ดังนี้

1. ประเมินข้อมูลปริมาณการใช้น้ำ
2. วางแผนการใช้น้ำแบบหมุนเวียน เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการจัดการน้ำ
3. นำน้ำที่ผ่านการบำบัดแล้วกลับมาหมุนเวียนใช้ประโยชน์
4. ติดตาม และตรวจสอบความผิดปกติจากการใช้น้ำอย่างสม่ำเสมอ เพื่อลดการสูญเสีย
5. นำข้อมูลมาปรับปรุงกระบวนการจัดการน้ำ เพื่อลดการใช้น้ำ และเพิ่มปริมาณการใช้น้ำที่ผ่านการบำบัดแล้ว



ผลการดำเนินการ

จากการเก็บข้อมูลการใช้น้ำประปาในปี 2568 บริษัทฯ มีการใช้น้ำประปาคิดเป็นปริมาณการใช้น้ำลดลงร้อยละ 11.43 เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา ซึ่งมาจากการทบทวนและปรับปรุงแผนการนำที่ผ่านการบำบัดแล้วกลับมาหมุนเวียนใช้ประโยชน์ในการหล่อเย็นเครื่องจักร รถน้ำต้นไม้ เพื่อลดปริมาณการใช้น้ำให้ได้ตามเป้าหมายที่ตั้งไว้อย่างต่อเนื่อง

แนวทางปฏิบัติเรื่องความรับผิดชอบต่อสังคม

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคม

บริษัทฯ มีนโยบายดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibility : CSR) ด้วยความตระหนักและให้ความสำคัญในการสนับสนุนการดำเนินกิจกรรมเพื่อสังคมและชุมชนโดยรอบ รวมทั้งใส่ใจดูแลสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง โดยยึดหลักการดำเนินธุรกิจที่โปร่งใส ตรวจสอบได้ มีจริยธรรม เคารพต่อสิทธิมนุษยชน และผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสีย เช่น ผู้ถือหุ้น พนักงาน ชุมชนที่บริษัทประกอบกิจการอยู่ ลูกค้า เจ้าหนี้ คู่ค้า และหน่วยงานภาครัฐ รวมถึงสังคม และประเทศชาติทางบริษัทฯ มุ่งมั่นพัฒนาธุรกิจ โดยควบคู่ไปกับการรับผิดชอบต่อสังคม และปฏิบัติตามข้อกำหนดกฎหมาย หรือข้อกำหนดอื่นๆ รวมทั้งแนวปฏิบัติสากลที่เกี่ยวข้องเพื่อพัฒนาสร้างรากฐานของความรับผิดชอบต่อสังคมอย่างยั่งยืน โดยมีนโยบายดังนี้

การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างเป็นธรรม และมีจริยธรรม ใส่ใจในการปฏิบัติตามกฎหมาย เคารพกฎระเบียบของสังคม และเป็นองค์กรที่มีความเป็นกลางทางการเมือง โดยบริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะเป็นผู้นำในธุรกิจให้บริการที่ดำเนินการทั้งด้านคุณภาพ และประสิทธิภาพด้วยการสร้างความน่าเชื่อถือให้กับลูกค้า ผู้ลงทุน และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียต่อการดำเนินธุรกิจ เพื่อเป็นการเพิ่มมูลค่า และส่งเสริมการเติบโตอย่างยั่งยืนขององค์กร รวมถึงการบริหารจัดการตามหลักการที่ดีอันเป็นสากล และเป็นประโยชน์ต่อสังคมไทย ทั้งนี้ เพื่อให้บรรลุเป้าหมายรวมถึงดำรงรักษาความเป็นเลิศในคุณธรรมอันเป็นคุณค่าพื้นฐานขององค์กรชั้นนำ

การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ มีเจตนาธรรม และความมุ่งมั่นที่จะต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันในทุกรูปแบบ ยึดมั่นในหลักการกำกับดูแลกิจการ และปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการป้องกัน และต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน โดยบริษัทฯ ได้จัดทำนโยบายต่อต้านการทุจริต และคอร์รัปชัน โดยสื่อสารให้พนักงานรับทราบ รวมถึงเปิดเผยไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ เพื่อเป็นแนวทางปฏิบัติสำหรับบริษัทฯ เป็นที่เรียบร้อยแล้ว

การเคารพสิทธิมนุษยชน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการเคารพต่อสิทธิมนุษยชน และเสรีภาพ ด้วยการไม่เลือกปฏิบัติ ส่งเสริมความเสมอภาค ไม่แบ่งแยกเพศ ชนชั้น ไม่ใช่แรงงานเด็ก โดยบริษัทฯ กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ทุกคนเคารพในหลักสิทธิมนุษยชน ดังนี้

- 1) บริษัทฯ ปฏิบัติต่อพนักงานทุกคนด้วยความเคารพในเกียรติ และศักดิ์ศรี บริษัทฯ มีการเปิดโอกาสให้พนักงานมีช่องทางสื่อสาร เสนอแนะร้องทุกข์ในเรื่องคับข้องใจเกี่ยวกับการทำงาน ซึ่งข้อเสนอดังกล่าว จะได้รับการพิจารณาอย่างจริงจัง และกำหนดวิธีการแก้ไข เพื่อให้เกิดประโยชน์แก่ทุกฝ่าย เพื่อสร้างความสัมพันธ์อันดีในการทำงานร่วมกัน
- 2) บริษัทฯ สนับสนุนให้พนักงานใช้สิทธิของตนในฐานะพลเมืองโดยชอบธรรมตามรัฐธรรมนูญ และตามกฎหมาย
- 3) บริษัทฯ รักษาข้อมูลส่วนบุคคลของพนักงาน เช่น ประวัติส่วนตัว ประวัติสุขภาพ ประวัติการทำงาน ฯลฯ การเปิดเผยหรือการถ่ายโอนข้อมูลส่วนตัวของพนักงานสู่สาธารณะ จะทำได้ต่อเมื่อได้รับความเห็นชอบจากพนักงานผู้นั้น ทั้งนี้ การล่วงละเมิดถือเป็นความผิดทางวินัย เว้นแต่ได้กระทำไปตามระเบียบบริษัท หรือตามกฎหมาย

- 4) บริษัทฯ ไม่สนับสนุนกิจการที่ละเมิดหลักสิทธิมนุษยชนสากล และการทุจริต
- 5) พนักงานทุกคนต้องไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการละเมิดหรือคุกคาม ไม่ว่าจะเป็นทางวาจาหรือการกระทำต่อผู้อื่นบนพื้นฐานของเชื้อชาติ เพศ ศาสนา อายุ ความพิการทางร่างกายและจิตใจ

การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

บริษัทฯ มีการกำกับดูแลให้ค่าจ้างอยู่ในระดับที่เหมาะสมกับระดับของอุตสาหกรรม การปรับปรุงเปลี่ยนแปลงโครงสร้างและการจัดระเบียบองค์กรนั้นจะดำเนินการอย่างรับผิดชอบ โดยอยู่ภายใต้กรอบแห่งกฎหมายไทย บริษัทฯ มีสวัสดิการต่างๆ แก่พนักงาน และดูแลพนักงานให้มีคุณภาพชีวิตการทำงานที่ดี สามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ มีความสุข รวมทั้งมีการจัดทำประกันอุบัติเหตุกลุ่ม ประกันสุขภาพ และการจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เพื่อสร้างหลักประกันให้พนักงานบริษัท ให้ความสำคัญกับการดูแลเรื่องความปลอดภัยและสุขอนามัยในการทำงานโดยกำหนดนโยบาย และแนวปฏิบัติให้มีการจัดตั้งคณะทำงานจัดการด้านความปลอดภัยอาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม เพื่อดำเนินงานเกี่ยวกับความปลอดภัยและสุขอนามัยที่ดีแก่พนักงาน โดยจัดให้มีการตรวจสอบความปลอดภัยของสถานที่ทำงานอย่างสม่ำเสมอ ติดตั้งถังดับเพลิง ประตุนิไฟ ตลอดจนจัดให้มีการฝึกซ้อมดับเพลิงเบื้องต้น ฝึกซ้อมอพยพหนีไฟเป็นประจำทุกปีสำหรับส่วนของโรงงาน และสำนักงาน สร้างสภาพแวดล้อมการทำงานที่มีความปลอดภัยสำหรับพนักงาน ผู้รับเหมา และผู้มาเยี่ยมชมภายในพื้นที่รับผิดชอบของบริษัท โดยมีมาตรการควบคุมให้ทุกคนปลอดภัยจากอุบัติเหตุ และอันตรายที่อาจเกิดขึ้นได้

ความรับผิดชอบต่อลูกค้า

บริษัทฯ มุ่งเน้นการบริการที่มีคุณภาพ มีความปลอดภัยสูงสุด เพื่อความพอใจสูงสุดของลูกค้า มีความจริงใจต่อการจัดการข้อร้องเรียนของลูกค้า รวมทั้งพยายามในการแก้ไขข้อบกพร่องต่างๆ ที่อาจจะเกิดขึ้นจากบริการ โดยมุ่งเน้นที่จะคงไว้ซึ่งความสัมพันธ์ที่ยั่งยืนกับลูกค้า

การร่วมพัฒนาชุมชนหรือสังคม

บริษัทฯ จะพิจารณาความต้องการของชุมชน และให้ความช่วยเหลือตามกำลังแก่ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในชุมชนรอบสถานประกอบการ พร้อมทั้งส่งเสริม สนับสนุนให้พนักงานมีส่วนร่วมทำงานอาสาสมัคร และกิจกรรมสาธารณประโยชน์ร่วมกับชุมชน

ผลการดำเนินงานด้านสังคม

บริษัทฯ มุ่งมั่นดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมควบคู่กับการเสริมสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่ปลูกฝังจิตสำนึกความรับผิดชอบต่อให้แก่พนักงานในทุกระดับ ทั้งต่อตนเอง ต่อองค์กร และต่อสังคมโดยรวม การดำเนินงานดังกล่าวสะท้อนให้เห็นผ่านการมีส่วนร่วมของพนักงานในการร่วมขับเคลื่อนกิจกรรมเพื่อสังคมของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างประโยชน์ร่วมแก่สังคม

อบรมให้ความรู้เรื่องนโยบายการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน

เพื่อเสริมสร้างความโปร่งใสและยกระดับการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัทฯ ได้ดำเนินงานตามนโยบายการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชันอย่างต่อเนื่องตลอดปี 2568 โดยจัดอบรมให้ความรู้แก่พนักงานในหัวข้อแนวปฏิบัติด้านการต่อต้านทุจริต การรายงานเหตุการณ์ผิดปกติ และการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส ระหว่างวันที่ 10-13 มีนาคม 2568 มีพนักงานเข้าร่วมการอบรมจำนวน 276 คน



ความปลอดภัยและอาชีวอนามัยของพนักงาน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการส่งเสริมและพัฒนางานด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานอย่างต่อเนื่อง ครอบคลุมทุกกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงาน โดยเปิดโอกาสให้พนักงานทุกระดับมีส่วนร่วมในการสร้างสภาพแวดล้อมการทำงานที่ปลอดภัย ทั้งนี้ ผู้บริหารได้กำหนดนโยบายด้านความปลอดภัยอย่างชัดเจนเพื่อแสดงถึงความมุ่งมั่นขององค์กร พร้อมทั้งสนับสนุนการฝึกอบรมด้านความปลอดภัยอย่างสม่ำเสมอ โดยมีการติดตามและรายงานสถิติการเกิดอุบัติเหตุในการทำงาน ดังนี้

สถิติการเกิดอุบัติเหตุประจำปี 2568



อุบัติเหตุจนถึงขั้นหยุดงานเกิน 1 วัน หรือเสียชีวิต
จำนวน **0** ครั้ง



โรคที่เกิดจากการทำงานถึงขั้นหยุดงานเกิน 1 วัน
จำนวน **0** ครั้ง

โดยมีแผนงานในการจัดการด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัยของพนักงาน ดังนี้

1. ให้การอบรมความรู้กับพนักงาน
2. จัดตั้งคณะกรรมการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย
3. จัดกิจกรรมเพื่อความปลอดภัย
4. ติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลอย่างสม่ำเสมอ เพื่อนำมาปรับปรุงการดำเนินงาน
5. นำผลการประเมินมาพัฒนากระบวนการทำงาน เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน

แนวทางการจัดการ

1. บริษัทฯ จัดตั้งคณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน (คปอ.) ตามที่กฎหมายกำหนด โดยมีการเลือกตั้งตามวาระทุก 2 ปี ทำหน้าที่กำกับดูแลและส่งเสริมการบริหารจัดการด้านความปลอดภัยและสภาพแวดล้อมในการทำงานของพนักงาน ทั้งนี้มีการประชุมเป็นประจำเดือนละ 1 ครั้ง เพื่อวางแผน ติดตาม และปรับปรุงการดำเนินงานด้านความปลอดภัยอย่างต่อเนื่อง



2. จัดกิจกรรม Safety Talk พูดคุยและรณรงค์ความปลอดภัยในการทำงานประจำเดือน เป็นกิจกรรมการสื่อสารด้านความปลอดภัยในการทำงาน เพื่อเน้นย้ำและเสริมสร้างความตระหนักให้พนักงานเห็นถึงความสำคัญของความปลอดภัย รวมถึงใช้เป็นช่องทางในการประชาสัมพันธ์ข้อมูล ข่าวสาร และข้อควรระวังที่เกี่ยวข้องกับการทำงานให้พนักงานรับทราบ โดยจัดขึ้นเป็นประจำเดือนละ 1 ครั้ง





3. กิจกรรม KYT หยั่งรู้อันตรายในการทำงาน สร้างความตระหนักรู้ระงับภัย เป็นกิจกรรมที่มุ่งเน้นการสร้างความรู้ความตระหนักรู้ด้านความปลอดภัยในการทำงาน ผ่านการวิเคราะห์และคาดการณ์อันตรายที่อาจแฝงอยู่ในกระบวนการทำงาน รวมถึงการกำหนดมาตรการควบคุมและป้องกันความเสี่ยง เพื่อให้พนักงานมีความเข้าใจในขั้นตอนการทำงาน ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ดำเนินกิจกรรมดังกล่าวอย่างต่อเนื่องตลอดปี 2568 เพื่อส่งเสริมการทำงานอย่างปลอดภัยอย่างมีประสิทธิภาพ



โครงการ โรงงานสีขาว

บริษัทฯ ได้มีการจัดกิจกรรม UBA รวมพลังหยุดยั้งยาเสพติด เพื่อป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติดในชุมชน โดยให้ความรู้และรณรงค์เรื่องการป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติดแก่ประชาชนข้างเคียง โรงควบคุมคุณภาพน้ำดินแดงวันที่ 13 มิถุนายน 2568 และโรงควบคุมคุณภาพน้ำทุ่งครุ เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2568



โครงการส่งเสริมการพัฒนาชุมชนอย่างยั่งยืน

บริษัทฯ ได้กำหนดแผนงาน (Guideline) ในการพัฒนาให้ชุมชน ดังต่อไปนี้

1. คัดเลือกชุมชนหรือองค์กรสาธารณประโยชน์ใกล้สถานประกอบการ ซึ่งเป็นพื้นที่ที่มีบทบาทต่อศาสนา สังคม หรือการพัฒนาเยาวชน
2. ประสานงานและหารือร่วมกับผู้แทนชุมชนหรือหน่วยงาน
3. พิจารณาความจำเป็นและปัญหาที่สามารถให้การสนับสนุนได้
4. กำหนดขอบเขตและรูปแบบกิจกรรมร่วมกับชุมชน
5. ดำเนินงานตามแผน CSR และทรัพยากรที่เหมาะสม
6. ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของพนักงานจิตอาสา
7. ติดตามผลการดำเนินงานและประโยชน์ที่เกิดกับชุมชน

ในปี 2568 บริษัทฯ ได้ดำเนินโครงการภายใต้แผนงานส่งเสริมการพัฒนาชุมชนอย่างยั่งยืน จำนวน 3 โครงการ ได้แก่

- 1) โครงการ UBA CSR DAY 2025 ร่วมใจอาสาพัฒนาวัดไทยให้สว่างและสะอาด ณ วัดช่องลม แขวงช่องนนทรี เขตยานนาวา กรุงเทพมหานคร เพื่อปรับปรุงแสงสว่างภายในวัดที่เสื่อมสภาพ และเพื่อสร้างสภาพแวดล้อมของวัดให้สะอาดและเหมาะสมกับการประกอบกิจกรรมทางศาสนา วันที่ 25 มิถุนายน 2568



- 2) โครงการ UBA ปันรัก ปันยิ้ม สู้ใจน้องๆ ประจำปี 2568 เพื่อส่งเสริมและสนับสนุนให้พนักงานมีส่วนร่วมในกิจกรรมสาธารณประโยชน์ร่วมกับชุมชนทั้งนี้ วันที่ 28 ตุลาคม 2568



- 3) โครงการช่วยเหลือด้านสาธารณสุขขององค์กร บริจาคเงินเพื่อช่วยเหลือผู้ประสบอุทกภัยในพื้นที่ภาคใต้ ร่วมกับสภากาชาดไทย ในวันที่ 22 ธันวาคม 2568





การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

การวิเคราะห์การดำเนินงาน และฐานะการเงิน

ภาพรวมของการดำเนินงานที่ผ่านมา

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจในการให้บริการจัดการน้ำ เติมน้ำ และบำรุงรักษาแบบครบวงจร (Integrated Operation and Maintenance หรือ IOM) พร้อมทั้งการบริการให้คำปรึกษา ออกแบบ ก่อสร้าง และติดตั้งเครื่องจักรอุปกรณ์ต่างๆ ตามความต้องการของลูกค้า เพื่อสนับสนุนธุรกิจบริหารจัดการน้ำแบบครบวงจร ซึ่งบริษัทฯ ยังมีผลิตภัณฑ์ที่ครอบคลุมในการบริหารจัดการน้ำใน 3 ผลิตภัณฑ์ ได้แก่ 1) ระบบบำบัดน้ำเสีย 2) ระบบน้ำประปา และ 3) อุโมงค์ระบายน้ำ โดยปัจจุบัน บริษัทฯ ให้บริการแก่กลุ่มลูกค้าทั้งหน่วยงานราชการ เช่น สำนักงานการระบายน้ำ กรุงเทพมหานคร และการประปานครหลวง เป็นต้น และหน่วยงานเอกชนในหลากหลายอุตสาหกรรม เช่น ธุรกิจค้าปลีก ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ และธุรกิจปิโตรเคมี เป็นต้น

รายได้ส่วนใหญ่ของบริษัทฯ ได้รับจากงานบริการ IOM เป็นหลัก โดยเฉพาะโครงการที่ให้บริการแก่ลูกค้ากรุงเทพมหานคร ทำให้ผลประกอบการที่สำคัญในการดำเนินงานที่ผ่านมาของบริษัทฯ มีการเปลี่ยนแปลงโดยสะท้อนจากผลประกอบการของโครงการที่ให้บริการแก่ลูกค้ากรุงเทพมหานครเป็นหลัก ซึ่งได้แก่ โครงการโรงควบคุมคุณภาพน้ำหนองแขม-ทุ่งครุ โครงการโรงควบคุมคุณภาพน้ำดินแดง และโครงการอุโมงค์ระบายน้ำจากบึงมักกะสันสู่น้ำเจ้าพระยา สำหรับปี 2566 ถึง 2568 รายได้จากโครงการที่ให้บริการแก่ลูกค้ากรุงเทพมหานครคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 83.98 ร้อยละ 71.07 ร้อยละ 82.69 ของรายได้รวมตามลำดับ โดยการรับรู้รายได้ในโครงการดังกล่าวจะเป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 เรื่อง รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า (TFRS 15) (ศึกษาข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับการรับรู้รายได้ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ส่วนนโยบายการบัญชี) กล่าวคือ รายได้จะขึ้นอยู่กับต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงว่ามากหรือน้อย สำหรับแต่ละช่วงเวลาของภาระที่ต้องปฏิบัติและอาจแตกต่างกันออกไปในแต่ละโครงการ ซึ่งขึ้นอยู่กับปัจจัยหลักเช่น ขอบเขตของภาระที่ต้องปฏิบัติในโครงการ และแผนการดำเนินงาน เป็นต้น

กำไรขั้นต้นในแต่ละโครงการจะสะท้อนมาจาก 2 สาเหตุหลัก ได้แก่ 1) ขอบเขตหรือภาระงานที่ต้องปฏิบัติในแต่ละโครงการหรือในโครงการเดียวกัน แต่ระยะทำงานต่างกัน เช่น ภาระงานซ่อมบำรุงที่แตกต่างกัน ซึ่งอาจอ้างอิงตามคู่มือซ่อมบำรุง

ของแต่ละเครื่องจักรในโครงการ หรือตามแผนปฏิบัติงาน เป็นต้น และ 2) ต้นทุนที่เกี่ยวข้องในการปฏิบัติแต่ละภาระงาน เช่น ต้นทุนพนักงาน ซึ่งอาจมีการเปลี่ยนแปลงตามความต้องการในตลาดแรงงานหรือนโยบายค่าแรงขั้นต่ำ และต้นทุนสาธารณูปโภค (ไฟฟ้า น้ำ เชื้อเพลิง) ซึ่งราคาต่อหน่วยอาจมีการเปลี่ยนแปลงตามกลไกตลาด หรือจำนวนพลังงานที่ใช้ในการดำเนินงานอาจเปลี่ยนแปลงตามแผนปฏิบัติงาน หรือการปรับตั้งค่าเครื่องจักรให้มีความเหมาะสมและมีประสิทธิภาพที่ดียิ่งขึ้น เป็นต้น

ในปี 2566 ถึง 2568 บริษัทฯ มีรายได้รวม 532.05 ล้านบาท 567.82 ล้านบาท และ 433.79 ล้านบาท ตามลำดับ โดยรายได้มาจากบริษัทฯ ได้รับงานสัญญาของหน่วยงานกรุงเทพมหานคร ในงานโครงการบริหารจัดการน้ำ เติมน้ำ และบำรุงรักษาแบบครบวงจร (IOM) ในโครงการโรงบำบัดน้ำเสีย 2 โครงการ ได้แก่ 1) โครงการเติมน้ำ บำรุงรักษา และบริหารจัดการโรงควบคุมคุณภาพน้ำหนองแขม-ทุ่งครุ 2) โครงการเติมน้ำ บำรุงรักษา และบริหารจัดการ โรงควบคุมคุณภาพน้ำดินแดง และโครงการอุโมงค์ระบายน้ำ 1 โครงการ ได้แก่ โครงการเติมน้ำ บำรุงรักษา และบริหารจัดการอุโมงค์ระบายน้ำจากบึงมักกะสันสู่น้ำเจ้าพระยา ประกอบกับบริษัทฯ ได้มุ่งเน้นขยายงานใหม่ไปยังกลุ่มลูกค้าหน่วยงานลูกค้าอื่นๆ และลูกค้าหน่วยงานเอกชนในหลากหลายอุตสาหกรรม เพื่อเพิ่มฐานลูกค้าให้มีความหลากหลายและลดการพึ่งพิงลูกค้ารายใดรายหนึ่ง รวมไปถึงการขยายงานด้านการให้บริการงานด้านวิศวกรรมและจัดหาอุปกรณ์มากขึ้นเพื่อให้การบริการของบริษัทฯ ครบวงจรและเป็นโอกาสในการขยายงานในด้าน IOM กับกลุ่มลูกค้าต่อไป โดยรายได้หลักของบริษัทฯ ในช่วงปี 2566 ถึง 2568 มาจากการบริหารจัดการน้ำ เติมน้ำ และบำรุงรักษาแบบครบวงจร (IOM) เป็นสัดส่วนหลัก คิดเป็นสัดส่วนที่ ร้อยละ 96.28 ร้อยละ 82.23 และร้อยละ 96.94 ของรายได้รวม ตามลำดับ และรายได้จากการบริการด้านวิศวกรรมและจัดหาอุปกรณ์ คิดเป็นสัดส่วนที่ ร้อยละ 3.03 ร้อยละ 16.67 และร้อยละ 1.71 ของรายได้รวมตามลำดับ

ในปี 2568 บริษัทฯ มีสัดส่วนรายได้จากการบริการด้านวิศวกรรมและจัดหาอุปกรณ์ลดลงจากปี 2567 เป็นจำนวน 87.25 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนลดลงร้อยละ 92.16 ซึ่งเกิดจากโครงการงานก่อสร้างระบบสาธารณูปโภค (งานปรับปรุงโรงพักขยะและโรงบำบัดน้ำเสีย)โครงการพัฒนาพื้นที่ส่วนขยาย ศูนย์ราชการเฉลิมพระเกียรติ ๘๐ พรรษา ๕ ธันวาคม ๒๕๕๐

โซน C และบริษัทได้ส่งมอบงานเรียบร้อยแล้ว งานจ้าง Overhaul เครื่องบีบอัดตะกอน (Filter Press) หมายเลข ๑ และ ๒ พร้อมอุปกรณ์ประกอบและงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง ของการประปานครหลวง บริษัทได้ส่งมอบงานเรียบร้อยแล้ว และสัดส่วนรายได้จากการบริหารจัดการน้ำ เติบโตระบบ และบำรุงรักษาแบบครบวงจร (IOM) มีรายได้ลดลงเนื่องจากโครงการโรงบำบัดน้ำเสียหนองแขมและทุ่งครุ สิ้นสุดสัญญาช่วงปลายปี 2567

กำไรขั้นต้นของบริษัทฯ ในช่วงปี 2566 ถึง 2568 มีจำนวนเท่ากับ 123.58 ล้านบาท 121.83 ล้านบาท และ 110.79 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้น ร้อยละ 23.39 ร้อยละ 21.69 และร้อยละ 25.89 ตามลำดับ แม้ว่ากำไรขั้นต้นจะปรับตัวลดลงในเชิงของตัวเลข แต่อัตรากำไรขั้นต้นปรับเพิ่มขึ้น 4.2% จากปี 2567 อันเนื่องมาจากการบริหารจัดการต้นทุนที่มีประสิทธิภาพ และตลอด 3 ปีที่ผ่านมา บริษัทสามารถรักษ้อัตรากำไรขั้นต้นได้เกินร้อยละ 20 ด้วยสถานะทางเศรษฐกิจภาพรวมในปีที่ผ่านมา ยังคงชะลอตัว ประกอบกับการปรับตัวเพิ่มขึ้นของค่าวัสดุ ค่าแรง และอื่นๆ ไม่ว่าจะเป็นทั้งทางตรงและทางอ้อมก็ตาม บริษัทจึงมีมาตรการควบคุมต้นทุนโครงการที่ดำเนินงานอยู่และโครงการที่ได้รับใหม่อย่างเข้มข้น เพื่อลดภาระการซ่อมบำรุงลดลง บริษัทจึงได้กำหนดกลยุทธ์ในการซ่อมบำรุงเชิงป้องกันรวมถึงการกำหนดแผนการดำเนินงานเพื่อให้ครอบคลุมการงานซ่อมทุกส่วน และด้วยบุคลากรที่มีประสบการณ์ยาวนาน และมีความเชี่ยวชาญสูง ประกอบกับการใช้เทคโนโลยีซอฟต์แวร์ที่พัฒนาขึ้นบนพื้นฐานข้อมูลที่ได้รับจากการปฏิบัติงานจริงในโครงการ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงาน และใช้เทคโนโลยีอื่นมาช่วยในการควบคุมต้นทุน เป็นต้น

กำไรสุทธิของบริษัทฯ ในช่วงปี 2566 ถึง 2568 เท่ากับ 71.53 ล้านบาท 72.18 ล้านบาท และ 63.21 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นอัตรากำไรสุทธิเท่ากับ ร้อยละ 13.44 ร้อยละ 12.71 และร้อยละ 14.57 ตามลำดับ จากการรับงานโครงการใหม่ที่มีอัตรากำไรที่สูงกว่าเดิม การบริหารจัดการต้นทุนที่มีประสิทธิภาพ ส่งผลทำให้กำไรของบริษัทเติบโตขึ้นอย่างต่อเนื่อง

การวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน รายได้

บริษัทฯ มีการให้บริการเดินระบบรวมทั้งให้บริการซ่อมบำรุงระบบในบางสัญญา โดยบริษัทฯ ได้จำแนกการให้บริการเดินระบบเป็นหนึ่งภาระที่ต้องปฏิบัติ และการให้บริการซ่อมบำรุงเป็นอีกหนึ่งภาระที่ต้องปฏิบัติ ซึ่งบริษัทฯ ได้ปันส่วนราคาของรายการให้กับแต่ละภาระที่ต้องปฏิบัติดังกล่าวข้างต้นตามสัดส่วนของราคาขายแบบเอกเทศเป็นเกณฑ์ (การปันส่วนราคา

ขายให้แต่ละภาระแยกกัน ในแต่ละโครงการ) และรับรู้รายได้จากการให้บริการเดินระบบและรายได้จากการให้บริการซ่อมบำรุงตามจำนวนเงินที่ได้รับการปันส่วนของแต่ละภาระที่ต้องปฏิบัติ ดังกล่าวตลอดช่วงเวลาที่ให้บริการตามระดับความก้าวหน้าของการปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติให้เสร็จสิ้นด้วยวิธีป้อนเข้า (“Input Method”) ซึ่งกำหนดขึ้นจากอัตราส่วนของต้นทุนที่เกิดขึ้นเปรียบเทียบกับต้นทุนที่คาดว่าจะใช้ทั้งหมด กล่าวคือ บริษัทฯ จะรับรู้รายได้มากหรือน้อยสอดคล้องกันไปกับปริมาณต้นทุนที่เกิดขึ้นว่ามากหรือน้อย สำหรับแต่ละช่วงเวลาของภาระที่ต้องปฏิบัติ และอาจแตกต่างกันออกไปในแต่ละโครงการ ซึ่งขึ้นอยู่กับปัจจัยหลักเช่น ขอบเขตของภาระที่ต้องปฏิบัติในโครงการ และแผนการดำเนินงาน เป็นต้น โดยมีตัวอย่างโครงการหลัก ที่เป็นการให้บริการประเภทดังกล่าว เช่น โครงการโรงควบคุมคุณภาพน้ำหนองแขม-ทุ่งครุ โครงการโรงควบคุมคุณภาพน้ำดินแดง โครงการอุโมงค์ระบายน้ำจากบึงมักกะสันสู่แม่น้ำเจ้าพระยา โครงการการประปานครหลวงสามเสน และโครงการการประปานครหลวงธนบุรี เป็นต้น

นอกจากนี้ บริษัทฯ มีการให้บริการบริหารจัดการระบบบำบัดน้ำเสีย โดยถือเป็นภาระที่ต้องปฏิบัติให้เสร็จสิ้นเพียงภาระเดียวตลอดช่วงเวลาหนึ่งตามระดับความก้าวหน้าของการปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติให้เสร็จสิ้นด้วยวิธีป้อนเข้าตามสัดส่วนของระยะเวลาการปฏิบัติงานตามสัญญา กล่าวคือ บริษัทฯ จะรับรู้รายได้ต่อเนื่องเท่ากันทุกเดือนตลอดช่วงระยะสัญญา โดยมีตัวอย่างโครงการหลัก ที่จัดเป็นการให้บริการประเภทดังกล่าว เช่น โครงการอาคารสำนักงาน โครงการร้านอาหาร โครงการศูนย์การค้า และโครงการโรงงานอุตสาหกรรม เป็นต้น

สำหรับบริการงานวิศวกรรม และจัดหาอุปกรณ์ บริษัทฯ รับรู้รายได้จากโครงการบริการงานวิศวกรรม และจัดหาอุปกรณ์ โดยถือเป็นภาระที่ต้องปฏิบัติให้เสร็จสิ้นเพียงภาระเดียวตลอดช่วงเวลาหนึ่ง และรับรู้รายได้ตามระดับความก้าวหน้าของการปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติให้เสร็จสิ้นด้วยวิธี Input Method อ้างอิงจากปัจจัยการนำเข้า กล่าวคือ รายได้มากจากต้นทุนที่เกิดขึ้น ซึ่งกำหนดขึ้นจากอัตราส่วนของแต่ละโครงการ (ศึกษาข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับการรับรู้รายได้ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ส่วนนโยบายการบัญชี) ได้แก่ โครงการมินบุรี โครงการทำเนียบรัฐบาล และโครงการศูนย์ราชการแจ้งวัฒนะ เป็นต้น

สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 ถึง 2568 บริษัทฯ มีรายละเอียดโครงสร้างรายได้จำแนกตามประเภทรายได้ดังต่อไปนี้



โครงสร้างรายได้จำแนกตามประเภทรายได้

รายได้ของบริษัทฯ จำแนกตามประเภทรายได้ สามารถแบ่งออกเป็น 2 ลักษณะ ได้แก่ 1) รายได้จากบริการ ซึ่งเกิดจากการให้บริการจัดการน้ำ เตินระบบ และบำรุงรักษาแบบครบวงจร (IOM) และการให้บริการงานวิศวกรรม และจัดหาอุปกรณ์ ได้แก่ การออกแบบให้คำปรึกษา การก่อสร้างพื้นที่ในการติดตั้งเครื่องจักรอุปกรณ์ต่างๆ และการจัดซื้อ ติดตั้งเครื่องจักรอุปกรณ์ต่างๆ และ 2) รายได้อื่น ได้แก่ ดอกเบี้ยรับ กำไรจากการขายสินทรัพย์ และยอดรับคืนเงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เป็นต้น

โครงสร้างรายได้ของบริษัทฯ จำแนกตามประเภทรายได้ สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 ถึง 2568 สามารถแสดงได้ตามตารางต่อไปนี้

รายได้จำแนกตามประเภทรายได้	ปี 2566		ปี 2567		ปี 2568	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
1) รายได้จากการบริการ	528.36	99.31	561.57	98.90	427.93	98.65
1.1) รายได้จากการบริหารจัดการน้ำ เตินระบบ และบำรุงรักษาแบบครบวงจร (IOM)	512.27	96.28	466.90	82.23	420.51	96.94
- รายได้จากระบบบำบัดน้ำเสีย	385.13	72.39	380.04	66.93	298.56	68.83
- รายได้จากระบบอุโมงค์ระบายน้ำ	109.98	20.67	70.95	12.50	104.91	24.18
- รายได้จากระบบประปา	17.16	3.22	15.91	2.80	17.04	3.93
1.2) รายได้จากบริการงานวิศวกรรม และจัดหาอุปกรณ์	16.09	3.03	94.67	16.67	7.42	1.71
- รายได้จากระบบบำบัดน้ำเสีย	16.09	3.03	85.97	15.14	7.42	1.71
- รายได้จากระบบประปา	-	-	8.70	1.53	-	-
รวมรายได้จากการบริการ	528.36	99.31	561.57	98.90	427.93	98.65
2) รายได้อื่น	3.69	0.69	6.24	1.10	5.86	1.35
รายได้รวม	532.05	100	567.82	100	433.79	100

1. รายได้จากการบริหารจัดการน้ำ เตินระบบ และบำรุงรักษาแบบครบวงจร (IOM)

รายได้จากการบริการของบริษัทฯ ส่วนใหญ่มีสัดส่วนหลักมาจากการบริหารจัดการน้ำ เตินระบบ และบำรุงรักษาแบบครบวงจร (IOM) โดยในปี 2566 ถึง 2568 มีจำนวนเท่ากับ 512.27 ล้านบาท 466.90 ล้านบาท และ 420.51 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 96.28 ร้อยละ 82.23 และร้อยละ 96.94 ของรายได้รวม ตามลำดับ โดยมีรายได้ที่เกี่ยวข้องเนื่องกับการบริหารจัดการน้ำ เตินระบบ และบำรุงรักษาระบบบำบัดน้ำเสีย คิดเป็นสัดส่วนหลักที่ร้อยละ 66.93 ถึงร้อยละ 72.39 ของรายได้รวม รายได้จากระบบอุโมงค์ระบายน้ำ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 12.50 ถึงร้อยละ 24.18 ของรายได้รวม และรายได้จากระบบประปา คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 2.80 ถึงร้อยละ 3.93 ของรายได้รวม

ในปี 2566 บริษัทฯ ได้มีการดำเนินงานบริหารจัดการน้ำ เตินระบบ และบำรุงรักษาแบบครบวงจร (IOM) จำนวน 39 โครงการ และมีรายได้เท่ากับ 512.27 ล้านบาท โดยมี

รายได้หลักมาจากโครงการของกรุงเทพมหานครจำนวน 4 โครงการ ได้แก่ โครงการโรงควบคุมคุณภาพน้ำดินแดง โครงการโรงควบคุมคุณภาพน้ำหนองแขม โครงการโรงควบคุมคุณภาพน้ำทุ่งครุ และโครงการอุโมงค์ระบายน้ำ ตามลำดับ

ในปี 2567 บริษัทฯ ได้มีการดำเนินงานบริหารจัดการน้ำ เตินระบบ และบำรุงรักษาแบบครบวงจร (IOM) จำนวน 37 โครงการ และมีรายได้เท่ากับ 466.90 ล้านบาท ลดลงจากปี 2566 จำนวนเท่ากับ 45.37 ล้านบาท หรือคิดเป็นการลดลงที่ร้อยละ 8.86 รายได้ที่ลดลงส่วนใหญ่เกิดจากโครงการอุโมงค์ระบายน้ำ ซึ่งเป็นผลมาจากปริมาณน้ำฝนที่ลดลงจากปี 2566

ในปี 2568 บริษัทฯ ได้มีการดำเนินงานบริหารจัดการน้ำ เตินระบบ และบำรุงรักษาแบบครบวงจร (IOM) จำนวน 39 โครงการ และมีรายได้เท่ากับ 420.51 ล้านบาท ลดลงจากปี 2567 จำนวนเท่ากับ 46.39 ล้านบาท หรือคิดเป็นการลดลงที่ร้อยละ 9.94 รายได้ที่ลดลงมาจากโครงการต่างๆ ที่ดำเนินงาน



เสร็จสิ้นตามสัญญาซึ่งและโครงการโรงควบคุมคุณภาพน้ำหนองแขม-ทุ่งครุ สัญญาระยะที่ 4 ดำเนินการเสร็จสิ้นสุดเมื่อปลายปี 2567

2. รายได้จากบริการงานวิศวกรรม และจัดหาอุปกรณ์

รายได้จากการบริการงานวิศวกรรมและจัดหาอุปกรณ์ ส่วนใหญ่เป็นรายได้จากการให้บริการจัดหา ติดตั้งเครื่องจักร อุปกรณ์ต่างๆ ทุกชนิด และยังคงครอบคลุมไปถึงงานปรับปรุงที่เกี่ยวข้องกับระบบบริหารจัดการน้ำ ได้แก่ การให้คำปรึกษา การแก้ไขปัญหาเฉพาะหน้า การติดตั้งเครื่องสูบน้ำ เครื่องเติมอากาศ เป็นต้น นอกจากนี้ อาจรวมถึงงานปรับปรุงพื้นที่ให้เหมาะสมเพื่อสนับสนุนการติดตั้งเครื่องจักร หรือการก่อสร้างระบบใหม่ทั้งระบบ โดยในปี 2566 ถึง 2568 มีจำนวนเท่ากับ 16.09 ล้านบาท 94.67 ล้านบาท และ 7.42 ล้านบาทตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 3.03 ร้อยละ 16.67 และร้อยละ 1.71 ของรายได้รวมตามลำดับ

ในปี 2566 บริษัทฯ ได้มีการดำเนินงานบริการงานวิศวกรรมและจัดหาอุปกรณ์ จำนวน 5 โครงการ และมีรายได้เท่ากับ 16.09 ล้านบาท รายได้มาจาก 1) โครงการศูนย์ราชการแจ้งวัฒนะ 2) โครงการมินบุรี 3) โครงการโรงพยาบาลสมเด็จพระปิ่นเกล้า 4) โครงการสมาคมราชกรีฑาสโมสร และ 5) โครงการก่อสร้างระบบรวบรวมน้ำเสียภายในทำเนียบรัฐบาล โดยโครงการโรงพยาบาลสมเด็จพระปิ่นเกล้าและโครงการสมาคมราชกรีฑาสโมสร ส่งมอบงานเสร็จสิ้นเรียบร้อยแล้วในปี 2566

ในปี 2567 บริษัทฯ ได้มีการดำเนินงานบริการงานวิศวกรรมและจัดหาอุปกรณ์ จำนวน 4 โครงการ และมีรายได้เท่ากับ 94.67 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2566 จำนวนเท่ากับ 78.58 ล้านบาท หรือคิดเป็นการเพิ่มขึ้นที่ร้อยละ 488.38 โดยมีสาเหตุมาจากโครงการ 1) โครงการศูนย์ราชการแจ้งวัฒนะ 2) โครงการ Overhaul เครื่องบีบอัดตะกอน โรงงานกำจัดตะกอนสามเสน และ 3) โครงการก่อสร้างระบบรวบรวมน้ำเสียภายในทำเนียบรัฐบาล โดยโครงการทั้ง 3 มีการส่งมอบงานเสร็จสิ้นเรียบร้อยแล้วในปี 2567

ในปี 2568 บริษัทฯ ได้มีการดำเนินงานบริการงานวิศวกรรมและจัดหาอุปกรณ์ จำนวน 5 โครงการ และมีรายได้เท่ากับ 7.42 ล้านบาท ลดลงจากปี 2567 จำนวนเท่ากับ 87.25 ล้านบาท หรือคิดเป็นการลดลงที่ร้อยละ 92.16 โดยมีสาเหตุมาจากโครงการ 1) โครงการศูนย์ราชการแจ้งวัฒนะ 2) โครงการ Overhaul เครื่องบีบอัดตะกอน โรงงานกำจัดตะกอนสามเสน และ 3) โครงการก่อสร้างระบบรวบรวมน้ำเสียภายในทำเนียบรัฐบาล โดยโครงการทั้ง 3 มีการส่งมอบงานเสร็จสิ้นเรียบร้อยแล้วในปี 2567

3. รายได้อื่น

รายได้อื่น ประกอบด้วย ดอกเบี้ยรับ กำไรจากการขายสินทรัพย์ และยอดรับคืนเงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ โดยในปี 2566 ถึง 2568 มีจำนวนเท่ากับ 3.69 ล้านบาท 6.24 ล้านบาท และ 5.86 ตามลำดับ หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 0.69 ร้อยละ 1.10 และ 1.35 ของรายได้รวม

โครงสร้างรายได้จำแนกตามประเภทผลิตภัณฑ์

รายได้ของบริษัทฯ จำแนกตามประเภทผลิตภัณฑ์ สามารถแบ่งออกเป็น 3 กลุ่มหลัก ได้แก่

1) รายได้จากระบบบำบัดน้ำเสีย 2) รายได้จากระบบอุโมงค์ระบายน้ำ และ 3) รายได้จากระบบประปา โดยโครงสร้างรายได้ของบริษัทฯ ตามการแบ่งประเภทดังกล่าว สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 ถึง 2568 สามารถแสดงได้ตามตารางต่อไปนี้

รายได้จำแนกตามประเภทรายได้	ปี 2566		ปี 2567		ปี 2568	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
1) รายได้จากระบบบำบัดน้ำเสีย	401.22	75.93	466.01	82.99	305.98	71.50
- รายได้จากการบริหารจัดการน้ำ เติมนระบบ และบำรุงรักษาแบบครบวงจร (IOM)	385.13	72.89	380.04	67.68	298.56	69.77
- รายได้จากบริการงานวิศวกรรม และจัดหาอุปกรณ์	16.09	3.04	85.97	15.31	7.42	1.73
2) รายได้จากระบบอุโมงค์ระบายน้ำ	109.98	20.82	70.95	12.63	104.91	24.52
- รายได้จากการบริหารจัดการน้ำ เติมนระบบ และบำรุงรักษาแบบครบวงจร (IOM)	109.98	20.82	70.95	12.63	104.91	24.52
3) รายได้จากระบบประปา	17.16	3.25	24.61	4.38	17.04	3.98
- รายได้จากการบริหารจัดการน้ำ เติมนระบบ และบำรุงรักษาแบบครบวงจร (IOM)	17.16	3.25	15.91	2.83	17.04	3.98
- รายได้จากบริการงานวิศวกรรม และจัดหาอุปกรณ์	-	-	8.70	1.55	-	-
รวมรายได้จากการบริการ	528.36	100	561.57	100	427.93	100



1. รายได้จากระบบบำบัดน้ำเสีย

รายได้แบ่งตามประเภทผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ มีสัดส่วนหลักมาจากระบบบำบัดน้ำเสีย โดยในปี 2566 ถึง 2568 มีจำนวน 401.22 ล้านบาท 466.01 ล้านบาท และ 305.98 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ 75.93 ร้อยละ 82.99 และร้อยละ 71.50 ของรายได้จากการบริการ ตามลำดับ การให้บริการหลักในระบบน้ำเสียจะเป็นการให้บริการด้าน IOM เป็นหลัก คิดเป็นสัดส่วนที่ร้อยละ 67.68 ถึงร้อยละ 72.89 ของรายได้จากการบริการ

ในปี 2566 บริษัทฯ มีการดำเนินงานระบบบำบัดน้ำเสีย จำนวน 39 โครงการ และมีรายได้เท่ากับ 401.22 ล้านบาท ลดลงจากปี 2565 จำนวนเท่ากับ 95.81 ล้านบาท หรือคิดเป็นการลดลงที่ร้อยละ 19.28 โดยมีสาเหตุหลักมาจากโครงการใหญ่มีรายได้ลดลง ได้แก่ โครงการโรงควบคุมคุณภาพน้ำดินแดง ซึ่งเกี่ยวข้องกับการดำเนินงานซ่อมที่ลดลง และปริมาณน้ำฝนที่ลดลง

ในปี 2567 บริษัทฯ มีการดำเนินงานระบบบำบัดน้ำเสีย จำนวน 34 โครงการ และมีรายได้เท่ากับ 466.01 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2565 จำนวนเท่ากับ 64.79 ล้านบาท หรือคิดเป็นการเพิ่มขึ้นที่ร้อยละ 16.15 เกิดจากการที่บริษัทได้รับงานโครงการใหม่ และมีการส่งมอบงานให้กับลูกค้าหลายโครงการ ได้แก่ 1) โครงการศูนย์ราชการแจ้งวัฒนะ 2) โครงการศูนย์วิจัยโรงพยาบาลจุฬารัตน์ 3) โครงการงานบำรุงรักษาสุขภัณฑ์ภายในอาคารผู้โดยสาร ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ 4) โครงการโรงพยาบาลธรรมศาสตร์

ในปี 2568 บริษัทฯ มีการดำเนินงานระบบบำบัดน้ำเสีย จำนวน 38 โครงการ และมีรายได้เท่ากับ 305.98 ล้านบาท ลดลงจากปี 2567 จำนวนเท่ากับ 160.03 ล้านบาท หรือคิดเป็นการลดลงที่ร้อยละ 34.34 เกิดจากการที่บริษัทส่งมอบงานโครงการหนองแขม-ทุ่งครุ ระยะ 4 เรียบร้อยแล้ว เมื่อปลายปี 2567 รวมถึงโรงพยาบาลสมเด็จพระปิ่นเกล้า, โรงพยาบาลเกื้อการุณย์ เป็นต้น

รายได้จากระบบอุโมงค์ระบายน้ำ

รายได้จากระบบอุโมงค์ระบายน้ำมาจากโครงการอุโมงค์ระบายน้ำจากบึงมักกะสันสู่น้ำเจ้าพระยา ของกรุงเทพมหานคร โดยปัจจุบันโครงการอุโมงค์ระบายน้ำจากบึงมักกะสันสู่น้ำเจ้าพระยาเป็นโครงการอุโมงค์ระบายน้ำของกรุงเทพมหานคร โครงการเดียวที่เปิดให้เอกชนเข้ามาดำเนินการเดินระบบบริหารจัดการ และบำรุงรักษาอุโมงค์ระบายน้ำ ปัจจุบันบริษัทได้ดำเนินงานในโครงการระยะที่ 3 (สัญญาปี 2564 ถึง 2569) โดยในปี 2566 ถึง 2569 บริษัทฯ มีรายได้รวมจากระบบอุโมงค์ระบายน้ำเท่ากับ 109.98 ล้านบาท 70.95 ล้านบาท และ 104.91 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 20.82 ร้อยละ 12.63 และร้อยละ 24.52 ของรายได้จากการบริการตามลำดับ โดยรายได้จากระบบอุโมงค์ระบายน้ำมาจากการให้บริการงานด้าน IOM เพียงอย่างเดียว

ในปี 2567 ถึง ปี 2568 รายได้ที่เพิ่มขึ้น จำนวนเท่ากับ 34.07 ล้านบาท หรือคิดเป็นการเพิ่มขึ้นที่ร้อยละ 48.01 เนื่องด้วยต้นทุนมีสัดส่วนที่เพิ่มขึ้นและปริมาณน้ำฝนที่เข้าระบบระบายน้ำเพิ่มขึ้นมากกว่าปีก่อน

รายได้จากระบบประปา

รายได้จากระบบประปา มาจากการให้บริการดำเนินงานของบริษัทฯ ที่เกี่ยวข้องกับระบบประปา โดยในปี 2566 ถึง 2568 บริษัทฯ มีรายได้จากระบบประปา รวมเท่ากับ 17.16 ล้านบาท 24.61 ล้านบาท และ 17.04 ล้านบาทหรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 3.25 ร้อยละ 4.38 และร้อยละ 3.98 ของรายได้จากการบริการและการขาย ตามลำดับ สำหรับการให้บริการหลักในระบบน้ำประปาจะเป็นการให้บริการด้าน IOM เป็นหลัก เช่น การให้บริการกำจัดตะกอน บำรุงรักษาเครื่องจักรและอุปกรณ์ของระบบกำจัดตะกอน และงานบริการงานวิศวกรรม และจัดหาอุปกรณ์ ได้แก่ งานจ้าง Overhaul เครื่องบีบอัดตะกอน (Filter Press) พร้อมอุปกรณ์ เป็นต้น โดยงานระบบน้ำประปาในส่วนของบริการด้าน IOM คิดเป็นสัดส่วนที่ร้อยละ 2.83 ถึงร้อยละ 3.98 ของรายได้จากการบริการ

ในปี 2566 บริษัทฯ มีการดำเนินงานระบบประปา จำนวน 2 โครงการ และมีรายได้เท่ากับ 17.16 ล้านบาท ลดลงจากปี 2565 จำนวนเท่ากับ 1.43 ล้านบาท หรือคิดเป็นการลดลงที่ร้อยละ 7.70 โดยบริษัทฯ มีการเปลี่ยนแปลงรายได้ในแต่ละโครงการ ดังนี้ 1) โครงการการประปาธนบุรีมีรายได้เพิ่มขึ้น 2.85 ล้านบาท เนื่องจากได้รับสัญญาใหม่ในเดือนมกราคม 2566 2) โครงการการประปานครหลวงสามเสน มีรายได้ลดลง 2.00 ล้านบาท จากการระงับการส่งมอบ spare part มีเพียง 1 งาน เทียบจากปี 2565 มีการส่งมอบ Spare part 2 งาน จึงส่งผลให้รายได้ส่วนนี้ลดลง 3) โครงการการประปานครหลวงธนบุรี Filter Press บริษัทฯ มีรายได้ลดลง 2.28 ล้านบาท

ในปี 2567 บริษัทฯ มีการดำเนินงานระบบประปา จำนวน 3 โครงการ และมีรายได้เท่ากับ 24.61 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2566 จำนวนเท่ากับ 7.45 ล้านบาท หรือคิดเป็นการเพิ่มขึ้นที่ร้อยละ 43.41 โดยบริษัทฯ มีการดำเนินงาน 2 โครงการหลักคือโครงการการประปาธนบุรีและโครงการการประปานครหลวงสามเสน อีกทั้งในปี 2567 บริษัทได้งานเพิ่มในโครงการการประปาสามเสนในส่วนของการจ้าง Overhaul เครื่องบีบอัดตะกอน (Filter Press) ในปีเดียวกันมีการส่งมอบงานเสร็จสิ้นเรียบร้อยให้แก่ลูกค้า จึงส่งผลให้รายได้ของระบบประปาเพิ่มมากขึ้นกว่าปีที่ผ่านมา



ในปี 2568 บริษัทฯ มีการดำเนินงานระบบประปาจากโครงการการประปาธนบุรีและโครงการการประปานครหลวงสามเสน โดยทั้ง 2 โครงการมีรายได้เท่ากับ 17.04 ล้านบาท ลดลงจากปี 2567 จำนวนเท่ากับ 7.57 ล้านบาท หรือคิดเป็นการลดลงที่ร้อยละ 30.76 เนื่องจากสัดส่วนงานบริการด้านวิศวกรรมลดลงจากปีที่ผ่านมา

โครงสร้างรายได้จำแนกตามประเภทลูกค้า

รายได้ของบริษัทฯ จำแนกตามประเภทลูกค้า สามารถแบ่งออกเป็น 3 กลุ่มหลัก ได้แก่ 1) กรุงเทพมหานคร 2) หน่วยงานราชการอื่น และ 3) หน่วยงานเอกชน โดยโครงสร้างรายได้ของบริษัทฯ จำแนกตามประเภทประเภทลูกค้า สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 ถึง 2568 สามารถแสดงได้ตามตารางต่อไปนี้

ประเภทรายได้	ปี 2566		ปี 2567		ปี 2568	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
1) รายได้จากระบบบำบัดน้ำเสีย	443.71	83.98	399.09	71.07	353.87	82.69
- สำนักงานระบบควบคุมน้ำ สำนักงานการระบายน้ำ (งานระบบบำบัดน้ำเสีย)	333.73	63.16	328.14	58.43	248.96	58.17
- สำนักงานระบบควบคุมน้ำ สำนักงานการระบายน้ำ (งานอุโมงค์ระบายน้ำ)	109.98	20.82	70.95	12.63	104.91	24.52
รายได้จากหน่วยงานราชการอื่น	35.33	6.69	35.78	6.37	27.47	6.42
รายได้จากหน่วยงานเอกชน	49.32	9.33	126.70	22.56	46.59	10.89
รวมรายได้จากการบริการและการขาย	528.36	100	561.57	100	427.93	100

1. รายได้จากกรุงเทพมหานคร

รายได้หลักของบริษัทฯ โดยส่วนใหญ่มาจากหน่วยงานกรุงเทพมหานคร โดยในปี 2566 ถึง 2568 มีจำนวนเท่ากับ 443.71 ล้านบาท 399.09 ล้านบาท และ 353.87 ล้านบาทตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 83.98 ร้อยละ 71.07 และร้อยละ 82.69 ของรายได้จากการให้บริการ ตามลำดับ โดยบริษัทฯ มีการดำเนินงานโครงการให้กับกรุงเทพมหานคร 2 หน่วยงาน ปัจจุบันดำเนินงานอยู่ 4 โครงการ ซึ่งสามารถสรุปตามตารางได้ ดังนี้

ชื่อหน่วยงาน	ชื่อโครงการ	ระยะที่ดำเนินการ	ระยะเวลาโครงการ	มูลค่างาน (ล้านบาท)
1) สำนักงานจัดการคุณภาพน้ำ สำนักงานการระบายน้ำ	1.1) โครงการเดินระบบ บำรุงรักษา และบริหารจัดการ โรงควบคุมคุณภาพน้ำหนองแขม-ทุ่งครุ	ระยะที่ 5 (กำลังดำเนินงาน)	สิงหาคม 2568 ถึง กรกฎาคม 2573	791.78
	1.2) โครงการเดินระบบ บำรุงรักษา และบริหารจัดการ โรงควบคุมคุณภาพน้ำดินแดง	ระยะที่ 4 (กำลังดำเนินงาน)	มิถุนายน 2564 ถึง มิถุนายน 2569	918.22
2) สำนักงานระบบควบคุมน้ำ สำนักงานการระบายน้ำ	1.1) โครงการเดินระบบ บำรุงรักษา และบริหารจัดการอุโมงค์ระบายน้ำจากบึงมักกะสัน สู่น้ำเจ้าพระยา	ระยะที่ 3 (กำลังดำเนินงาน)	กันยายน 2564 ถึง กันยายน 2569	544.49

ในปี 2566 บริษัทฯ มีรายได้จากหน่วยงานกรุงเทพมหานคร เท่ากับ 443.71 ล้านบาท ลดลงจากในปี 2565 จำนวนเท่ากับ 94.97 ล้านบาท หรือคิดเป็นการเพิ่มขึ้นที่ร้อยละ 17.63 โดยมีสาเหตุหลักมาจากโครงการของกรุงเทพมหานคร จำนวน 2 โครงการ ได้แก่ โครงการโรงควบคุมคุณภาพน้ำดินแดง ระยะที่ 4 และโครงการอุโมงค์ระบายน้ำ ระยะที่ 3 ต้นทุนการดำเนินการงานซ่อมส่วนใหญ่แล้วเสร็จในปี 2565 ในปี 2566 จึงในส่วนของแผนการซ่อมบำรุงเชิงป้องกัน อย่างไรก็ตามการดำเนินงานของโครงการยังอยู่ในแผนดำเนินงานที่บริษัทกำหนดไว้ และโครงการอุโมงค์ระบายน้ำรายได้ลดลงจากปริมาณน้ำฝนที่ลดลงจากปี 2565



ในปี 2567 บริษัทฯ มีรายได้จากหน่วยงานกรุงเทพมหานคร เท่ากับ 399.09 ล้านบาท ลดลงจากในปี 2566 จำนวนเท่ากับ 44.08 ล้านบาท หรือคิดเป็นการลดลงที่ร้อยละ 9.93 โดยมีสาเหตุหลักมาจากโครงการของกรุงเทพมหานคร โครงการอุโมงค์ระบายน้ำ มีรายได้ลดลงจากปริมาณน้ำฝนที่ลดลง

ในปี 2568 บริษัทฯ มีรายได้จากหน่วยงานกรุงเทพมหานคร เท่ากับ 353.87 ล้านบาท ลดลงจากในปี 2567 จำนวนเท่ากับ 45.22 ล้านบาท หรือคิดเป็นการลดลงที่ร้อยละ 11.33 เนื่องจากโครงการหนองแขม-ทุ่งครุ ดำเนินงานตามสัญญาเสร็จสิ้นและส่งมอบงานลูกค้าเรียบร้อยแล้วช่วงปลายปี 2567 และบริษัทได้เริ่มดำเนินงานสัญญาใหม่ในเดือนสิงหาคม 2568

1. รายได้จากหน่วยงานราชการอื่น

รายได้จากหน่วยงานราชการอื่น ในปี 2566 ถึง 2568 มีจำนวนเท่ากับ 35.33 ล้านบาท 35.78 ล้านบาท และ 27.47 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ 6.69 ร้อยละ 6.37 และร้อยละ 6.42 ของรายได้จากการให้บริการ ตามลำดับ

ในปี 2566 บริษัทฯ มีรายได้จากหน่วยงานราชการอื่น เท่ากับ 35.33 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2565 จำนวนเท่ากับ 7.74 ล้านบาท หรือคิดเป็นการเพิ่มขึ้นร้อยละ 28.05 โดยมีสาเหตุหลักมาจากงานได้สัญญาเพิ่มงานโครงการโรงพยาบาลสมเด็จพระปิ่นเกล้า โครงการสำนักงานจัดการทรัพยากรสิ่งแวดล้อมมหาวิทยาลัย และโครงการการทำเรือ

ในปี 2567 บริษัทฯ มีรายได้จากหน่วยงานราชการอื่น เท่ากับ 35.78 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2566 จำนวนเท่ากับ 0.45 ล้านบาท หรือคิดเป็นการเพิ่มขึ้นร้อยละ 1.27 โดยมีสาเหตุหลักมาจากงานได้สัญญาเพิ่มโครงการโรงพยาบาลสมเด็จพระปิ่นเกล้า งานดูแลระบบ งานโครงการคณะพยาบาลศาสตร์เกื้อการุณย์ มหาวิทยาลัยนวมินทราชธานี งานโครงการส่วนราชการ โรงพยาบาลเจริญกรุงประชารักษ์

ในปี 2568 บริษัทฯ มีรายได้จากหน่วยงานราชการอื่น เท่ากับ 27.47 ล้านบาท ลดลงจากปี 2567 จำนวนเท่ากับ 8.31 ล้านบาท หรือคิดเป็นการลดลงร้อยละ 23.23 โดยมีสาเหตุหลักมาจาก รายได้จากบริการงานวิศวกรรม และจัดหาอุปกรณ์การประปานครหลวง งานดูแลระบบ งานโครงการคณะพยาบาลศาสตร์เกื้อการุณย์ มหาวิทยาลัยนวมินทราชธานี, ธนาคารแห่งประเทศไทย งานโครงการส่วนราชการ โรงพยาบาลเจริญกรุงประชารักษ์ ได้ส่งมอบงานเรียบร้อยแล้วในปี 2567

2. รายได้จากหน่วยงานเอกชน

รายได้จากหน่วยงานเอกชน โดยในปี 2566 ถึง 2568 มีจำนวนเท่ากับ 49.32 ล้านบาท 126.70 ล้านบาท และ 46.39 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 9.33 ร้อยละ 22.56 และร้อยละ 10.84 ของรายได้จากการให้บริการ ตามลำดับ

ในปี 2566 บริษัทฯ มีรายได้จากหน่วยงานเอกชน เท่ากับ 49.32 ล้านบาท ลดลงจากปี 2565 จำนวนเท่ากับ 47.98 ล้านบาท หรือคิดเป็นการลดลงที่ร้อยละ 49.31 โดยมีสาเหตุมาจากโครงการศูนย์การค้า จังหวัดสมุทรปราการ ดำเนินการเสร็จสิ้นและส่งมอบงานเรียบร้อยแล้วและโครงการมินบุรี รับรู้รายได้ส่วนใหญ่ในปี 2565 ซึ่งปัจจุบันโครงการดังกล่าวมีเพียงรายได้ส่วนของการทดสอบระบบเท่านั้น

ในปี 2567 บริษัทฯ มีรายได้จากหน่วยงานเอกชน เท่ากับ 126.70 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2566 จำนวนเท่ากับ 77.38 ล้านบาท หรือคิดเป็นการเพิ่มขึ้นที่ร้อยละ 156.89 โดยมีสาเหตุมาจากโครงการศูนย์ราชการแจ้งวัฒนะส่งมอบงานให้ลูกค้าเรียบร้อยแล้ว

ในปี 2568 บริษัทฯ มีรายได้จากหน่วยงานเอกชน เท่ากับ 46.59 ล้านบาท ลดลงจากปี 2567 จำนวนเท่ากับ 80.11 ล้านบาท หรือคิดเป็นการลดลงที่ร้อยละ 63.23 โดยมีสาเหตุมาจากโครงการศูนย์ราชการแจ้งวัฒนะ, งานดูแลระบบ บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ส่งมอบงานให้ลูกค้าเรียบร้อยแล้ว ในปี 2567

ต้นทุนจากการให้บริการ

ต้นทุนรวมของบริษัทฯ สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 ถึง 2568 บริษัทฯ มีต้นทุนบริษัทเท่ากับ 404.78 ล้านบาท 439.74 ล้านบาท และ 317.14 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นสัดส่วนต่อรายได้รวมจากการบริการเท่ากับร้อยละ 76.61 และร้อยละ 78.30 และร้อยละ 74.11 ตามลำดับ



1. ต้นทุนจากการให้บริการ

ต้นทุนจากการให้บริการของบริษัทฯ ในช่วงปี 2566 ถึง 2568 มีจำนวนเท่ากับ 404.78 ล้านบาท 439.74 ล้านบาทและ 317.14 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 100 ของต้นทุนงานบริการของบริษัทฯ ประกอบไปด้วยรายการหลัก ได้แก่ ค่าวัสดุอุปกรณ์และค่าจ้างผู้รับเหมา ค่าสาธารณูปโภค และค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน เป็นต้น โดยสามารถแสดงได้ตามตารางต่อไปนี้

ประเภทต้นทุนบริการ	ปี 2566		ปี 2567		ปี 2568	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ค่าวัสดุอุปกรณ์และค่าจ้างผู้รับเหมา	103.81	25.65	165.10	37.54	69.91	22.04
ค่าสาธารณูปโภค	157.80	38.99	128.11	29.13	121.84	38.42
ค่าพนักงาน	108.03	26.69	108.68	24.71	98.08	30.93
ค่าประกัน	4.69	1.16	4.90	1.11	3.87	1.22
ค่าธรรมเนียมธนาคาร	2.84	0.70	4.47	1.02	2.72	0.86
ค่าเสื่อมราคา	3.03	0.75	2.86	0.65	2.63	0.83
ค่าที่ปรึกษา	3.24	0.80	3.06	0.70	0.97	0.30
ค่าใช้จ่ายอื่นๆ	21.34	5.26	22.57	5.13	17.12	5.40
ต้นทุนบริการรวม	404.78	100	439.74	100	317.14	100

สำหรับปี 2566 บริษัทฯ มีต้นทุนจากการให้บริการจำนวน 404.78 ล้านบาท โดยสัดส่วนของต้นทุนค่าวัสดุอุปกรณ์ จำนวน 103.81 ล้านบาท ค่าจ้างผู้รับเหมาจำนวน 157.80 ล้านบาท และค่าพนักงานจำนวน 108.03 ล้านบาท

สำหรับปี 2567 บริษัทฯ มีต้นทุนจากการให้บริการจำนวน 439.74 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2566 จำนวน 34.96 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 8.64 โดยการเพิ่มขึ้นของต้นทุนประกอบด้วยโครงการ ที่มีต้นทุนเพิ่มขึ้นอย่างมีสาระสำคัญ 1) งาน IOM มีต้นทุนเพิ่มขึ้นเนื่องจากได้รับสัญญาเพิ่มคือ โครงการงานท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ 2) งานติดตั้งและจัดหาอุปกรณ์ฯ มีต้นทุนเพิ่มขึ้นจำนวน 87.02 ล้านบาท มาจาก 3 โครงการได้แก่ โครงการมินิบูรี ส่งมอบงานในส่วนเครื่องจักรและอุปกรณ์ไปแล้วและในปี 2567 เป็นงานเกี่ยวกับการทดสอบระบบ โครงการศูนย์ราชการแจ้งวัฒนะ โครงการการประปาสามเสนงานจ้าง Overhaul เครื่องบีบอัดตะกอน (Filter Press) สำหรับงานติดตั้งและจัดหาอุปกรณ์ฯ ทั้ง 3 โครงการได้ทำการส่งมอบงานเสร็จสิ้นแล้วในปี 2567

สำหรับปี 2568 บริษัทฯ มีต้นทุนจากการให้บริการจำนวน 317.14 ล้านบาท ลดลงจากปี 2567 จำนวน 122.60 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 27.88 ซึ่งสอดคล้องกับรายได้ที่ลดลง โดยการลดลงดังกล่าวเกิดจากโครงการที่บริษัทดำเนินงานเสร็จสิ้นตามสัญญาและส่งมอบงานแก่ลูกค้าเรียบร้อยแล้ว ซึ่งประกอบด้วยงานบริการ IOM และงานบริการด้านวิศวกรรม

กำไรขั้นต้น

กำไรขั้นต้นของบริษัทฯ สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 ถึง 2568 บริษัทฯ มีกำไรขั้นต้นเท่ากับ 123.58 ล้านบาท 121.83 ล้านบาทและ 110.79 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้นร้อยละ 23.39 ร้อยละ 21.69 และร้อยละ 25.89 ตามลำดับ โดยสามารถแสดงรายละเอียดได้ดังต่อไปนี้

ประเภทกำไรขั้นต้น	ปี 2566		ปี 2567		ปี 2568	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
กำไรขั้นต้นจากการบริการ	123.58	23.39	121.83	21.69	110.79	25.89
รวมกำไรขั้นต้น	123.58	23.39	121.83	21.69	110.79	25.89

1. กำไรขั้นต้นจากการบริการ

ในช่วงปี 2566 ถึง 2568 บริษัทฯ มีกำไรขั้นต้นจากการให้บริการ จำนวนเท่ากับ 123.58 ล้านบาท 121.83 ล้านบาท และ 110.79 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้นร้อยละ 23.39 ร้อยละ 21.69 และร้อยละ 25.89 ตามลำดับ โดยกำไรขั้นต้นของบริษัทฯ จะแปรผันตามรายได้จากการให้บริการบริหารจัดการน้ำ เติมน้ำ และบำรุงรักษาแบบครบวงจร (IOM) เป็นหลัก เนื่องจากเป็นประเภทงานที่สร้างรายได้ส่วนใหญ่ให้แก่บริษัท โดยเฉพาะรายได้ IOM จากลูกค้ากรุงเทพมหานคร ซึ่งกำไรขั้นต้นในแต่ละโครงการจะสะท้อนมาจาก 2 สาเหตุหลัก ได้แก่ 1) ขอบเขตหรือภาระงานที่ต้องปฏิบัติในแต่ละโครงการ หรือในโครงการเดียวกัน แต่ระยะทำงานต่างกัน เช่น ภาระงานซ่อมบำรุงที่แตกต่างกัน ซึ่งอาจอ้างอิงตามคู่มือซ่อมบำรุงของแต่ละเครื่องจักรในโครงการ หรือตามแผนปฏิบัติงาน เป็นต้น และ 2) ต้นทุนที่เกี่ยวข้องในการปฏิบัติแต่ละภาระงาน เช่น ต้นทุนพนักงาน ซึ่งอาจมีการเปลี่ยนแปลงตามความต้องการในตลาดแรงงานหรือนโยบายค่าแรงขั้นต่ำ และต้นทุนสาธารณูปโภค (ไฟฟ้า น้ำ เชื้อเพลิง) ซึ่งราคาต่อหน่วยอาจมีการเปลี่ยนแปลงตามกลไกตลาด หรือจำนวนพลังงานที่ใช้ในการดำเนินงานอาจเปลี่ยนแปลงตามแผนปฏิบัติงาน หรือการปรับตั้งค่าเครื่องจักรให้มีความเหมาะสมและมีประสิทธิภาพที่ดียิ่งขึ้น เป็นต้น

ในปี 2566 บริษัทฯ มีกำไรขั้นต้นจากการให้บริการจำนวน 123.58 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 23.23 ลดลงจากในปี 2565 จำนวนเท่ากับ 5.04 ล้านบาท โดยสอดคล้องกับรายได้ที่ลดลง แต่อย่างไรก็ตามอัตรากำไรขั้นต้นมีการปรับตัวดีขึ้นจากปี 2565 จากการบริหารจัดการเรื่องต้นทุนตลอดจนการรับงานที่มีอัตรากำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้น

ในปี 2567 บริษัทฯ มีกำไรขั้นต้นจากการให้บริการจำนวน 121.83 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 21.69 ลดลงจากในปี 2566 จำนวนเท่ากับ 1.75 ล้านบาท เนื่องจากงานบริการด้านวิศวกรรมบางโครงการมีอัตรากำไรขั้นต้นไม่สูงมากนักจึงมีผลต่ออัตรากำไรในภาพรวมของบริษัท

ในปี 2568 บริษัทฯ มีกำไรขั้นต้นจากการให้บริการจำนวน 110.79 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 25.89 ลดลงจาก ปี 2567 จำนวน 11.04 ล้านบาท ซึ่งสอดคล้องกับรายได้ของงานบริการด้าน IOM และงานบริการวิศวกรรม ได้ดำเนินงานแล้วเสร็จตามสัญญาและส่งมอบงานให้ลูกค้าในปี 2567 เรียบร้อยแล้ว

ค่าใช้จ่าย

ค่าใช้จ่ายรวมของบริษัทฯ สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 ถึง 2568 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายรวมเท่ากับ 36.07 ล้านบาท 38.02 ล้านบาท และ 37.56 ล้านบาท ตามลำดับ โดยสามารถแสดงรายละเอียดได้ดังต่อไปนี้

ประเภทค่าใช้จ่าย	ปี 2566		ปี 2567		ปี 2568	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย / ค่าใช้จ่ายในการขาย	0.86	0.86	0.35	0.93	0.46	1.23
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	35.21	99.14	37.67	99.07	37.10	98.77
รวมค่าใช้จ่าย	36.07	100	38.02	100	37.56	100

1. ต้นทุนในการจัดจำหน่าย (ค่าใช้จ่ายในการขาย)

ประเภทต้นทุนในการจัดจำหน่าย	ปี 2566		ปี 2567		ปี 2568	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ค่าโฆษณาและการตลาด	0.74	86.29	0.35	100	0.20	43.48
ค่าธรรมเนียมการออกหนังสือค่าประกัน	0.12	13.71	-	-	0.26	56.52
ค่าใช้จ่ายในการขายอื่นๆ	-	-	-	-	-	-
รวมต้นทุนในการจัดจำหน่าย	0.86	100	0.35	100	0.46	100



ในช่วงปี 2566 ถึง 2568 บริษัทฯ มีต้นทุนในการจัดจำหน่าย จำนวนเท่ากับ 0.74 ล้านบาท 0.35 ล้านบาท และ 0.20 ล้านบาท ตามลำดับ โดยต้นทุนในการจัดจำหน่ายของบริษัทฯ ประกอบไปด้วย 3 ส่วนหลัก ได้แก่ 1) ค่าโฆษณาและการตลาด 2) ค่าธรรมเนียมธนาคารในการออกหนังสือค้ำประกัน และ 3) ต้นทุนในการจัดจำหน่ายอื่นๆ เช่น ค่าบริจาคม ค่าสมาชิก และค่าซื้อแบบประมูลงาน เป็นต้น

ในปี 2566 บริษัทฯ มีต้นทุนในการจัดจำหน่ายจำนวน 0.86 ล้านบาท ลดลงจากปี 2565 จำนวนเท่ากับ 1.83 ล้านบาทหรือคิดเป็นการลดลงร้อยละ 68.03 เนื่องจากการปรับตัวลดลงของค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นเพียงครั้งเดียว (One time) ก่อนการจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์

ในปี 2567 บริษัทฯ มีต้นทุนในการจัดจำหน่ายจำนวน 0.35 ล้านบาท ลดลงจากปี 2566 จำนวนเท่ากับ 0.39 ล้านบาทหรือคิดเป็นการลดลงร้อยละ 52.70 ค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นส่วนใหญ่เป็นค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับค่าธรรมเนียมประจำปีของตลาดหลักทรัพย์

ในปี 2568 บริษัทฯ มีต้นทุนในการจัดจำหน่ายจำนวน 0.20 ล้านบาท ลดลงจากปี 2567 จำนวนเท่ากับ 0.15 ล้านบาทหรือคิดเป็นการลดลงร้อยละ 42.86 ค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นส่วนใหญ่เป็นค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับการส่งเสริมการขายในช่วงสิ้นปี 2568

ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

ประเภทค่าใช้จ่าย	ปี 2566		ปี 2567		ปี 2568	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน	25.11	71.31	25.54	67.79	27.12	73.10
ค่าเช่า	1.91	5.44	1.91	5.08	1.91	5.16
ค่าที่ปรึกษา	2.78	7.90	4.45	11.82	2.47	6.67
ค่าสาธารณูปโภค	0.89	2.54	0.87	2.30	0.95	2.56
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	0.60	1.68	1.46	3.89	1.35	3.64
ค่าใช้จ่ายในการบริหารอื่นๆ	3.92	11.13	3.44	9.12	3.30	8.87
รวมค่าใช้จ่ายในการบริหาร	35.21	100	37.67	100	37.10	100

ในช่วงปี 2566 ถึง 2568 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการบริหาร จำนวน 35.21 ล้านบาท 37.67 ล้านบาท และ 37.10 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 97.62 ร้อยละ 99.08 และร้อยละ 98.77 ของค่าใช้จ่ายรวมของบริษัทฯ ตามลำดับ โดยค่าใช้จ่ายในการบริหารของบริษัทฯ ประกอบไปด้วย 7 ส่วนหลัก ได้แก่ 1) ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน ได้แก่ เงินเดือนสวัสดิการพนักงาน และค่าอบรมพนักงาน 2) ค่าเช่า ประกอบด้วย ค่าเช่าสำนักงานและค่าเช่าคอมพิวเตอร์ของบริษัทฯ 3) ค่าที่ปรึกษา ประกอบด้วย ค่าตรวจสอบจากผู้ตรวจสอบบัญชี ที่ปรึกษาทางการเงิน ที่ปรึกษาทางกฎหมาย และผู้ตรวจสอบภายใน 4) ค่าสาธารณูปโภค ได้แก่ ค่าไฟ ค่าโทรศัพท์ และค่าบริการอินเทอร์เน็ต 5) ค่าเสื่อมราคา 6) และ 7) ค่าใช้จ่ายในการบริหารอื่นๆ เช่น ค่าซ่อมแซมอุปกรณ์สำนักงาน และค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับเดินทางของพนักงาน เป็นต้น

ในปี 2566 ค่าใช้จ่ายในการบริหารจำนวน 35.21 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2565 จำนวนเท่ากับ 1.00 ล้าน คิดเป็นการเพิ่มขึ้นที่ร้อยละ 2.92 เนื่องจากบริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายเกี่ยวข้องกับการจัดประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี ตลอดจนค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้น เป็นต้น

ในปี 2567 ค่าใช้จ่ายในการบริหารจำนวน 37.67 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2566 จำนวนเท่ากับ 2.46 ล้าน คิดเป็นการเพิ่มขึ้นที่ร้อยละ 6.99 เนื่องจากบริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายเกี่ยวข้องกับการวิจัยและพัฒนาโปรแกรมวิเคราะห์คุณภาพตะกอนในระบบบำบัดน้ำเสียจากภาพถ่ายกล้องจุลทรรศน์ และงานวิจัยประโยชน์จากตะกอน ซึ่งเป็นไปตามวัตถุประสงค์การใช้เงิน IPO ตามประกาศหนังสือชี้ชวน

ในปี 2568 ค่าใช้จ่ายในการบริหารจำนวน 37.10 ล้านบาท ลดลงจากปี 2567 เพียงเล็กน้อยจำนวนเท่ากับ 0.57 ล้าน คิดเป็นการลดลงที่ร้อยละ 1.51



ต้นทุนทางการเงิน

ต้นทุนทางการเงินของบริษัทฯ สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 ถึง 2568 เท่ากับ 1.59 ล้านบาท 0.11 ล้านบาท และ 0.05 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นสัดส่วนต่อรายได้รวมเท่ากับร้อยละ 0.30 ร้อยละ 0.02 และร้อยละ 0.01 ตามลำดับ โดยต้นทุนทางการเงินของบริษัทฯ ได้แก่ ดอกเบี้ยจ่ายเงินกู้ยืมระยะยาว ดอกเบี้ยจ่ายตัวสัญญาใช้เงิน และดอกเบี้ยจากหนี้สินตามสัญญาเช่า

ในปี 2566 บริษัทฯ มีต้นทุนทางการเงินจำนวน 1.59 ล้านบาท ลดลงจากปี 2565 จำนวนเท่ากับ 5.83 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทนำเงินเพิ่มทุนไปชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวทั้งจำนวนแล้ว

ในปี 2567 และปี 2568 บริษัทฯ มีต้นทุนทางการเงินจำนวน 0.11 ล้านบาท และ 0.05 ล้านบาทตามลำดับ เนื่องจากบริษัทมีดอกเบี้ยที่ต้องชำระเพียงดอกเบี้ยจากหนี้สินตามสัญญาเช่าเท่านั้น

กำไรสุทธิ

บริษัทฯ มีกำไรสุทธิ สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 ถึง 2568 เท่ากับ 71.53 ล้านบาท 72.18 ล้านบาท และ 63.21 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นอัตรากำไรสุทธิเท่ากับร้อยละ 13.44 ร้อยละ 12.71 และร้อยละ 14.57 ตามลำดับ

ในปี 2566 ถึงปี 2567 บริษัทฯ มีกำไรสุทธิ เท่ากับ 71.53 ล้านบาท และเท่ากับ 72.18 ล้านบาท เนื่องจากมีรายได้ดอกเบี้ยเพิ่มขึ้น ประกอบกับต้นทุนทางการเงินลดลง ส่งผลทำให้บริษัททำกำไรสุทธิได้สูงสุด

ในปี 2568 บริษัทฯ มีกำไรสุทธิ เท่ากับ 63.21 ล้านบาท ลดลงจากจากปี 2567 จำนวน 8.97 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 12.43 ซึ่งไปในทิศทางของรายได้ที่ลดลง ซึ่งเกิดจากงานบริการด้าน IOM และงานบริการวิศวกรรม ได้ดำเนินงานแล้วเสร็จตามสัญญาและส่งมอบงานให้ลูกค้าในปี 2567 เรียบร้อยแล้ว

การวิเคราะห์ฐานะทางการเงิน งบบุคลากรส่วนสินทรัพย์

รายการ	31 ธันวาคม 2566		31 ธันวาคม 2567		31 ธันวาคม 2568	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
สินทรัพย์						
สินทรัพย์หมุนเวียน						
- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	305.35	42.85	409.14	55.86	396.44	54.04
- ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน	11.87	1.67	11.72	1.60	7.54	1.03
- ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น-กิจกรรมอื่น	156.45	21.96	102.85	14.04	89.27	12.17
- สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา-กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน	0.53	0.07	-	-	-	-
- สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา-กิจกรรมอื่น	87.36	12.26	64.05	8.74	108.33	14.77
- ลูกหนี้เงินประกันผลงาน	42.51	5.97	41.20	5.63	26.29	3.58
- เงินจ่ายล่วงหน้าค่าซื้อวัสดุสำหรับงานติดตั้ง	0.42	0.06	2.43	0.33	2.35	0.32
- ภาษีซื้อยังไม่ถึงกำหนด	0.83	0.12	0.60	0.08	0.93	0.13
- วัสดุสำหรับงานซ่อม	1.12	0.16	1.14	0.16	5.57	0.75
- ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย	5.73	0.80	-	-	-	-
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	612.15	85.91	633.13	86.45	636.73	86.80
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน						
- เงินฝากธนาคารติดภาระค้ำประกัน	75.89	10.65	77.07	10.52	78.39	10.69



รายการ	31 ธันวาคม 2566		31 ธันวาคม 2567		31 ธันวาคม 2568	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
- อุปกรณ์และยานพาหนะ	12.49	1.75	13.24	1.81	12.32	1.68
- สิทธิทรัพย์สินทางปัญญา	7.17	1.01	4.64	0.63	2.65	0.36
- สิทธิที่ไม่มีตัวตน	4.20	0.59	3.17	0.43	2.73	0.37
- สิทธิที่ไม่มีตัวตนอื่น	0.66	0.09	1.15	0.16	0.73	0.10
รวมสิทธิที่ไม่มีตัวตน	100.41	14.09	99.28	13.55	96.82	13.20
รวมสินทรัพย์	712.57	100	732.41	100	733.54	100

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ถึง 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ มีสินทรัพย์รวมเท่ากับ 712.57 ล้านบาท 732.41 ล้านบาท และ 733.54 ล้านบาท ตามลำดับ โดยสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัทฯ เช่น เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - กิจการอื่น สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา-กิจการอื่น และเงินฝากธนาคารติดภาระค้ำประกัน เป็นต้น โดยรายละเอียดของสินทรัพย์ที่สำคัญต่างๆ มีดังนี้

1. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

บริษัทฯ มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ถึง 31 ธันวาคม 2568 เท่ากับ 305.35 ล้านบาท 409.14 ล้านบาท และ 396.44 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นร้อยละ 42.85 ร้อยละ 55.86 และร้อยละ 54.04 ของสินทรัพย์รวม ตามลำดับ โดยเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ประกอบด้วย เงินสด เงินฝากธนาคารระยะสั้นและเงินฝากธนาคาร ใช้สำหรับเป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจ

2. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ถึง 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ มีลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น-กิจการที่เกี่ยวข้องกันเท่ากับ 11.87 ล้านบาท 11.72 ล้านบาท และ 7.54 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 1.67 ร้อยละ 1.60 และร้อยละ 1.03 ของสินทรัพย์รวม ตามลำดับ สำหรับในปี 2566 จนถึงปี 2568 คือ บริษัท เนวาร์ตน์ พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) ประกอบไปด้วย ลูกหนี้ค่าผลงานจัดหาและติดตั้งอุปกรณ์ เงินหักประกันผลงาน และลูกหนี้เงินประกันผลงาน ของโครงการมินิบูรีตามเงื่อนไขสัญญาที่ระบุเงื่อนไขการจ่ายเงินค่าจ้างกับ NWR ในรูปแบบ Back-to-Back ซึ่งเป็นเงื่อนไขที่ระบุให้บริษัทฯ ได้รับเงินค่าจ้างจริงตามที่ NWR ได้รับชำระเงินจากลูกค้าหลัก

(กรุงเทพมหานคร) โดย NWR จะจ่ายเงินให้แก่ บริษัทฯ ภายใน 15 วันทำการนับจากวันที่ได้รับเงินจากกรุงเทพมหานคร โดย NWR จะหักเงินร้อยละ 10 ของการจ่ายเงินไว้เป็นการประกันผลงาน อย่างไรก็ตามการขอรับเงินประกันผลงานคืนจาก NWR จะอยู่ในรูปแบบ Back-to-Back ในปี 2568 อยู่ในระหว่างรับประกันผลงานและลูกหนี้คงเหลือมีเพียงเงินประกันผลงานเท่านั้น

3. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - กิจการอื่น

ลูกหนี้การค้าหลักของบริษัทฯ คือ ลูกค้านำโครงการบริหารจัดการน้ำ เติมน้ำและบำรุงรักษาแบบ ครบวงจร (IOM) กลุ่มลูกค้ากรุงเทพมหานคร และกลุ่มลูกค้าหน่วยงานภาครัฐอื่น โดยกลุ่มลูกค้าราชการ มีกระบวนการภายในสำหรับการเบิกจ่ายงบประมาณ ทำให้อาจต้องใช้ระยะเวลานานขึ้นเล็กน้อยในการรับชำระหนี้ อย่างไรก็ตาม ลูกหนี้การค้ากลุ่มนี้เป็นลูกหนี้ที่มีคุณภาพสูง รวมถึงบริษัทฯ ไม่เคยประสบปัญหาหนี้สูญจากลูกค้าในกลุ่มนี้ สำหรับลูกหนี้หมุนเวียนอื่นของบริษัทฯ เช่น ค่าวัสดุสิ้นเปลือง ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า และเงินทดรองจ่ายพนักงาน เป็นต้น



โดยรายละเอียดลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - กิจการอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ถึง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 สามารถแสดงได้ตามตารางต่อไปนี้

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น-กิจการอื่น	31 ธันวาคม 2566		31 ธันวาคม 2567		31 ธันวาคม 2568	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
อายุคงค้างยังไม่ถึงกำหนดชำระ	63.10	40.33	49.90	48.52	53.29	59.70
- ไม่เกิน 3 เดือน	78.13	49.94	48.47	47.13	29.63	33.20
- มากกว่า 3 เดือน ถึง 6 เดือน	9.99	6.39	0.10	0.09	-	-
- มากกว่า 6 เดือน ถึง 12 เดือน	-	-	0.06	0.06	-	-
รวมลูกหนี้การค้า - สุทธิ	151.22	96.66	98.54	95.81	82.92	92.90
ลูกหนี้อื่น						
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	4.08	2.60	3.15	3.06	4.18	4.68
เงินทดรองจ่ายพนักงาน	0.60	0.39	0.40	0.39	0.24	0.27
ลูกหนี้อื่น	0.54	0.35	0.77	0.75	1.92	2.15
รวมลูกหนี้อื่น	5.22	3.34	4.31	4.19	6.34	7.10
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-	-	-	-	-
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น-กิจการอื่น	156.46	100	102.85	100	89.26	100

เนื่องด้วยลักษณะของการประกอบธุรกิจหลักของบริษัทฯ คือ บริการบริหารจัดการน้ำ เติมน้ำ และบำรุงรักษาแบบครบวงจร (IOM) ซึ่งโดยปกติจะมีระยะเวลาการบริการอยู่ระหว่าง 6 เดือน ถึง 5 ปี ซึ่งลักษณะการรับรู้รายได้จะเป็นการรับรู้รายได้ตามสัดส่วนงานที่ทำเสร็จ หรือตามที่ระบุในสัญญา โดยบริษัทฯ และผู้บริหารให้ความสำคัญในการบริหารลูกหนี้ และมีการกำหนดนโยบายการให้เครดิตเทอมการชำระเงินมาตรฐานแก่ลูกค้าเป็นระยะเวลา 30 วัน โดยมีการพิจารณาจากลักษณะลูกค้า ซึ่งในกรณีที่เกิดเหตุการณ์ลูกค้าค้างชำระหรือจ่ายล่าช้า บริษัทฯ จะมีกระบวนการติดตามชำระเงิน โดยบริษัทฯ จะมีการโทรศัพท์เพื่อติดต่อลูกค้าก่อนในเบื้องต้น และจะดำเนินการออกจดหมายแจ้งแก่ลูกค้า ทั้งหมด 2 ครั้ง โดยออกจดหมายครั้งที่ 2 ภายหลังการออกจดหมายครั้งแรก 30 วัน หากลูกค้ายังไม่ดำเนินการชำระค่าบริการที่ค้าง บริษัทฯ จะดำเนินการทางกฎหมายแก่ลูกค้ารายนั้นต่อไป ซึ่งปัจจุบันบริษัทฯ ยังไม่เคยมีการดำเนินการทางกฎหมายแก่ลูกค้ารายใดของบริษัทฯ เนื่องจากบริษัทฯ มีการตรวจสอบลูกค้าทุกรายก่อนเข้าปฏิบัติงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ถึง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ มีลูกหนี้ค้างไม่เกิน 3 เดือน จำนวน 78.13 ล้านบาท 48.47 ล้านบาท 29.63 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็น ร้อยละ 49.94 ร้อยละ 47.13 และร้อยละ 33.20 ของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น-กิจการอื่นรวมทั้งหมด ตามลำดับ โดยลูกหนี้ค้างไม่เกิน 3 เดือน มีการเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น/ลดลง ซึ่งเกิดจากการรับรู้รายได้ของลูกหนี้โครงการหลักของบริษัทฯ ได้แก่ กรุงเทพมหานคร การประสานนครหลวง เป็นต้น ซึ่งเป็นหน่วยงานราชการที่มีกระบวนการในการเบิกจ่ายเงินนานกว่าปกติในช่วงเริ่มต้นสัญญาของแต่ละโครงการรวมถึงช่วงรอยต่อของงบประมาณในแต่ละปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ถึง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทฯ มีลูกหนี้ค้างเกิน 3 เดือน แต่ไม่เกิน 6 เดือน จำนวน 9.99 ล้านบาท และ 0.10 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นร้อยละ 6.39 และร้อยละ 0.09 ของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น-กิจการอื่นรวมทั้งหมด ตามลำดับ สำหรับลูกหนี้ค้างเกิน 3 เดือน แต่ไม่เกิน 6 เดือน ประกอบด้วยลูกหนี้จากโครงการโรงพยาบาลเจริญกรุงประชารักษ์ ส่วนลูกหนี้ค้างเกิน 3 เดือน แต่ไม่เกิน 6 เดือน ปรับตัวลดลง เนื่องจากการชำระค่าบริการลูกค้ากรุงเทพมหานครได้ชำระค่าบริการในเดือนธันวาคม 2567 มีผลโดยตรงกับการปรับตัวลดลง สำหรับปี 2568 ไม่มียอดลูกหนี้ค้างในช่วงระยะเวลาดังกล่าว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ ไม่มีลูกหนี้ค้างเกิน 6 เดือน เนื่องจากบริษัทให้ความสำคัญในการบริหารจัดการลูกหนี้อย่างเป็นระบบ และในปีที่ผ่านมาการเก็บหนี้มีประสิทธิภาพอย่างมาก จึงส่งผลให้ไม่มียอดลูกหนี้ค้างนาน สำหรับปี 2568 ไม่มียอดลูกหนี้ค้างในช่วงระยะเวลาดังกล่าว



4. สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา - กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับ

บริษัทฯ มีสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา-กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ถึง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ไม่มีสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา-กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน เนื่องจากบริษัทส่งมอบงานงวดสุดท้ายให้แก่ บริษัท เนวาร์ตน์ พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) ในโครงการมินบุรี เรียบร้อยแล้ว

5. สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา - กิจกรรมอื่น

บริษัทฯ ได้มีการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 เรื่องรายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า (“IFRS 15”) มาปฏิบัติตั้งแต่ปี 2562 โดยมีการจัดประเภทรายการใหม่ในงบแสดงฐานะการเงิน โดยแยกสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา ออกจากลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น โดยบริษัทฯ มีการรับรู้รายได้ตามจำนวนเงินที่ได้รับการปันส่วนของแต่ละภาระที่ต้องปฏิบัติตามเวลาที่ให้บริการตามระดับความก้าวหน้าของการปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติให้เสร็จสิ้นด้วยวิธี Input Method ซึ่งอ้างอิงจากอัตราส่วน Cost-to-Cost โดยจำนวนเงินดังกล่าวสูงกว่าเงินที่เรียกเก็บจากผู้ว่าจ้างหรือเงินงวดตามสัญญานั้น ส่วนต่างดังกล่าวจะถูกบันทึกเป็นสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา ซึ่งการเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา แต่ละงวดจะขึ้นอยู่กับระดับความก้าวหน้าของการปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติให้เสร็จสิ้นด้วยวิธี Input Method หักลบด้วยการวางบิลระหว่างงวด

บริษัทฯ มีสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา-กิจกรรมอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ถึง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 เท่ากับ 87.36 ล้านบาท 64.05 ล้านบาท และ 108.33 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นร้อยละ 12.26 ร้อยละ 8.73 และ ร้อยละ 14.77 ของสินทรัพย์รวม ตามลำดับ โดยรายการสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา-กิจกรรมอื่น คือ รายการงานระหว่างทำของบริษัทฯ และอยู่ระหว่างการรอเรียกเก็บ ซึ่งเป็นงานโครงการของกรุงเทพมหานครเป็นหลัก

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ มีสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา-กิจกรรมอื่น หมายถึงงานบริการที่บริษัทดำเนินการเสร็จตามสัญญาและอยู่ระหว่างการออกใบแจ้งหนี้ให้แก่ลูกค้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทฯ มีสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา - กิจกรรมอื่น ลดลงจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 จำนวน 23.31 ล้านบาท บริษัทฯ มีการทยอยวางบิลตามกำหนดเวลา ซึ่งเกี่ยวกับงานบริการ IOM ของลูกค้ารายใหญ่

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ มีสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา - กิจกรรมอื่น เพิ่มขึ้นจากปี 2567 จำนวน 44.08 ล้านบาท คิดเป็น ร้อยละ 69.13 ซึ่งเกิดจากโครงการปัจจุบันของลูกค้ารายใหญ่ ทั้ง 3 โครงการที่บริษัทดำเนินงานอยู่ในปี 2568

6. ลูกหนี้เงินประกันผลงาน

บริษัทฯ มีลูกหนี้เงินประกันผลงาน ณ 31 ธันวาคม 2566 ถึง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 เท่ากับ 42.51 ล้านบาท 41.20 ล้านบาท และ 26.29 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็น ร้อยละ 5.97 ร้อยละ 5.63 และร้อยละ 3.58 ของสินทรัพย์รวม ตามลำดับ โดยรายการลูกหนี้เงินประกันผลงาน คือ การที่ลูกค้าหักเงินส่วนหนึ่งที่จ่ายให้กับบริษัทฯ เป็นเงินประกันผลงานซึ่งจะถูกหักจากการรับเงินในแต่ละงวด เมื่อครบกำหนดบริษัทจะนำหนังสือค้ำประกันมาให้กับลูกหนี้การค้าเพื่อรับเงินประกันผลงานคืน ทั้งนี้ ขึ้นอยู่กับเงื่อนไขของสัญญา โดยส่วนใหญ่ลูกหนี้เงินประกันผลงานมาจากโครงการของกรุงเทพมหานคร อย่างไรก็ตาม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ลูกหนี้เงินประกันผลงานลดลงจาก ณ สิ้นปี 2567 จำนวน 14.91 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 56.71 เกิดจาก บริษัทได้รับเงินประกันผลงานตามเงื่อนไขและข้อกำหนดของสัญญา

7. เงินจ่ายล่วงหน้าค่าซื้อวัสดุสำหรับงานติดตั้ง

บริษัทฯ มีเงินจ่ายล่วงหน้าค่าซื้อวัสดุสำหรับงานติดตั้ง ณ 31 ธันวาคม 2566 ถึง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 เท่ากับ 0.42 ล้านบาท 2.43 ล้านบาท และ 2.35 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นร้อยละ 0.06 ร้อยละ 0.33 และร้อยละ 0.32 ของสินทรัพย์รวม ตามลำดับ โดยรายการเงินจ่ายล่วงหน้าค่าซื้อวัสดุสำหรับงานติดตั้ง เป็นรายการสำหรับเงินมัดจำจ่ายล่วงหน้าค่าซื้อสินค้าและค่าใช้จ่ายผู้รับเหมาสำหรับงานบริการด้านวิศวกรรม (งานก่อสร้างระบบบำบัดน้ำเสีย) ดำเนินการโดยกิจการร่วมค้า ยูบีเอ - ยูบีวี

8. วัสดุสำหรับงานซ่อม

บริษัทฯ มีวัสดุสำหรับงานซ่อม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ถึง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 เท่ากับ 1.12 ล้านบาท 1.14 ล้านบาท และ 5.58 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นร้อยละ 0.16 ร้อยละ 0.16 และร้อยละ 0.76 ของสินทรัพย์รวม ตามลำดับ โดยรายการวัสดุสำหรับงานซ่อม ได้แก่ วัสดุ และอุปกรณ์ เพื่อใช้สำหรับโครงการหลักของบริษัทฯ ได้แก่ โครงการของกรุงเทพมหานคร และสำหรับงานบริการด้านวิศวกรรม (งานก่อสร้างระบบบำบัดน้ำเสีย) ดำเนินการโดยกิจการร่วมค้า ยูบีเอ-ยูบีวี



9. เงินฝากธนาคารติดภาระค้ำประกัน

บริษัทฯ มีเงินฝากธนาคารติดภาระค้ำประกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ถึง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 เท่ากับ 75.89 ล้านบาท 77.07 ล้านบาท และ 78.39 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นร้อยละ 10.65 ร้อยละ 10.52 และร้อยละ 10.69 ของสินทรัพย์รวมตามลำดับ โดยรายการเงินฝากธนาคารติดภาระค้ำประกันเป็นรายการเงินฝากค้ำประกันสินเชื่อ ประเภทต่างๆ ได้แก่ หนังสือค้ำประกันของประมูลงาน หนังสือค้ำประกันสัญญาหนังสือค้ำประกันผลงาน และหนังสือค้ำประกันการใช้ไฟฟ้า เป็นต้น โดยในปี 2568 เงินฝากธนาคารติดภาระค้ำประกันปรับตัวเพิ่มขึ้นจากการสัญญาใหม่เพิ่มขึ้น

10. อุปกรณ์และยานพาหนะ

บริษัทฯ มีอุปกรณ์และยานพาหนะ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ถึง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 เท่ากับ 12.49 ล้านบาท 13.24 ล้านบาท และ 12.32 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 1.75 ร้อยละ 1.81 และร้อยละ 1.68 ของสินทรัพย์รวม ตามลำดับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ มีอุปกรณ์และยานพาหนะเพิ่มขึ้นจากปี 2565 จำนวน 5.41 ล้านบาท คิดเป็นเพิ่มขึ้นร้อยละ 76.26 โดยจำนวนที่เพิ่มขึ้นมีสาเหตุหลักมาจากบริษัทฯ ได้ชำระครบตามหนี้สินตามสัญญาเช่า โอนกรรมสิทธิ์เป็นทรัพย์สินของบริษัทแล้ว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทฯ มีอุปกรณ์และยานพาหนะเพิ่มขึ้นจากปี 2566 จำนวน 0.75 ล้านบาท คิดเป็นเพิ่มขึ้นร้อยละ 6.00 โดยจำนวนที่เพิ่มขึ้นมีสาเหตุหลักมาจากบริษัทฯ ได้ชำระครบตามหนี้สินตามสัญญาเช่า โอนกรรมสิทธิ์เป็นทรัพย์สินของบริษัทแล้ว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ มีอุปกรณ์และยานพาหนะลดลงจากปี 2567 จำนวน 0.92 ล้านบาท คิดเป็นลดลงร้อยละ 6.95 โดยจำนวนที่ลดลงเกิดจาก บริษัทฯ ได้ตัดจำหน่ายอุปกรณ์และยานพาหนะที่ชำรุดออกจากทะเบียนทรัพย์สินของบริษัท

1. สินทรัพย์สิทธิการใช้

บริษัทฯ มีสินทรัพย์สิทธิการใช้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ถึง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 เท่ากับ 7.17 ล้านบาท 4.64 ล้านบาท และ 2.65 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นร้อยละ 1.01 ร้อยละ 0.63 และร้อยละ 0.36 ของสินทรัพย์รวม ตามลำดับ โดยรายการสินทรัพย์สิทธิการใช้ คือ รายการสินทรัพย์ถาวรที่ยังติดภาระการชำระตามสัญญาเช่า ได้แก่ ยานพาหนะจำนวน 2 คัน

2. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

บริษัทฯ มีสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ถึง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 เท่ากับ 4.20 ล้านบาท 3.17 ล้านบาท และ 2.73 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นร้อยละ 0.59 ร้อยละ 0.43 และร้อยละ 0.37 ของสินทรัพย์รวม ตามลำดับ โดยรายการสินทรัพย์ไม่มีตัวตน คือ โปรแกรมคอมพิวเตอร์

3. สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

บริษัทฯ มีสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ถึง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 เท่ากับ 0.66 ล้านบาท 1.15 ล้านบาท และ 0.73 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นร้อยละ 0.09 ร้อยละ 0.16 และร้อยละ 0.10 ของสินทรัพย์รวมตามลำดับ โดยรายการสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นหลักได้แก่ เงินค้ำมัดจำค่าเช่าออฟฟิศสำนักงานใหญ่ และเงินค้ำมัดจำมิเตอร์น้ำโครงการต่างๆ และเงินประกันสัญญาจ้างที่มีอายุไม่เกิน 1 ปี

งบฐานะทางการเงินส่วนหนี้สิน

รายการ	31 ธันวาคม 2566		31 ธันวาคม 2567		31 ธันวาคม 2568	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
หนี้สินหมุนเวียน						
- เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	-	-	-	-	-
- เจ้าหนี้การค้า-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	0.07	0.01	-	-	0.56	0.08
- เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น - กิจการอื่น	47.49	5.89	48.02	6.56	39.62	5.40
- หนี้สินที่เกิดจากสัญญา-กิจการอื่น	11.60	1.44	-	-	-	-
- ภาษีขายรอ納ส่ง	10.02	1.24	6.63	0.91	4.64	0.63



รายการ	31 ธันวาคม 2566		31 ธันวาคม 2567		31 ธันวาคม 2568	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
- ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย	11.23	1.39	1.82	0.25	10.23	1.39
ส่วนของหนี้สินระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี						
- ประมาณการรับประกันคุณภาพ	1.00	0.12	0.63	0.09	1.77	0.24
- เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	-	-	-	-	-
- หนี้สินตามสัญญาเช่า	1.65	0.20	0.67	0.09	0.63	0.09
รวมหนี้สินหมุนเวียน	83.06	10.29	57.77	7.89	57.45	7.83
หนี้สินไม่หมุนเวียน						
- เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน	0.12	0.02	0.06	0.01	-	-
- ประมาณการรับประกันคุณภาพ	0.50	0.06	1.78	0.24	0.01	0.01
- เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	-	-	-	-	-
- หนี้สินตามสัญญาเช่า	1.40	0.17	0.72	0.10	0.09	0.01
- ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	19.90	2.47	22.92	3.13	24.91	3.40
- หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	3.83	0.47	2.53	0.35	1.93	0.26
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	25.75	3.19	28.01	3.82	26.94	3.67
รวมหนี้สิน	108.81	13.49	85.78	11.71	84.39	11.50

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ถึง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ มีหนี้สินรวมเท่ากับ 108.81 ล้านบาท 85.78 ล้านบาท และ 84.39 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 15.27 ร้อยละ 11.71 และร้อยละ 11.50 ของหนี้สินและ ส่วนของผู้ถือหุ้นรวมตามลำดับ รายการหนี้สินหลักที่มีความสำคัญ ได้แก่ เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น-กิจการอื่น เป็นต้น โดยรายละเอียดของหนี้สินที่สำคัญต่างๆ มีดังนี้

1. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เป็นสินเชื่อที่ได้จากสถาบันการเงินเพื่อนำไปใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนของแต่ละโครงการ โดยมีเงื่อนไขว่าบริษัทจะต้องมอบอำนาจหรือโอนสิทธิการรับเงินให้แก่สถาบันการเงินที่ให้สินเชื่อ และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ ไม่มีภาระเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

2. เจ้าหนี้การค้า กิจการที่เกี่ยวข้องกับ

บริษัทฯ มีเจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ 31 ธันวาคม 2566 และ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 เท่ากับ 0.07 ล้านบาท 0.56 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 0.01 ร้อยละ 0.08 ของหนี้สินรวมและ ส่วนของผู้ถือหุ้น ตามลำดับ โดยมีรายการหลักมาจากการสั่งซื้ออุปกรณ์ในโครงการต่างๆ จากบริษัท สยามอีสต์ โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) (SE)

3. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น-กิจการอื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น-กิจการอื่นของบริษัทฯ ประกอบด้วย เจ้าหนี้ที่เกี่ยวข้องกับการจัดซื้อวัสดุอุปกรณ์ อะไหล่เครื่องจักร ค่าใช้จ่ายของผู้รับเหมาสำหรับงานซ่อมแซม และบำรุงรักษาเครื่องจักร และค่าใช้จ่ายผู้รับเหมาสำหรับงานในโครงการที่บริษัทฯ รับผิดชอบทั้งหมด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น-กิจการอื่น มีจำนวน 47.49 ล้านบาท โดยส่วนใหญ่เป็น เจ้าหนี้การค้า (ค่าไฟฟ้าในโครงการ) และค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับค่าซ่อมบำรุงในโครงการต่างๆ ของบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น - กิจการอื่นของบริษัทฯ มีจำนวน 48.02 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 0.53 ล้านบาท จาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 โดยส่วนใหญ่เป็นเจ้าหนี้การค้า (ค่าไฟฟ้าในโครงการ) และค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับค่าซ่อมบำรุงในโครงการต่างๆ ของบริษัท



ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น-กิจการอื่นของบริษัทฯ มีจำนวน 39.62 ล้านบาท ลดลง 8.40 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 21.20 จาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 เนื่องจากการปรับแผนการซ่อมโดยคำนึงถึงความคุ้มค่าที่สุดของแต่ละโครงการ

4. หนี้สินที่เกิดจากสัญญา - กิจการอื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทไม่มียอดหนี้สินที่เกิดจากสัญญา-กิจการอื่น เนื่องจากบริษัทไม่มีรายได้รับล่วงหน้าในงวดปัจจุบัน

5. ส่วนของหนี้สินระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี

บริษัทฯ มีส่วนของหนี้สินระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี ได้แก่

- 5.1 ประมาณการรับประกันคุณภาพ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ถึง 31 ธันวาคม 2568 เท่ากับ 1.00 ล้านบาท 0.63 ล้านบาท และ 1.77 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งประมาณการรับประกันคุณภาพของบริษัทฯ คือ การรับรู้ประมาณการหนี้สินสำหรับการเรียกร้องการรับประกันคุณภาพที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากโครงการต่างๆ ที่บริษัทฯ ได้ดำเนินการเสร็จสิ้นแล้ว ซึ่งบริษัทฯ คาดว่าค่าใช้จ่ายทั้งหมดจะเกิดขึ้นภายในระยะเวลา 1 ปี ตั้งแต่วันที่ในงบฐานะการเงิน
- 5.2 เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทไม่มีภาระเงินกู้ระยะยาว
- 5.3 หนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ถึง 31 ธันวาคม 2568 เท่ากับ 1.65 ล้านบาท 0.67 ล้านบาท และ 0.63 ล้านบาท ซึ่งหนี้สินตามสัญญาเช่าของบริษัทฯ คือ สัญญาเช่ากับบริษัทลิสซิงหลายแห่ง เพื่อเช่ายานพาหนะและอุปกรณ์ โดยมีระยะเวลาเช่าตั้งแต่ 2 ปี ถึง 5 ปี และกรรมสิทธิ์ในยานพาหนะและอุปกรณ์ดังกล่าวจะโอนเป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัทฯ เมื่อบริษัทฯ ได้ชำระเงินงวดสุดท้ายตามสัญญาเช่า

6. เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน

บริษัทฯ มีเจ้าหนี้เงินประกันผลงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ถึง 31 ธันวาคม 2567 เท่ากับ 0.12 ล้านบาท และ 0.01 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นร้อยละ 0.08 และร้อยละ 0.01 ของหนี้สินรวมและส่วนของผู้ถือหุ้น ตามลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทไม่มีเจ้าหนี้เงินประกันผลงาน โดยรายการเจ้าหนี้เงินประกันผลงานของบริษัทฯ คือ รายการที่บริษัทฯ หักเงินประกันผลงานจากผู้ขายสินค้า และผู้รับเหมาช่วงต่างๆ

7. ประมาณการรับประกันคุณภาพ

บริษัทฯ มีประมาณการรับประกันคุณภาพ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ถึง 31 ธันวาคม 2567 เท่ากับ 0.50 ล้านบาท 1.78 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 0.06 และ ร้อยละ 0.24 ของหนี้สินรวมและส่วนของผู้ถือหุ้น ตามลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทมีประมาณการรับประกันคุณภาพยอดเงิน 13,700 บาท โดยรายการประมาณการรับประกันคุณภาพ ของบริษัทฯ คือ การรับรู้ประมาณการหนี้สินสำหรับการเรียกร้องการรับประกันคุณภาพที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากโครงการต่างๆ ที่บริษัทฯ ได้ดำเนินการเสร็จสิ้นแล้ว ซึ่งบริษัทฯ คาดว่าค่าใช้จ่ายทั้งหมดจะเกิดขึ้นภายในระยะเวลามากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 3 ปี ตั้งแต่วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน

8. หนี้สินตามสัญญาเช่า

บริษัทฯ มีหนี้สินตามสัญญาเช่า โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ถึง 31 ธันวาคม 2568 เท่ากับ 1.40 ล้านบาท 0.72 ล้านบาท 0.09 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 0.17 ร้อยละ 0.10 และ ร้อยละ 0.01 ของหนี้สินรวมและส่วนของผู้ถือหุ้น ตามลำดับ โดยรายการหนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงินของบริษัทฯ คือ สัญญาเช่ากับบริษัทลิสซิงหลายแห่ง เพื่อเช่ายานพาหนะและอุปกรณ์ โดยมีระยะเวลาเช่าตั้งแต่ 2 ถึง 5 ปี และกรรมสิทธิ์ในยานพาหนะและอุปกรณ์ดังกล่าวจะโอนเป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัทฯ เมื่อบริษัทฯ ได้ชำระเงินงวดสุดท้ายตามสัญญาเช่า

9. ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

บริษัทฯ มีภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน ณ 31 ธันวาคม 2566 ถึง 31 ธันวาคม 2568 เท่ากับ 19.90 ล้านบาท 22.92 ล้านบาท และ 24.91 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นร้อยละ 2.47 ร้อยละ 3.13 และร้อยละ 3.40 ของหนี้สินรวมและส่วนของผู้ถือหุ้น ตามลำดับ เนื่องจากบริษัทฯ มีภาระสำหรับเงินที่ต้องจ่ายให้กับพนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน ซึ่งบริษัทฯ ถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระเป็นผู้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย



งบแสดงฐานะทางการเงินส่วนของผู้ถือหุ้น

รายการ	31 ธันวาคม 2566		31 ธันวาคม 2567		31 ธันวาคม 2568	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ส่วนของผู้ถือหุ้น						
ทุนเรือนหุ้น						
ทุนจดทะเบียน						
- หุ้นสามัญ 600 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท	300.00	42.10	300.00	40.96	300.00	40.96
ทุนที่ออกชำระแล้ว						
- หุ้นสามัญ 600 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท	300.00	42.10	300.00	40.96	300.00	40.96
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	196.34	27.55	196.34	26.81	196.34	26.77
กำไรสะสม						
- กำไรสะสม จัดสรรแล้ว-สำรองตามกฎหมาย	14.00	1.96	18.00	2.46	21.20	2.89
- กำไรสะสม ยังไม่ได้จัดสรร	93.41	13.11	132.29	18.06	131.61	17.94
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	603.75	84.73	646.63	88.29	649.15	88.50
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	712.57	100	732.41	100	733.54	100

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ถึง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ มีส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 603.75 ล้านบาท 646.63 ล้านบาท และ 649.15 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 84.73 ร้อยละ 88.29 และร้อยละ 88.50 ของหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้นรวม ตามลำดับ

การจ่ายเงินปันผล

สำหรับปี 2566 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2566 ได้เสนอที่ประชุมเพื่อขอมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผล มูลค่าหุ้นละ 0.0459 บาท มูลค่ารวม 27.54 ล้านบาท และจ่ายเงินปันผลในวันที่ 15 พฤษภาคม 2566

สำหรับปี 2567 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2567 ได้เสนอที่ประชุมเพื่อขอมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผล มูลค่าหุ้นละ 0.048 บาท มูลค่ารวม 28.80 ล้านบาท และจ่ายเงินปันผลในวันที่ 21 พฤษภาคม 2567

สำหรับปี 2568 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2568 ได้เสนอที่ประชุมเพื่อขอมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผล มูลค่าหุ้นละ 0.10 บาท มูลค่ารวม 60.00 ล้านบาท และจ่ายเงินปันผลในวันที่ 20 พฤษภาคม 2568

การวิเคราะห์กระแสเงินสด

งบกระแสเงินสด (หน่วย: ล้านบาท)	สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
	2566	2567	2568
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไป) จากกิจกรรมดำเนินงาน	167.08	138.70	49.94
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไป) จากกิจกรรมลงทุน	(10.42)	(4.36)	(1.94)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไป) จากกิจกรรมจัดหาเงิน	(179.43)	(30.55)	(60.70)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ	(22.77)	103.79	(12.70)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นงวด	328.12	305.35	409.14
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นสุดงวด	305.35	409.14	396.44



จากการเปลี่ยนแปลงของกระแสเงินสดจากกิจกรรมการดำเนินงาน กิจกรรมลงทุน และกิจกรรมจัดหาเงิน ส่งผลให้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ถึง 2568 บริษัทฯ มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เท่ากับ 328.12 ล้านบาท 305.35 ล้านบาท และ 409.14 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีรายละเอียดการเปลี่ยนแปลงของกระแสเงินสดที่สำคัญดังนี้

1. กระแสเงินสด ปี 2566

สำหรับปี 2566 บริษัทฯ มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดจำนวน 305.35 ล้านบาท โดยมีกระแสเงินสดได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน จำนวน 167.08 ล้านบาท มาจากกำไรจากการดำเนินงานก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ของบริษัทฯ จำนวน 89.61 ล้านบาท ปรับด้วยยอดกระทบกำไรจากการดำเนินงานเป็นเงินสดรับจากการดำเนินงาน จำนวน 4.02 ล้านบาท และปรับปรุงด้วยรายการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงานที่ได้มาจำนวน 267.79 ล้านบาท โดยมีรายการหลักที่ส่งผลต่อการเปลี่ยนแปลงกระแสเงินสด ได้แก่ 1) กำไรก่อนภาษีเงินได้ จำนวน 89.61 ล้าน 2) การลดลงของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น-กิจการอื่น จำนวน 1.31 ล้านบาท 3) การลดลงของวัสดุสำหรับงานซ่อม จำนวน 2.24 ล้านบาท และ 4) การลดลงของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน จำนวน 63.95 ล้านบาท จากการดำเนินงานตามแผนงานในโครงการมินบุรี 5) การลดลงของลูกหนี้เงินประกันผลงาน จำนวน 5.80 ล้านบาท จากการดำเนินโครงการกรุงเทพมหานคร ได้แก่ โครงการโรงควบคุมคุณภาพน้ำดินแดง ระยะที่ 4 และโครงการอุโมงค์ระบายน้ำ ระยะที่ 3 และโครงการโรงควบคุมคุณภาพน้ำหนองแขม ทุ่งครุ ระยะ 4 นอกจากนี้ บริษัทฯ จ่ายชำระภาษีเงินได้นิติบุคคล จำนวน 9.04 ล้านบาท ทั้งนี้ บริษัทฯ มีเงินสดใช้ไปจากกิจกรรมลงทุน จำนวน 10.42 ล้านบาท โดยใช้ไปในรายการหลัก คือ การจ่ายซื้ออุปกรณ์และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน จำนวน 9.94 ล้าน นอกจากนี้ บริษัทฯ มีเงินสดใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงินลดลง จำนวน 179.43 ล้านบาท โดยมีสาเหตุหลักมาจาก 1) การชำระเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน จำนวน 66.08 ล้านบาท ที่ใช้สำหรับเป็นเงินทุนหมุนเวียนในโครงการหลักของบริษัทฯ จากการจ่ายชำระหนี้เงินกู้ระยะสั้นของโครงการมินบุรีเพิ่มเติมอีก เนื่องจากบริษัทฯ ได้รับการชำระหนี้จากลูกหนี้เพิ่มเติมอีก เพื่อเป็นการลดต้นทุนทางการเงิน 2) การชำระเงินกู้ยืมเงินกู้ระยะยาวจากสถาบันการเงิน จำนวน 81.48 ล้านบาท 3) การจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม 2566 จำนวน 27.50 ล้านบาท 4) การชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า 2.36 ล้านบาท เป็นต้น โดยจากการได้มาหรือใช้ไปของกระแสเงินสดจากทุกกิจกรรมที่กล่าวไปในข้างต้น ทำให้บริษัทฯ มีกระแสเงินสดสุทธิในปี 2566 ลดลง 22.77 ล้านบาท และส่งผลให้เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายงวดมีจำนวน 305.35 ล้านบาท

2. กระแสเงินสด ปี 2567

สำหรับปี 2567 บริษัทฯ มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดจำนวน 409.14 ล้านบาท โดยมีกระแสเงินสดได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน จำนวน 138.70 ล้านบาท มาจากกำไรจากการดำเนินงานก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ของบริษัทฯ จำนวน 89.95 ล้านบาท ปรับด้วยยอดกระทบกำไรจากการดำเนินงานเป็นเงินสดรับจากการดำเนินงาน จำนวน 2.77 ล้านบาท และปรับปรุงด้วยรายการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงานที่ได้มาจำนวน 248.60 ล้านบาท โดยมีรายการหลักที่ส่งผลต่อการเปลี่ยนแปลงกระแสเงินสด ได้แก่ 1) กำไรก่อนภาษีเงินได้ จำนวน 89.95 ล้าน 2) การลดลงของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น-กิจการอื่น จำนวน 53.39 ล้านบาท 3) การลดลงของสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา-กิจการอื่น จำนวน 23.31 ล้านบาท และ 4) การลดลงของหนี้สินที่เกิดจากสัญญา - กิจการอื่น จำนวน 11.60 ล้านบาท จากการดำเนินงานตามแผนงานในโครงการศูนย์ราชการแจ้งวัฒนะ 5) การลดลงของลูกหนี้เงินประกันผลงาน จำนวน 1.31 ล้านบาท จากการดำเนินโครงการกรุงเทพมหานคร ได้แก่ โครงการโรงควบคุมคุณภาพน้ำดินแดง ระยะที่ 4 และโครงการอุโมงค์ระบายน้ำ ระยะที่ 3 และโครงการโรงควบคุมคุณภาพน้ำหนองแขม ทุ่งครุ ระยะ 4 นอกจากนี้ บริษัทฯ จ่ายชำระภาษีเงินได้นิติบุคคล จำนวน 28.35 ล้านบาท ทั้งนี้ บริษัทฯ มีเงินสดใช้ไปจากกิจกรรมลงทุน จำนวน 4.36 ล้านบาท โดยใช้ไปในรายการหลัก คือ การจ่ายซื้ออุปกรณ์และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน จำนวน 3.85 ล้าน นอกจากนี้ บริษัทฯ มีเงินสดใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงินลดลง จำนวน 30.55 ล้านบาท โดยมีสาเหตุหลักมาจาก 1) การจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 21 พฤษภาคม 2567 จำนวน 28.79 ล้านบาท 2) การชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า 1.65 ล้านบาท เป็นต้น โดยจากการได้มาหรือใช้ไปของกระแสเงินสดจากทุกกิจกรรมที่กล่าวไปในข้างต้น ทำให้บริษัทฯ มีกระแสเงินสดสุทธิในปี 2567 เพิ่มขึ้น 103.79 ล้านบาท และส่งผลให้เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายงวดมีจำนวน 409.14 ล้านบาท

3. กระแสเงินสด ปี 2568

สำหรับปี 2568 บริษัทฯ มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดจำนวน 396.44 ล้านบาท โดยมีกระแสเงินสดได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน จำนวน 49.94 ล้านบาท มาจากกำไรจากการดำเนินงานก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ของบริษัทฯ จำนวน 79.04 ล้านบาท ปรับด้วยยอดกระทบกำไรจากการดำเนินงานเป็นเงินสดรับจากการดำเนินงาน จำนวน 0.82 ล้านบาท และปรับปรุงด้วยรายการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงานที่ได้มาจำนวน 133.60 ล้านบาท โดยมีรายการหลักที่ส่งผลต่อการเปลี่ยนแปลงกระแสเงินสด ได้แก่ 1) กำไรก่อนภาษีเงินได้ จำนวน 79.04 ล้าน 2) การลดลงของลูกหนี้การค้า

และลูกหนี้หมุนเวียนอื่น-กิจการอื่น จำนวน 13.34 ล้านบาท 3) การเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา - กิจการอื่น จำนวน 44.28 ล้านบาท และ 4) การลดลงของลูกหนี้ประกันผลงาน จำนวน 14.91 ล้านบาท จากการดำเนินโครงการกรุงเทพมหานคร ได้แก่ โครงการโรงควบคุมคุณภาพน้ำดินแดง ระยะที่ 4 และโครงการอุโมงค์ระบายน้ำ ระยะที่ 3 และโครงการโรงควบคุมคุณภาพน้ำหนองแขม - ทุกๆ ระยะ 4 ได้ส่งมอบงานเป็นที่เรียบร้อยแล้ว นอกจากนี้ บริษัทฯ จ่ายชำระภาษีเงินได้นิติบุคคล จำนวน 7.84 ล้านบาท ทั้งนี้ บริษัทฯ มีเงินสดใช้ไปจากกิจกรรมลงทุน จำนวน 1.94 ล้านบาท โดยใช้ไปในรายการหลัก คือ การจ่ายซื้ออุปกรณ์และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน และรายจ่ายสำหรับทำหนังสือค่าประกันงานประมูลใหม่และค่าประกันสัญญา นอกจากนี้ บริษัทฯ มีเงินสดใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงินลดลง จำนวน 60.70 ล้านบาท โดยมีสาเหตุหลักมาจาก 1) การจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 20 พฤษภาคม 2568 จำนวน 59.97 ล้านบาท 2) การชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า 0.72 ล้านบาท เป็นต้น โดยจากการได้มาหรือใช้ไปของกระแสเงินสดจากทุกกิจกรรมที่กล่าวไปในข้างต้น ทำให้บริษัทฯ มีกระแสเงินสดสุทธิในปี 2568 ลดลง 12.70 ล้านบาท และส่งผลให้เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายงวดมีจำนวน 396.44 ล้านบาท

การวิเคราะห์อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

อัตราส่วนสภาพคล่อง (Liquidity ratio)

บริษัทฯ มีอัตราส่วนสภาพคล่อง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ถึง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 เท่ากับ 7.37 เท่า 10.96 เท่า และ 11.19 เท่า ตามลำดับ ในปี 2568 มีอัตราส่วนสภาพคล่องเพิ่มขึ้น เนื่องจากบริษัทได้รับชำระค่าบริการจากลูกค้ากลุ่มราชการเร็วขึ้นรวมถึง กลุ่มลูกค้าเอกชนก็ชำระหนี้ตามกำหนด จึงทำให้มียอดลูกหนี้ของบริษัทลดลง อีกทั้งชำระค่าสินค้า วัสดุ อุปกรณ์ ตามกำหนด ส่งผลให้เจ้าหนี้การค้ามียอดที่ลดลง

บริษัทฯ มีวงจรเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ถึง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 เท่ากับ 108 วัน 51 วัน และ 47 วัน ตามลำดับ โดยปี 2568 บริษัทฯ มีวงจรเงินสดลดลง เมื่อเทียบกับปี 2567 เนื่องจากลูกหนี้ราชการส่วนที่เป็นกลุ่มลูกค้าจากหน่วยงานกรุงเทพมหานคร จำนวน 3 โครงการ ได้แก่ โครงการโรงควบคุมคุณภาพน้ำดินแดง ระยะที่ 4 และโครงการอุโมงค์ระบายน้ำ ระยะที่ 3 โครงการโรงควบคุมคุณภาพน้ำหนองแขม-ทุ่งครุ ระยะที่ 4 ที่เร็วขึ้น และกลุ่มลูกค้าเอกชนทั่วไปก็ชำระหนี้ตามกำหนด จึงส่งผลให้วงจรเงินสดมีระยะเวลาลดลงจากปี 2567

อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร (Profitability ratio)

ปี 2566 ถึง 2567 และปี 2568 บริษัทฯ มีอัตรากำไรขั้นต้นเท่ากับ ร้อยละ 23.39 ร้อยละ 21.69 และร้อยละ 25.89 ตามลำดับ โดยบริษัทฯ มีอัตรากำไรขั้นต้นเพิ่มมากขึ้นต่อเนื่องตั้งแต่ปี 2567 ถึงปี 2568 มีการปรับตัวเพิ่มขึ้น เนื่องจากโครงการของหน่วยงานกรุงเทพมหานครซึ่งสร้างรายได้หลักให้บริษัทฯ เป็นโครงการมีอัตรากำไรขั้นต้นอยู่ในเกณฑ์ที่ดี รวมกับอัตรากำไรขั้นต้นของโครงการใหม่ก็อัตรากำไรที่สูงขึ้น อย่างไรก็ตามปี 2567 มีอัตรากำไรขั้นต้นลดลงจากปี 2566 เนื่องจากโครงการบริการงานวิศวกรรม และจัดหาอุปกรณ์ มีอัตรากำไรขั้นต้นที่ต่ำกว่างาน IOM

สำหรับอัตรากำไรสุทธิ ปี 2566 ถึง 2567 และปี 2568 บริษัทฯ มีอัตรากำไรสุทธิ เท่ากับ ร้อยละ 13.44 ร้อยละ 12.71 และร้อยละ 14.57 ตามลำดับ โดยมีสาเหตุหลักมาจากต้นทุนในการดำเนินงานลดลงเนื่องจากโครงการ หนองแขม- ทุ่งครุ ระยะ 4 ส่งมอบงานเสร็จเรียบร้อย และต้นทุนทางการเงินที่ลดลงจึงส่งผลให้อัตรากำไรสุทธิที่เพิ่มขึ้น

ในส่วนอัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (ROE) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ถึง 2567 และปี 2568 บริษัทฯ มีอัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้นเท่ากับร้อยละ 12.29 และร้อยละ 11.55 และร้อยละ 9.76 ตามลำดับ การปรับตัวลดลงของ ROE เกิดจากผลกำไรสุทธิของบริษัทไม่เติบโตตามแผน ด้วยปัจจัยภายนอกที่บริษัทไม่สามารถควบคุมได้ ได้แก่ สถานะเศรษฐกิจที่ยังไม่ฟื้นตัวอย่างเต็มที่ อีกทั้งการลงทุนของทั้งภาครัฐและภาคเอกชนมีการชะลอตัว จึงทำให้โครงการต่างๆ ถูกเลื่อนออกไป

อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Efficiency ratio)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ถึง 2567 และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ มีอัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (ROA) เท่ากับ ร้อยละ 12.00 ร้อยละ 9.99 และร้อยละ 10.79 ตามลำดับ ROA มีการปรับตัวลดลงเล็กน้อย และมีอัตรากำไรหมุนของสินทรัพย์เท่ากับ 0.70 เท่า 0.79 เท่า และ 0.59 เท่า ตามลำดับ ในปี 2568 บริษัทฯ มีอัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์และอัตรากำไรหมุนของสินทรัพย์ลดลง เนื่องจากรายได้ของบริษัทลดลง จึงส่งผลทำให้ (ROA) ปรับตัวลดลง ในปี 2568



อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (Financial policy ratio)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ถึง 2567 และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ มีสัดส่วนหนี้สินต่อส่วนผู้ถือหุ้นเท่ากับ 0.18 เท่า 0.13 เท่า และ 0.13 ตามลำดับ ซึ่งเปลี่ยนแปลงตามรายการหนี้สินหลักคือ เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น อย่างไรก็ตาม ในปี 2566 ถึง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ มีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนผู้ถือหุ้นต่ำลงอย่างต่อเนื่อง เกิดจากส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มมากขึ้น อีกทั้งบริษัทไม่มีการกู้ยืมเงินและชำระหนี้เจ้าหนี้ตามกำหนดรวมไปถึงไม่ก่อหนี้เพิ่ม จึงส่งผลให้หนี้สินต่อส่วนผู้ถือหุ้นปรับลดลง

ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

ผู้สอบบัญชีที่ทำการตรวจสอบหรือสอบทานงบการเงินของบริษัทฯ

งบการเงิน	ชื่อผู้สอบบัญชี	สำนักงานผู้สอบบัญชี
งบตรวจสอบปีบัญชี 2566 สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	นางสาวชานา เอี่ยมวณิชชา เลขทะเบียน 4306 (อยู่ในรายชื่อผู้สอบบัญชีที่ได้รับความเห็นชอบจาก สำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์)	บริษัท เอส พี ออดิท จำกัด
งบตรวจสอบปีบัญชี 2567 สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	นางสาวชานา เอี่ยมวณิชชา เลขทะเบียน 4306 (อยู่ในรายชื่อผู้สอบบัญชีที่ได้รับความเห็นชอบจาก สำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์)	บริษัท เอส พี ออดิท จำกัด
งบตรวจสอบปีบัญชี 2568 สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	นางสาวชินดา ชมเมิน เลขทะเบียน 7570 (อยู่ในรายชื่อผู้สอบบัญชีที่ได้รับความเห็นชอบจาก สำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์)	บริษัท เอส พี ออดิท จำกัด

สรุปรายงานการสอบบัญชี

รายงานการสอบบัญชีของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต สำหรับงบการเงินของบริษัทฯ สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2566 วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และวันที่ 31 ธันวาคม 2568 โดยบริษัทฯ ได้จัดทำและนำเสนองบการเงินตามมาตรฐานรายงานทางการเงินซึ่งสามารถสรุปได้ดังนี้

ประจำปี	ความเห็นของผู้สอบบัญชี
งบตรวจสอบปีบัญชี 2566	งบการเงินนี้แสดงฐานะการเงินบริษัท ยูทิลิตี้ บิสิเนส อัลลายแอนซ์ จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน
งบตรวจสอบปีบัญชี 2567	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ยูทิลิตี้ บิสิเนส อัลลายแอนซ์ จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการและกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน
งบตรวจสอบปีบัญชี 2568	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ยูทิลิตี้ บิสิเนส อัลลายแอนซ์ จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการและกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน



ตารางสรุปงบการเงิน

งบแสดงฐานะการเงิน

รายการ	31 ธันวาคม 2566		31 ธันวาคม 2567		31 ธันวาคม 2568	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
สินทรัพย์						
สินทรัพย์หมุนเวียน						
- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	305.35	42.85	409.14	55.86	396.44	54.04
- ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน	11.87	1.67	11.72	1.60	7.54	1.03
- ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น-กิจกรรมอื่น	156.45	21.96	102.85	14.04	89.27	12.17
- สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา - กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน	0.53	0.07	-	-	-	-
- สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา - กิจกรรมอื่น	87.36	12.26	64.05	8.74	108.33	14.77
- ลูกหนี้เงินประกันผลงาน	42.51	5.97	41.20	5.63	26.29	3.58
- ลูกหนี้กรมสรรพากร	-	-	-	-	-	-
- เงินจ่ายล่วงหน้าค่าซื้อวัสดุสำหรับงานติดตั้ง	0.42	0.06	2.43	0.33	2.35	0.32
- ภาษีซื้อยังไม่ถึงกำหนด	0.83	0.12	0.60	0.08	0.93	0.13
- วัสดุสำหรับงานซ่อม	1.12	0.16	1.14	0.16	5.57	0.75
- ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย	5.73	0.80	-	-	-	-
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	612.15	85.91	633.13	86.45	636.73	86.80
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน						
- เงินฝากธนาคารติดภาระค้ำประกัน	75.89	10.65	77.07	10.52	78.39	10.69
- อุปกรณ์และยานพาหนะ	12.49	1.75	13.24	1.81	12.32	1.68
- สินทรัพย์สิทธิการใช้	7.17	1.01	4.64	0.63	2.65	0.36
- สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	4.20	0.59	3.17	0.43	2.73	0.37
- สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	0.66	0.09	1.15	0.16	0.73	0.10
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	100.41	14.09	99.28	13.55	96.82	13.20
รวมสินทรัพย์	712.57	100	732.41	100	733.54	100

รายการ	31 ธันวาคม 2566		31 ธันวาคม 2567		31 ธันวาคม 2568	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
หนี้สินหมุนเวียน						
- เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	-	-	-	-	-
- เจ้าหนี้การค้า-กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน	0.07	0.01	-	-	0.56	0.08
- เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น-กิจกรรมอื่น	47.49	6.66	48.02	6.56	39.63	5.40
- หนี้สินที่เกิดจากสัญญา-กิจกรรมอื่น	11.60	1.63	-	-	-	-
- ภาษีขายรอ納ส่ง	10.02	1.41	6.63	0.91	4.64	0.63



รายการ	31 ธันวาคม 2566		31 ธันวาคม 2567		31 ธันวาคม 2568	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
- ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย	11.23	1.58	1.82	0.25	10.23	1.39
- ส่วนของหนี้สินระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี						
- ประมาณการรับประกันคุณภาพ	1.00	0.14	0.63	0.09	1.77	0.24
- เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	-	-	-	-	-
- หนี้สินตามสัญญาเช่า	1.65	0.23	0.67	0.09	0.63	0.09
รวมหนี้สินหมุนเวียน	83.06	11.66	57.77	7.89	57.46	7.83
หนี้สินไม่หมุนเวียน						
- เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน	0.12	0.02	0.06	0.01	-	-
- ประมาณการรับประกันคุณภาพ	0.50	0.07	1.78	0.24	0.01	0.01
- เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	-	-	-	-	-
- หนี้สินตามสัญญาเช่า	1.40	0.20	0.72	0.10	0.09	0.01
- ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	19.90	2.79	22.92	3.13	24.90	3.39
- หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	3.83	0.54	2.53	0.35	1.93	0.26
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	25.75	3.61	28.01	3.82	26.93	3.67
รวมหนี้สิน	108.82	15.27	85.78	11.71	84.39	11.50

รายการ	31 ธันวาคม 2566		31 ธันวาคม 2567		31 ธันวาคม 2568	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ส่วนของผู้ถือหุ้น						
ทุนเรือนหุ้น						
ทุนจดทะเบียน						
- หุ้นสามัญ 600 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท	300.00	42.10	300.00	40.96	300.00	40.90
ทุนที่ออกชำระแล้ว						
- หุ้นสามัญ 600 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท	300.00	42.10	300.00	40.96	300.00	40.90
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	196.34	27.55	196.34	26.81	196.34	26.77
กำไรสะสม						
- กำไรสะสม จัดสรรแล้ว-สำรองตามกฎหมาย	14.00	1.96	18.00	2.46	21.20	2.89
- กำไรสะสม ยังไม่ได้จัดสรร	93.41	13.11	132.29	18.06	131.61	17.94
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	603.75	84.73	646.63	88.29	649.15	88.50
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	712.57	100	732.41	100	733.54	100



งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

รายการ	ปี 2566		ปี 2567		ปี 2568	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้จากการให้บริการ	528.36	99.31	561.57	98.90	427.93	98.65
รวมรายได้จากการให้บริการ	528.36	99.31	561.57	98.90	427.93	98.65
รายได้อื่น	3.69	0.69	6.25	1.10	5.86	1.35
รวมรายได้	532.05	100	567.82	100	433.79	100
ต้นทุนจากการให้บริการ	404.78	76.08	439.74	77.44	317.14	73.11
กำไรขั้นต้น	127.27	23.92	128.08	22.56	116.65	26.89
ค่าใช้จ่ายในการขาย	0.86	0.16	0.35	0.06	0.46	0.11
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	35.21	6.62	37.67	6.63	37.10	8.55
กำไรก่อนดอกเบี้ยและภาษีเงินได้	91.20	17.14	90.06	15.86	79.09	18.23
ต้นทุนทางการเงิน	1.59	0.30	0.11	0.02	0.05	0.01
กำไรก่อนภาษีเงินได้	89.61	16.84	89.95	15.84	79.04	18.22
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	18.08	3.40	17.77	3.13	15.82	3.65
กำไรสุทธิสำหรับงวด	71.53	13.44	72.18	12.71	63.21	14.57

งบกระแสเงินสด

งบกระแสเงินสด	สำหรับปีบัญชีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม		
	2566	2567	2568
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน			
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	89.61	89.95	79.04
รายการปรับปรุง:			
ตัดจ่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-	0.48	-
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	3.62	4.33	3.99
(กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายและตัดจำหน่ายสินทรัพย์	0.06	(0.21)	0.08
ประมาณการรับประกันคุณภาพ (โอนกลับ)	(0.15)	0.90	(0.63)
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	2.07	2.85	2.89
ดอกเบี้ยรับ	(3.17)	(5.70)	(5.56)
ดอกเบี้ยจ่าย	1.59	0.11	0.05
กำไรจากกิจกรรมดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	93.63	92.72	79.85
การ(เพิ่มขึ้น) ลดลงของสินทรัพย์ดำเนินงาน			
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	63.95	0.15	4.18
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น-กิจการอื่น	0.22	53.39	13.34



งบกระแสเงินสด	สำหรับปีบัญชีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม		
	2566	2567	2568
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1.40	0.53	-
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา-กิจการอื่น	4.86	23.31	(44.28)
ลูกหนี้กรรมสรรพากร	-	-	-
ลูกหนี้เงินประกันผลงาน	5.80	1.31	14.91
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าซื้อวัสดุสำหรับงานติดตั้ง	2.70	(2.02)	0.08
ภาษีซื้อยังไม่ถึงกำหนด	0.30	0.23	(0.33)
วัสดุสำหรับงานซ่อม	2.24	(0.02)	(4.42)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(0.09)	(0.49)	0.42
การเพิ่มขึ้น (ลดลง) ของสินทรัพย์ดำเนินงาน			
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(0.34)	(0.07)	0.56
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น-กิจการอื่น	(5.99)	1.91	(8.50)
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา-กิจการอื่น	10.88	(11.60)	-
เจ้าหนี้กรรมสรรพากร	-	-	-
ภาษีขายรอนำส่ง	(4.83)	(3.39)	(1.99)
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน	(0.56)	(0.07)	(0.06)
เงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมการดำเนินงาน	174.16	155.89	53.75
เงินสดรับดอกเบี้ย	2.68	5.91	5.80
เงินสดรับภาษีเงินได้	-	5.73	-
เงินสดจ่ายภาษีเงินได้	(9.04)	(28.35)	(7.84)
เงินสดจ่ายผลประโยชน์พนักงาน	(0.72)	(0.47)	(1.76)
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	167.08	138.70	49.94
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน			
(เพิ่มขึ้น) ลดลง เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกัน	(0.48)	(1.18)	(1.32)
เงินสดจ่ายซื้ออุปกรณ์และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(9.94)	(3.85)	(0.63)
เงินสดรับจากการขายอุปกรณ์และยานพาหนะ	-	0.67	-
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไป) กิจกรรมลงทุน	(10.42)	(4.36)	(1.94)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน			
เงินสดรับจากการเพิ่มทุน	-	-	-
เพิ่มขึ้น (ลดลง) ในเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินและดอกเบี้ยค้างจ่าย	(66.09)	-	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	-	-
เงินสดจ่ายชำระหนี้เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(81.48)	-	-
เงินสดจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า	(2.36)	(1.65)	(0.67)
เงินสดจ่ายดอกเบี้ย-หนี้สินตามสัญญาเช่า	(0.20)	(0.11)	(0.05)



งบกระแสเงินสด	สำหรับปีบัญชีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม		
	2566	2567	2568
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
เงินสดจ่ายดอกเบี้ย	(1.80)	-	-
เงินสดจ่ายปันผล	(27.50)	(28.79)	(59.97)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	(179.43)	(30.55)	(60.70)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(22.77)	103.79	(12.70)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	328.12	305.35	409.14
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	305.35	409.14	396.44

อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

รายการ	หน่วย	ปี 2566	ปี 2567	ปี 2568
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	7.37	10.96	11.08
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	เท่า	5.64	8.63	8.34
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	เท่า	1.28	1.97	0.87
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	เท่า	2.70	4.37	4.63
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	วัน	133	84	79
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้	เท่า	14.17	17.06	12.25
ระยะเวลารับหนี้	วัน	25	21	29
Cash cycle	วัน	108	67	47
อัตรากำไรขั้นต้น	ร้อยละ	23.39	21.69	25.89
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	ร้อยละ	16.56	15.86	18.23
อัตราส่วนรายได้อื่นต่อรายได้รวม	ร้อยละ	0.69	1.10	1.35
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร	ร้อยละ	183.20	154.01	63.15
อัตรากำไรสุทธิ	ร้อยละ	13.44	12.71	14.57
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	ร้อยละ	12.29	11.55	9.76
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	ร้อยละ	12.00	12.46	10.79
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	ร้อยละ	575.85	585.20	520.09
อัตรากำไรของสินทรัพย์	เท่า	0.70	0.79	0.59
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	0.18	0.13	0.13
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	เท่า	57.26	840.66	1,581.76
หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อกำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย	เท่า	0.03	0.01	0.01
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน	เท่า	0.88	140.29	131.07
อัตรากำไรเงินปันผล	ร้อยละ	38.45	39.89	94.92

ข้อมูลสำคัญอื่น

ข้อมูลทั่วไป

ข้อมูลเกี่ยวกับบริษัท

ชื่อบริษัท	: บริษัท ยูทิลิตี้ บิสิเนส อัลลายแอนซ์ จำกัด (มหาชน)
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: ชั้น 21 อาคาร ชันทาวเวอร์ส เอ เลขที่ 123 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	: ดำเนินธุรกิจในการให้บริการจัดการน้ำ เติมน้ำและบำรุงรักษาแบบครบวงจร (Integrated Operation and Maintenance หรือ IOM) พร้อมทั้งการบริการให้คำปรึกษา ออกแบบ ก่อสร้าง และติดตั้งเครื่องจักรอุปกรณ์ ตามความต้องการของลูกค้า เพื่อสนับสนุน ธุรกิจบริหารจัดการน้ำแบบครบวงจร
เลขทะเบียนบริษัท	: 0107565000115
โทรศัพท์	: 02 - 789 - 3232
โทรสาร	: 02 - 617 - 8130
เว็บไซต์บริษัท	: www.uba.co.th
ทุนจดทะเบียน	: 300.00 ล้านบาท
ทุนชำระแล้ว	: 300.00 ล้านบาท

รายละเอียดนิติบุคคลที่บริษัทฯ ถือหุ้นทางตรงตั้งแต่ร้อยละ 10.00 ขึ้นไป ของจำนวนทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว

1. บริษัท เนวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 43.00
2. บริษัท สยามอีสต์ โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 32.52

ข้อมูลสำคัญอื่น

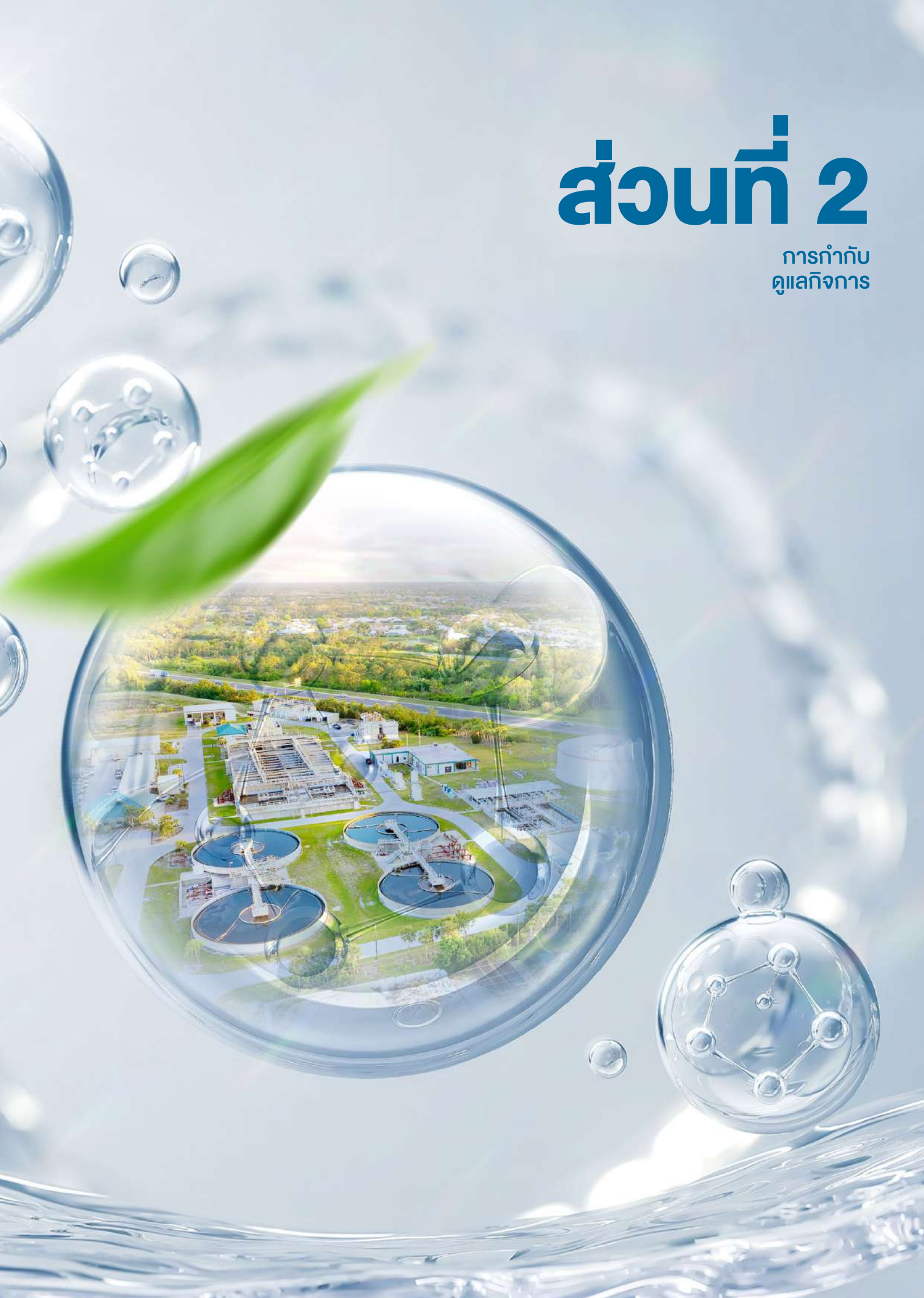
-ไม่มี-

ข้อพิพาททางกฎหมาย

-ไม่มี-

ส่วนที่ 2

การกำกับ
ดูแลกิจการ



นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

ในการดำเนินงานที่ผ่านมา คณะกรรมการของบริษัท ยูทีลิตี้ บิสิเนส อัลลายแอนซ์ จำกัด (มหาชน) ได้ปฏิบัติตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ รวมทั้งได้ยึดถือและปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียน (The Principles of Good Corporate Governance of Listed Companies) ตามแนวทางที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (“ตลาดหลักทรัพย์ฯ”) กำหนด และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน (Corporate Governance Code for Listed Companies / CG Code) ตามแนวทางที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (“สำนักงานก.ล.ต.”) กำหนด เพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินงานของบริษัทฯ เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพในการดำเนินงาน และยังทำให้เกิดความโปร่งใส ต่อนักลงทุนอันจะทำให้เกิดความเชื่อมั่นในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ต่อบุคคลภายนอก ทั้งนี้มีการเผยแพร่นโยบายกำกับกิจการฉบับเต็มในเว็บไซต์บริษัท <https://www.uba.co.th/images/pdf/Policies-and-guidelines-for-compliance-with-regulations-and-business-ethics.pdf> ซึ่งบริษัทฯ มีหลักปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ 8 ประการ ดังนี้

หลักปฏิบัติ 1 : ตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการในฐานะผู้นำองค์กรที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน

บริษัทฯ ได้กำหนดบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทไว้อย่างชัดเจนในกฎบัตร โดยคณะกรรมการบริษัทเข้าใจและตระหนักถึงบทบาทความรับผิดชอบ และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในฐานะผู้นำซึ่งต้องกำกับดูแลองค์กร หน้าที่สำคัญหลักของคณะกรรมการบริษัทคือ การกำหนดวัตถุประสงค์ เป้าหมาย รวมถึงนโยบายและกลยุทธ์ที่สำคัญในการประกอบธุรกิจ โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดต่อผู้มีส่วนได้เสีย รวมทั้งกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้สามารถแข่งขันและปรับตัวสำหรับรองรับความเปลี่ยนแปลงจากปัจจัยต่างๆ เพื่อการเติบโตของการประกอบธุรกิจในระยะยาวอย่างยั่งยืน โดยคำนึงถึงการปฏิบัติต่อสังคมโดยรวมอย่างมีจริยธรรม รวมถึงคำนึงถึงสิ่งแวดล้อม อีกทั้งมีการติดตาม ประเมินผล และดูแลการรายงานผลการดำเนินงานของบริษัทให้เป็นไปตามเป้าหมายที่คาดหวัง รวมทั้งมีการจัดให้มีการควบคุมภายในที่เพียงพอ มีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายต่างๆ เช่น นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม นโยบายการต่อต้านทุจริต และคอร์รัปชัน รวมถึงหลักจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ เพื่อการประกอบธุรกิจอย่างมีจริยธรรมเป็นประโยชน์ต่อสังคม เศรษฐกิจ และมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย รวมถึงพัฒนาหรือลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม เป็นต้น ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทมีการสื่อสารนโยบายต่างๆ ให้แก่ผู้บริหารและพนักงาน เพื่อให้รับทราบ เข้าใจ และนำไปปฏิบัติ และคณะกรรมการบริษัทยังมีหน้าที่ในการทบทวนและแก้ไขนโยบายต่างๆ ให้สอดคล้องกับสภาพการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป เพื่อให้บริษัทฯ สามารถปรับตัวได้ภายใต้ปัจจัยการเปลี่ยนแปลงได้อย่างทันท่วงที

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดหน้าที่และขอบเขตความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดย่อย และประธานกรรมการบริหาร (Chief Executive Officer หรือ “CEO”) ไว้อย่างชัดเจน รวมทั้งทำการกำกับดูแลให้กรรมการและผู้บริหารปฏิบัติหน้าที่ตามที่กำหนดด้วยความรับผิดชอบ (Accountability and Responsibility) ระมัดระวัง (Duty of Care) และซื่อสัตย์สุจริต (Duty of Loyalty) พร้อมดูแลการดำเนินงานของบริษัท ให้เป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ข้อบังคับ มติที่ประชุมคณะกรรมการ มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และนโยบายต่างๆ ของบริษัทฯ

หลักปฏิบัติ 2 : กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญอย่างยิ่งต่อการกำหนดหรือดูแลให้บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการ (Objectives) เพื่อความยั่งยืนโดยวัตถุประสงค์และเป้าหมายจำเป็นต้องสอดคล้องกับการสร้างคุณค่าให้ทั้งกิจการ ลูกค้า และสังคมโดยรวม รวมไปถึงสื่อสารแก่ทุกคนในบริษัทฯ เพื่อเสริมสร้างให้เกิดความร่วมใจของบุคลากรในทุกระดับในการดำเนินการตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของบริษัทฯ อีกทั้ง ให้ความสำคัญในการบริหารงานแบบมีอาชีพของบริษัทฯ ทั้งจากทีมงานที่มีคุณภาพและผู้บริหารที่มีประสบการณ์ ความรู้และความสามารถในการธุรกิจ และให้ความสำคัญต่อระบบการทำงานภายในของบริษัทฯ ให้มีความโปร่งใส และมีการนำแนวคิดใหม่ๆ ที่จะนำมาใช้ในการพัฒนาองค์กร และบริการของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง



อีกทั้ง คณะกรรมการบริษัทมีการกำหนดและกำกับดูแลให้มั่นใจว่า วัตถุประสงค์ เป้าหมาย และกลยุทธ์ในระยะเวลายานกลาง และ/หรือประจำปีของบริษัทฯ สอดคล้องกับการบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของบริษัทฯ โดยมีการนำวัฒนธรรมและเทคโนโลยีมาใช้อย่างเหมาะสม ปลอดภัย พร้อมติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงานอย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้ ตระหนักถึงความเสี่ยงของการตั้งเป้าหมายที่อาจนำไปสู่การประพฤติที่ผิดกฎหมาย หรือขาดจริยธรรม (Unethical Conduct) ตลอดจนกำกับดูแลให้มีการถ่ายทอดวัตถุประสงค์และเป้าหมายผ่านกลยุทธ์และแผนงานให้ทั่วทั้งบริษัทฯ และกำกับดูแลให้มีการจัดสรรทรัพยากรให้เหมาะสม

หลักปฏิบัติ 3 : เสริมสร้างคน-กรรมการที่มีประสิทธิภาพ

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น นักลงทุน และองค์กรเป็นสำคัญ จึงให้ความสำคัญในการสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและกรรมการชุดย่อยที่มีคุณภาพ และสามารถช่วยเสริมสร้างความแข็งแกร่งให้กับบริษัทฯ ได้ในระยะยาว โดยคณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนกำหนดวิธีการสรรหาบุคคลที่เหมาะสมและคุณสมบัติของกรรมการชุดต่างๆ ซึ่งเน้นคุณสมบัติที่หลากหลายทั้งในด้านทักษะ ประสบการณ์ และความสามารถที่เป็นประโยชน์ รวมทั้งกำหนดการดำเนินการกระบวนการสรรหาให้มีความโปร่งใส และกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการให้สอดคล้องกับกลยุทธ์และเป้าหมายระยะยาวของบริษัทฯ ประสบการณ์ ภาระหน้าที่ ขอบเขตของบทบาทและความรับผิดชอบ (Accountability and Responsibility) เพื่อเสริมสร้างความมั่นใจให้กับผู้ถือหุ้นและบุคคลภายนอก

ในปัจจุบันบริษัทฯ มีคณะกรรมการบริษัทจำนวน 9 ท่าน ประกอบด้วย กรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน เพื่อทำให้เกิดการถ่วงดุลในการพิจารณาและออกเสียงในเรื่องต่างๆ อย่างเหมาะสม โดยกรรมการอิสระของบริษัทฯ ทุกท่านมีคุณสมบัติตามที่กำหนดไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ข้อบังคับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงหลักเกณฑ์ข้อกำหนด และกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง โดยการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระต้องต่อเนื่องไม่เกิน 9 ปี นับจากวันที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระครั้งแรก ณ ปัจจุบันยังไม่มีกรรมการอิสระคนใดดำรงตำแหน่งเกิน 9 ปี นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัททุกท่านทราบถึงความรับผิดชอบในการปฏิบัติหน้าที่ และมีการจัดสรรเวลาอย่างเพียงพอในการปฏิบัติตามบทบาทหน้าที่ที่ได้รับ อีกทั้งมีการรายงานผลการปฏิบัติงานและเข้าร่วมประชุมตามที่กำหนด และมี

การประเมินผลการปฏิบัติงานเป็นประจำทุกปี โดยเป็นการเปรียบเทียบผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการให้เป็นไปตามข้อกำหนดในกฎบัตร ซึ่งคณะกรรมการบริษัทจะนำผลที่ได้รับจากการประเมินผลดังกล่าวมาพิจารณาปรับปรุงการปฏิบัติงานของตนต่อไป

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยและคณะทำงาน เพื่อทำหน้าที่สนับสนุนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและการดำเนินงานของบริษัทฯ อันได้แก่ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะทำงานบริหารความเสี่ยง รวมทั้งได้กำหนดกฎบัตรของคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละคณะเพื่อให้ทราบถึงอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดย่อยไว้อย่างชัดเจน อีกทั้งได้กำหนดให้มีการทบทวนกฎบัตรดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอให้สอดคล้องกับสถานการณ์

หลักปฏิบัติ 4 : สรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารบุคลากร

คณะกรรมการบริษัทจะดำเนินการเพื่อให้มั่นใจได้ว่าบริษัทฯ มีการสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงที่เหมาะสมและเพียงพอต่อการดำเนินงาน และปฏิบัติตามแผนธุรกิจและแนวทางการเตรียมพัฒนาผู้สืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) ตามที่ระบุในกฎบัตรและจรรยาบรรณ (Code of Conduct) ของบริษัทฯ เพื่อขับเคลื่อนองค์กรไปสู่เป้าหมาย อีกทั้งคณะกรรมการบริษัทมีการกำกับดูแลให้มีการกำหนดโครงสร้างค่าตอบแทนและการประเมินผลที่เหมาะสม โดยดำเนินการร่วมกับคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ซึ่งจะทำการพิจารณาหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนให้เหมาะสมเมื่อเทียบกับบริษัทอื่นที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกัน เพื่อให้มีความเป็นธรรม นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังดำเนินการในการติดตามดูแลและพัฒนาศักยภาพอย่างสม่ำเสมอโดยมีการอบรมความรู้ ทักษะ รวมทั้งส่งเสริมการทำงานเป็นทีม เพื่อเพิ่มขีดความสามารถ และประสบการณ์ของพนักงานของบริษัทฯ

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังให้ความสำคัญกับการทำความเข้าใจโครงสร้างและความสัมพันธ์ของผู้ถือหุ้นที่อาจมีผลกระทบต่อการบริหารงานของกิจการและอำนาจในการควบคุมการบริหารจัดการบริษัทฯ เพื่อมิให้เป็นอุปสรรคต่อการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท และจะดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลที่มีผลกระทบต่อการควบคุมกิจการอย่างเหมาะสม



หลักปฏิบัติ 5 : ส่งเสริมวัฒนธรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบ

คณะกรรมการบริษัทมีการติดตามดูแลให้ฝ่ายจัดการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม และสะท้อนอยู่ในแผนดำเนินการ (Operational Plan) เพื่อให้มั่นใจได้ว่า ทุกฝ่ายขององค์กรได้ดำเนินการสอดคล้องกับวัตถุประสงค์เป้าหมายหลัก และแผนกลยุทธ์ (Strategies) ขององค์กร

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังให้ความสำคัญและสนับสนุนการสร้างนวัตกรรมที่ก่อให้เกิดมูลค่าแก่บริษัทฯ ควบคู่ไปกับการสร้างคุณประโยชน์ต่อลูกค้าหรือผู้ที่เกี่ยวข้อง โดยมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ซึ่งจะส่งเสริมการดำเนินการ เพื่อเพิ่มคุณค่าให้บริษัทฯ ตามสภาพปัจจัยแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงอยู่เสมอ ซึ่งอาจครอบคลุมการกำหนดรูปแบบธุรกิจ (Business Model) วิถีคิดมุมมองในการออกแบบและพัฒนาบริการ การวิเคราะห์ การปรับปรุงกระบวนการทำงาน รวมทั้งการร่วมมือกับคู่ค้า

อีกทั้ง คณะกรรมการบริษัทยังควบคุมให้มีการปฏิบัติต่อพนักงานที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจโดยถือปฏิบัติตามจริยธรรมธุรกิจ ซึ่งบริษัทฯ ตระหนักว่าพนักงานถือเป็นทรัพยากรอันมีค่าสูงสุด บริษัทฯ จึงให้ความสำคัญกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยแรงงานและสวัสดิการสังคม และยังมีมุ่งมั่นที่จะส่งเสริมให้พนักงานทุกคนมีสำนึกในหน้าที่และความรับผิดชอบต่อสังคมภาคภูมิใจและเชื่อมั่นในองค์กร รวมทั้งมุ่งมั่นการทำงานเป็นทีม นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทและบริษัทฯ ยังส่งเสริมให้พนักงานเข้ารับการอบรมในหัวข้อที่เกี่ยวข้องและเป็นประโยชน์ต่อการทำงาน ทั้งนี้ การพิจารณาค่าตอบแทนของพนักงานจะประเมินจากผลการปฏิบัติงานอย่างเป็นธรรม และสอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ทั้งระยะสั้นและระยะยาว อีกทั้งยังเทียบเคียงได้กับอุตสาหกรรมเดียวกัน และยังมี การส่งเสริมและพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ความสามารถอย่างต่อเนื่องและคำนึงถึงสิทธิของพนักงานเป็นสำคัญ

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทมีการกำกับดูแลให้มีกลไกที่ทำให้มั่นใจว่า บริษัทฯ ประกอบธุรกิจอย่างมีจริยธรรม มีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ไม่ละเมิดสิทธิของผู้อื่นมีส่วนได้เสีย เพื่อเป็นแนวทางให้ทุกส่วนในองค์กรสามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักด้วยความยั่งยืน ซึ่งในการจัดทำนโยบายหรือแนวปฏิบัติคณะกรรมการบริษัทจะครอบคลุมทั้ง ความรับผิดชอบต่อลูกค้า คู่ค้า ชุมชน โดยเฉพาะชุมชนโดยรอบบริษัทฯ และคู่แข่งบริษัทฯ จะดำเนินการธุรกิจอย่างเปิดเผย โปร่งใสและไม่สร้างความได้เปรียบทางการแข่งขันอย่างไม่เป็นธรรม รวมถึงการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันต่างๆ

หลักปฏิบัติ 6 : ดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม

คณะกรรมการบริษัทจะกำหนดให้มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจริยธรรมทางธุรกิจ เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานยึดถือปฏิบัติเป็นวิถีทางขึ้นการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ให้มีมาตรฐาน โปร่งใส มีประสิทธิภาพ จริยธรรมและสามารถตรวจสอบได้ โดยดูแลสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียที่ได้รับประโยชน์ต่างๆ ตามส่วนด้วยความเป็นธรรม เพื่อสร้างความเชื่อมั่นและยอมรับโดยทั่วไป โดยคณะกรรมการและผู้บริหารจะต้องเป็นผู้นำที่ดี จัดให้มีหน่วยงานรับผิดชอบในการส่งเสริมความรู้ความเข้าใจ และมีการติดตามประเมินผลและทบทวนเพื่อความครบถ้วน โดยทำหน้าที่ต่างๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท รวมถึงหน้าที่ในการสอบทานรายงานทางการเงิน ระบบการควบคุมภายใน การปฏิบัติตามกฎหมาย การพิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชี การเปิดเผยข้อมูลของบริษัท และการจัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ เป็นต้น

ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่าคณะกรรมการบริษัทสามารถกำกับดูแลระบบบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในได้อย่างมีประสิทธิภาพ คณะกรรมการได้กำหนดนโยบายต่างๆ ที่เกี่ยวข้องเพื่อช่วยจัดการการกำกับดูแล เช่น จรรยาบรรณธุรกิจจะเบี่ยงข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงาน นโยบายการบริหารความเสี่ยง นโยบายการทำรายการระหว่างกันนโยบายการใช้ข้อมูลภายในของบริษัท นโยบายการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน นโยบายและวิธีปฏิบัติการแจ้งเบาะแส นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม เป็นต้น

รวมถึงบริษัทฯ ยังให้ความสำคัญกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ (Compliance) ซึ่งเป็นกลไกหนึ่งที่สำคัญที่จะช่วยให้ทุกกระบวนการและขั้นตอนการทำงานของบริษัทฯ มีความถูกต้องรอบคอบ รวมทั้งส่งเสริมให้บริษัทฯ สามารถดำเนินงานตามแผนกลยุทธ์และบรรลุเป้าหมาย คณะกรรมการบริษัทจึงกำหนดให้ฝ่ายตรวจสอบภายในทำหน้าที่กำกับดูแลการปฏิบัติงานตามข้อบังคับข้อกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังกำหนดให้มีนโยบายการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชันที่ชัดเจน โดยสื่อสารไปยังบุคลากรในทุกระดับ เพื่อให้เกิดการนำไปปฏิบัติได้จริง และคณะกรรมการบริษัทยังจัดให้มีโครงการหรือแนวทางต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน รวมถึงสนับสนุนกิจกรรมที่ส่งเสริมและปลูกฝังให้พนักงานทุกคนปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งได้จัดให้การรับเรื่องร้องเรียนและการดำเนินการกรณีที่มีการชี้เบาะแส และกำหนดแนวทางปฏิบัติที่ชัดเจนไว้ในนโยบายการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน

โดยจัดช่องทางการสื่อสารที่หลากหลาย เพื่อเปิดโอกาสให้พนักงานและผู้มีส่วนได้เสียสามารถแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนมายังบริษัทฯ ได้อย่างสะดวกและเหมาะสมและบริษัทฯ มีการกำหนดมาตรการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสหรือผู้ร้องเรียน พยาน และบุคคลที่ให้ข้อมูลในการสืบสวนหาข้อเท็จจริงไม่ให้เกิดความเดือดร้อนอันตรายใดๆ หรือความไม่ชอบธรรม อันเกิดมาจากการแจ้งเบาะแส การร้องเรียนการเป็นพยาน หรือการให้ข้อมูลแก่บริษัทฯ

หลักปฏิบัติ 7 : รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล

คณะกรรมการบริษัทรับผิดชอบดูแลให้ระบบการจัดทำรายงานทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูลสำคัญถูกต้อง เพียงพอทันเวลา เป็นไปตามกฎเกณฑ์ มาตรฐาน และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง โดยดูแลให้มีบุคลากรที่มีคุณภาพเหมาะสมกับงานจัดทำรายงานทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูลของบริษัท รวมถึงติดตามดูแลความเพียงพอของสภาพคล่องทางการเงินและความสามารถในการชำระหนี้ รวมถึงแผนการแก้ไขในกรณีหากประสบปัญหาทางการเงินโดยคำนึงถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย

อย่างไรก็ดี คณะกรรมการบริษัทยังได้มีการมอบหมายให้มีส่วนงานนักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relation Section) ทำหน้าที่ติดต่อสื่อสารและให้การดูแลต่อผู้ลงทุนทั่วไป นักวิเคราะห์หลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น โดยการเผยแพร่ข้อมูลในเวลาที่เหมาะสมผ่านช่องทางต่างๆ เช่น สื่อมวลชน เว็บไซต์ และโทรศัพท์ เป็นต้น พร้อมทั้งช่วยดูแลการเผยแพร่ข้อมูลของบริษัทฯ ตามเกณฑ์ที่กำหนดต่อสำนักงาน ก.ล.ต. ตลาดหลักทรัพย์ฯ และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องตลอดจนข้อมูลที่สำคัญที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ซึ่งมีผลกระทบต่อกระบวนการตัดสินใจของผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ อย่างถูกต้อง และเพียงพอต่อการตัดสินใจของนักลงทุน

นอกจากนี้ คณะกรรมการต้องรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของบริษัทตามกฎหมายของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และดำเนินการติดตามและประเมินฐานะทางการเงินของกิจการจากฝ่ายบริหารทุกไตรมาส หากเริ่มมีสัญญาณบ่งชี้ถึงปัญหาสภาพคล่องทางการเงินและความสามารถในการชำระหนี้ ต้องร่วมกับฝ่ายบริหารใน

การหาแนวทางแก้ไข โดยคำนึงถึงความเป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสีย ซึ่งรวมถึงเจ้าหน้าที่ตลอดจนติดตามการแก้ไขปัญหา โดยให้ฝ่ายบริหารรายงานสถานะอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงคณะกรรมการต้องมั่นใจว่าในการอนุมัติการทำรายการใดๆ หรือการเสนอความเห็นให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติ ต้องไม่กระทบต่อความต่อเนื่องในการดำเนินการสภาพคล่องทางการเงินหรือความสามารถในการชำระหนี้

หลักปฏิบัติ 8 : สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทเคารพในสิทธิของผู้ถือหุ้น และมีหน้าที่ในการปกป้องดูแลและรักษาผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน ซึ่งได้แก่ สิทธิในการซื้อ ขาย หรือโอนหุ้น สิทธิในการรับส่วนแบ่งกำไร สิทธิในการได้รับข้อมูลข่าวสารที่เพียงพอ ทันเวลา เหมาะสมต่อการตัดสินใจ สิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น โดยส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นทุกรายแสดงความเห็นให้ข้อเสนอแนะและร่วมพิจารณาตัดสินใจและออกเสียงลงคะแนนในธุรกรรมที่มีนัยสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และสิทธิในการออกเสียงลงคะแนนในที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อแต่งตั้งหรือถอดถอนและพิจารณาคำตอบแทนของกรรมการ แต่งตั้งและพิจารณาคำตอบแทนของผู้สอบบัญชี

นอกจากนี้ คณะกรรมการยังตระหนักในเรื่องต่างๆ ที่เป็นการส่งเสริมและอำนวยความสะดวกในการใช้สิทธิผู้ถือหุ้นทุกกลุ่ม รวมถึงนักลงทุนสถาบัน ในการแสดงความคิดเห็นและตั้งคำถามใดๆ ต่อที่ประชุมตามระเบียบวาระการประชุมและประธานในที่ประชุมจะจัดสรรเวลาให้เหมาะสมและส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นมีโอกาสแสดงความเห็นและตั้งคำถามต่อที่ประชุมโดยผู้ถือหุ้นสามารถเสนอระเบียบวาระในการประชุมผู้ถือหุ้นและเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการพิจารณาสรรหาเป็นกรรมการบริษัทล่วงหน้าเป็นลายลักษณ์อักษร ตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทฯ กำหนด รวมถึงผู้ถือหุ้นมีสิทธิออกเสียงลงคะแนนแยกสำหรับแต่ละวาระที่เสนอ และสามารถใช้สิทธิในการแต่งตั้งกรรมการเป็นรายคน และผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิตามพื้นฐานกฎหมายที่กำหนด มีการให้ข้อมูลอย่างครบถ้วนเท่าเทียมกัน และแม้ผู้ถือหุ้นจะไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยเหตุไม่สะดวกประการใด ผู้ถือหุ้นย่อมมีสิทธิมอบฉันทะให้บุคคลอื่นเข้าร่วมประชุมแทนได้



ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทยังคงต้องดูแลและดำเนินการดังนี้

- 1) ให้มีการส่งหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นพร้อมเอกสารที่เกี่ยวข้อง และเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ อย่างน้อย 28 วันก่อนวันประชุม
- 2) คณะกรรมการต้องเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามล่วงหน้าก่อนวันประชุม โดยกำหนดหลักเกณฑ์การส่งคำถามล่วงหน้า และเผยแพร่หลักเกณฑ์ดังกล่าวไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ด้วย
- 3) บริษัทฯ จะอำนวยความสะดวกให้กับผู้ถือหุ้นที่เป็นชาวต่างชาติ โดยจัดทำเอกสารต่างๆ ได้แก่ หนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น หนังสือมอบฉันทะ รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น รายงานประจำปี เป็น 2 ภาษา คือ ภาษาไทยและภาษาอังกฤษ
- 4) บริษัทฯ กำหนดหลักเกณฑ์การเสนอวาระการประชุม และการเสนอชื่อบุคคลเพื่อแต่งตั้งเป็นกรรมการของบริษัทฯ เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยมีส่วนร่วมในการกำกับดูแลบริษัทฯ และการคัดสรรกรรมการที่มีคุณสมบัติเหมาะสม สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย
- 5) ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้ผู้อื่นหรือกรรมการอิสระได้ โดยจัดส่งหนังสือมอบฉันทะพร้อมกับหนังสือเชิญประชุมให้ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่า 7 วัน และเปิดเผยแบบหนังสือมอบฉันทะทั้งฉบับภาษาไทยและภาษาอังกฤษ พร้อมทั้งรายละเอียดและขั้นตอนต่างๆ อย่างน้อย 28 วัน ก่อนการประชุม

จรรยาบรรณธุรกิจและจริยธรรมทางธุรกิจของบริษัทฯ

บริษัท ยูทิลิตี้ บิสิเนส อัลลายแอนซ์ จำกัด (มหาชน) มีเจตนารมณ์ในการดำเนินธุรกิจตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยยึดมั่นแนวทางการบริหารดำเนินงานด้วยความสุจริต โปร่งใส ตามหลักคุณธรรมจริยธรรม มีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียและผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่ายทั้งภายในและภายนอกองค์กร โดยยึดหลักการปฏิบัติด้วยความเป็นธรรมเพื่อนำไปสู่การเป็นองค์กรธรรมาภิบาล ทั้งนี้มีการเผยแพร่จรรยาบรรณธุรกิจฉบับเต็มในเว็บไซต์บริษัท <https://www.uba.co.th/images/pdf/Policies-and-guidelines-for-compliance-with-regulations-and-business-ethics.pdf> บริษัทฯ จึงได้กำหนด “จรรยาบรรณธุรกิจ” ของบริษัทฯ เพื่อเป็นแนวทางปฏิบัติที่ดี อันจะช่วยส่งเสริมให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปด้วยความโปร่งใส สร้างความเชื่อมั่นต่อผู้ลงทุน ผู้มีส่วนได้เสีย และผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

1) ผู้ถือหุ้น

ส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิขั้นพื้นฐานของตน และมุ่งมั่นในการสร้างความเจริญเติบโตอย่างยั่งยืน สร้างมูลค่าเพิ่มและให้ผลตอบแทนที่เหมาะสมแก่ผู้ถือหุ้นอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งดำเนินธุรกิจตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยมีแนวทางปฏิบัติดังนี้

- ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ตลอดจนตัดสินใจดำเนินการใดๆ ด้วยความสุจริตใจ และเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นทั้งรายใหญ่และรายย่อย เพื่อผลประโยชน์ของกลุ่มผู้ที่เกี่ยวข้องโดยรวม
- บริหารกิจการของบริษัทฯ ให้มีความเจริญก้าวหน้ามั่นคง และก่อให้เกิดผลตอบแทนที่เหมาะสมแก่ผู้ถือหุ้น
- ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความสามารถและความระมัดระวังอย่างผู้ที่มีความรู้ ประสบการณ์ และความชำนาญ
- รายงานสถานะและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน สม่ำเสมอและครบถ้วนตามความเป็นจริง
- ไม่เปิดเผยข้อมูลที่เป็นความลับของบริษัทฯ ต่อผู้อื่นโดยมิชอบ
- ไม่ดำเนินการใดๆ ในลักษณะซึ่งอาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ

2) ลูกค้า

มุ่งมั่นสร้างความพึงพอใจและความมั่นใจให้กับลูกค้าและประชาชน ที่จะได้รับผลิตภัณฑ์และบริการที่มีคุณภาพในระดับราคาที่เหมาะสม และยกระดับมาตรฐานให้สูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งรักษา สัมพันธภาพที่ดีและยั่งยืน โดยกำหนดแนวทางปฏิบัติดังนี้

- ปฏิบัติตามสัญญา ข้อตกลง หรือเงื่อนไขต่างๆ ที่มีต่อลูกค้า กรณีที่จะไม่สามารถปฏิบัติได้ ต้องรีบเจรจากับลูกค้าเป็นการล่วงหน้า เพื่อร่วมกันหาแนวทางแก้ไข และป้องกันไม่ให้เกิดความเสียหาย
- มุ่งมั่นในการสร้างความพึงพอใจและความมั่นใจให้กับลูกค้า ให้ได้รับการบริการอย่างมีคุณภาพที่ดีเลิศภายใต้ความปลอดภัยและเทคโนโลยีที่เหมาะสม รวมทั้งยกระดับมาตรฐานให้สูงขึ้นอย่างต่อเนื่องและจริงจัง
- จัดระบบการบริการลูกค้าให้ลูกค้าสามารถร้องเรียนความไม่พอใจ และดำเนินการตอบสนองความต้องการลูกค้าอย่างรวดเร็ว
- ดำเนินการโดยให้ผลตอบแทนที่เหมาะสมเท่าที่จะเป็นไปได้ โดยยังรักษาคุณภาพของการบริการที่ได้มาตรฐาน



- ให้ความสำคัญในการรักษาข้อมูลที่เป็นความลับของลูกค้าอย่างจริงจังและสม่ำเสมอ และไม่นำข้อมูลดังกล่าวมาใช้เพื่อผลประโยชน์ของตนเองและผู้เกี่ยวข้อง
- ไม่เรียก ไม่รับ หรือไม่ให้ผลประโยชน์ใดๆ ที่ไม่สุจริตกับลูกค้า

3) คู่ค้า

คำนึงถึงความเสมอภาคและความซื่อสัตย์ในการดำเนินธุรกิจ รักษาผลประโยชน์ร่วมกับคู่ค้า โดยกำหนดแนวทางปฏิบัติดังนี้

- ปฏิบัติตามสัญญา ข้อตกลง หรือเงื่อนไขต่างๆ ที่มีต่อคู่ค้า ผู้ค้า ผู้ขาย กรณีที่จะไม่สามารถปฏิบัติได้ต้องรีบเจรจากับคู่ค้า ผู้ค้า ผู้ขาย เป็นการล่วงหน้าเพื่อร่วมกันหาแนวทางแก้ไขและป้องกันไม่ให้เกิดความเสียหาย
- ปฏิบัติต่อคู่ค้า ผู้ค้า ผู้ขาย อย่างเสมอภาคและเป็นธรรม ตั้งอยู่บนพื้นฐานของการได้รับผลตอบแทนที่เป็นธรรมต่อทั้งสองฝ่าย
- ไม่เรียก ไม่รับ หรือไม่ให้ผลประโยชน์ใดๆ ที่ไม่สุจริตกับคู่ค้า ผู้ค้า ผู้ขาย

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังคำนึงถึงจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของผู้ผลิต จัดหาสินค้า วัตถุดิบและ บริการให้กับ บริษัทฯ ไม่ว่าจะเป็นด้านสิทธิมนุษยชนและแรงงาน ด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม และด้านจริยธรรมและการปฏิบัติตามกฎหมายอีกด้วย

4) คู่แข่งทางการค้า

ปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้าให้สอดคล้องกับหลักสากล ภายใต้กรอบแห่งกฎหมายเกี่ยวกับหลัก ปฏิบัติการแข่งขันทางการค้า ดังนี้

- แข่งขันทางการค้าภายใต้กรอบกติกาของการแข่งขันที่เป็นธรรม
- ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งด้วยวิธีการที่ไม่สุจริต หรือขัดต่อกฎหมาย
- ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งด้วยการกล่าวร้ายหรือกระทำการใดๆ โดยปราศจากความจริงและไม่เป็นธรรม

5) เจ้าหนี้

- ปฏิบัติตามสัญญา ข้อตกลง หรือเงื่อนไขต่างๆ ที่มีต่อเจ้าหนี้ กรณีที่จะไม่สามารถปฏิบัติได้ต้องรีบเจรจากับเจ้าหนี้เป็นการล่วงหน้า เพื่อร่วมกันหาแนวทางแก้ไขและป้องกันไม่ให้เกิดความเสียหาย

- รายงานข้อมูลทางการเงินที่ถูกต้อง ครบถ้วน และตรงเวลาให้แก่เจ้าหนี้อย่างสม่ำเสมอ
- ไม่เรียก ไม่รับ หรือไม่ให้ผลประโยชน์ใดๆ ที่ไม่สุจริตกับเจ้าหนี้

6) ภาครัฐ

ภาครัฐถือเป็นหนึ่งในผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ บริษัทฯ จึงได้กำหนดแนวทางในการปฏิบัติต่อภาครัฐในประเทศต่างๆ ที่เข้าไปลงทุน เพื่อหลีกเลี่ยงการดำเนินการที่อาจส่งผลกระทบต่อการทำงานที่ไม่เหมาะสม ดังนี้

- ให้ความสำคัญกับความโปร่งใส และคำนึงถึงความซื่อสัตย์สุจริตในการติดต่อทำธุรกรรมกับเจ้าหน้าที่ หรือหน่วยงานภาครัฐ เพื่อหลีกเลี่ยงการดำเนินการที่อาจส่งผลกระทบต่อการทำงานที่ไม่เหมาะสม และขัดแย้งต่อหลักการบริหารจัดการที่ดี รวมทั้งต่อต้านการให้สินบนต่างๆ ต่อเจ้าหน้าที่ของรัฐ เพื่ออำนวยความสะดวกหรือผลประโยชน์ทางธุรกิจของบริษัทฯ
- ให้ความร่วมมือกับภาครัฐในการปฏิบัติตามกฎหมายระเบียบ และข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจอย่างเคร่งครัด
- เสนอความคิดเห็นและมีส่วนร่วมกับภาครัฐในการพัฒนาประเทศชาติ ทั้งด้านเศรษฐกิจ สังคมและสิ่งแวดล้อม
- มุ่งมั่นดำเนินโครงการที่เป็นประโยชน์ต่อสาธารณะ ไม่ว่าจะเป็นนโยบายที่ได้รับมอบหมายจากภาครัฐ หรือเป็นโครงการที่บริษัทฯ ริเริ่มขึ้นเอง

7) ผู้สอบบัญชีอิสระ

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของผู้สอบบัญชีอิสระที่ผู้ถือหุ้นใช้เป็นกลไกในการตรวจสอบการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร และให้มีรายงานทางการเงินต่างๆ ที่ถูกต้อง ครบถ้วน และได้ให้ความร่วมมือกับ ผู้สอบบัญชีอย่างเต็มที่ โดยเสนอข้อมูลที่ถูกต้องและครบถ้วน ตลอดจนให้ความสะดวกแก่ผู้สอบบัญชีอิสระในการตรวจสอบการเงินของบริษัทฯ

8) พนักงาน

บริษัทฯ ตระหนักว่าพนักงานทุกคนเป็นหนึ่งในปัจจัยสำคัญและมีคุณค่า นำมาซึ่งความสำเร็จ ความก้าวหน้า และการเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ จึงได้กำหนดแนวปฏิบัติต่อพนักงาน ดังนี้

- ให้ผลตอบแทนที่เหมาะสมตามความรู้ ความสามารถ ความรับผิดชอบและผลการปฏิบัติงานของพนักงานแต่ละคน



- การแต่งตั้งและการโยกย้าย รวมทั้งการให้รางวัลและการลงโทษพนักงาน ต้องกระทำด้วยความเสมอภาค สุจริตใจ และตั้งอยู่บนพื้นฐานของความรู้ ความสามารถ และความเหมาะสมรวมทั้งการกระทำหรือการปฏิบัติของพนักงานนั้น
- ปฏิบัติต่อพนักงานด้วยเมตตาธรรมและยุติธรรม ดูแลเอาใจใส่ ให้ความสำคัญต่อการพัฒนาการถ่ายทอดความรู้และความสามารถของพนักงาน โดยให้โอกาสพนักงานอย่างทั่วถึงและสม่ำเสมอ
- ปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับพนักงานอย่างเคร่งครัด
- ดูแลรักษาสภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีความปลอดภัยต่อชีวิต สุขภาพอนามัย ร่างกาย และทรัพย์สินของพนักงานอยู่เสมอ
- ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของพนักงานในการกำหนดทิศทางการทำงาน และแก้ไขปัญหาของบริษัทฯ
- รับฟังข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะ จากพนักงานทุกระดับอย่างเท่าเทียมและเสมอภาค
- ให้ข้อมูลสำคัญแก่พนักงานและตัวแทนพนักงาน เพื่อให้ทราบผลการดำเนินงานและสภาพที่แท้จริงขององค์กรธุรกิจ

9) ชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ มุ่งมั่นดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม ทั้งในด้านความ ปลอดภัย คุณภาพชีวิต และการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ ตระหนักถึงคุณภาพชีวิตของชุมชนและสังคม โดยได้กำหนดเป็นจรรยาบรรณ ดังนี้

- จัดทำคู่มือการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมให้สอดคล้องกับมาตรฐานการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม ISO 14001
- แบ่งปันผลกำไรส่วนหนึ่งเพื่อตอบแทนและสร้างสรรค์ชุมชนและสังคม
- คำนึงถึงการดำเนินธุรกิจที่จะมีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม โดยเริ่มตั้งแต่ขั้นตอนการเริ่มก่อสร้าง โครงการ การเลือกเทคโนโลยี ตลอดถึงกระบวนการผลิตและกระบวนการกำจัดของเสีย รวมถึงวิจัยและพัฒนานวัตกรรมที่จะส่งเสริมการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ
- ให้การสนับสนุนกิจการอันเป็นประโยชน์ต่อชุมชนและสังคม โดยรวมตอบสนองอย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพต่อเหตุการณ์ที่มีผลกระทบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม อันเนื่องมาจากการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยให้ความร่วมมืออย่างเต็มที่กับเจ้าหน้าที่ภาครัฐและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

- ไม่ให้ความร่วมมือหรือสนับสนุนบุคคล หรือองค์กรใดๆ ที่ทำธุรกิจผิดกฎหมาย หรือเป็นภัยต่อสังคมและความมั่นคงของประเทศ
- ไม่กระทำการใดๆ ที่จะมีผลเสียหายต่อชื่อเสียงของประเทศ
- ปลุกฝังจิตสำนึกความรับผิดชอบต่อชุมชน และสังคมส่วนรวมให้เกิดขึ้นในบริษัท และพนักงานทุกระดับอย่างต่อเนื่อง

นโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการ

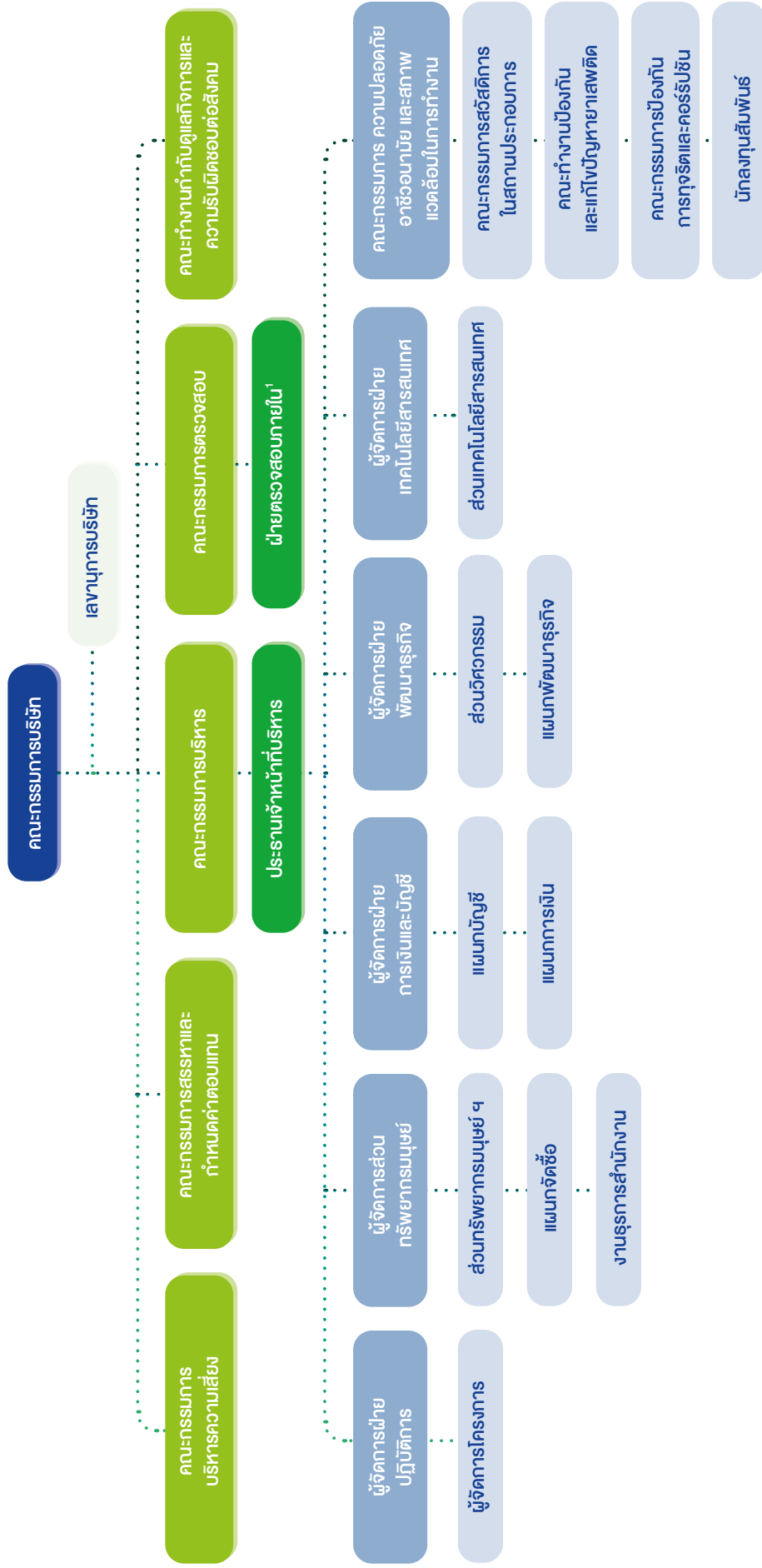
บริษัทฯ มีกฎบัตรและนโยบายต่างๆ ที่เกี่ยวข้องเพื่อให้สอดคล้องกับการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยเผยแพร่ที่เว็บไซต์ <https://www.uba.co.th/images/pdf/Policies-and-guidelines-for-compliance-with-regulations-and-business-ethics.pdf> ดังต่อไปนี้

- 1) กฎบัตรคณะกรรมการบริษัท กฎบัตรคณะกรรมการชุดย่อย ฝ่ายตรวจสอบภายใน ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของประธานกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และเลขานุการบริษัท
- 2) นโยบายการจ่ายเงินปันผล
- 3) นโยบายอำนาจอนุมัติและการสั่งการในระดับต่างๆ (Level of Authorization)
- 4) นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibilities Policy)
- 5) นโยบายแผนการสืบทอดตำแหน่ง
- 6) นโยบายและวิธีปฏิบัติการแจ้งเบาะแส
- 7) นโยบายการจัดการระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ
- 8) โครงสร้างองค์กร
- 9) นโยบายบริหารความเสี่ยง
- 10) นโยบายการทำรายการระหว่างกัน
- 11) นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม
- 12) นโยบายการรายงานการถือครองหลักทรัพย์และการใช้ข้อมูลภายในบริษัท
- 13) นโยบายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (PDPA)
- 14) นโยบายการบริหารจัดการการปล่อยก๊าซเรือนกระจก
- 15) นโยบายการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน (Anti-Corruption Policy)
- 16) นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี (หลักการกำกับดูแลกิจการ 8 หมวด ของตลาดหลักทรัพย์ฯ)
- 17) จรรยาบรรณธุรกิจ (Code of Conduct)

โครงสร้างและการดำเนินงานของบริษัท

โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ

โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ



หมายเหตุ : ¹ บริษัทฯ ว่าจ้างบุคคลภายนอก (Outsource) คือ บริษัท เอ็มเอ คอนซัลติ้ง จำกัด เป็นผู้ตรวจสอบระบบควบคุมภายใน

ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการบริษัท

องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท มีข้อกำหนดดังนี้

- 1) ตามข้อบังคับของบริษัทฯ คณะกรรมการของบริษัทต้องประกอบด้วยกรรมการไม่น้อยกว่า 5 คนและกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด ต้องมีถิ่นฐานอยู่ในราชอาณาจักรไทย กรรมการของบริษัทจะต้องเป็นผู้มีคุณสมบัติตามที่กฎหมายกำหนดและกรรมการบริษัทจะเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทหรือไม่ก็ได้
- 2) คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการที่เป็นผู้บริหาร กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร และกรรมการอิสระ โดยมีกรรมการอิสระไม่น้อยกว่า 3 คน และคุณสมบัติของกรรมการอิสระเป็นไปตามที่ตลาดหลักทรัพย์กำหนด กรรมการอิสระสามารถดำรงตำแหน่งต่อเนื่องไม่เกิน 9 ปี นับจากวันที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระครั้งแรก
- 3) คณะกรรมการบริษัท เลือกกรรมการคนหนึ่งจากกรรมการทั้งหมดเป็นประธานกรรมการ
- 4) คณะกรรมการบริษัท เลือกบุคคลหนึ่งทำหน้าที่เลขานุการบริษัท
- 5) ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการ ซึ่งคณะกรรมการสรรหาเป็นผู้คัดเลือก และเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้
 - (1) ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง

- (2) ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะต้องใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตามข้อหนึ่ง (1) เลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
- (3) บุคคลซึ่งได้คะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการซึ่งจะพึงมีหรือพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือพึงเลือกในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 9 ท่าน ซึ่งเป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องและข้อบังคับของบริษัทฯ โดยมีกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารจำนวน 8 ท่าน (ร้อยละ 88.89 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด) และกรรมการที่เป็นผู้บริหารจำนวน 1 ท่าน (ร้อยละ 11.11 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด) โดยปัจจุบันมีกรรมการซึ่งเป็นเพศหญิงจำนวน 2 ท่าน และเพศชายจำนวน 7 ท่าน นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน (ร้อยละ 33.33 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด) ซึ่งมีจำนวนไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด และมีคุณสมบัติเป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง





ข้อมูลคณะกรรมการและผู้มีอำนาจควบคุมบริษัท รายบุคคล

คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการ จำนวน 9 ท่าน ดังนี้

ที่	ชื่อ – สกุล	ตำแหน่ง
1	นายจักรพร อุ่นจิตต์	ประธานกรรมการบริษัท กรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระ ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
2	นายวัชรพัธ วัชรภักย์	กรรมการบริษัท ประธานกรรมการตรวจสอบ ¹ กรรมการอิสระ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน กรรมการบริหารความเสี่ยง
3	นายอิสระ อัคราพิทักษ์ ²	กรรมการบริษัท กรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระ ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
4	นายพลพัฒ วรรณสุต	กรรมการบริษัท
5	นางสาวอรสา วิมลเฉลา	กรรมการบริษัท
6	นางสาวผกาทิพย์ โลพันธ์ศรี	กรรมการบริษัท
7	นายปสันน สวัสดิ์บุรี	กรรมการบริษัท
8	นายเกริก ลิเกษม	กรรมการบริษัท
9	นายสมชาติ สังหิตกุล	กรรมการบริษัท ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน กรรมการบริหารความเสี่ยง ประธานกรรมการบริหาร

หมายเหตุ : ¹ กรรมการตรวจสอบ มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินของบริษัทฯ

² นายอิสระ อัคราพิทักษ์เข้าดำรงตำแหน่งครั้งแรกเมื่อวันที่ 16 สิงหาคม 2568

รายชื่อกรรมการที่ลาออก/ พ้นตำแหน่งระหว่างปี

1. นายธีรเดช ดังประพทุธิกุล ลาออกจากการเป็นกรรมการ วันที่ 15 สิงหาคม 2568

โดยมีนางสาวนภัสวรรณ วัฒนศิริชัยกุล เป็นเลขานุการบริษัท ผ่านการอบรมหลักสูตรเลขานุการบริษัท (Company Secretary Program) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 151/2024

กรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันบริษัทฯ

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ คือ นางสาวผกาทิพย์ โลพันธ์ศรี หรือ นายปสันน สวัสดิ์บุรี หรือ นายพลพัฒ วรรณสุต ลงลายมือชื่อร่วมกับ นางสาวอรสา วิมลเฉลา หรือ นายเกริก ลิเกษม รวมเป็นสองคน และประทับตราสำคัญของบริษัทฯ

การสรรหากรรมการ

คณะกรรมการบริษัทจะแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ทำหน้าที่พิจารณาคัดเลือกและกลั่นกรองบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเพื่อการคัดเลือก และเสนอแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการ โดยคำนึงถึงสัดส่วนจำนวนและองค์ประกอบของคณะกรรมการที่เหมาะสม คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน มีการกำหนดหลักเกณฑ์และขั้นตอนการสรรหากรรมการไว้อย่างเป็นระบบ โดยเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นทุกรายมีสิทธิเสนอชื่อบุคคลพิจารณาเข้ารับ

การเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทล่วงหน้าในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นได้ โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนอาจเสนอให้คณะกรรมการบริษัทจัดตั้งคณะกรรมการเฉพาะกิจซึ่งประกอบด้วยคณะกรรมการบริษัทหรือบุคคลภายนอก ทำหน้าที่สรรหากรรมการได้ หรือในบางกรณีอาจใช้ฐานข้อมูลกรรมการ (Director Pool) ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors - IOD) เพื่อช่วยประกอบการตัดสินใจเพิ่มเติมในการสรรหากรรมการบริษัท

สำหรับหลักเกณฑ์การคัดเลือกกรรมการบริษัท จะทำการคัดเลือกและกลั่นกรองบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเป็นกรรมการบริษัท โดยเป็นผู้ทรงคุณวุฒิและมีความเชี่ยวชาญจากหลากหลายอาชีพ และมีทักษะที่สอดคล้องกับเป้าหมายและกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยกำหนดคุณสมบัติและทักษะที่จำเป็นไว้ 4 ด้าน ได้แก่ ด้านวิศวกรรม ด้านบัญชี การเงินและการธนาคาร ด้านกลยุทธ์การตลาดและการแข่งขัน รวมทั้งด้านกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ นอกจากนี้ บริษัทยังได้กำหนดคุณสมบัติของกรรมการบริษัท เพื่อใช้เป็นคู่มือในการพิจารณา แต่งตั้งกรรมการบริษัท คือ มีภาวะผู้นำ เป็นผู้วิสัยทัศน์กว้างไกล เป็นผู้มีความซื่อสัตย์สุจริต มีประวัติการทำงานโปร่งใส ไม่ด่างพร้อย ไม่มีลักษณะต้องห้ามกฎหมาย และมีความสามารถในการแสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระ

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญเรื่องความหลากหลายในโครงสร้างของคณะกรรมการบริษัท (Board Diversity) โดยกำหนดนโยบายความหลากหลายของบริษัทของคณะกรรมการบริษัท อันประกอบด้วย เพศ อายุ ระดับการศึกษา ความรู้ความสามารถ ทักษะวิชาชีพ ประสบการณ์ทำงาน ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านที่สอดคล้องตามเป้าหมายและกลยุทธ์ขององค์กร ทั้งนี้ กรรมการอิสระจะต้องมีไม่น้อยกว่า 3 คน ของคณะกรรมการบริษัททั้งหมด จากการประเมินความหลากหลายทางทักษะของกรรมการบริษัท (Board Skill Matrix) พบว่าประสบการณ์การทำงานของกรรมการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจบริการจัดการน้ำ เติบโตและบำรุงรักษาแบบครบวงจร ซึ่งเป็นธุรกิจหลักของบริษัท ในด้านวิศวกรรมจำนวน 6 คน มีความรู้ด้านบัญชีการเงิน อย่างน้อยจำนวน 6 คน และมีความรู้การบริหารธุรกิจด้านการตลาด รวมถึงกฎหมาย อย่างน้อยจำนวน 7 คน นอกจากนี้ยังมีกรรมการอิสระครบจำนวน 3 คน ตามที่กำหนด ดังนี้

ตำแหน่ง/คุณสมบัติ	วิศวกรรม	บัญชีการเงิน	บริหารธุรกิจ
ประธานกรรมการ / กรรมการอิสระ	✓		✓
ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ	✓	✓	
ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการอิสระ		✓	✓
กรรมการ	✓	✓	✓
กรรมการ	✓	✓	✓
กรรมการ		✓	
กรรมการ		✓	
กรรมการ	✓		✓
กรรมการ / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	✓	✓	✓

การปฏิรูปคณะกรรมการใหม่

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการใหม่ จึงได้กำหนดแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการเตรียมความพร้อมในการปฏิบัติหน้าที่กรรมการบริษัทเพื่อให้กรรมการที่เข้ารับตำแหน่งสามารถรับทราบความคาดหวังที่บริษัทฯ มีต่อบทบาท หน้าที่ ความรับผิดชอบของกรรมการ นโยบาย ธุรกิจของบริษัทฯ รวมถึงการเข้าเยี่ยมชมหน่วยงานธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อเตรียมความพร้อมในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ และปฏิบัติหน้าที่ได้ทันที ดังนี้

1. ประสานงานในการให้ข้อมูลเกี่ยวกับบริษัทแก่กรรมการใหม่
2. ส่งมอบ “คู่มือสำหรับกรรมการ” ให้กับกรรมการใหม่ ซึ่งเป็นเอกสารเกี่ยวกับข้อมูลบริษัท และกฎหมายสำคัญที่เกี่ยวข้อง ประกอบด้วย ข้อบังคับบริษัท วัตถุประสงค์ของบริษัท หนังสือรับรองของบริษัท พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คู่มือกรรมการบริษัท จดทะเบียน กฎบัตรคณะกรรมการชุดย่อย จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ คู่มือนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และนโยบายบริษัทด้านอื่นๆ

3. จัดให้มีการพบปะกับประธานกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการย่อย และผู้บริหารของบริษัท เพื่อรับทราบข้อมูลเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยมีการนำเสนอภาพรวมและรายละเอียด หัวข้อต่างๆ ได้แก่ ประวัติบริษัทวิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ โครงสร้างการบริหารงาน ข้อมูลการดำเนินงาน และกิจกรรมของบริษัท

บริษัทฯ มีนโยบายการจำกัดจำนวนบริษัทในการดำรงตำแหน่งกรรมการที่บริษัทอื่นของกรรมการบริษัท นอกจากบริษัท ยูทิลิตี้ บิสิเนส อัลตราออนซ์ จำกัด (มหาชน) บริษัทย่อยและบริษัทร่วมได้โดยการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทในบริษัทอื่นต้องไม่เกิน 5 แห่ง การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นดังกล่าว ต้องแจ้งให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบ และต้องขอความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทก่อนเข้ารับการดำรงตำแหน่งนั้น



ข้อมูลเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท และกรรมการผู้จัดการใหญ่ ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของประธานกรรมการ

- 1) เรียกประชุมคณะกรรมการบริษัท เป็นประธานการประชุม คณะกรรมการบริษัท ตลอดจนมีบทบาทในการกำหนดระเบียบวาระการประชุมร่วมกับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- 2) มีบทบาทในการควบคุมการประชุมให้มีประสิทธิภาพ เป็นไปตามระเบียบข้อบังคับของบริษัท สนับสนุนและเปิดโอกาสให้กรรมการแสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระ
- 3) ทำหน้าที่เป็นประธานในการประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท อย่างมีประสิทธิภาพ
- 4) กำกับดูแลให้คณะกรรมการบริษัทมีโครงสร้างและองค์ประกอบที่เหมาะสม
- 5) สนับสนุนและส่งเสริมให้คณะกรรมการบริษัทปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มความสามารถตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ ความรับผิดชอบ และตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- 6) ดูแล ติดตามการบริหารของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ ให้บรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้
- 7) เป็นผู้ลงคะแนนเสียงชี้ขาดในกรณีที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท มีการลงคะแนนเสียงแล้วคะแนนเสียงทั้งสองฝ่ายเท่ากัน
- 8) สนับสนุนและเป็นแบบอย่างที่ดีในการปฏิบัติตามหลักบรรษัทภิบาลและจรรยาบรรณ
- 9) เสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างกรรมการที่เป็นผู้บริหารและกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร รวมทั้งระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ

บริษัทได้พิจารณาบทวน ปรับปรุง แก้ไขนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทในรอบปี 2568 ที่ผ่านมา เพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐานและแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2568 เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2568 โดยเพิ่มกฎบัตรของประธานกรรมการด้านการจัดการความสัมพันธ์หลัก

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

- 1) ดูแล และจัดการให้การดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ กฎระเบียบ และข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นบนพื้นฐานของหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี พร้อมทั้งเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ ถูกต้อง ครบถ้วน มีมาตรฐานและโปร่งใสต่อผู้ถือหุ้นและผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย

- 2) กำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ ทิศทาง และกลยุทธ์ของบริษัทฯ รวมทั้งพิจารณาบทวนวิสัยทัศน์ พันธกิจ และกลยุทธ์เป็นประจำสม่ำเสมอ และอนุมัติอย่างน้อยทุกๆ ปี เพื่อให้สอดคล้องกับแผนการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ
- 3) พิจารณอนุมัติงบประมาณในการลงทุนและในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ ประจำปี รวมทั้งดูแลการใช้ทรัพยากรของบริษัทฯ
- 4) ดูแลให้มีระบบหรือกลไกการจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูงที่เหมาะสม เพื่อก่อให้เกิดแรงจูงใจทั้งในระยะสั้นและระยะยาว
- 5) จัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการประชุมใหญ่สามัญประจำปี ภายในไม่เกิน 4 เดือน นับแต่วันปิดบัญชีสิ้นปีของบริษัทฯ และจัดประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการประชุมวิสามัญเมื่อมีความจำเป็น
- 6) จัดให้มีระบบบัญชี การรายงานทางการเงินและการสอบบัญชี รวมทั้งดูแลให้มีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
- 7) ดูแลให้มีช่องทางในการสื่อสารกับผู้ถือหุ้นแต่ละกลุ่มและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ อย่างเหมาะสม
- 8) จัดให้มีการทำงานแสดงฐานะทางการเงิน งบกระแสเงินสดและงบกำไรขาดทุน ณ วันสิ้นสุดของรอบปีบัญชีของบริษัทฯ เสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญประจำปี เพื่อพิจารณาอนุมัติงบดุล งบกระแสเงินสด และบัญชีกำไรขาดทุน และคณะกรรมการบริษัทต้องจัดให้ผู้สอบบัญชีตรวจสอบให้เสร็จสิ้นก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- 9) จัดให้มีการรายงานข้อมูลทางการเงิน และข้อมูลทั่วไปที่สำคัญต่อผู้ถือหุ้นอย่างครบถ้วนถูกต้อง และเพียงพอและยืนยันการตรวจสอบรับรองข้อมูลที่รายงาน
- 10) สอดส่อง ดูแล และจัดการแก้ไขปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้น รวมถึงรายการเกี่ยวโยงกัน
- 11) กำหนดแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างครอบคลุม และดูแลให้ผู้บริหารมีระบบ หรือกระบวนการที่มีประสิทธิภาพในการบริหารจัดการความเสี่ยง
- 12) จัดให้มีการควบคุม และตรวจสอบภายใน ตลอดจนจัดทำระบบการควบคุมทางการเงิน การดำเนินงาน และการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน รวมทั้งควบคุมและบริหารความเสี่ยง

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

- 1) การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยรวม เพื่อเป็นไปตามวัตถุประสงค์ของการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท



- 2) กำหนดกลยุทธ์และแผนการทางธุรกิจเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และดำเนินการเพื่อให้บรรลุเป้าหมายตามกลยุทธ์และแผนการทางธุรกิจที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
- 3) ดำเนินการและปฏิบัติการที่คณะกรรมการมอบหมายและตามนโยบายของคณะกรรมการบริษัท
- 4) สั่งการออกระเบียบประกาศบันทึกเพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามนโยบาย
- 5) อนุมัติและ/หรือมอบอำนาจการดำเนินการเพื่อผูกพันบริษัทฯ สำหรับธุรกรรมปกติของบริษัทฯ รวมถึงธุรกรรมที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารได้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริษัทให้ดำเนินการแทน ทั้งนี้ ให้รวมถึงธุรกรรมใดๆ ที่ไม่เป็นการผูกพันทรัพย์สินของบริษัทฯ โดยตรง
- 6) ประสานงานผู้บริหารและพนักงานเพื่อปฏิบัติตามนโยบายและทิศทางทางธุรกิจที่ได้รับจากคณะกรรมการบริษัท
- 7) แสวงโอกาสทางธุรกิจและการลงทุนใหม่ๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจหลักของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เพื่อเพิ่มรายได้ให้แก่บริษัทฯ
- 8) พิจารณาอนุมัติการจ่ายค่าใช้จ่ายการดำเนินงานปกติในวงเงินตามที่คณะกรรมการบริษัทอนุมัติมอบหมายไว้
- 9) อนุมัติการใช้จ่ายเงินลงทุนที่สำคัญๆ ที่ได้กำหนดไว้ในงบประมาณรายจ่ายสำหรับปี หรือที่คณะกรรมการบริษัทได้เคยมีมติอนุมัติในหลักการไว้แล้ว
- 10) ดูแลการทำงานของพนักงานให้เป็นไปตามนโยบายกฎระเบียบต่างๆ รวมถึงการปฏิบัติงานด้วยหลักธรรมาภิบาลในการทำธุรกิจ
- 11) ส่งเสริมพัฒนาความรู้ความสามารถและศักยภาพของพนักงานเพื่อเพิ่มศักยภาพขององค์กร
- 12) พิจารณาแต่งตั้งที่ปรึกษาต่างๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินการของบริษัทฯ
- 13) พิจารณาอนุมัติการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน ที่เป็นเงื่อนไขปกติทางการค้าเช่นซื้อขายสินค้าด้วยราคาตลาดการค้าคิดค่าธรรมเนียมบริการในอัตราค่าธรรมเนียมปกติ และการให้เครดิตเทอมเหมือนลูกค้าทั่วไป เป็นต้นทั้งนี้ภายใต้นโยบายที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ตามที่กำหนดไว้ในคู่มืออำนาจดำเนินการ
- 14) มีอำนาจ บรรจุ แต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้าย เลื่อน ลด ตัดเงินเดือนหรือค่าจ้าง ลงโทษทางวินัยพนักงานและลูกจ้าง ตลอดจนให้พนักงานและลูกจ้างออกจากตำแหน่งตามระเบียบการบริหารทรัพยากรมนุษย์ของบริษัทฯ

- 15) ดำเนินกิจการงานอื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทเป็นกรณีๆ ไป ทั้งนี้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารไม่มีอำนาจในการอนุมัติเรื่องหรือรายการที่เกี่ยวข้องกัน ที่ไม่ใช่เป็นเงื่อนไขปกติทางการค้ารายการได้มาจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์สำคัญของบริษัท และ/หรือรายการที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งมีส่วนได้เสีย หรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดที่จะทำขึ้นกับบริษัทฯ และบริษัทย่อย ยกเว้นเป็นรายการที่เป็นเงื่อนไขปกติทางการค้าที่ได้มีการกำหนดนโยบายและหลักเกณฑ์โดยได้อนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาอนุมัติไว้ และได้ขอความเห็นชอบจากผู้ถือหุ้นในการทำรายการเกี่ยวข้องกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยแล้ว เพื่อให้สอดคล้องกับข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ในเรื่องดังกล่าว

บริษัทได้ตระหนักถึงการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยจัดให้มีการประชุมเพื่อทบทวนและอนุมัตินโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทอย่างสม่ำเสมอในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2567 เมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2567 พิจารณาทบทวน ปรับปรุง แก้ไขนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทในรอบปี 2567 ที่ผ่านมา เพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐานและแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยกำหนดนโยบายในการไปดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นของประธานเจ้าหน้าที่บริหารไม่เกิน 5 แห่ง ทั้งนี้ในการเป็นกรรมการดังกล่าวจะต้องไม่เป็นอุปสรรคต่อการปฏิบัติหน้าที่ของตน และห้ามมิให้ประกอบธุรกิจหรือมีส่วนร่วมในธุรกิจที่มีสภาพอย่างเดียวกัน หรือเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทและบริษัทย่อย





ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ และคณะทำงานชุดย่อย

บริษัทฯ มีคณะกรรมการชุดย่อยจำนวน 4 ชุด ได้แก่

- 1) คณะกรรมการตรวจสอบ
- 2) คณะกรรมการบริหาร
- 3) คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และ
- 4) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร และคณะทำงานชุดย่อย จำนวน 1 ชุด ได้แก่ 1) คณะทำงานกำกับดูแลกิจการและความรับผิดชอบต่อสังคม

ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการและคณะทำงานชุดย่อย

ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

- 1) สอบทานความถูกต้องและความน่าเชื่อถือของรายงานทางการเงินของบริษัทตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป
- 2) สอบทานการปฏิบัติงานของบริษัทฯ ตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
- 3) พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคล ซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่ผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- 4) สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในและระบบการตรวจสอบภายในที่เหมาะสม และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้างานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
- 5) พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ
- 6) สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบบริหารความเสี่ยงและมาตรการในการจัดการความเสี่ยงอย่างเหมาะสม มีประสิทธิภาพ
- 7) สอบทานและให้ความเห็นต่อแผนตรวจสอบภายในและการปฏิบัติงานของสำนักงานตรวจสอบภายใน
- 8) จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้

- ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัทฯ
 - ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ
 - ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
 - ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
 - ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - จำนวนการประชุม คณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
 - ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย
 - รายงานอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
- 9) มีอำนาจเชิญฝ่ายจัดการ ผู้บริหาร หรือพนักงานของบริษัทที่เกี่ยวข้องมาให้ความเห็น ร่วมประชุม หรือส่งเอกสารที่เห็นว่าเกี่ยวข้องจำเป็นตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ
 - 10) สอบทานกฎบัตรเป็นประจำปีเพื่อพิจารณาความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบที่กำหนดไว้ และเสนอให้พิจารณาปรับเปลี่ยนตามความจำเป็น
 - 11) กำกับดูแลให้มีกระบวนการรับแจ้งเบาะแส ในกรณีที่พนักงานและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียกลุ่มต่างๆ มีข้อสงสัยหรือพบเห็นการกระทำอันควรสงสัยว่ามีการฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ จรรยาบรรณ หรือนโยบายกำกับดูแลกิจการ เพื่อให้ความมั่นใจแก่ผู้แจ้งเบาะแสว่าบริษัทมีกระบวนการสอบสวนที่เป็นอิสระและมีการดำเนินการในการติดตามที่เหมาะสม
 - 12) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร

- 1) พิจารณากำหนดกลยุทธ์และแผนการดำเนินธุรกิจ รวมทั้งกำกับดูแลการจัดการดำเนินงานของ บริษัทฯ ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงสุด
- 2) ทบทวนผลการดำเนินงานเป็นระยะเพื่อหาแนวทางแก้ไขอย่างรวดเร็วให้บรรลุเป้าหมายธุรกิจ



- 3) พิจารณาและให้ความเห็นชอบงบประมาณประจำปี และโครงการลงทุนขนาดใหญ่ของบริษัทก่อนเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติต่อไป
- 4) กำหนดโครงสร้างองค์กรและบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ โดยครอบคลุมทั้งเรื่องการคัดเลือก การฝึกอบรม การว่าจ้าง การเลิกจ้าง และการกำหนดค่าตอบแทนของพนักงานของบริษัทฯ และคณะผู้บริหาร
- 5) มีอำนาจในการทำนิติกรรมผูกพันกับบริษัทฯ ตามขอบเขตที่กำหนดไว้ในนโยบายการกำกับดูแล กิจการและระเบียบวิธีปฏิบัติของบริษัทฯ
- 6) ให้คำปรึกษาแก่คณะกรรมการบริษัท เกี่ยวกับการตัดสินใจในเรื่องที่มีความสำคัญ
- 7) ปฏิบัติงานอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

- 1) พิจารณาโครงสร้างขนาดและองค์ประกอบคณะกรรมการบริษัท ให้มีความเหมาะสมกับองค์กร และสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไป
- 2) ดูแลให้โครงสร้างของคณะกรรมการบริษัทประกอบไปด้วยผู้ทรงคุณวุฒิ ที่มีความรู้ ความสามารถที่หลากหลาย มีประสบการณ์ความรู้ความเชี่ยวชาญที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจ ยึดมั่นในคุณธรรมและความซื่อสัตย์ โดยไม่จำกัดเพศ เชื้อชาติ ศาสนา อายุ ทักษะทางวิชาชีพ หรือคุณสมบัติเฉพาะด้านอื่นๆ
- 3) พิจารณาหลักเกณฑ์ในการสรรหากรรมการบริษัท สรรหา และพิจารณากลับกรองบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมสมควรได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาให้ความเห็นชอบก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท
- 4) พิจารณาคุณสมบัติของบุคคลที่ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการอิสระ ให้มีความเป็นอิสระเป็นไป ตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด โดยคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทฯ กำหนด
- 5) เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยเสนอรายชื่อบุคคลเข้ารับการสรรหาเป็นกรรมการบริษัท โดยมีกำหนดระยะเวลาอย่างเพียงพอก่อนการประชุมผู้ถือหุ้น
- 6) กำหนดวิธีการสรรหาและคุณสมบัติ ของผู้ที่จะมาดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- 7) ดำเนินการสรรหาและเสนอแนะผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมในการดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารต่อคณะกรรมการบริษัท
- 8) จัดให้มีนโยบายแผนสืบทอดตำแหน่ง ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและผู้จัดการฝ่าย เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณา
- 9) พิจารณารูปแบบและหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนของกรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อยต่างๆ (ยกเว้นของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน) และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ให้มีความชัดเจน เป็นธรรม และเหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบ ความสำเร็จในการปฏิบัติงานที่เชื่อมโยงกับ ผลประกอบการ และปัจจัยแวดล้อมอื่นที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนพิจารณาเปรียบเทียบกับอัตราค่าตอบแทนของบริษัทอื่นที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกัน หรือใกล้เคียงกับบริษัทฯ เพื่อเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัท โดยคำนึงถึงการเพิ่มมูลค่าส่วนของผู้ถือหุ้นในระยะยาว
- 10) พิจารณากำหนดค่าตอบแทนแก่กรรมการบริษัท และกรรมการชุดย่อย เพื่อนำเสนอให้ คณะกรรมการบริษัทพิจารณาเห็นชอบ และนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ
- 11) พิจารณาการกำหนดเป้าหมายและประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เพื่อพิจารณาความเหมาะสมในการกำหนดค่าตอบแทน
- 12) พิจารณาแผนการพัฒนาความรู้ ของกรรมการในปัจจุบัน และกรรมการเข้าใหม่ให้มีความเหมาะสมสอดคล้องกับบทบาทหน้าที่ของกรรมการที่ดำรงตำแหน่งอยู่ รวมถึงบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท และพัฒนาการต่างๆ ที่สำคัญต่อลักษณะธุรกิจที่บริษัทฯ ดำเนินกิจการอยู่
- 13) คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน มีสิทธิเข้ารับการอบรมหรือเข้าร่วมกิจกรรม เพื่อเป็นการเพิ่มพูนความรู้ในงานที่เกี่ยวข้อง โดยใช้ทรัพยากรของบริษัทฯ
- 14) คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน มีอำนาจเชิญคณะกรรมการบริหารหรือผู้เกี่ยวข้องเข้า ร่วมประชุมเพื่อชี้แจงข้อมูลเพิ่มเติมได้
- 15) ปฏิบัติงานอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย



ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร ความเสี่ยงองค์กร

- 1) กำหนด ทบทวน และให้ความเห็นชอบนโยบายการบริหาร ความเสี่ยง แผนแม่บทบริหารความเสี่ยง ตลอดจนอำนาจการ และดำเนินการจัดการวางระบบบริหารความเสี่ยงของ บริษัทฯ รวมทั้งพิจารณา ทบทวนแผนบริหารความเสี่ยง ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ สอดคล้องเหมาะสมกับ สถานการณ์
- 2) ประเมิน ติดตาม และดูแลระดับความเสี่ยงของบริษัทฯ ให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม
- 3) กำกับ ดูแล ตลอดจนติดตามให้ทุกหน่วยงานภายในบริษัท ปฏิบัติตามนโยบายบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง
- 4) พิจารณา และอนุมัติงบประมาณและค่าใช้จ่ายต่างๆ ในการดำเนินงานด้านบริหารความเสี่ยง รวมถึงดูแล ความเพียงพอของทรัพยากรที่ใช้ในการบริหารความเสี่ยง
- 5) ติดตามและรายงานสถานะความเสี่ยงของบริษัทฯ ต่อคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบ
- 6) แต่งตั้งคณะทำงานได้ตามที่เห็นสมควร
- 7) ปฏิบัติการอื่นใดที่เกี่ยวข้องกับการบริหารความเสี่ยงตามที่ คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะทำงานกำกับดูแล กิจการและรับผิดชอบต่อสังคม

- 1) พิจารณากำหนดแนวทางเสนอแนะแนวนโยบาย / แนวปฏิบัติเกี่ยวกับจรรยาบรรณและจริยธรรมทางธุรกิจ ตามระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดีต่อคณะกรรมการบริษัท และฝ่ายจัดการ เพื่อกำหนดเป็นระเบียบปฏิบัติขององค์กร ทั้งนี้เพื่อให้เป็นแนวทางปฏิบัติขององค์กรที่ได้มาตรฐาน เป็นแนวทางที่ถูกต้อง และเพื่อให้บริษัทตระหนักถึง ความสำคัญของการดำเนินธุรกิจให้เติบโตอย่างยั่งยืน ภายใต้ความรับผิดชอบต่อสังคมและผู้มีส่วนได้เสีย
- 2) กำกับดูแลให้คำปรึกษา ประเมินผล และทบทวน นโยบายและการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณธุรกิจ และนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม เพื่อพัฒนาและยกระดับระบบการกำกับดูแลกิจการของ บริษัทฯ สู่มาตรฐานสากล
- 3) ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย
- 4) คณะทำงานกำกับดูแลกิจการและความรับผิดชอบต่อ สังคมมีความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทโดยตรง ตามหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย และคณะทำงานกำกับดูแลกิจการและความรับผิดชอบต่อ สังคมยังคงมีความรับผิดชอบในการดำเนินงานของ บริษัทต่อบุคคลภายนอก

รายชื่อของคณะกรรมการ และคณะทำงานชุดย่อย

คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการอิสระ จำนวน 3 ท่าน ดังนี้

ที่	ชื่อ – สกุล	ตำแหน่ง
1	นายวัชรพัช วัชรภักย์	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2	นายจักรพร อุ่นจิตต์	กรรมการตรวจสอบ
3	นายอิสระ อัคราพิทักษ์ ¹	กรรมการตรวจสอบ

หมายเหตุ ¹ นายอิสระ อัคราพิทักษ์เข้าดำรงตำแหน่งครั้งแรกเมื่อวันที่ 16 สิงหาคม 2568

คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหาร ประกอบด้วยกรรมการบริหาร จำนวน 4 ท่าน ดังนี้

ที่	ชื่อ – สกุล	ตำแหน่ง
1	นายสมชาติ สังหิตกุล	ประธานกรรมการบริหาร
2	นายคัมภีร์ คร้ามพิมพ์	กรรมการบริหาร
3	นางนภัสวรรณ วัฒนศิริชัยกุล	กรรมการบริหาร
4	นางสาวภาณุ อื้อกุล ¹	กรรมการบริหาร

หมายเหตุ : ¹นางสาวภาณุ อื้อกุล ลาออกจากคณะกรรมการบริหารเมื่อวันที่ 26 ธันวาคม 2568 เนื่องจากเกษียณ



คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ประกอบด้วย กรรมการ จำนวน 3 ท่าน ดังนี้

ที่	ชื่อ – สกุล	ตำแหน่ง
1	นายจักรพร อุ่นจิตต์	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
2	นายวัชรพัช วัชรภักย์	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
3	นายสมชาติ สังหิตกุล	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร ประกอบด้วย กรรมการ จำนวน 3 ท่าน ดังนี้

ที่	ชื่อ – สกุล	ตำแหน่ง
1	นายอิสระ อัคราพิทักษ์ ¹	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร
2	นายวัชรพัช วัชรภักย์	กรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร
3	นายสมชาติ สังหิตกุล	กรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร

หมายเหตุ ¹ นายอิสระ อัคราพิทักษ์เข้าดำรงตำแหน่งครั้งแรกเมื่อวันที่ 16 สิงหาคม 2568

คณะทำงานกำกับดูแลกิจการและความรับผิดชอบต่อสังคม

คณะทำงานกำกับดูแลกิจการและรับผิดชอบต่อสังคม ประกอบด้วย คณะทำงาน จำนวน 3 ท่าน ดังนี้

ที่	ชื่อ – สกุล	ตำแหน่ง
1	นายคัมภีร์ ศรีภูมิพิมพ์	ประธานคณะทำงานกำกับดูแลกิจการและความรับผิดชอบต่อสังคม
2	นายภัทดนัย พึ่งสุข	คณะทำงานกำกับดูแลกิจการและรับผิดชอบต่อสังคม
3	นางสาวจุฑาทิธณ์ เผือกหอม ¹	คณะทำงานกำกับดูแลกิจการและรับผิดชอบต่อสังคม

หมายเหตุ ¹ นางสาวจุฑาทิธณ์ เผือกหอม ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการในคณะทำงาน เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2568

ผู้บริหาร

ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร

บริษัทฯ มีผู้บริหารตามคํานิยาม “ผู้บริหาร”¹ ตามประกาศคณะกรรมการ ก.ล.ต. ที่ กจ. 17/2551 เรื่องการกำหนดบทนิยามในประกาศเกี่ยวกับการออกและเสนอขายหลักทรัพย์ (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) จำนวนทั้งสิ้น 6 ท่าน ดังนี้

ที่	ชื่อ – สกุล	ตำแหน่ง ¹
1	นายสมชาติ สังหิตกุล	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2	นายคัมภีร์ ศรีภูมิพิมพ์	ผู้จัดการฝ่ายปฏิบัติการ
3	นางนภัสวรรณ วัฒนศิริชัยกุล ²	ผู้จัดการฝ่ายการเงินและบัญชี
4	นางเสาวภาคย์ อ้อกุล ³	ผู้จัดการฝ่ายพัฒนารัฐกิจ
5	นายปฐกฉัตร เมฆอาภรณ์ ⁴	ผู้จัดการฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ

หมายเหตุ : ¹ ตามคํานิยามของประกาศคณะกรรมการ ก.ล.ต. ที่ กจ. 17/2551 เรื่อง การกำหนดบทนิยามในประกาศเกี่ยวกับการออกและเสนอขายหลักทรัพย์ (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) “ผู้บริหาร” หมายความว่า ผู้จัดการหรือผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารสี่ (4) รายแรกนับต่อจากผู้จัดการลงมา ผู้ซึ่งดำรงตำแหน่งเทียบเท่าผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารรายที่สี่ (4) ทุกราย และให้ความหมายรวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปหรือเทียบเท่า

² ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน

³ นางเสาวภาคย์ อ้อกุล ลาออกจากกรรมการเป็นผู้บริหารเมื่อวันที่ 26 ธันวาคม 2568 เนื่องจากเกษียณ

⁴ นายปฐกฉัตร เมฆอาภรณ์ เข้าดำรงตำแหน่งผู้บริหาร เมื่อวันที่ 7 ตุลาคม 2564



ทั้งนี้ ข้อมูลและรายละเอียดที่เกี่ยวข้องของผู้บริหารของบริษัทฯ ปรากฏตาม เอกสารแนบ 1 “รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหารผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี และเลขานุการบริษัท”

นโยบายและวิธีการกำหนดค่าตอบแทนผู้บริหาร

บริษัทฯ มีการกำหนดค่าตอบแทนของผู้บริหารให้อยู่ในอัตราที่เหมาะสม และสอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และโครงสร้างรายได้ของผู้บริหารของกลุ่มบริษัทที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกัน โดยพิจารณาถึงเป้าหมายขององค์กร และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ตลอดจนบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของผู้บริหาร ทั้งนี้ การจ่ายค่าตอบแทนของผู้บริหารจะเป็นไปตามหลักเกณฑ์และนโยบายที่คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนกำหนดไว้

ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

บริษัทฯ มีการจ่ายค่าตอบแทนให้กับผู้บริหาร โดยมีรายละเอียดดังนี้

ประเภทค่าตอบแทน	ปี 2566	ปี 2567	ปี 2568
จำนวนผู้บริหาร (คน)	14	15	15
ค่าตอบแทน* (ล้านบาท)	12.47	12.48	13.77
เบี้ยประชุม	0.32	0.33	0.36
รวม (ล้านบาท)	12.79	12.81	14.13

หมายเหตุ *ประกอบด้วยเงินเดือน โบนัส สวัสดิการอื่นๆ

ค่าตอบแทนอื่น

-ไม่มี-

นโยบายการบริหารจัดการทรัพยากรมนุษย์

นโยบายการสรรหาและคัดเลือกบุคลากร

บริษัทฯ จะสรรหาบุคลากรเมื่อมีตำแหน่งว่างลง หรือตามที่ได้รับอนุมัติอัตราค่าจ้างแล้วเท่านั้น โดยรูปแบบการสรรหาบุคลากรจะเป็นการสรรหาในเชิงรุก (Proactive Recruitment) ด้วยการเพิ่มช่องทางการสื่อสารกับผู้สมัครให้มีความหลากหลาย เพื่อให้ผู้สมัครสามารถทราบตำแหน่งงานที่บริษัทฯ กำลังเปิดรับสมัครอยู่ได้

บริษัทฯ ใช้สื่อสังคมออนไลน์ (Social Network) เพื่อประชาสัมพันธ์ตำแหน่งงานต่างๆ ให้กับผู้สนใจ พร้อมตอบข้อซักถามของผู้สมัคร เพื่อให้บริษัทฯ สามารถสรรหาบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถเหมาะสมเข้ามาร่วมงาน บริษัทฯ จึงกำหนดให้ผู้สมัครทุกท่านต้องเข้ารับการสอบวัดผลความรู้เฉพาะด้าน ซึ่งบริษัทฯ ได้ออกแบบและพัฒนาแบบทดสอบให้มีความเหมาะสมคุณสมบัติและลักษณะงานของแต่ละตำแหน่ง เพื่อสร้างความมั่นใจว่าจะสามารถสรรหาคนเก่งได้ทันต่อความต้องการทางธุรกิจ

นโยบายการพัฒนาความรู้ศักยภาพของพนักงาน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการพัฒนาบุคลากร เนื่องจากลักษณะธุรกิจของบริษัทฯ มีความจำเป็นต้องใช้พนักงานที่มีความรู้ความสามารถ เพื่อให้นำมาปรับใช้ในการทำงาน บริษัทฯ จึงส่งเสริมให้พนักงานได้รับการพัฒนาความรู้ ศักยภาพ และความสามารถตามระดับพนักงาน พร้อมทั้งปลูกฝังให้พนักงานมีทัศนคติที่ดีต่อการเจริญเติบโตก้าวหน้าไปพร้อมกับบริษัทฯ โดยผ่านกระบวนการฝึกอบรม สำหรับหลักสูตรการฝึกอบรมที่บริษัทฯ จัดให้แก่พนักงานมีดังนี้

1. หลักสูตรปฐมนิเทศสำหรับพนักงานใหม่ (Orientation)
2. หลักสูตรเพื่อพัฒนาความรู้ความสามารถในสายงาน (Functional Competency)
3. หลักสูตรเพื่อพัฒนาความรู้ด้านความปลอดภัยในการปฏิบัติงาน (Safety Competency)

ด้วยตระหนักถึงความสำคัญของการพัฒนาบุคลากร บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะสนับสนุนและส่งเสริมให้พนักงานเข้ารับการฝึกอบรม ในหลักสูตรต่างๆ ข้างต้นอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มั่นใจว่าพนักงาน มีองค์ความรู้ที่เพียงพอและเหมาะสมต่อการปฏิบัติงานในหน้าที่ ความรับผิดชอบของตนเอง

นโยบายรักษาบุคลากรและประสิทธิผลการปฏิบัติงาน

บริษัทฯ มีเป้าหมายให้พนักงานในทุกๆ ระดับมีความสุขในงาน ที่ตนเองปฏิบัติ มีทัศนคติเชิงบวก มีความเป็นมิตรเกื้อกูล ซึ่งกันและกัน จึงกำหนดสวัสดิการให้บุคลากรอย่างเหมาะสม เพื่อให้พนักงานมีคุณภาพชีวิตที่ดี มีสุขภาพที่แข็งแรง และเกิดการแบ่งปันซึ่งกันและกัน บริษัทฯ ยังกำหนดสวัสดิการ และกิจกรรมต่างๆ เช่น สวัสดิการสิทธิการลาพักร้อน สวัสดิการ รางวัลกรณีพนักงานปฏิบัติงานครบตามเกณฑ์ เป็นต้น

นโยบายและวิธีปฏิบัติเกี่ยวกับการสร้างแรงจูงใจพนักงาน

บริษัทฯ กำหนดนโยบายในการสร้างแรงจูงใจแก่พนักงาน ทั้งในรูปแบบของตัวเงินและไม่ใช้ตัวเงิน บริษัทฯ บริหาร ค่าตอบแทนให้มีความเชื่อมโยงกับผลการปฏิบัติงานของ พนักงาน ซึ่งเกณฑ์การพิจารณาวัดผลการประเมินของบริษัทฯ คำนึงถึง พฤติกรรมการปฏิบัติงาน กระบวนการทำงาน และ ผลสำเร็จจากการปฏิบัติ นอกจากนี้บริษัทฯ กำหนดให้มีการทบทวนระบบบริหารค่าจ้างและผลตอบแทนเทียบกับบริษัทต่างๆ เป็นประจำ เพื่อให้มั่นใจว่าค่าจ้างและ ผลตอบแทนจัดอยู่ในเกณฑ์ที่เหมาะสม

การสร้างแรงจูงใจให้พนักงานในส่วนที่ไม่ใช่ตัวเงินนั้น บริษัทฯ มุ่งเน้นการเจริญเติบโตในสายอาชีพของพนักงาน และยังจัดให้มีสวัสดิการและสิทธิประโยชน์หลากหลายรูปแบบ เช่น สิทธิ วันลาพักร้อน การตรวจสุขภาพประจำปี การฉีดวัคซีน ป้องกันโรค และสวัสดิการทุนการศึกษา เป็นต้น

นโยบายการจัดการเมื่อให้พนักงานออกจากงาน

ในกรณีที่พนักงานมีความจำเป็นต้องออกจากงาน บริษัทฯ จะปฏิบัติให้เป็นไปตามหลักกฎหมายให้ครบถ้วนถูกต้อง เช่น พระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานพ.ศ. 2541 พระราชบัญญัติ ประกันสังคม พ.ศ. 2533 พระราชบัญญัติกองทุนสำรอง เลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 เป็นต้น โดยบริษัทฯ จะดำเนินการดังต่อไปนี้

- 1) เมื่อพนักงานลาออกด้วยความสมัครใจ บริษัทฯ จะดำเนินการ ตามกระบวนการภายใน และแจ้งลาออกจากประกันสังคม ให้เป็นไปตามกฎหมายต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง
- 2) เมื่อบริษัทฯ พิจารณายุติการจ้างงานพนักงาน บริษัทฯ จะดำเนินการดังต่อไปนี้
 - 2.1) ยุติการจ้างพนักงานที่เกษียณอายุ โดยบริษัทฯ จะยุติการจ้างเมื่อพนักงานมีอายุครบ 60 ปี โดยมี หลักการตามระเบียบข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงาน พนักงาน บริษัทฯ จะจ่ายเงินชดเชยตามพระราช บัญญัติคุ้มครองแรงงาน และดำเนินงานต่างๆ ให้ครบถ้วนถูกต้องตามพระราชบัญญัติกองทุน สำรองเลี้ยงชีพ, พระราชบัญญัติประกันสังคม และ/ หรือกฎหมายอื่นใดที่เกี่ยวข้อง
 - 2.2) ยุติการจ้างอันเนื่องมาจากสิ้นสุดสัญญาจ้าง บริษัทฯ จะดำเนินการให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติคุ้มครอง แรงงาน, พระราชบัญญัติประกันสังคม และ/ หรือ กฎหมายอื่นใดที่เกี่ยวข้อง
 - 2.3) ยุติการจ้างเนื่องจากพนักงานประพฤติผิดร้ายแรง ตามที่ระบุไว้ในระเบียบข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงาน บริษัทฯ จะดำเนินการสอบสวนข้อเท็จจริงตาม ขั้นตอน และพิจารณาเลิกจ้างโดยไม่จ่ายค่าชดเชย กรณีพบว่าพนักงานจงใจทุจริตต่อหน้าที่ หรือกระทำ ความผิดทางอาญาโดยเจตนาต่อบริษัทฯ จงใจ ทำให้บริษัทฯ ได้รับความเสียหาย ประมาทเลินเล่อ เป็นเหตุให้นายจ้างได้รับความเสียหายร้ายแรง หรือฝ่าฝืนระเบียบข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงาน ของบริษัทฯ เป็นต้น





ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

จำนวนบุคลากร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ มีจำนวนบุคลากรทั้งหมด 272 คน โดยรายละเอียดดังนี้

	เพศชาย	เพศหญิง
จำนวนพนักงาน	230	42
จำแนกตามช่วงอายุ แบ่งเป็น		
อายุน้อยกว่า 30 ปี	65	10
อายุ 30 – 50 ปี	152	31
อายุ 50 ปี ขึ้นไป	13	1
จำนวนตามระดับตำแหน่ง แบ่งเป็น		
ผู้บริหาร	3	2
พนักงานระดับจัดการ	2	0
พนักงานระดับผู้บังคับบัญชา	31	10
พนักงานระดับปฏิบัติการ	179	30
พนักงานทั่วไป	15	0

จำนวนบุคลากรลาออกไปโดยสมัครใจในปี 2568 มีจำนวน 77 คน เป็นอัตราร้อยละ 28.31 ซึ่งในปีที่ผ่านมาไม่มีข้อพิพาทด้านแรงงานที่มีนัยสำคัญ

บริษัทสนับสนุนการจ้างงานผู้พิการและผู้ด้อยโอกาสตามมาตรา 33 ที่กฎหมายกำหนด เมื่อปีใดไม่มีการจ้างงาน บริษัทจะนำส่งเงินเข้ากองทุนส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตคนพิการตามมาตรา 34 โดยในปี 2568 บริษัทไม่มีการจ้างผู้พิการและผู้ด้อยโอกาส จึงนำเงินส่งเข้ากองทุนฯ จำนวน 369,015 บาท

ค่าตอบแทนพนักงาน

บริษัทฯ มีนโยบายปฏิบัติกับพนักงานอย่างเป็นธรรมโดยให้ผลตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสมและเป็นไปตามกฎหมาย ไม่เลือกปฏิบัติ ไม่แบ่งแยกเชื้อชาติ ศาสนา เพศ สถานะทางสังคม รวมถึงความเชื่อและความคิดทางการเมือง โดยบริษัทกำหนดนโยบาย ด้านค่าตอบแทนที่ชัดเจนสำหรับผู้บริหารและพนักงาน เพื่อให้สอดคล้องกับผลเลือกปฏิบัติ ของพนักงานตามตัวชี้วัดที่กำหนดโดยกำหนดนโยบายการบริหารจัดการทรัพยากรมนุษย์ มีรายละเอียดดังนี้

1. ค่าตอบแทนพนักงานด้านการเงิน ได้แก่ เงินเดือน โบนัส ค่าล่วงเวลา เงินสมทบทุนกองทุนประกันสังคม ค่าตอบแทนอื่นๆ และกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ในปี 2568 ค่าตอบแทนพนักงานที่ไม่รวมผู้บริหาร คิดเป็นจำนวนเงิน 86.28 ล้านบาท แบ่งเป็นพนักงานชายเป็นจำนวน 70 ล้านบาท และพนักงานหญิงเป็นจำนวน 16.28 ล้านบาท และมีพนักงานสมัครเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพ จำนวน 101 คน
2. ค่าตอบแทนอื่นๆ เช่น การตรวจสุขภาพประจำปี ประกันสุขภาพและการรักษาพยาบาลสำหรับพนักงาน ประกันชีวิต ประกันอุบัติเหตุ สวัสดิการการเงินกู้ยืม สวัสดิการเกี่ยวกับการเงินช่วยเหลือตามนโยบายบริษัท รวมถึงสวัสดิการเครื่องแบบพนักงาน และบริษัทฯ ได้มีการจัดตั้งคณะกรรมการสวัสดิการในสถานประกอบการ ตามมาตรา 96 แห่งพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน พ.ศ.2541

ด้านการพัฒนาบุคลากร

บริษัทฯ มีนโยบายการพัฒนาความรู้ศักยภาพของพนักงาน มุ่งมั่นส่งเสริมให้พนักงานได้รับการพัฒนาความรู้ ศักยภาพ และความสามารถตามระดับพนักงาน พร้อมทั้งปลูกฝังให้พนักงานมีทัศนคติที่ดีต่อการเจริญเติบโตก้าวหน้าไปพร้อมกับบริษัทฯ โดยผ่านกระบวนการฝึกอบรม ซึ่งในปี 2568 บริษัทมีหลักสูตรการฝึกอบรม รายละเอียดดังนี้



ตัวอย่างหลักสูตรฝึกอบรม

1. ประเภทหลักสูตรเพื่อพัฒนาความรู้ความสามารถของพนักงาน

- หลักสูตรด้านการบริหารจัดการและความเป็นผู้นำ มีรายชื่อหลักสูตรดังนี้

1. Advance IR for c-suite executives

- หลักสูตรด้านการป้องกันการทุจริต มีรายชื่อหลักสูตรดังนี้

1. นโยบายการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน

- หลักสูตรด้านสิ่งแวดล้อม มีรายชื่อหลักสูตรดังนี้

1. ผู้ปฏิบัติงานประจำระบบบำบัดมลพิษน้ำ
2. Solax Fundamentals
3. การเก็บตัวอย่างน้ำและน้ำเสีย สิ่งปนื้อหรือวัสดุไม่ใช้แล้วอย่างมืออาชีพ รุ่นที่ 2

- หลักสูตรด้านการพัฒนาความรู้ในสายงานของพนักงาน ตัวอย่างรายชื่อหลักสูตรดังนี้

1. ISO 9001 : 2015 Internal Audit
2. ISO 14001:2015 AMD1:2024 และ ISO 45001:2018 AMD1:2024
3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่และมาตรฐานการเปิดเผยข้อมูลความยั่งยืนที่ธุรกิจ PAEs ควรเตรียมพร้อม
4. กองทุนสงเคราะห์ลูกจ้าง ข้อสรุปและแนวปฏิบัติ
5. การคำนวณผลประโยชน์พนักงานด้วยหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย (TAS19)

6. Consolidated Financial Statements Workshop
7. TFRS ทุกฉบับ ปี 2568
8. Basic PLC Programming & PLC Wiring
9. การเชื่อมอาร์กโลหะด้วยมือ
10. ช่างซ่อมบำรุงและการดูแลรักษาเครื่องปรับอากาศ (ล้างแอร์)
11. Human Machine Interface (HMI) Programming, ADDA
12. การบำรุงรักษาและซ่อมแซมเครื่องจักรระบบบำบัดน้ำเสีย

2. ประเภทหลักสูตรเพื่อพัฒนาความรู้ด้านความปลอดภัยในการปฏิบัติงาน มีรายชื่อหลักสูตรดังนี้

1. ช่างไฟฟ้าภายในอาคาร ระดับ 1 (ระดับพื้นฐาน)
2. ทบทวนความปลอดภัยในการทำงานบนที่สูงและการกู้ภัยบนที่สูง
3. ทบทวนความปลอดภัยการทำงานในที่อับอากาศ
4. เจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงานระดับหัวหน้างาน
5. การขับรถโฟล์คลิฟท์
6. การดับเพลิงขั้นต้น
7. ด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน
8. คณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน
9. ทบทวนการทำงานเกี่ยวกับปั้นจั่น
10. ความปลอดภัยในการทำงานสำหรับ ผู้รับเหมา



แผนงานและผลการส่งเสริมความผูกพันและการรักษาพนักงาน

บริษัทให้ความสำคัญต่อการส่งเสริมความผูกพันและการรักษาพนักงานให้คงปฏิบัติงานกับบริษัทต่อไป โดยบริษัทมีนโยบายสร้างแรงจูงใจในการทำงานด้วยการให้รางวัลแห่งความพยายามสำหรับพนักงานที่ปฏิบัติงานครบ 4 ปี 10 ปี 20 ปี และ 30 ปี ด้วยการมอบเหรียญทองคำที่ระลึกแก่พนักงาน โดยการให้รางวัลนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อสร้างเสริมความผูกพันให้กับพนักงานและส่งเสริมให้พนักงานปฏิบัติงานกับบริษัทอย่างมีความสุข

ในปี 2568 มีผู้ได้รับมอบเหรียญทองคำ จำนวน 12 คน

ข้อมูลสำคัญอื่นๆ

ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี เลขาธิการบริษัท หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน

ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี

นางสาวเยาวลักษณ์ ศรีอุดม ซึ่งดำรงตำแหน่ง หัวหน้าแผนกบัญชี เป็นผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชีของบริษัทฯ ให้มีประสิทธิภาพและเป็นไปตามระเบียบ ข้อกำหนด หลักเกณฑ์ต่างๆ ของบริษัทฯ และมาตรฐานทางบัญชี โดยนางสาวเยาวลักษณ์ ศรีอุดม มีประสบการณ์ในการทำงานด้านบัญชีมาไม่น้อยกว่า 3 ปี ทั้งนี้ ข้อมูลและรายละเอียดที่เกี่ยวข้องของผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี ปรากฏในเอกสารแนบ 1 “รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี และเลขานุการบริษัท”

เลขานุการบริษัท

ผู้ที่ได้รับมอบหมายหน้าที่ คือ นางนภัสวรรณ วัฒนศิริชัยกุล โดยมีหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่กำหนดในมาตรา 89/15 และมาตรา 89/16 ตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต รวมทั้งต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ บริษัทฯ มติคณะกรรมการบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการบริษัท ปรากฏในเอกสารแนบ 1 “รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี และเลขานุการบริษัท”

หัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายใน

วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัท เอ็มเอ คอนซัลติ้ง จำกัด ให้เป็นผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ประจำปี 2568 ซึ่งเป็นบริษัทภายนอก โดยมีนางสาวทิตยา เวียนขนาน เป็นหัวหน้างานตรวจสอบภายใน ซึ่งเป็นผู้มีความรู้เกี่ยวกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี การประเมินความเสี่ยงและการควบคุมภายในทั้งในระดับธุรกิจและภาพรวม โดยคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งเป็นหัวหน้างานตรวจสอบภายใน ปรากฏในเอกสารแนบ 3 “รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน”

นักลงทุนสัมพันธ์ และข้อมูลเพื่อการติดต่อ

ผู้ที่ได้รับมอบหมาย คือ นางนภัสวรรณ วัฒนศิริชัยกุล เพื่อทำหน้าที่ติดต่อสื่อสารและให้ข้อมูลความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับข้อมูลและการดำเนินงานของบริษัทแก่นักลงทุน ซึ่งนักลงทุนหรือบุคคลทั่วไปสามารถติดต่อมายังนักลงทุนสัมพันธ์ของบริษัท โทรศัพท์ 02 – 789 – 3232 หรืออีเมล ir@uba.co.th

คำตอบแทนผู้สอบบัญชี

บริษัทฯ ได้จ่ายค่าตอบแทนการตรวจสอบและ/หรือสอบทาน งบการเงินและค่าบริการอื่น (Non-Audit Fee) เช่น ค่าเดินทาง ค่าถ่ายเอกสาร ค่าไปรษณีย์ เป็นต้น แต่ไม่มีค่าบริการงานที่ไม่ใช่ งานสอบบัญชี เช่น ให้คำปรึกษาด้านภาษีอากร การวางระบบบัญชี เป็นต้น โดยมีรายละเอียดคำตอบแทนของผู้สอบบัญชี สำหรับปี 2568 ดังนี้

รายละเอียด หน่วย : ล้านบาท	ปี 2566	ปี 2567	ปี 2568
คำตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit Fee)	1.40	1.40	1.46
ค่าบริการอื่น (Non-Audit Fee)	0.02	0.02	0.16
รวมคำตอบแทน จากการสอบบัญชี	1.42	1.42	1.62

รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท สำหรับปี 2568 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 สรุปได้ดังต่อไปนี้

คณะกรรมการบริษัทยึดมั่นดำเนินธุรกิจบนพื้นฐานจริยธรรมตามหลักธรรมาภิบาล และกำหนดกลยุทธ์การดำเนินงานให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่สอดคล้องกับวิสัยทัศน์และพันธกิจของบริษัทฯ โดยคณะกรรมการบริษัทมีการทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณทางธุรกิจของบริษัทฯ ทุกปี เพื่อประโยชน์ในการพัฒนาองค์กรและปรับใช้ในการปฏิบัติให้เข้ากับบริบทของบริษัทฯตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน (Corporate Governance Code/CR Code) ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (สำนักงาน ก.ล.ต.) กำหนด ส่งผลให้ในปี 2568 UBA ได้รับการประเมินการกำกับดูแลกิจการระดับ 4 ดาว “ดี” แสดงให้เห็นถึงความมุ่งมั่นในการพัฒนาการดำเนินงานด้านความยั่งยืนที่ใส่ใจสิ่งแวดล้อมมีความรับผิดชอบต่อสังคม และบริหารงานตามหลัก ธรรมาภิบาลอย่างต่อเนื่อง

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทได้ติดตามรายงานผลการดำเนินงานและสถานะทางการเงินของบริษัทฯ ทุกไตรมาส และร่วมกันพิจารณาวางแผนกลยุทธ์ และนโยบายสำหรับการดำเนินธุรกิจให้เหมาะสมต่อการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจของบริษัทฯ และอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้อง เช่น COVID-19 เป็นต้น เพื่อให้บริษัทฯ สามารถดำเนินกิจการได้อย่างราบรื่นและเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของบริษัทฯ ในอนาคต

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้กำกับดูแลความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ และบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ พร้อมกับจัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลรายงานทางการเงินที่ถูกต้องครบถ้วนเป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้อง เพื่อเป็นการสร้างความเชื่อมั่นให้กับนักลงทุนและผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ

การสรรหา พัฒนา และประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

กรรมการบริษัท และกรรมการอิสระ

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะเป็นผู้ทำการสรรหาและเสนอชื่อบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่กำหนดในกฎบัตรของคณะกรรมการบริษัท จากนั้นจะนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาและนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการของบริษัทฯ ต่อไป บริษัทฯ มีนโยบายการแต่งตั้งกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมดและต้องมีจำนวนไม่น้อยกว่า 3 ท่าน โดยคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน จากจำนวนกรรมการทั้งหมด 9 ท่าน ซึ่งไม่น้อยกว่าหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการทั้งหมด โดยกรรมการของบริษัทฯ ต้องมีคุณสมบัติดังนี้

- 1) กรรมการต้องเป็นบุคคลธรรมดาและต้องมีคุณสมบัติดังนี้
 - บรรลุนิติภาวะ
 - ไม่เป็นบุคคลล้มละลาย คนไร้ความสามารถ หรือคนเสมือนไร้ความสามารถ
 - ไม่เคยรับโทษจำคุกโดยคำพิพากษาถึงที่สุดให้จำคุกในความผิดเกี่ยวกับทรัพย์สินที่ได้กระทำโดยทุจริต
 - ไม่เคยถูกลงโทษไล่ออก หรือปลดออกจากราชการ หรือองค์กร หรือหน่วยงานของรัฐ ฐานทุจริตต่อหน้าที่
- 2) กรรมการต้องมีความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจ มีคุณธรรม จริยธรรม มีความซื่อสัตย์ และมีเวลาอย่างเพียงพอที่จะอุทิศให้กับการปฏิบัติหน้าที่กรรมการอย่างเต็มที่
- 3) กรรมการสามารถดำรงตำแหน่งกรรมการในกิจการอื่นได้ แต่ต้องไม่เป็นอุปสรรคต่อการปฏิบัติหน้าที่กรรมการของบริษัทฯ โดยกำหนดให้กรรมการควรดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้ไม่เกิน 5 บริษัท
- 4) กรรมการต้องไม่เป็นกรรมการในนิติบุคคลอื่น ที่มีสภาพและลักษณะการดำเนินธุรกิจอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทฯ เว้นแต่เป็นกิจการที่บริษัทฯ บริษัทย่อย หรือบริษัทที่เกี่ยวข้องลงทุนอยู่ด้วย หรือได้มีการแจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้ง

- 5) กรรมการอิสระ หมายถึง กรรมการที่มีความเป็นอิสระจากการควบคุมของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และต้องไม่มีส่วนเกี่ยวข้องหรือมีส่วนได้ส่วนเสียกับการตัดสินใจของผู้บริหาร ทั้งนี้ คุณสมบัติความเป็นอิสระของกรรมการมีดังนี้
 - ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของทุนชำระแล้วของบริษัทฯ บริษัทในเครือ บริษัทร่วม หรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ นับรวมหุ้นที่ถือโดยผู้เกี่ยวข้องตามมาตรา 258 ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ด้วย
 - ไม่เป็นกรรมการที่เป็นผู้บริหาร ไม่เป็นพนักงานหรือลูกจ้าง หรือที่ปรึกษาด้านอื่นใดที่ได้รับผลตอบแทนประจำจากบริษัทฯ หรือเป็นที่ปรึกษาส่วนตัวของผู้มีอำนาจบริหารของบริษัทในเครือ บริษัทร่วม หรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง โดยต้องไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสียในลักษณะดังกล่าวข้างต้นเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 2 ปี
 - ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจ เช่น เป็นลูกค้า คู่ค้า เจ้าหนี้ การค้า เจ้าหนี้เงินกู้ และลูกหนี้เงินกู้ เป็นต้น รวมทั้งไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสีย ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม ในด้านการเงินและการบริหารงานของบริษัทฯ บริษัทในเครือ บริษัทร่วม หรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง ในลักษณะที่จะทำให้ขาดความเป็นอิสระ
 - ไม่เป็นญาติสนิท หรือมีความสัมพันธ์อื่นที่อาจทำให้ขาดความเป็นอิสระกับผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ บริษัทในเครือ บริษัทร่วม หรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งไม่ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นตัวแทนเพื่อรักษาผลประโยชน์ของผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่
 - ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและไม่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 3 ปี ก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ

การเลือกตั้ง และวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการบริษัท

กฎบัตรของคณะกรรมการบริษัท ซึ่งกำหนดรายละเอียดการเลือกตั้งและวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการบริษัทดังต่อไปนี้

- 1) ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้งให้กรรมการออกจากตำแหน่งหนึ่งในสาม ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม

- 2) กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้น ให้ใช้วิธีจับสลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลังๆ ต่อไปให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่งกรรมการที่ออกตามวาระนั้นอาจถูกเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่อีกได้
- 3) ให้กรรมการบริษัทดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี และเมื่อครบกำหนดออกตามวาระอาจได้รับพิจารณาเลือกตั้งให้เป็นกรรมการบริษัทต่อไปได้
- 4) ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระให้คณะกรรมการเลือกบุคคลใดบุคคลหนึ่ง ซึ่งมีคุณสมบัติตามกฎหมายกำหนดเข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป บุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทน เว้นแต่วาระของกรรมการเหลือน้อยกว่า 2 เดือน คณะกรรมการไม่จำเป็นต้องสรรหาบุคคลเข้าเป็นกรรมการแทนตำแหน่งกรรมการที่ว่างลง
- 5) กรรมการที่ประสงค์จะลาออกจากตำแหน่งให้ยื่นหนังสือลาออกต่อบริษัทล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 30 วัน การลาออกจะมีผลนับแต่วันที่ไปลาออกไปถึงบริษัทฯ
- 6) นอกจากการพ้นตำแหน่งตามวาระแล้ว กรรมการบริษัทพ้นจากตำแหน่งเมื่อ
 - ขาดคุณสมบัติในข้อ 3)
 - ลาออก
 - เสียชีวิต
 - ขาดคุณสมบัติหรือลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด
 - ที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติให้ออกจากตำแหน่ง
 - ศาลมีคำสั่งให้ออก

การสรรหากรรมการ

กฎบัตรของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนซึ่งกำหนดให้ ขอบเขตอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบ รวมถึงการสรรหาและคัดเลือกกรรมการ ดังต่อไปนี้

- 1) พิจารณาโครงสร้างขนาดและองค์ประกอบคณะกรรมการบริษัท ให้มีความเหมาะสมกับองค์กร และสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไป
- 2) ดูแลให้โครงสร้างของคณะกรรมการบริษัทประกอบไปด้วยผู้ทรงคุณวุฒิ ที่มีความรู้ ความสามารถที่หลากหลาย มีประสบการณ์ความรู้ความเชี่ยวชาญที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจ ยึดมั่นในคุณธรรมและความซื่อสัตย์โดยไม่จำกัดเพศ เชื้อชาติ ศาสนา อายุ ทักษะทางวิชาชีพ หรือคุณสมบัติเฉพาะด้านอื่นๆ



- 3) พิจารณาหลักเกณฑ์ในการสรรหากรรมการบริษัท สรรหาและพิจารณาก่อนการบรรจุบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมสมควรได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาให้ความเห็นชอบก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท
- 4) พิจารณาคุณสมบัติของบุคคลที่ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการอิสระให้มีความเป็นอิสระเป็นไป ตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดโดยคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทฯ กำหนด
- 5) เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อย เสนอรายชื่อบุคคลเข้ารับการสรรหาเป็นกรรมการบริษัท โดยมีกำหนดระยะเวลาอย่างเพียงพอต่อการประชุมผู้ถือหุ้น
- 6) กำหนดวิธีการสรรหาและคุณสมบัติ ของผู้ที่มาดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- 7) ดำเนินการสรรหาและเสนอแนะ ผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมในการดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารต่อคณะกรรมการบริษัท
- 8) จัดให้มีนโยบายแผนสืบทอดตำแหน่ง ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและผู้จัดการฝ่าย เพื่อเสนอให้ คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณา
- 9) พิจารณารูปแบบและหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนของกรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อยต่างๆ (ยกเว้นของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน) และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ให้มีความ ชัดเจน เป็นธรรม และเหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบ ความสำเร็จในการปฏิบัติงานที่เชื่อมโยงกับผลประกอบการ และปัจจัยแวดล้อมอื่นที่เกี่ยวข้องตลอดจนพิจารณาเปรียบเทียบกับอัตราค่าตอบแทนของบริษัทอื่นที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกัน หรือใกล้เคียงกับบริษัทฯ เพื่อเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัท โดยคำนึงถึงการเพิ่มมูลค่าส่วนของผู้ถือหุ้นในระยะยาว
- 10) พิจารณากำหนดค่าตอบแทนแก่กรรมการบริษัท และกรรมการชุดย่อย เพื่อนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาเห็นชอบ และนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ
- 11) พิจารณาการกำหนดเป้าหมายและประเมินผล การปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เพื่อพิจารณาความเหมาะสมในการกำหนดค่าตอบแทน
- 12) พิจารณาแผนการพัฒนาความรู้ของกรรมการในปัจจุบัน และกรรมการเข้าใหม่ให้มีความเหมาะสมสอดคล้องกับบทบาทหน้าที่ของกรรมการที่ดำรงตำแหน่งอยู่ รวมถึงบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท และพัฒนาการต่างๆ ที่สำคัญต่อลักษณะธุรกิจที่บริษัทดำเนินกิจการอยู่

- 13) คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีสิทธิเข้ารับการอบรมหรือเข้าร่วมกิจกรรม เพื่อเป็นการเพิ่มพูนความรู้ในงานที่เกี่ยวข้องโดยใช้ทรัพยากรของบริษัทฯ
- 14) คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน มีอำนาจเชิญคณะกรรมการบริหารหรือผู้เกี่ยวข้องเข้าร่วมประชุมเพื่อชี้แจงข้อมูลเพิ่มเติมได้
- 15) ปฏิบัติงานอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

การสรรหาประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้บริหารของบริษัทฯ

นโยบายเกี่ยวกับแผนการสืบทอดตำแหน่งงาน กำหนดแผนสืบทอดตำแหน่งงานที่สำคัญ ได้แก่ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและผู้บริหารของบริษัทฯ ซึ่งจะถูกคัดเลือกโดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน หรือโดยคณะกรรมการบริษัทตามหลักเกณฑ์และวิธีการในการสรรหาคัดเลือกของบริษัทฯ ดังต่อไปนี้

1) ระดับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

เมื่อตำแหน่งตั้งแต่ระดับประธานเจ้าหน้าที่บริหารว่างลง หรือผู้อยู่ในตำแหน่งไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน จะนำเสนอผู้สืบทอดตำแหน่งที่ได้รับการคัดเลือกไว้เสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติให้ผู้ที่ได้รับการคัดเลือกท่านดังกล่าว ปฏิบัติหน้าที่แทน โดยคณะกรรมการบริษัทจะประเมินวิสัยทัศน์ ความรู้ความสามารถทางธุรกิจ ประสบการณ์ทำงาน และความเหมาะสมกับวัฒนธรรมของบริษัทฯ ของผู้ที่ได้รับการคัดเลือกให้เป็นผู้สืบทอดตำแหน่ง เพื่อพิจารณาเลื่อนตำแหน่งเป็นประธานเจ้าหน้าที่บริหารต่อไป ทั้งนี้ ระหว่างการพิจารณาบริษัทฯ จะให้ผู้บริหารในระดับใกล้เคียงหรือระดับรองเป็นผู้รักษาการในตำแหน่งไปจนกว่าจะมีการสรรหาและคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทฯ

• คุณสมบัติเบื้องต้นของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ดังนี้

- 1) การศึกษาไม่ต่ำกว่าระดับปริญญาโทในสาขาการบริหารธุรกิจ หรือสาขาอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง หากมีการศึกษาด้านปริญญาโทให้เป็นคุณยพินิจในการพิจารณาค่าคุณสมบัติอื่นๆ ประกอบของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
- 2) มีประสบการณ์ทำงานในระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไป ไม่น้อยกว่า 10 ปี
- 3) มีความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับบริษัทฯ และธุรกิจของบริษัทฯ
- 4) มีความเป็นผู้นำและมีวิสัยทัศน์กว้างไกล
- 5) มีความสามารถในการวางแผนกลยุทธ์ธุรกิจและการจัดการองค์กร
- 6) มีความสามารถในการตัดสินใจแก้ไขปัญหาอย่างรอบคอบ คำนึงถึงประโยชน์ขององค์กรเป็นสำคัญ



2) ระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไป

เมื่อตำแหน่งตั้งแต่ระดับผู้จัดการฝ่ายว่างลง หรือผู้อยู่ในตำแหน่งไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ส่วนทรัพยากรมนุษย์ฯ จะนำเสนอผู้สืบทอดตำแหน่งที่คัดเลือกไว้ เสนอต่อคณะกรรมการบริหารเพื่อพิจารณาอนุมัติให้ผู้ที่ได้รับการคัดเลือกท่านดังกล่าวปฏิบัติหน้าที่แทน โดยกระบวนการวางแผนการสืบทอดตำแหน่งของผู้ที่ได้รับการคัดเลือกมีกระบวนการ ดังนี้

- 1) กำหนดคุณสมบัติ (Qualifications) และความสามารถ (Competencies) ที่จำเป็นสำหรับปฏิบัติงานของตำแหน่ง ตั้งแต่ระดับผู้จัดการเป็นต้นไป
- 2) คัดเลือกและประเมินระดับความสามารถตามคุณสมบัติ (Qualification) และความสามารถ (Competency) ของตำแหน่งผู้จัดการตามที่กำหนด
- 3) พัฒนาผู้ผ่านการคัดเลือกให้เป็นผู้สืบทอดตำแหน่งผ่านรูปแบบและหลักเกณฑ์การพัฒนาต่างๆ เช่น การฝึกอบรม (Training) การสอนงาน (Coaching) และการฝึกอบรมจากการปฏิบัติงานจริง (On The-Job Training) เป็นต้น

- คุณสมบัติเบื้องต้นของระดับผู้จัดการฝ่าย ดังนี้

- 1) การศึกษาไม่ต่ำกว่าระดับปริญญาตรี
- 2) มีความเป็นผู้นำและมีวิสัยทัศน์กว้างไกล
- 3) มีความสามารถรู้ความสามารถในสายงานที่รับผิดชอบ เช่น สายงานบัญชีและการเงิน สายงานการตลาดและขาย สายงานบริหารองค์กร สายงานวิศวกรรมสิ่งแวดล้อม เครื่องกลไฟฟ้า เป็นต้น
- 4) มีความสามารถในการตัดสินใจแก้ไขปัญหาอย่างรอบคอบคำนึงถึงประโยชน์ขององค์กรเป็นสำคัญ

ซึ่งบุคคลที่จะมาสืบทอดตำแหน่งต้องเป็นผู้มีวิสัยทัศน์ มีความรู้ความสามารถและประสบการณ์ที่สอดคล้องกับกลยุทธ์ของบริษัท รวมทั้งมีความเหมาะสมกับวัฒนธรรมขององค์กร และการกระบวนการสรรหาได้ระบุไว้ในนโยบายข้างต้น

การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทควรประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเองอย่างน้อยปีละครั้ง และสรุปผลนำเสนอกลับมายังเลขาธิการบริษัท เพื่อรวบรวมผลคะแนนการประเมินและสรุปผลวิเคราะห์เพื่อกำหนดมาตรการในการปรับปรุงประสิทธิภาพการทำงาน ของคณะกรรมการต่อไป

การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล

การเข้าร่วมประชุม

รายละเอียดการเข้าประชุมของกรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 เป็นดังนี้

ลำดับ	ชื่อ – สกุล	การประชุมคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ				การประชุมผู้ถือหุ้น
		กรรมการบริษัท	กรรมการตรวจสอบ	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	กรรมการบริหารความเสี่ยง	
1	นายจักรพร อุ่นจิตต์	5/5	4/4	2/2	-	1/1
2	นายธีรเดช ดังประพจน์กุล ¹	3/4 ²	1/3 ²	-	1/1	1/1
3	นายวัชรพัช วัชรภักย์	5/5	4/4	2/2	1/1	1/1
4	นายอิสสระ อัคราพิทักษ์ ³	1/1 ⁴	1/1 ⁴	-	-	-
5	นายพลพัฒ วรรณสุต	4/5 ⁵	-	-	-	0/1 ⁵
6	นางสาวอรสา วัฒนเฉลา	5/5	-	-	-	1/1
7	นางสาวผกาทิพย์ โลพันธ์ศรี	5/5	-	-	-	1/1
8	นายปสันน สวัสดิ์บุรี	4/5 ⁵	-	-	-	1/1
9	นายเกริก ลิเกชม	5/5	-	-	-	1/1
10	นายสมชาติ สังหิตกุล	5/5	-	2/2	1/1	1/1

หมายเหตุ : ^{1,2}นายธีรเดช ดังประพจน์กุล ลาออกจากการเป็นกรรมการ เมื่อวันที่ 15 สิงหาคม 2568 และลาประชุมเนื่องจากติดปัญหาเรื่องสุขภาพ

^{3,4}นายอิสสระ อัคราพิทักษ์ เข้าดำรงตำแหน่งครั้งแรก เมื่อวันที่ 16 สิงหาคม 2568 และร่วมเข้าประชุมครั้งแรกหลังจากได้รับตำแหน่ง

⁵ นายพลพัฒ วรรณสุตและนายปสันน สวัสดิ์บุรี ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ เนื่องจากมีภารกิจสำคัญ



ในปี 2568 บริษัทมีการประชุมคณะกรรมการบริษัท 5 ครั้ง โดยมีการประชุมกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารจำนวน 1 ครั้ง ทั้งนี้ ผลการประชุมแจ้งให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารรับทราบ เพื่อไปดำเนินการต่อไป และมีการประชุมของคณะกรรมการชุดย่อย ได้แก่ การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ 4 ครั้ง การประชุมคณะกรรมการสรรหาและค่าตอบแทน 2 ครั้ง การประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง 1 ครั้ง และการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 (AGM) ในวันที่ 24 เมษายน 2568 โดยรายละเอียดดังนี้

การประชุมผู้ถือหุ้นสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 เป็นการประชุมรูปแบบ Physical เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2568 เวลา 09.00 น. ณ ห้องประชุม 214 ศูนย์นิทรรศการและการประชุมไบเทค โดยมีผู้ถือหุ้นเข้าร่วมด้วยจำนวน 35 ราย รวมจำนวนหุ้นได้ 8,014,700 หุ้น และผู้รับมอบฉันทะเข้าร่วมประชุมจำนวน 5 ราย รวมจำนวนหุ้นได้ 430,082,421 หุ้น รวมเป็นผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะที่เข้าร่วมประชุม รวมทั้งสิ้น 40 ราย รวมเป็นจำนวนหุ้นทั้งหมด 438,097,121 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 73.0162 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัท มีกรรมการเข้าร่วมประชุมจำนวน 8 คน จากกรรมการทั้งหมด 9 คน คิดเป็นร้อยละ 89.00 โดยกรรมการบริษัทจำนวน 1 คน ติดภารกิจสำคัญจึงมิได้เข้าร่วมประชุม ขณะที่ประธานกรรมการบริษัท ประธานกรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการพิจารณา คำตอบแทนและสรรหา ผู้บริหาร ผู้สอบบัญชีของบริษัท และที่ปรึกษากฎหมาย เข้าร่วมประชุมอย่างครบถ้วน ทั้งนี้

ไม่มีผู้ถือหุ้นคนใดเสนอวาระการประชุม ไม่มีการเสนอซื้อ บุคคลเสนอแต่งตั้งเป็นกรรมการ ไม่มีการส่งคำถามล่วงหน้า และไม่มีผู้ถือหุ้นคนใดสอบถามเพิ่มเติมในระหว่างการประชุม ตามรายละเอียดรายงานการประชุมประจำปี 2568 ได้ระบุไว้ และเผยแพร่บนเว็บไซต์บริษัทเพื่อให้ผู้ถือหุ้นและบุคคลที่สนใจ รับทราบ (https://www.uba.co.th/th/general_meeting/UBA-Minutes-AGM-2568-TH-25680506.pdf)

นอกจากนี้บริษัทตระหนักถึงความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นโดยจัดทำเอกสารต่างๆ เป็น 2 ภาษา คือ ภาษาไทยและภาษาอังกฤษบนเว็บไซต์ เผยแพร่บนเว็บไซต์ (https://www.uba.co.th/th/general_meeting.html) เช่น หนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น หนังสือมอบฉันทะ รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น เป็นต้น และจัดทำเว็บไซต์ของบริษัท (www.uba.co.th) เป็น 2 ภาษา เพื่อให้เป็นการเผยแพร่ข้อมูลให้ผู้ถือหุ้นและบุคคลที่สนใจ

นโยบายและวิธีการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ

บริษัทฯ มีการกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการให้อยู่ในอัตราที่เหมาะสม และสอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และโครงสร้างรายได้ของกรรมการของกลุ่มบริษัทที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกัน โดยพิจารณาถึงเป้าหมายขององค์กร และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ตลอดจนบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการ ทั้งนี้ การจ่ายค่าตอบแทนของกรรมการจะเป็นไปตามหลักเกณฑ์และนโยบายที่คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนกำหนดไว้

การจ่ายค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ประจำปี 2568 โดยมีรายละเอียดดังนี้

ตำแหน่ง	ค่าตอบแทน ประจำปี 2568	
	ค่าตอบแทนรายเดือน	ค่าเบี้ยประชุมต่อครั้ง
คณะกรรมการบริษัท		
ประธานกรรมการบริษัท (กรรมการอิสระ)	21,000.00	7,000.00
กรรมการบริษัท	-	6,000.00
กรรมการบริษัท (กรรมการอิสระ)	18,000.00	6,000.00
คณะกรรมการตรวจสอบ, คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน		
ประธานกรรมการ (กรรมการอิสระ)	-	7,000.00
กรรมการ	-	6,000.00



ตารางต่อไปนี้แสดงค่าตอบแทนกรรมการรายบุคคลที่เป็นตัวเงิน ดังนี้

ลำดับ	ชื่อ – สกุล	ปี 2568				ปี 2567			
		ค่าตอบแทน รายเดือน	ค่าเบี้ยประชุม			ค่าตอบแทน รายเดือน	ค่าเบี้ยประชุม		
			บุคลากรแบบ ระบบ	คณะกรรมการ ระบบ	คณะกรรมการ ระบบ		บุคลากรแบบ ระบบ	คณะกรรมการ ระบบ	คณะกรรมการ ระบบ
1	นายจักรพรร อุนจิตต์	252,000	35,000	24,000	14,000	-	33,000	27,000	6,000
2	นายธีรเดช ตั้งประพจน์กุล ¹	144,000	18,000	6,000	-	7,000	22,000	23,000	-
3	นายวัชรพัช วัชรภัย	216,000	30,000	28,000	12,000	6,000	28,000	17,000	5,000
4	นายอิสระ อัคราพิทักษ์ ²	72,000	6,000	6,000	-	-	-	-	-
5	นายพลพัฒน์ วรรณสุต	-	24,000	-	-	-	17,000	-	-
6	นางสาวอรสา วิมลเฉลา	-	30,000	-	-	-	28,000	-	-
7	นางสาวภาทิพย์ โลพันธ์ศรี	-	30,000	-	-	-	28,000	-	-
8	นายปสัน สวัสดิ์บุรี	-	24,000	-	-	-	28,000	-	-
9	นายเกริก ลิ้มเกษม	-	30,000	-	-	-	28,000	-	-
10	นายสมชาติ สังหิตกุล	-	30,000	-	-	-	28,000	-	-

หมายเหตุ : ¹ นายธีรเดช ตั้งประพจน์กุล ลาออกจากกรรมการเป็นการถาวร เมื่อวันที่ 15 สิงหาคม 2568

² นายอิสระ อัคราพิทักษ์ เข้าดำรงตำแหน่งครั้งแรก เมื่อวันที่ 16 สิงหาคม 2568



คำตอบแทนอื่น

ไม่มีนโยบายกรรมการและไม่มีสิทธิผลประโยชน์อื่นในเพิ่มเติม

การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทฯ มีนโยบายการลงทุนและการกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม โดยจะลงทุนในธุรกิจที่มีความเกี่ยวเนื่อง ใกล้เคียงหรือก่อให้เกิดประโยชน์และสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และคำนึงถึงผลตอบแทนของผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน เพื่อเสริมสร้างความมั่นคงและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ

นอกจากนี้ ในการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมนั้น คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาการส่งตัวแทนของบริษัทฯ ซึ่งมีคุณสมบัติและประสบการณ์ที่เหมาะสมกับธุรกิจที่บริษัทฯ เข้าลงทุน เข้าเป็นกรรมการในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมของบริษัทดังกล่าว โดยตัวแทนดังกล่าวอาจเป็นกรรมการผู้อำนวยการ รองกรรมการผู้อำนวยการ และผู้บริหารของบริษัทฯ หรือบุคคลใดๆ ของบริษัทฯ ที่ปราศจากผลประโยชน์ขัดแย้งกับธุรกิจของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมเหล่านั้น ทั้งนี้ เพื่อให้บริษัทฯ สามารถควบคุมดูแลกิจการและการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมได้เสมือนเป็นหน่วยงานหนึ่งของบริษัทฯ ซึ่งบริษัทฯ ให้ความสำคัญเป็นอย่างยิ่งว่า การมีระบบการบริหารจัดการที่ดี โปร่งใสสามารถตรวจสอบได้ จะช่วยดูแลรักษาไว้ซึ่งผลประโยชน์ในการลงทุนของบริษัทฯ บริษัทฯ จึงกำหนดให้ตัวแทนของบริษัทฯ จะต้องบริหารจัดการธุรกิจของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมให้เป็นไปเพื่อผลประโยชน์ที่ดีที่สุดของบริษัทฯ และดูแลให้ปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมนั้นๆ นอกจากนี้การส่งตัวแทนเพื่อเป็นกรรมการในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมดังกล่าวให้เป็นไปตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ ในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมดังกล่าว

บริษัทฯ จัดให้บริษัทย่อยมีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและเพียงพอ เพื่อป้องกันการทุจริตที่อาจเกิดขึ้น รวมทั้งให้มีระบบงานที่ชัดเจน เพื่อให้เชื่อมั่นได้ว่ามีระบบเพียงพอในการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่มีนัยสำคัญตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้อย่างต่อเนื่องและน่าเชื่อถือ และจัดให้มีกลไกในการตรวจสอบระบบงานดังกล่าวในบริษัทย่อย โดยให้ทีมงานผู้ตรวจสอบภายใน คณะกรรมการอิสระของบริษัทฯ สามารถเข้าถึงข้อมูลได้โดยตรง และให้มีการรายงานผลการตรวจสอบระบบงานดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริหารหรือคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้มั่นใจได้ว่าบริษัทย่อยมีการปฏิบัติตามระบบงานที่จัดไว้อย่างสม่ำเสมอ

ทั้งนี้ บริษัทฯ จะติดตามผลประกอบการและผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมอย่างใกล้ชิด รวมถึงกำกับให้มีการเปิดเผยข้อมูลรายการเกี่ยวโยง และให้มีการจัดเก็บข้อมูลและบันทึกบัญชีของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมให้บริษัทฯ ตรวจสอบ โดยมีการรายงานผลให้คณะกรรมการบริหารหรือคณะกรรมการบริษัททราบอย่างสม่ำเสมอเพื่อวางแผนงานและเป้าหมายในการดำเนินงานต่อไป

การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ

การปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ในการดำเนินงานที่ผ่านมา คณะกรรมการของบริษัทได้ปฏิบัติตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ รวมทั้งได้ยึดถือและปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียน (The Principles of Good Corporate Governance of Listed Companies) ตามแนวทางที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลาดหลักทรัพย์ฯ) กำหนด และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน (Corporate Governance Code for Listed Companies) ตามแนวทางที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (สำนักงาน ก.ล.ต.) กำหนด

นโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ เป็นแนวทางในการดำเนินงานของบริษัทฯ เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพในการดำเนินงาน และยังทำให้เกิดความโปร่งใสต่อนักลงทุนอันจะทำให้เกิดความเชื่อมั่นในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ต่อบุคคลภายนอก โดยบริษัทฯ มีหลักปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท 8 ประการ ดังนี้

- 1) ตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทในฐานะผู้นำองค์กรที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน
- 2) กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน
- 3) เสริมสร้างคณะกรรมการบริษัทที่มีประสิทธิภาพ
- 4) สรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารบุคลากร
- 5) ส่งเสริมวัฒนธรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบ
- 6) ดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม
- 7) รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล
- 8) สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น



ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จัดทำข้อมูลนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณธุรกิจฉบับเต็ม พร้อมทั้งสื่อสารให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานรับทราบและตระหนักถึงความสำคัญเพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน ปรากฏบนเว็บไซต์บริษัทฯ <https://www.uba.co.th/images/pdf/Policies-and-guidelines-for-compliance-with-regulations-and-business-ethics.pdf> โดยกรรมการบริษัท ผู้บริหารและพนักงานรับทราบนโยบายและจรรยาบรรณธุรกิจ โดยคิดเป็นร้อยละ 100 จำนวนทั้งหมด

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีการรับการแจ้งเบาะแส หรือข้อร้องเรียน ในกรณีที่สงสัยว่ากรรมการบริษัท ผู้บริหารหรือพนักงานคนใดจะมีการกระทำผิดจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทฯ การกระทำผิดกฎหมาย รวมถึงพฤติกรรมที่สื่อถึงการปฏิบัติอย่างไม่เท่าเทียมกัน ผ่านช่องทาง Email cg@uba.co.th ในปี 2568 ไม่มีกรรมการบริษัท ผู้บริหารหรือพนักงานคนใดทำผิดจรรยาบรรณธุรกิจ

การปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทฯ มีการดำเนินการปฏิบัติตามนโยบายและขั้นตอนการทำรายการกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งเพื่อเป็นการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้น โดยการทำการรายการกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งจะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทแล้ว เพื่อให้เกิดความโปร่งใสและเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นทุกรายโดยเท่าเทียมกัน และได้เปิดเผยนโยบายบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ <https://www.uba.co.th/images/pdf/Policies-and-guidelines-for-compliance-with-regulations-and-business-ethics.pdf> หน้า 48 เพื่อเผยแพร่ให้พนักงาน ผู้บริหาร กรรมการบริษัท รวมถึงผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ ทุกท่านทราบ โดยจำนวนกรรมการบริษัท ผู้บริหารและพนักงานรับทราบนโยบายการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์โดยคิดเป็นร้อยละ 100 จำนวนทั้งหมด โดยยึดหลักการดังนี้

- 1) กรรมการ ผู้บริหาร พนักงานทุกคน ไม่แสวงหาผลประโยชน์จากข้อมูลหรือสิ่งใดๆ ที่ตนรู้มาจากตำแหน่งหน้าที่และความรับผิดชอบ ไม่ใช้ทรัพย์สินหรือข้อมูลไปสร้างประโยชน์ส่วนตน หรือเพื่อแข่งขันทางธุรกิจกับบริษัทฯ
- 2) กรรมการ ผู้บริหารหรือพนักงานที่มีส่วนได้เสียในรายการนั้น จะต้องไม่มีส่วนในการ พิจารณาอนุมัติโดยบริษัทฯ ได้ทำการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกัน ในรายงานประจำปี และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีอย่างครบถ้วน

- 3) กรณีที่พนักงานเข้าไปเกี่ยวข้องกับธุรกิจหรือเหตุการณ์ใดๆ ที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้ง ทางผลประโยชน์ให้รายงานต่อผู้บังคับบัญชาโดยทันที
- 4) การตัดสินใจทางธุรกิจจะต้องคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของลูกค้าและผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ โดยจะต้องไม่นำเหตุผลส่วนตนหรือบุคคลในครอบครัว มามีอิทธิพลต่อการตัดสินใจที่ทำให้เบี่ยงเบนไปจากหลักการข้างต้น
- 5) หลีกเลี่ยงการเข้าไปเกี่ยวข้องกับกิจกรรมที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของบริษัทฯ หรือก่อการผูกพันทางการเงินในรูปแบบใดๆ กับผู้เกี่ยวข้องทางธุรกิจกับบริษัทฯ หรือพนักงานของบริษัทฯ
- 6) ห้ามไม่ให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานประกอบธุรกิจหรือมีส่วนร่วมในธุรกิจที่เป็นการแข่งขันกับธุรกิจของบริษัทฯ ไม่ว่ากรรมการ ผู้บริหารและพนักงานดังกล่าวจะได้รับผลประโยชน์ทางตรงหรือทางอ้อม โดยได้รับรู้ไว้ในคู่มือจรรยาบรรณของบริษัทฯ อย่างชัดเจน แต่หากจะมีการทำการรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่มีความขัดแย้งของผลประโยชน์ คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายในการพิจารณาและอนุมัติรายการจะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทก่อนดำเนินการ พร้อมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับรายละเอียดของรายการ มูลค่ารายการ เหตุผล และความจำเป็นไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีและรายงานประจำปีตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงาน ก.ล.ต. และต้องมีคณะกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมเพื่อพิจารณาดูแลให้รายการระหว่างกันเป็นไปอย่างยุติธรรม สมเหตุสมผล และมีนโยบายการกำหนดราคาที่เหมาะสม โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ เป็นหลัก
- 7) พนักงานทุกคนต้องเปิดเผย เมื่อเกิดสถานการณ์ที่ทำให้เชื่อว่าจะทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หากพนักงานสงสัยว่าจะมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือมีบางอย่างที่อาจทำให้ผู้อื่นคิดว่าเป็นความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ต้องรายงานให้ผู้บังคับบัญชาทราบทันที ซึ่งผู้บังคับบัญชาและพนักงานสามารถร่วมกันพิจารณาว่ามีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และเมื่อพนักงานผู้นั้นได้รับทราบคำแนะนำจากผู้บังคับบัญชาแล้ว ให้รายงานไปยังฝ่ายตรวจสอบภายใน
- 8) เมื่อใดที่พนักงานพบว่ามีโอกาสทางธุรกิจจากการใช้ทรัพย์สินหรือข้อมูลของบริษัทฯ หรือด้วยตำแหน่งหน้าที่ในบริษัทฯ พนักงานต้องนำเสนอโอกาสนั้นต่อบริษัทฯ ก่อนที่จะใช้โอกาสนั้น ซึ่งผู้บังคับบัญชาจะเสนอต่อฝ่ายบริหารเพื่อพิจารณาว่าบริษัทฯ มีความต้องการใช้โอกาสทางธุรกิจนั้นหรือไม่ หากบริษัทฯ สละสิทธิ์ในการใช้โอกาสทางธุรกิจนั้น พนักงานก็สามารถใช้โอกาสทางธุรกิจนั้นภายในข้อกำหนดและเงื่อนไขที่ได้เสนอไว้โดยสอดคล้องกับแนวทางจริยธรรมของบริษัทฯ



ปี 2568 **ไม่พบ** การกระทำ
ที่จะเปิดนโยบายการป้องกัน
ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

การปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการใช้ข้อมูลภายใน เพื่อแสวงหาผลประโยชน์

บริษัทฯ ได้เปิดเผยนโยบายการใช้ข้อมูลภายในบนเว็บไซต์
ของบริษัทฯ <https://www.uba.co.th/images/pdf/Policies-and-guidelines-for-compliance-with-regulations-and-business-ethics.pdf> หน้า 53-54 เพื่อเผยแพร่ให้พนักงาน
ผู้บริหาร กรรมการบริษัท รวมถึงผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ
ทุกท่านทราบ และได้อธิบายรายละเอียดในที่ประชุมพนักงาน
บริษัทประจำปีด้วย ซึ่งจำนวนกรรมการบริษัท ผู้บริหารและ
พนักงานรับทราบการใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์
โดยคิดเป็นร้อยละ 100 จำนวนทั้งหมด สามารถสรุปสาระสำคัญ
ได้ดังนี้

- 1) กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับต้องไม่ใช้ข้อมูล
ภายในของบริษัทฯ ที่มีสาระสำคัญต่อการเปลี่ยนแปลง
ราคาของหลักทรัพย์ที่ยังมิได้เปิดเผยต่อสาธารณชน
หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อการซื้อขาย
หลักทรัพย์ของบริษัทฯ อันนำมาซึ่งผลประโยชน์ของตนเอง
และผู้อื่น โดยให้หลีกเลี่ยงหรืองดการซื้อขายหลักทรัพย์
ของบริษัทฯ ในช่วงเวลา 7 วันก่อนการเปิดเผยงบการเงิน
ต่อสาธารณชน
- 2) บริษัทฯ มีหน้าที่เปิดเผยข้อมูลข่าวสารเกี่ยวกับการดำเนินงาน
ที่สำคัญของบริษัทฯ ให้สาธารณชน ทราบโดยทันทีและ
อย่างทั่วถึง โดยผ่านสื่อและวิธีการที่ตลาดหลักทรัพย์ฯ
และนโยบายเปิดเผยข้อมูลของบริษัทฯ กำหนดเพื่อให้แน่ใจ
ว่าข้อมูลข่าวสารได้เข้าถึงนักลงทุนทุกกลุ่มอย่างทั่วถึง
และเท่าเทียม
- 3) กรรมการ ผู้จัดการ ผู้ดำรงตำแหน่งบริหาร และผู้สอบ
บัญชีของบริษัทฯ มีหน้าที่จัดทำและเปิดเผยรายงาน
การถือ และเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ และสัญญา
ซื้อขายล่วงหน้าที่ออกโดยบริษัทฯ ของตน คู่สมรสหรือ
ผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภรรยา และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติ
ภาวะต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และ
ตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติ
หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์พ.ศ. 2535 และรายงาน
การถือครองหลักทรัพย์ที่ออกโดยบริษัทฯ ต่อคณะกรรมการ
บริษัทเป็นประจำทุกไตรมาส

- 4) บริษัทฯ กำหนดให้พนักงานทุกคนยึดมั่นเกี่ยวกับการ
การปกป้องรักษาความลับของข้อมูลข่าวสาร เกี่ยวกับ
กิจกรรมต่างๆ ในการดำเนินธุรกิจ และห้ามไม่ให้แสวงหา
ผลประโยชน์ให้ตนเองและผู้อื่นโดยใช้ข้อมูลใดๆ ของบริษัทฯ
ซึ่งยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณะหรือดำเนินการใดๆ
ในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
ต่อองค์กร



ปี 2568 กรรมการและผู้บริหาร **ไม่พบ**
การซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท
และมิได้รับข้อร้องเรียนใดๆ เกี่ยวกับ
การกระทำความผิดของกรรมการ
และผู้บริหารเกี่ยวกับการใช้ข้อมูล
ภายในในทางมิชอบ

การปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการต่อต้านทุจริต คอร์รัปชัน

บริษัทฯ มีอุดมการณ์ในการดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรม
โดยยึดมั่นความรับผิดชอบต่อสังคม และผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย
ทุกกลุ่มตามหลักบรรษัทภิบาลที่ดี โดยมีการบริหารกิจการ
บนพื้นฐานความโปร่งใส มีจริยธรรม ยึดมั่นในหลักการ
การกำกับดูแลกิจการที่ดี และปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
กับการป้องกัน การต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน เพื่อให้
มั่นใจว่าบริษัทฯ มีนโยบายกำหนดความรับผิดชอบต่อสังคม
และข้อกำหนด ในการดำเนินการที่เหมาะสม เพื่อป้องกัน
การทุจริตและคอร์รัปชันกับทุกกิจกรรมทางธุรกิจของบริษัทฯ
และเพื่อให้การตัดสินใจและการดำเนินการทางธุรกิจที่อาจมี
ความเสี่ยงด้านการทุจริตและคอร์รัปชัน ได้รับการพิจารณาและ
ปฏิบัติอย่างรอบคอบ โดยมีรายละเอียด ดังนี้

หมวด 1 คำนิยาม



“บริษัทฯ”

หมายถึง บริษัท ยูทิลิตี้ บิสิเนส อัลลายแอนซ์
จำกัด (มหาชน)



“ทุจริต”

หมายถึง การแสวงหาผลประโยชน์ที่มิควรได้
โดยชอบด้วยกฎหมาย สำหรับตนเองหรือผู้อื่น



“คอร์รัปชัน”

หมายถึง การให้สัญญาว่าจะให้ การรับ รับ
ทรัพย์สิน ไม่ว่าจะอยู่ในรูปของเอกสาร ข้อมูล
เงิน หรือประโยชน์อื่นใดซึ่งไม่ถูกต้องเหมาะสม
เพื่อให้บุคคลยกเว้นการกระทำอันเป็นการให้
ได้มา หรือรักษาไว้ซึ่งธุรกิจ หรือผลประโยชน์ใดๆ
อันมิชอบให้กับตัวเอง พวกพ้อง หรือบริษัทฯ
ทั้งทางตรงและทางอ้อม รวมถึงการกระทำใดที่
ขัดหรือแย้งกับจรรยาบรรณของบริษัทฯ
การกระทำดังกล่าวรวมถึง



ซึ่งไม่ถูกต้องเหมาะสม เพื่อให้บุคคลยกเว้นการกระทำ อันเป็นการให้ได้มาหรือรักษาไว้ซึ่งธุรกิจ หรือผลประโยชน์ใดๆ อันมิชอบให้กับตัวเอง พวกพ้อง หรือบริษัท ทั้งทางตรงและทางอ้อม รวมถึงการกระทำที่ขัดหรือแย้งกับจรรยาบรรณของบริษัท การกระทำความผิดกล่าวรวมถึง

- 1) การให้และการรับของขวัญ การเลี้ยงรับรองและการบริการ ในรูปแบบอื่นใด หมายถึง ค่าใช้จ่ายต่างๆ ที่จ่ายเพื่อเป็นค่าสิ่งของ การเลี้ยงรับรอง ตลอดทั้งค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการดังกล่าว มีมูลค่าทางการเงินและรวมถึงสิ่งที่สามารถแลกเปลี่ยนเป็นสินค้าหรือบริการได้ การสละสิทธิที่จะไม่รับสิ่งของหรือบริการที่บริษัทพึงได้รับ หมายถึง การสละสิทธิที่บริษัทพึงได้รับประโยชน์จากลูกค้า คู่ค้า และ/หรือผู้เกี่ยวข้องทางธุรกิจ ไม่ว่าจะมียุทธศาสตร์ทางการเงินหรือไม่ก็ตาม
- 2) การช่วยเหลือทางการเงินที่มีลักษณะมิชอบตามกฎหมาย หมายถึง การช่วยเหลือทางการเงินหรือการให้บริการไม่ว่าในรูปแบบใดที่มีข้อยกเว้นกฎหมาย
- 3) การบริจาคเพื่อการกุศล/เงินสนับสนุนต่างๆ หมายถึง การบริจาคหรือสนับสนุนเงิน หรือสิ่งของหรือประโยชน์อื่นใดให้บุคคลหรือนิติบุคคลอื่นใดที่มีวัตถุประสงค์แอบแฝงมิชอบตามกฎหมายหรือเงินสนับสนุนเพื่อธุรกิจ ตราสินค้า หรือชื่อเสียงของผู้บริจาคเงิน

หมวด 2 บุคคลผู้เกี่ยวข้อง

ห้ามคณะกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานทุกระดับของบริษัทฯ กระทำการอันใดที่เป็น การเกี่ยวข้องกับการทุจริตและคอร์รัปชันทุกรูปแบบ ทั้งทางตรงและทางอ้อม โดยครอบคลุมถึงธุรกิจในประเทศ ต่างประเทศและทุกหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้บริษัทฯ ปราศจากการมีส่วนร่วมในการทุจริตและคอร์รัปชันทั้งสิ้น

หมวด 3 หน้าที่และความรับผิดชอบ

คณะกรรมการบริษัท มีหน้าที่และรับผิดชอบในการอนุมัตินโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน และกำกับดูแลให้มีระบบที่สนับสนุนการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจว่าผู้บริหาร ฝ่ายจัดการ พนักงานและผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่ายตระหนักถึงความสำคัญและได้นำไปปฏิบัติงานเป็นวัฒนธรรมองค์กร

คณะกรรมการตรวจสอบ มีหน้าที่และรับผิดชอบในการสอบทานให้บริษัทมีการควบคุมภายในอย่างเพียงพอ และสอบทานการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน

คณะกรรมการป้องกันการทุจริตและคอร์รัปชัน ประกอบด้วย

- 1) ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
 - 2) ผู้จัดการฝ่ายปฏิบัติการ
 - 3) ผู้จัดการฝ่ายการเงินและบัญชี
 - 4) ผู้จัดการฝ่ายทรัพยากรมนุษย์และกลยุทธ์องค์กร
- มีหน้าที่และรับผิดชอบในการดำเนินการป้องกันการทุจริตและคอร์รัปชัน และกำหนดให้มีระบบให้การส่งเสริม สนับสนุน และควบคุมดูแลเพื่อให้มั่นใจว่าพนักงานและผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่ายมีการปฏิบัติตามระเบียบนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน รวมทั้งทบทวนความเหมาะสมของระบบและมาตรการต่างๆ เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจ ข้อบังคับ และข้อกำหนดของกฎหมาย

ฝ่ายตรวจสอบภายใน มีหน้าที่และรับผิดชอบในการตรวจสอบและสอบทานการปฏิบัติงานว่าเป็นไปอย่างถูกต้อง ตรงตามนโยบาย แนวปฏิบัติ ระเบียบปฏิบัติ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้มั่นใจว่ามีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและเพียงพอต่อความเสี่ยงด้านการทุจริตและคอร์รัปชันที่อาจเกิดขึ้น และรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน มีหน้าที่ต้องปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน โดยต้องไม่เข้าไปเกี่ยวข้องกับเรื่องทุจริตและคอร์รัปชันไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม

บริษัทร่วมค้า บริษัทร่วมทุน และตัวแทนทางธุรกิจของบริษัทฯ ต้องยอมรับและปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน

หมวด 4 แนวทางในการปฏิบัติงานตามนโยบายและแนวทางการป้องกันการทุจริตและคอร์รัปชัน

คณะกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ ทุกระดับ รวมถึงผู้เกี่ยวข้อง ต้องปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน และจรรยาบรรณทางธุรกิจอย่างเคร่งครัด โดยต้องไม่เข้าไปเกี่ยวข้องกับเรื่องการทุจริตและคอร์รัปชัน ไม่ว่ากรณีใดๆ ทั้งทางตรงหรือทางอ้อมก็ตาม

ผู้บริหาร ผู้รับมอบหมาย ตรวจสอบรายงานหรือหน่วยงานที่รับผิดชอบที่กำกับดูแลอยู่โดยการประเมินความเสี่ยงที่จะทำให้เกิดการทุจริตและคอร์รัปชัน เพื่อให้มั่นใจว่ารายงานที่รับผิดชอบอยู่มีความเสี่ยงที่จะทำให้เกิดการทุจริตและคอร์รัปชันได้น้อยที่สุดหรือไม่มีเลย พร้อมกับร่วมหามาตรการการปิดความเสี่ยงดังกล่าวหากมีในองค์กรและมีหน้าที่รายงานการทุจริตและคอร์รัปชันต่อคณะกรรมการบริษัท



ผู้บริหาร หัวหน้างาน หรือผู้ที่ได้รับมอบหมาย ปฏิบัติหน้าที่ตามนโยบายและเป็นไปตามแผนการตรวจสอบ พร้อมเสนอรายงานการประเมินความเสี่ยงเกี่ยวกับการทุจริตและคอร์รัปชันที่อาจเกิดขึ้นในฝ่ายหรือส่วนงานที่รับผิดชอบต่อคณะกรรมการฝ่ายตรวจสอบ

ผู้บริหาร หัวหน้างานจะต้องสื่อสารกับบุคลากรในองค์กร หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับองค์กรทราบอย่างทั่วถึงพร้อมทำความเข้าใจถึงนโยบายการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน

ผู้บริหาร หัวหน้างาน พนักงาน ผู้ที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ต้องปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันอย่างเคร่งครัด ให้อยึดหลักจรรยาบรรณในการทำงาน โดยไม่เข้าไปเกี่ยวข้องกับการทุจริตและคอร์รัปชันทุกรูปแบบ ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมและจะไม่ถูกลงโทษ ไม่ว่าจะเป็นการลดตำแหน่งหรือผลลบใดๆ ในการปฏิเสธการคอร์รัปชัน แม้การกระทำนั้นจะทำให้บริษัทฯ สูญเสียโอกาสทางธุรกิจก็ตาม รวมถึงการปฏิบัติดังนี้

- 1) ไม่ให้และไม่รับสิ่งของ ของขวัญ การเลี้ยงรับรอง การบริการต่างๆ ตลอดจนทรัพย์สินหรือประโยชน์อื่นใดจากผู้ที่เกี่ยวข้องที่ตนเข้าไปติดต่อประสานงาน ทั้งหน่วยงานราชการและเอกชน หรือหน่วยงานอื่นใดก็ตาม เพื่อเป็นการชักนำให้เกิดการละเว้นในการปฏิบัติหน้าที่ของตนและของผู้อื่น
- 2) ไม่เป็นตัวกลางในการเสนอผลประโยชน์อันใด ไม่ว่าจะเป็นตัวเงิน สิ่งของ หรือทรัพย์สินใดๆ กับผู้ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ เพื่อแลกกับสิทธิพิเศษที่ไม่ควรได้

ผู้บริหาร พนักงาน ไม่เพิกเฉยหรือละเลย เมื่อพบเห็นการกระทำที่เข้าข่ายการทุจริตและคอร์รัปชันที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ โดยการแจ้งให้หัวหน้างานหรือผู้รับผิดชอบทราบ พร้อมให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริง

ในการจัดซื้อจัดจ้าง ผู้บริหาร พนักงานจะต้องปฏิบัติตามระเบียบปฏิบัติในการจัดซื้อจัดจ้างอย่างเคร่งครัด เพื่อความ โปร่งใส ตรวจสอบได้ทุกขั้นตอน

สำหรับการช่วยเหลือทางการเงินนั้น บริษัทฯ มีนโยบายเป็นกลางทางการเงิน โดยจะไม่ช่วยเหลือ สนับสนุน พรรคการเมือง กลุ่มการเมือง หรือนักการเมืองไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม และจะไม่กระทำการอันเป็นการฝักใฝ่พรรคการเมืองใดพรรคการเมืองหนึ่ง รวมถึงกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานมีสิทธิเสรีภาพในการเข้าร่วมกิจกรรมทางการเมืองภายใต้บทบัญญัติแห่งรัฐธรรมนูญ แต่จะต้องไม่แอบอ้าง

ความเป็นกรรมการ ผู้บริหารและพนักงาน หรือนำทรัพย์สิน อุปกรณ์ หรือเครื่องจักรเครื่องมือของบริษัทฯ ไปใช้ประโยชน์ในการดำเนินการใดๆ ทางการเมือง หากเข้าร่วมจะต้องพึงระมัดระวังการดำเนินการใดๆ ที่อาจเกิดความเข้าใจว่าบริษัทฯ ได้ให้การสนับสนุนหรือฝักใฝ่พรรคการเมืองใดพรรคการเมืองหนึ่ง

การใช้จ่ายสำหรับการเลี้ยงรับรองทางธุรกิจ และการใช้จ่ายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติตามสัญญาทางธุรกิจสามารถทำได้ แต่ต้องใช้จ่ายอย่างสมเหตุสมผลและไม่ส่อไปในทางทุจริตสามารถตรวจสอบได้

การบริจาคเพื่อการกุศล การสาธารณประโยชน์ และเงินสนับสนุน เพื่อเป็นส่วนหนึ่งในการตอบแทนสังคม ทั้งในรูปแบบของการให้ความช่วยเหลือทางการเงินหรือในรูปแบบอื่นๆ เช่น การบริจาคสิ่งของ และการร่วมกิจกรรม เป็นต้น บริษัทฯ กำหนดให้ทำการบริจาคเพื่อการกุศล การสาธารณประโยชน์ และเงินสนับสนุน ดังนี้

- 1) เป็นไปอย่างโปร่งใส ถูกต้องตามกฎหมาย ไม่ขัดต่อศีลธรรม ไม่มุ่งหวังผลตอบแทนทางธุรกิจ รวมทั้งไม่เป็นการกระทำใดๆ ที่จะมีส่วนเสียหายต่อสังคมส่วนรวม
- 2) การให้หรือรับเงินบริจาคเพื่อการกุศล การสาธารณประโยชน์ หรือเงินสนับสนุนนั้นไม่ได้ถูกนำไปใช้เพื่อเป็นข้ออ้างในการตัดสินใจ
- 3) การใช้เงินหรือทรัพย์สินของบริษัทฯ เพื่อบริจาคเพื่อการกุศล การสาธารณประโยชน์ การสนับสนุนต้องกระทำในนามบริษัทฯ เท่านั้น และต้องมีวัตถุประสงค์ในการสร้างภาพลักษณ์ และชื่อเสียงที่ดีของบริษัทฯ
- 4) ให้ปฏิบัติตามขั้นตอนการสอบทานและอนุมัติการบริจาคเพื่อการกุศล การสาธารณประโยชน์ หรือเงินสนับสนุนตามระเบียบของบริษัทฯ

คณะกรรมการจะสอบทานแนวทางปฏิบัติและมาตรการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของกฎหมายและสภาพการดำเนินธุรกิจ

หมวด 5 การสื่อสารองค์กร

เพื่อให้ทุกคนในองค์กรได้รับทราบนโยบายและแนวทางการป้องกันการทุจริตและคอร์รัปชัน บริษัทฯ จะดำเนินการโดยเผยแพร่ นโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันผ่านช่องทางการสื่อสารของบริษัทฯ เช่น จดหมายอิเล็กทรอนิกส์ (“E-Mail”) และเว็บไซต์ของบริษัทฯ เป็นต้น ทั้งนี้ เพื่อให้เกิดความตระหนักถึงความสำคัญของนโยบายดังกล่าว บริษัทฯ จึงจัดอบรมให้ความรู้ถึงวิธีปฏิบัติและข้อควรระวังให้กับพนักงาน เพื่อให้พนักงานทุกคนในบริษัทฯ ปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน

หมวด 6 บทลงโทษสำหรับผู้กระทำการทุจริตและคอร์รัปชัน
พนักงานและผู้ที่เกี่ยวข้องทางธุรกิจใดๆ ก็ตาม ที่ฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามนโยบายและแนวทางการป้องกันการทุจริตและคอร์รัปชันในการจัดซื้อจัดจ้างหรือให้สินบนจะถูกลงโทษทางวินัยขั้นรุนแรง รวมถึง ถูกไล่ออก ยกเลิกสัญญาจ้าง แล้วแต่กรณี และนอกจากนั้น ยังอาจถูกฟ้องร้องดำเนินคดีตามกฎหมายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันที่เกี่ยวข้องอีกด้วย โดยบริษัทฯ จะเป็นผู้พิจารณาบทลงโทษตามความเหมาะสม

ทั้งนี้ บริษัทมีการประเมินความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชันภายในบริษัท โดยมีกระบวนการตรวจสอบ ติดตาม ควบคุมเป็นประจำปี ในปี 2568 ไม่มีข้อร้องเรียนด้านการกระทำทุจริตคอร์รัปชัน

การรับเรื่องร้องเรียนและแจ้งเบาะแสการกระทำความผิด (Whistleblowing)

การรับเรื่องร้องเรียนและแจ้งเบาะแสการกระทำความผิด (Whistleblowing) ถือเป็นหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการบริษัทและพนักงานที่จะต้องรับทราบ ทำความเข้าใจ และปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันอย่างเคร่งครัด หากพบเห็นพนักงาน เจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้อง หรือบุคคลภายนอกที่พบเห็นหรือทราบเบาะแส รวมถึงบุคคลที่ได้รับผลกระทบจากการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ หรือจากการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ กระทำการที่อาจทำให้เกิดความสงสัยได้ว่าเป็นการทุจริตและคอร์รัปชันที่เกิดขึ้นกับบริษัทฯ โดยทางตรงหรือทางอ้อม โดยผู้ร้องเรียน จะต้องระบุรายละเอียดของเรื่องที่แจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน พร้อมหลักฐาน หรือข้อมูลที่เพียงพอต่อการตรวจสอบ และแจ้งชื่อ ที่อยู่ และหมายเลขโทรศัพท์ที่สามารถติดต่อได้ ส่งมายังช่องทางรับเรื่องดังนี้

1) ผู้บังคับบัญชาที่ตนเองไว้วางใจในระดับ

2) ทางจดหมาย ส่งถึง

คณะกรรมการป้องกันการทุจริตและคอร์รัปชัน

บริษัท ยูทิลิตี้ บิสิเนส อัลลายแอนซ์ จำกัด (มหาชน)

เลขที่ 123 อาคาร Sun Tower A แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900

3) ทาง E-Mail โดยส่งมาที่ voice@uba.co.th

บริษัทฯ จะรักษาข้อมูลดังกล่าวไว้เป็นความลับ เพื่อให้ไม่ทำให้ผู้แจ้งเบาะแสได้รับความเดือดร้อน และจะไม่กระทำการใดอันไม่เป็นธรรมต่อพนักงาน ลูกจ้าง หรือบุคคลอื่นใดที่รับจ้างทำงานให้แก่บริษัทฯ ไม่ว่าจะมีการเปลี่ยนแปลงตำแหน่งงาน ลักษณะงาน หรือสถานที่ทำงาน สังกัดงาน ชมเช้ ครอบงวน การปฏิบัติงาน เลิกจ้าง หรือกระทำการอื่นใดที่มีลักษณะเป็นการปฏิบัติอย่างไม่เป็นธรรมต่อบุคคลดังกล่าว โดยในปี 2568 ไม่มีการรับเรื่องร้องเรียนและแจ้งเบาะแสการกระทำความผิด

การปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล

บริษัทฯ ได้เปิดเผยนโยบายการใช้ข้อมูลภายในบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ <https://www.uba.co.th/images/pdf/Policies-and-guidelines-for-compliance-with-regulations-and-business-ethics.pdf> หน้า 99 เพื่อเผยแพร่ให้พนักงาน ผู้บริหาร กรรมการบริษัท รวมถึงผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ ทุกท่านทราบ และได้อธิบายรายละเอียดในที่ประชุมพนักงานบริษัทประจำปีด้วย ซึ่งสามารถสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

- 1) บริษัทฯ กำหนดให้พนักงานทุกคนต้องแจ้งให้เจ้าของข้อมูลส่วนบุคคลทราบถึงวัตถุประสงค์ ขอบเขตและวิธีการใช้ข้อมูลส่วนบุคคล และขอความยินยอมของเจ้าของข้อมูลโดยใช้ชุดแจ้งก่อนทำการเก็บรวบรวมข้อมูลตามวิธีการที่บริษัทกำหนด เว้นแต่การเก็บข้อมูลส่วนบุคคลอันไหนจะเข้าข่ายยกเว้นตามพระราชบัญญัติคุ้มครองส่วนบุคคลหรือกฎหมายอื่นใดที่เกี่ยวข้อง
- 2) บริษัทฯ มีหน้าที่เก็บรักษาข้อมูลหรือป้องกันการนำข้อมูลส่วนบุคคลไปใช้หรือเปิดเผยโดยไม่เป็นไปตามพระราชบัญญัติคุ้มครองส่วนบุคคล หรือกฎหมายอื่นใดที่เกี่ยวข้อง
- 3) บริษัทฯ ต้องเปิดเผยข้อมูลส่วนบุคคลตามวัตถุประสงค์ภายใต้หลักเกณฑ์ที่กฎหมายกำหนด และไม่เปิดเผยต่อบุคคลหรือบริษัทภายนอก ยกเว้นได้รับความยินยอมจากเจ้าของข้อมูล

การรับเรื่องร้องเรียนสามารถติดต่อบริษัทได้ที่ส่วนทรัพยากรมนุษย์ฯ ติดต่อทาง E-mail pdpa@uba.co.th



ในปี 2568 ไม่พบ
ข้อร้องเรียนหรือข้อพิพาท

รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ และคณะทำงานชุดย่อยอื่นๆ

สำหรับผลการปฏิบัติหน้าที่และการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงอยู่ในรายงานคณะกรรมการ ปรากฏในเอกสารแนบ 5 “รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ”, เอกสารแนบ 6 “รายงานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน” และเอกสารแนบ 7 “รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง” ส่วนคณะกรรมการบริหารและคณะทำงานกำกับดูแลกิจการและรับผิดชอบต่อสังคม รายละเอียดระบุตามด้านล่าง

คณะกรรมการบริหาร

รายละเอียดการเข้าประชุมคณะกรรมการบริหารและผลปฏิบัติหน้าที่ ปี 2568 เป็นดังนี้

การเข้าร่วมประชุม

ลำดับ	ชื่อ – สกุล	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม/การประชุมทั้งหมด
		ปี 2568
1	นายสมชาติ สังหิตกุล	12/12
2	นายคัมภีร์ คร้ามพิมพ์	12/12
3	นางนภัสวรรณ วัฒนศิริชัยกุล	12/12
4	นางสาวภาศย์ อ้อกุล ¹	12/12

หมายเหตุ : ¹นางสาวภาศย์ อ้อกุล ลาออกจากคณะกรรมการบริหารเมื่อวันที่ 26 ธันวาคม 2568 เนื่องจากเกษียณ

ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

- 1) พิจารณา และกำหนดนโยบาย วิสัยทัศน์ แผนการดำเนินงาน และกลยุทธ์ทางธุรกิจที่สำคัญของบริษัทฯ โดยพิจารณาถึงสถานะทางเศรษฐกิจ และสถานะอุตสาหกรรม รวมถึงการเปลี่ยนแปลงด้านกฎเกณฑ์และเทคโนโลยีที่อาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ
- 2) พิจารณา แผนธุรกิจ งบประมาณ และโครงสร้างการบริหารจัดการ และอำนาจอนุมัติของบริษัทฯ เพื่อให้สอดคล้องกับแนวทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ
- 3) ติดตามผลการดำเนินงาน และการบริหารงานทั่วไปของบริษัทฯ ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล รวมถึงพิจารณา กลั่นกรองข้อเสนอดังกล่าวของฝ่ายจัดการ

คณะทำงานกำกับดูแลกิจการและรับผิดชอบต่อสังคม

รายละเอียดการเข้าประชุมคณะทำงานกำกับดูแลกิจการและรับผิดชอบต่อสังคม และผลปฏิบัติหน้าที่ ปี 2568 เป็นดังนี้

การเข้าร่วมประชุม

ลำดับ	ชื่อ – สกุล	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม/การประชุมทั้งหมด
		ปี 2568
1	นายคัมภีร์ คร้ามพิมพ์	2/2
2	นายภัทดนัย พึ่งสุข	2/2
3	นางสาวนภาพร พิหารรัตน์ ¹	1/1 ²
4	นางสาวจุฑาทิรัตน์ เผือกหอม ³	1/1 ⁴

หมายเหตุ : ^{1,2}นางสาวนภาพร พิหารรัตน์ ลาออกเมื่อจากคณะทำงาน เมื่อวันที่ 30 กันยายน 2568 และไม่ได้เข้าร่วมประชุม เนื่องจากลาออกแล้ว

^{3,4}นางสาวจุฑาทิรัตน์ เผือกหอม ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการในคณะทำงาน เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2568 และร่วมเข้าประชุมครั้งแรกหลังจากได้รับตำแหน่ง

ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะทำงานกำกับดูแลกิจการและรับผิดชอบต่อสังคม

- 1) รับทราบการแต่งตั้งคณะทำงานเพื่อปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ รวมถึงการรับทราบกฎบัตร นโยบายกำกับดูแลกิจการที่ดี นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม และนโยบายการปล่อยก๊าซเรือนกระจก



การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทรายคณะ คณะกรรมการบริษัทรายบุคคล คณะกรรมการชุดย่อย และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

เกณฑ์การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท

- 0 = ไม่เห็นด้วยอย่างยิ่ง หรือไม่มีการดำเนินการในเรื่องดังกล่าว
- 1 = ไม่เห็นด้วย หรือมีการดำเนินการในเรื่องดังกล่าวเล็กน้อย
- 2 = เห็นด้วย หรือมีการดำเนินการในเรื่องดังกล่าวพอสมควร
- 3 = เห็นด้วยค่อนข้างมาก หรือมีการดำเนินการในเรื่องดังกล่าวดี
- 4 = เห็นด้วยอย่างมาก หรือมีการดำเนินการในเรื่องดังกล่าวดีเยี่ยม

ผลการประเมินของคณะกรรมการบริษัท รายคณะ/รายบุคคล ประจำปี 2568

สรุปหัวข้อประเมิน	คณะกรรมการบริษัท
รายคณะ	คะแนน
โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ	3.86
บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ	3.80
การประชุมคณะกรรมการ	3.86
การทำหน้าที่ของกรรมการ	3.89
ความสัมพันธ์กับฝ่ายบริหาร	3.91
การพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร	3.72
รวมผลคะแนน	3.84
รายบุคคล	คะแนน
โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการบริษัท	4
การประชุมของคณะกรรมการบริษัท	3.92
บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท	3.93
รวมผลคะแนน	3.95
สรุปผลการประเมิน	ดีเยี่ยม



เกณฑ์การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อย

- 0 = ไม่เห็นด้วยอย่างยิ่ง หรือไม่มีการดำเนินการในเรื่องดังกล่าว
 1 = ไม่เห็นด้วย หรือมีการดำเนินการในเรื่องดังกล่าวเล็กน้อย
 2 = เห็นด้วย หรือมีการดำเนินการในเรื่องดังกล่าวพอสมควร
 3 = เห็นด้วยค่อนข้างมาก หรือมีการดำเนินการในเรื่องดังกล่าวดี
 4 = เห็นด้วยอย่างมาก หรือมีการดำเนินการในเรื่องดังกล่าวดีเยี่ยม

ผลการประเมินของคณะกรรมการชุดย่อย รายคณะ/รายบุคคล ประจำปี 2568

สรุปหัวข้อประเมิน	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน	คณะกรรมการ บริหารความเสี่ยง
รายคณะ	คะแนน	คะแนน	คะแนน
1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการให้มีความเหมาะสม ทำให้การทำงานของคณะกรรมการมีประสิทธิภาพ	3.81	3.81	3.89
2. การประชุมคณะกรรมการชุดย่อยได้ดำเนินการเพื่อให้คณะกรรมการปฏิบัติหน้าที่ในการประชุมได้อย่างมีประสิทธิภาพ	4	3.94	4
3. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดย่อย ได้ให้ความสำคัญ ใช้เวลาในการพิจารณา ทบทวนและปฏิบัติตามอย่างเพียงพอ	3.86	3.61	3.83
รวมผลคะแนน	3.89	3.79	3.91
รายบุคคล	คะแนน	คะแนน	คะแนน
โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการชุดย่อย	4	4	4
การประชุมของคณะกรรมการชุดย่อย	4	4	4
บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดย่อย	3.87	3.80	3.87
รวมผลคะแนน	3.96	3.93	3.96
สรุปผลการประเมิน	ดีเยี่ยม	ดีเยี่ยม	ดีเยี่ยม



เกณฑ์การประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

- 0 = ไม่เห็นด้วยอย่างยิ่ง หรือไม่มีการดำเนินการในเรื่องดังกล่าว
 1 = ไม่เห็นด้วย หรือมีการดำเนินการในเรื่องดังกล่าวเล็กน้อย
 2 = เห็นด้วย หรือมีการดำเนินการในเรื่องดังกล่าวพอสมควร
 3 = เห็นด้วยค่อนข้างมาก หรือมีการดำเนินการในเรื่องดังกล่าวดี
 4 = เห็นด้วยอย่างมาก หรือมีการดำเนินการในเรื่องดังกล่าวดีเยี่ยม
 N/A = ไม่มีข้อมูล หรือไม่สามารถนำมาใช้ได้

ผลการประเมินของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ประจำปี 2568

สรุปหัวข้อประเมิน	คะแนน
ความเป็นผู้นำ	3.56
การกำหนดกลยุทธ์	3.50
การปฏิบัติตามกลยุทธ์	3.59
การวางแผนและผลปฏิบัติทางการเงิน	3.66
ความสัมพันธ์กับคณะกรรมการ	3.75
ความสัมพันธ์กับภายนอก	3.75
การบริหารงานและความสัมพันธ์กับบุคลากร	3.83
รวมผลคะแนน	3.66
สรุปผลการประเมิน	ดีเยี่ยม



การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

การควบคุมภายใน

ความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบควบคุมภายใน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการมีระบบการควบคุมภายในที่ดี มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ตามแนวทางของ COSO (The Committee of Sponsoring Organization of Treadway Commission) เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี จากการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 1/2568 คณะกรรมการได้ประเมินระบบควบคุมภายใน โดยได้มีสอบถามข้อมูลจากฝ่ายบริหารของบริษัทฯ และได้ตอบแบบประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ ตามแบบประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (สำนักงาน ก.ล.ต.) ซึ่งประกอบไปด้วยระบบควบคุมภายในในด้านต่างๆ 5 องค์ประกอบ ได้แก่

- 1) การควบคุมภายในองค์กร (Control Environment)
- 2) การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)
- 3) การควบคุมการปฏิบัติงาน (Control Activities)
- 4) ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information & Communication)
- 5) ระบบการติดตาม (Monitoring Activities)

ความเห็นเกี่ยวกับระบบควบคุมภายในของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่าบริษัทฯ ได้จัดให้มีการบริหารงาน และระบบการควบคุมภายในที่ดีเพียงพอแล้วโดยผู้บริหารได้สนับสนุนให้พนักงานในองค์กรตระหนักถึงความสำคัญในการควบคุมภายใน โดยได้จัดให้มีบุคลากรอย่างเพียงพอและเหมาะสมเพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทฯ ดำเนินตามวัตถุประสงค์ และสอดคล้องกับกฎหมาย และกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง และเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดให้มีส่วนการตรวจสอบภายในที่มีความเป็นอิสระในการติดตาม และประเมินผลการควบคุมภายใน โดยการว่าจ้างผู้ตรวจสอบภายในซึ่งเป็นหน่วยงานภายนอก (Outsource) โดยรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

สรุปผลการตรวจสอบ และผลการติดตามจากการตรวจสอบระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ

บริษัทฯ ได้ว่าจ้างบริษัท เอ็มเอ คอนซัลติ้ง จำกัด (“MA Group” หรือ “ผู้ตรวจสอบภายใน”) ซึ่งเป็นบุคคลภายนอก (Outsource) เพื่อทำการตรวจสอบระบบควบคุมภายใน และการปฏิบัติตามระบบของบริษัทฯ โดยบริษัท เอ็มเอ คอนซัลติ้ง จำกัด ได้ทำการสอบทานการจัดโครงสร้างองค์กร การกำหนดอำนาจอนุมัติธุรกรรม การทำรายการกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน และระบบงานต่างๆ ตั้งแต่ปี 2561 ถึงปัจจุบัน ซึ่งขอบเขตการสอบทานประกอบด้วยองค์ประกอบของการควบคุมภายใน 5 ด้านตามแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของสำนักงาน ก.ล.ต. และรวมถึงการสอบทานจะครอบคลุมถึงกระบวนการทางธุรกิจที่สำคัญของบริษัทฯ 11 กระบวนการ ได้แก่

- 1) ระดับการควบคุมภายในทั่วไป
- 2) กระบวนการให้บริการและการจัดการสัญญา หรือกระบวนการพัฒนาธุรกิจ
- 3) กระบวนการจัดซื้อสินค้าและอื่นๆ หรือกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง
- 4) กระบวนการบริหารจัดการคลังสินค้า
- 5) กระบวนการบริหารจัดการสินทรัพย์ถาวร
- 6) กระบวนการบริหารทางการเงินการบัญชี และการเงิน
- 7) กระบวนการจัดการทรัพยากรบุคคล และกระบวนการจ่ายเงินเดือน
- 8) กระบวนการจัดการสารสนเทศเทคโนโลยี
- 9) กระบวนการบริหารความเสี่ยง
- 10) กระบวนการบริหารจัดการโครงการ
- 11) กระบวนการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (Personal Data Protection Act หรือ PDPA)

ทั้งนี้ ผู้ตรวจสอบภายในมีการรายงานผลการตรวจสอบข้อสังเกตและข้อเสนอแนะต่างๆ ต่อระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ เพื่อให้บริษัทฯ ดำเนินการปรับปรุงแก้ไขซึ่งบริษัทฯ ได้ดำเนินการปรับปรุงตามข้อเสนอแนะของบริษัทฯ เอ็มเอ คอนซัลติ้ง จำกัด ได้อย่างครบถ้วน โดยสามารถสรุปภาพรวมกระบวนการตรวจสอบภายในที่ผู้ตรวจสอบภายในมีการเข้าตรวจสอบ สำหรับปี 2568 ได้ดังนี้



รายงานการตรวจสอบ ควบคุมภายใน		ระบบงานที่ตรวจสอบ และการติดตามระบบควบคุมภายในของบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบรับทราบ ผลการตรวจสอบ
ปี 2568	ไตรมาสที่ 1	- กระบวนการกำกับดูแลด้านการควบคุมทั่วไป ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ	ครั้งที่ 2/2568 เมื่อวันที่ 13 พฤษภาคม 2568
	ไตรมาสที่ 2	- กระบวนการบริหารจัดการโครงการ - กระบวนการบริหารจัดการสินค้าคงคลัง	ครั้งที่ 3/2568 เมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2568
	ไตรมาสที่ 3	- กระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง	ครั้งที่ 4/2568 เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2568
	ไตรมาสที่ 4	- กระบวนการบริหารทางการเงิน - การปฏิบัติตามกฎระเบียบและข้อบังคับบริษัท	ครั้งที่ 1/2569 เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2569

ทั้งนี้ในการตรวจสอบควบคุมภายใน 2568 ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ได้สอบทานและพิจารณา ร่วมกับฝ่ายจัดการและมีความเห็นว่าบริษัทฯ ได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดีเพียงพอและเหมาะสม และไม่พบข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญ โดยจากรายงานประเมินผลระบบควบคุมภายในสำหรับปี 2568 เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2569 ผู้ตรวจสอบภายในได้เข้าสังเกตการณ์การปฏิบัติงานของบริษัทฯ และพบว่าบริษัทฯ ไม่มีข้อบกพร่องใดๆ ที่เกี่ยวข้องกับกระบวนการบริหารจัดการโครงการ รวมถึงมีระบบการควบคุมภายในที่ดี มีคู่มือระบบงานต่างๆ และคู่มือการกำหนดขั้นตอนการทำงานในรูปแบบคำอธิบายและกำหนดจุดควบคุมภายในส่วนใหญ่อย่างเพียงพอ ดังนั้น บริษัทฯ จึงไม่มีความเสี่ยงที่เกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในคงค้างแล้ว

ข้อสังเกตของผู้สอบบัญชี

บริษัท เอส พี ออดิท จำกัด ผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ซึ่งได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน ก.ล.ด. ได้ตรวจสอบประสิทธิภาพระบบการควบคุมภายในทางบัญชีของบริษัทฯ เพื่อประโยชน์ในการกำหนดขอบเขตการปฏิบัติงานตรวจสอบให้รัดกุมและเหมาะสม โดยจากการตรวจสอบงบการเงินของบริษัทฯ ในปี 2568 ของผู้สอบบัญชี พบว่า บริษัทฯ ได้ดำเนินการแก้ไขครบถ้วนและไม่พบข้อสังเกตเพิ่มเติมที่ตรวจพบแต่อย่างใด

หัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ

ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 4/2568 เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2568 ได้มีมติอนุมัติแต่งตั้งผู้ตรวจสอบภายในซึ่งเป็นบุคคลภายนอก (Outsource) และได้พิจารณาคุณสมบัติของ บริษัท เอ็มเอ คอนซัลติ้ง จำกัด เป็นผู้ตรวจสอบภายในประจำปีของบริษัทฯ รวมถึงได้แต่งตั้งนางสาวอติยา เวียนขนาน เป็นหัวหน้างานตรวจสอบภายใน โดยเห็นแล้วว่า ภูมิการศึกษา ประสบการณ์ การอบรม ที่เหมาะสมเพียงพอในการปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ รวมทั้งมีความเป็นอิสระในการ

ดำเนินงาน เพื่อทำการตรวจสอบและประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายใน และการปฏิบัติตามระบบของบริษัทฯ ผู้ตรวจสอบภายในได้มีการประสานงานร่วมกันกับบุคลากรทุกฝ่ายงานของ บริษัทฯ ติดตามการปรับปรุงระบบการควบคุมภายในให้เป็นไปตามข้อเสนอแนะของผู้ตรวจสอบภายใน รวมไปถึงจัดทำรายงานผลการประเมินและตรวจสอบระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ และนำเสนอรายงานให้แก่ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบทราบโดยตรงอย่างต่อเนื่องเป็นประจำ (รายละเอียดเกี่ยวกับคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งเป็นหัวหน้างานตรวจสอบภายใน ปรากฏในเอกสารแนบ 3 “รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน”)

ทั้งนี้ ตามขอบเขตอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจร่วมกับฝ่ายบริหารในการประเมินผลการปฏิบัติงานและพิจารณาให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้าง หัวหน้างานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน



รายการระหว่างกัน

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและลักษณะความสัมพันธ์

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของบริษัทฯ ที่มีรายการกับบริษัทฯ สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ลำดับ	รายชื่อบุคคล หรือ นิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะประกอบธุรกิจ / รายการที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ
1	บริษัท เนาวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน)	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ โดยมีสัดส่วนการถือหุ้น ร้อยละ 43	• รับเหมาก่อสร้างงานวิศวกรรมโยธาทุกประเภท และผลิตเสาเข็มคอนกรีตอัดแรง และผลิตภัณฑ์คอนกรีตอื่น รวมทั้งผลิตเหล็กแปรรูป ใช้เป็นวัสดุในธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง และจำหน่ายให้กับลูกค้าภายนอก
2	บริษัท สยามอีสต์ โซลูชั่น จำกัด (มหาชน)	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ โดยมีสัดส่วนการถือหุ้น ร้อยละ 32.52	• จัดหาและจำหน่ายสินค้าอุตสาหกรรมประเภทปั๊มสูบล้างน้ำและของเหลว อุปกรณ์ในกระบวนการผลิตระบบท่อ และวัสดุสิ้นเปลืองในกระบวนการผลิตและงานซ่อมบำรุง และให้บริการงานที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการให้บริการเคลื่อนที่บนผิวและตัดเย็บฉนวนหุ้ม
3	บริษัท ยูบีวี จำกัด	ถือหุ้นโดยบริษัท ยูทิลิตี้ บิซิเนส อัลลายแอนซ์ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้น ร้อยละ 99.99	• การให้บริการเต็มรูปแบบในการเดินระบบ และการลงทุนในบริษัทอื่น

รายการระหว่างกันของบริษัทฯ กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

ชื่อบุคคล/นิติบุคคล	ประเภทรายการในงบกำไรขาดทุน	จำนวนเงิน (ล้านบาท)			ยอด ณ 31 ธันวาคม 2568		ความเกี่ยวข้อง
		ปี 2566	ปี 2567	ปี 2568	รายการในงบฐานะการเงิน	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	
1. บมจ. เนาวรัตน์พัฒนาการ	รายได้งานให้บริการทางเทคนิควิศวกรรม	2.24	2.60	0.15	สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	-	เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทในอัตรา ร้อยละ 43
	วัสดุสำหรับงานซ่อมและค่าเช่า	-	-	-	ลูกหนี้เงินประกันผลงาน	7.54	
	เงินปันผลจ่าย	11.84	12.38	25.80	ลูกหนี้การค้า กิจการที่เกี่ยวข้อง	-	
2. บจ. สยามอีสต์ โซลูชั่น	วัสดุสำหรับงานซ่อมและซื้อสินทรัพย์	1.19	1.60	0.67	เจ้าหนี้การค้า กิจการที่เกี่ยวข้อง	0.56	เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทในอัตรา ร้อยละ 32.52
	เงินปันผลจ่าย	7.89	8.26	17.20			
3. บจก. ยูบีวี	รายได้อื่น ๆ	-	-	0.46	ลูกหนี้การค้า กิจการที่เกี่ยวข้อง	0.13	ถือหุ้นโดยบริษัทฯ ในอัตรา ร้อยละ 99.99

ความคิดเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาและมีความเห็นว่า รายการซื้อหรือให้บริการกับบริษัทผู้ถือหุ้นเป็นรายการที่มีความสมเหตุสมผล และเป็นไปเพื่อประโยชน์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยบริษัทใช้เกณฑ์การพิจารณาเช่นเดียวกับคู่ค้ารายอื่นๆ ได้แก่ การเปรียบเทียบราคา คุณภาพสินค้า และ เงื่อนไขการชำระเงิน เป็นต้น



มาตรการและขั้นตอนการอนุมัติรายการระหว่างกับหรือรายการที่เกี่ยวข้องกัน

ในการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน บริษัทฯ จะปฏิบัติตามข้อบังคับของบริษัทฯ พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) (“พรบ. หลักทรัพย์ฯ”) รวมทั้งข้อบังคับ ประกาศคำสั่ง หรือข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (“ตลาดหลักทรัพย์ฯ”) ตลอดจนปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้ภายใต้ข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดดังกล่าว รวมถึงมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในพระราชบัญญัติ (“สภาวิชาชีพบัญชี”) และหลักเกณฑ์อื่นที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ ผู้ที่มีส่วนได้เสียจะไม่สามารถเข้ามามีส่วนร่วมในการอนุมัติรายการดังกล่าวได้

ในกรณีที่กฎหมายดังกล่าวกำหนดให้รายการที่เกี่ยวข้องกันนั้นต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ จะจัดให้มีคณะกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมเพื่อพิจารณาและให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นในการทำรายการและความเหมาะสมผลของรายการนั้นๆ ก่อนการประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือการประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ ในการเข้าทำรายการที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไปและรายการที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่ไม่เป็นเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป ให้เป็นไปตามหลักการดังนี้

1) การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันที่เป็นธุรกิจปกติหรือรายการสนับสนุนธุรกิจปกติที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป

คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติเป็นหลักการให้ฝ่ายจัดการสามารถอนุมัติการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันที่เป็นธุรกิจปกติหรือรายการสนับสนุนธุรกิจปกติที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไประหว่างบริษัทฯ และ/หรือ บริษัทย่อยกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทฯ โดยพิจารณาแล้วว่ารายการดังกล่าวมีข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทฯ และไม่

ก่อให้เกิดการถ่ายเทผลประโยชน์ และ/หรือ สามารถแสดงให้เห็นได้ว่าการทำรายการดังกล่าวมีการกำหนดราคาหรือเงื่อนไขที่สมเหตุสมผลหรือเป็นธรรม ทั้งนี้ บริษัทฯ จะรวบรวมและจัดทำรายงานสรุปการทำธุรกรรมดังกล่าว เพื่อรายงานในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและการประชุมคณะกรรมการในทุกไตรมาส

2) การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันที่เป็นธุรกรรมอื่น

การทำรายการเกี่ยวข้องกันที่เป็นธุรกรรมอื่นจะต้องได้รับการพิจารณาและให้ความเห็นโดยคณะกรรมการตรวจสอบก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป ทั้งนี้ ให้ปฏิบัติตามข้อบังคับของบริษัทฯ พรบ. หลักทรัพย์ฯ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และตลาดหลักทรัพย์ฯ รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้ภายใต้ข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดดังกล่าว รวมถึงมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี และหลักเกณฑ์อื่นที่เกี่ยวข้อง

ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทฯ จะแต่งตั้งบุคคลที่มีความรู้ความชำนาญพิเศษ เช่น ผู้สอบบัญชี หรือผู้ประเมินราคาทรัพย์สินที่มีความเป็นอิสระเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าวเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าวเพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือ คณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) ใช้เป็นข้อมูลประกอบการตัดสินใจ เพื่อให้มั่นใจว่าการเข้าทำรายการดังกล่าวมีความจำเป็นและมีความเหมาะสมผล โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทฯ เป็นสำคัญ เป็นต้น

ทั้งนี้ บริษัทฯ จะเปิดเผยรายการที่เกี่ยวข้องกันอย่างถูกต้องครบถ้วนตามหลักเกณฑ์และกฎหมายที่เกี่ยวข้องไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีตามข้อกำหนดในมาตรฐานการรายงานทางการเงินของบริษัทฯ และ/หรือแบบรายงานอื่นใด (แล้วแต่กรณี)



นโยบายการทำการค้าระหว่างกันในอนาคต

ในกรณีที่มีการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันในอนาคต บริษัทฯ จะปฏิบัติให้เป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทฯ พ.ร.บ. หลักทรัพย์ฯ ข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้ภายใต้ข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดดังกล่าว รวมถึงมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี และหลักเกณฑ์อื่นที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ การเข้าทำรายการดังกล่าวจะต้องไม่มีลักษณะเป็นการโยกย้ายหรือถ่ายเทผลประโยชน์ของบริษัทฯ โดยการทำรายการจะ

ต้องคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นทุกราย ทั้งนี้ ผู้ที่มีส่วนได้เสียจะไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในวาระที่เกี่ยวกับรายการดังกล่าวในกรณีที่เป็นการรายการธุรกิจปกติหรือรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ และเป็นรายการที่เกิดขึ้นต่อเนื่องในอนาคต บริษัทฯ ได้กำหนดหลักเกณฑ์ และแนวทางในการปฏิบัติให้เป็นไปตามลักษณะการค้าโดยทั่วไป โดยอ้างอิงกับราคาและเงื่อนไขที่เหมาะสมและยุติธรรม สมเหตุสมผล สามารถตรวจสอบได้ และนำเสนอให้คณะกรรมการตรวจสอบให้ความเห็นและคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้พิจารณาอนุมัติเพื่อเป็นกรอบการทำรายการดังกล่าวของฝ่ายจัดการ โดยบริษัทฯ จะต้องรวบรวมและจัดทำรายงานสรุปการทำธุรกรรมดังกล่าวเพื่อรายงานในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ในทุกไตรมาส



ส่วนที่ 3

งบการเงิน





รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นของบริษัท ยูทิลิตี้ บิสิเนส อัลลายแอนซ์ จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ยูทิลิตี้ บิสิเนส อัลลายแอนซ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) และเฉพาะของบริษัท ยูทิลิตี้ บิสิเนส อัลลายแอนซ์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งประกอบด้วยงบฐานะการเงินรวมและงบฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการและงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมถึงข้อมูลนโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ยูทิลิตี้ บิสิเนส อัลลายแอนซ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท ยูทิลิตี้ บิสิเนส อัลลายแอนซ์ จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการและกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี รวมถึง มาตรฐานเรื่องความเป็นอิสระที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี (ประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี) ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจริยบรรณอื่น ๆ ตามประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า



เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินโดยรวมและการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

การรับรู้รายได้สำหรับภาระที่ต้องปฏิบัติเสร็จสิ้นตลอดช่วงเวลาหนึ่ง

กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้จากการให้บริการตามจำนวนเงินที่เป็นราคาของรายการสำหรับภาระที่ต้องปฏิบัติให้เสร็จสิ้นตลอดช่วงเวลาที่ใช้บริการตามระดับความก้าวหน้าของการปฏิบัติตามภาระให้เสร็จสิ้น ด้วยวิธีบัญชีนำเข้าซึ่งกำหนดขึ้นจากอัตราส่วนของต้นทุนที่เกิดขึ้นเปรียบเทียบกับต้นทุนที่คาดว่าจะใช้ทั้งหมดเพื่อปฏิบัติตามภาระให้เสร็จสิ้น (หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4.6) ข้าพเจ้าให้ความสำคัญกับการประมาณการต้นทุนทั้งหมดที่คาดว่าจะใช้ทั้งหมดเพื่อปฏิบัติตามภาระให้เสร็จสิ้น เพราะว่าการประมาณการต้นทุนดังกล่าวเกี่ยวข้องกับการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหาร และรายได้จากการให้บริการดังกล่าวมีจำนวนเงินที่เป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

วิธีการตรวจสอบที่เกี่ยวข้อง

ข้าพเจ้าได้สอบทานนโยบายการบัญชีที่กลุ่มบริษัทใช้ว่ามีความเหมาะสมสอดคล้องตามข้อกำหนดของมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และสอบทานความเหมาะสมและความสม่ำเสมอของวิธีการจัดทำประมาณการต้นทุนการให้บริการดังกล่าว

ข้าพเจ้าได้ทำความเข้าใจและประเมินการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำ การสอบทานและการอนุมัติประมาณการต้นทุนการให้บริการดังกล่าว

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบหลักฐานอย่างเหมาะสมและเพียงพอสำหรับแต่ละรายการที่สำคัญของประมาณการต้นทุนการให้บริการที่เกี่ยวข้องที่คำนวณขึ้นโดยวิศวกรผู้ควบคุมงานและอนุมัติโดยผู้บริหาร และทดสอบการคำนวณประมาณการต้นทุนการให้บริการดังกล่าว



ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงิน และรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานประจำปีนั้น ซึ่งคาดว่ารายงานประจำปีจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลเพื่อให้ผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลดำเนินการแก้ไขข้อมูลที่แสดงขัดต่อข้อเท็จจริง

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีความสำคัญเมื่อพิจารณาในลักษณะที่สมเหตุสมผลว่างบการเงินที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้



ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเกี่ยวกับผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- สรุปร่วมกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า โดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทางการควบคุมดูแลและการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆ ที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้อ้างแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายใน หากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า



ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญมากที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

บริษัท เอส พี ออดิท จำกัด

(นางสาวชื่นดา ชมเมิน)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 7570

กรุงเทพมหานคร

วันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2569



งบฐานะการเงิน

บริษัท ยูนิลีต์ บิสิเนส อัลลายแอนซ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย : บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
สินทรัพย์				
สินทรัพย์หมุนเวียน				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	24.1	396,442,070.84	409,139,557.29	388,510,640.45
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5.1,6	7,539,995.00	11,718,961.94	7,957,259.13
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น-กิจการอื่น	7	89,271,343.33	102,849,445.22	86,868,338.50
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา-กิจการอื่น	8	108,327,626.55	64,048,354.70	103,777,961.81
ลูกหนี้เงินประกันผลงาน		26,292,681.72	41,199,240.66	26,247,749.73
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าซื้อวัสดุสำหรับงานติดตั้ง		2,353,550.00	2,433,214.95	-
ภาษีซื้อยังไม่ถึงกำหนด		932,653.93	602,699.35	877,181.19
ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย		-	70.71	-
วัสดุสำหรับงานซ่อม		5,566,911.06	1,142,132.54	1,233,911.06
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		636,726,832.43	633,133,677.36	615,473,041.87
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน				
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	9	78,386,083.95	77,068,539.87	78,386,083.95
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	10	-	-	18,159,970.00
อุปกรณ์และยานพาหนะ	11	12,322,926.35	13,241,216.82	12,322,926.35
สินทรัพย์สิทธิการใช้	12	2,646,758.68	4,643,813.65	2,646,758.68
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	13	2,727,690.90	3,169,481.76	2,727,690.90
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		733,210.00	1,153,535.03	733,210.00
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		96,816,669.88	99,276,587.13	114,976,639.88
รวมสินทรัพย์		733,543,502.31	732,410,264.49	730,449,681.75

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



งบฐานะการเงิน

บริษัท ยูทิลิตี้ บิสิเนส อัลลายแอนซ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย : บาท)					
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2568	2567	2568	2567
<u>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</u>					
หนี้สินหมุนเวียน					
เจ้าหนี้การค้า-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5.1	560,292.66	4,815.00	560,292.66	4,815.00
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น-กิจการอื่น	14	39,625,143.78	48,016,890.80	37,969,658.42	47,983,064.65
ภาษีขายรอนำส่ง		4,636,226.79	6,630,699.50	4,542,383.98	6,630,699.50
ส่วนของหนี้สินระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี					
หนี้สินตามสัญญาเช่า	15	633,793.01	672,899.22	633,793.01	672,899.22
ประมาณการรับประกันคุณภาพ	16	1,767,312.38	631,030.00	1,767,312.38	631,030.00
ภาษีเงินได้คืนบุคคลค้างจ่าย		10,232,404.15	1,818,209.02	9,992,203.80	1,818,209.02
รวมหนี้สินหมุนเวียน		57,455,172.77	57,774,543.54	55,465,644.25	57,740,717.39
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
หนี้สินตามสัญญาเช่า	15	90,012.88	723,805.88	90,012.88	723,805.88
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน		-	55,850.00	-	55,850.00
ประมาณการรับประกันคุณภาพ	16	13,700.00	1,777,373.05	13,700.00	1,777,373.05
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	17	1,928,422.51	2,531,962.38	1,928,422.51	2,531,962.38
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	18	24,904,735.34	22,916,875.60	24,904,735.34	22,916,875.60
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		26,936,870.73	28,005,866.91	26,936,870.73	28,005,866.91
รวมหนี้สิน		84,392,043.50	85,780,410.45	82,402,514.98	85,746,584.30

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



งบฐานะการเงิน

บริษัท ยูนิลีต์ บิซิเนส อัลลายแอนซ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย : บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
ทุนเรือนหุ้น	19			
ทุนจดทะเบียน				
หุ้นสามัญ 600,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท	300,000,000.00	300,000,000.00	300,000,000.00	300,000,000.00
ทุนที่ออกและชำระแล้ว				
หุ้นสามัญ 600,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท	300,000,000.00	300,000,000.00	300,000,000.00	300,000,000.00
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	196,338,583.74	196,338,583.74	196,338,583.74	196,338,583.74
กำไรสะสม				
จัดสรรแล้ว				
สำรองตามกฎหมาย	20	21,200,000.00	18,000,000.00	21,200,000.00
ยังไม่ได้จัดสรร		131,612,875.07	132,291,270.30	130,508,583.03
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		649,151,458.81	646,629,854.04	648,047,166.77
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		733,543,502.31	732,410,264.49	730,449,681.75

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

บริษัท ยูนิลีต์ บิสิเนส อัลลายแอนซ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
หมายเหตุ	2568	2567	2568	2567
รายได้				
รายได้จากการให้บริการ	427,929,051.74	561,573,257.45	420,858,587.18	561,573,257.45
รายได้อื่น	5,862,750.57	6,250,038.87	5,933,224.97	6,242,845.78
รวมรายได้	433,791,802.31	567,823,296.32	426,791,812.15	567,816,103.23
ค่าใช้จ่าย				
ต้นทุนการให้บริการ	317,142,042.73	439,740,998.71	311,774,524.86	439,739,546.85
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	460,506.30	352,388.87	460,506.30	352,388.87
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	37,103,608.96	37,672,413.91	36,914,174.74	37,619,051.76
รวมค่าใช้จ่าย	354,706,157.99	477,765,801.49	349,149,205.90	477,710,987.48
กำไรจากกิจกรรมดำเนินงาน	79,085,644.32	90,057,494.83	77,642,606.25	90,105,115.75
ต้นทุนทางการเงิน	(49,998.55)	(107,127.56)	(49,998.55)	(107,127.56)
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	79,035,645.77	89,950,367.27	77,592,607.70	89,997,988.19
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	21 (15,824,874.06)	(17,767,449.71)	(15,533,748.95)	(17,767,449.71)
กำไรสำหรับปี	63,210,771.71	72,182,917.56	62,058,858.75	72,230,538.48
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
รายการที่ไม่ต้องจัดประเภทเข้ากำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสุทธิภาษีเงินได้	(689,166.94)	(504,515.71)	(689,166.94)	(504,515.71)
กำไรเบ็ดเสร็จสำหรับปี	62,521,604.77	71,678,401.85	61,369,691.81	71,726,022.77
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานส่วนที่เป็นของบริษัท	22 0.11	0.12	0.10	0.12
จำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หน่วย : หุ้น)	600,000,000	600,000,000	600,000,000	600,000,000

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

บริษัท ยูนิลีต์ บิซิเนส อัลลายแอนซ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย : บาท)

หมายเหตุ	ทุนที่ออกและ ชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ	กำไรสะสม		รวม
			จัดสรรแล้ว	ยังไม่ได้จัดสรร	
			สำรองตามกฎหมาย		
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	300,000,000.00	196,338,583.74	14,000,000.00	93,412,868.45	603,751,452.19
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับปี					
กำไรสำหรับปี	-	-	-	72,182,917.56	72,182,917.56
เงินปันผลจ่าย	23	-	-	(28,800,000.00)	(28,800,000.00)
สำรองตามกฎหมาย	21	-	4,000,000.00	(4,000,000.00)	-
ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย		-	-	(504,515.71)	(504,515.71)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	300,000,000.00	196,338,583.74	18,000,000.00	132,291,270.30	646,629,854.04
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับปี					
กำไรสำหรับปี	-	-	-	63,210,771.71	63,210,771.71
เงินปันผลจ่าย	23	-	-	(60,000,000.00)	(60,000,000.00)
สำรองตามกฎหมาย	21	-	3,200,000.00	(3,200,000.00)	-
ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย		-	-	(689,166.94)	(689,166.94)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	300,000,000.00	196,338,583.74	21,200,000.00	131,612,875.07	649,151,458.81

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ

บริษัท ยูทิลิตี้ บิสิเนส อัลลายแอนซ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย : บาท)

หมายเหตุ	ทุนที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	กำไรสะสม		รวม
			จัดสรรแล้ว	ยังไม่ได้จัดสรร	
			สำรองตามกฎหมาย		
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	300,000,000.00	196,338,583.74	14,000,000.00	93,412,868.45	603,751,452.19
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับปี					
กำไรสำหรับปี	-	-	-	72,230,538.48	72,230,538.48
เงินปันผลจ่าย	23	-	-	(28,800,000.00)	(28,800,000.00)
สำรองตามกฎหมาย	21	-	4,000,000.00	(4,000,000.00)	-
ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย		-	-	(504,515.71)	(504,515.71)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	300,000,000.00	196,338,583.74	18,000,000.00	132,338,891.22	646,677,474.96
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับปี					
กำไรสำหรับปี	-	-	-	62,058,858.75	62,058,858.75
เงินปันผลจ่าย	23	-	-	(60,000,000.00)	(60,000,000.00)
สำรองตามกฎหมาย	21	-	3,200,000.00	(3,200,000.00)	-
ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย		-	-	(689,166.94)	(689,166.94)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	300,000,000.00	196,338,583.74	21,200,000.00	130,508,583.03	648,047,166.77

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



งบกระแสเงินสด

บริษัท ยูนิลีต์ บิสิเนส อัลลายแอนซ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย : บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	79,035,645.77	89,950,367.27	77,592,607.70	89,997,988.19
ปรับรายการที่กระทบกำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้เป็นเงินสดรับ(จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ตัดจ่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-	480,000.00	-	480,000.00
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	3,988,314.56	4,325,075.77	3,988,314.56	4,325,075.77
(กำไร)ขาดทุนจากการจำหน่ายและตัดจำหน่ายสินทรัพย์	76,692.12	(205,566.32)	76,692.12	(205,566.32)
ตัดจ่ายภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย	336.90	1,854.38	336.90	1,854.38
ประมาณการรับประกันคุณภาพ (โอนกลับ)	(627,390.67)	902,668.05	(627,390.67)	902,668.05
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	2,887,862.46	2,853,682.32	2,887,862.46	2,853,682.32
ดอกเบี้ยรับ	(5,557,976.03)	(5,697,344.20)	(5,548,970.34)	(5,690,151.11)
ดอกเบี้ยจ่าย	49,998.55	107,127.56	49,998.55	107,127.56
กำไรจากกิจกรรมดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	79,853,483.66	92,717,864.83	78,419,451.28	92,772,678.84
การ(เพิ่มขึ้น)ลดลงของสินทรัพย์ดำเนินงาน				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4,178,966.94	146,526.56	3,761,702.81	146,526.56
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น-กิจการอื่น	13,339,560.65	53,386,696.29	15,726,344.63	53,402,601.79
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	529,588.50	-	529,588.50
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา-กิจการอื่น	(44,279,271.86)	23,313,083.56	(39,729,607.11)	23,313,083.56
ลูกหนี้เงินประกันผลงาน	14,906,558.95	1,306,560.73	14,111,490.93	2,146,560.73
เงินยืมล่วงหน้าค่าซื้อวัสดุสำหรับงานติดตั้ง	79,664.95	(2,016,713.15)	2,433,214.95	(2,016,713.15)
ภาษีซื้อยังไม่ถึงกำหนด	(330,291.48)	227,362.91	(274,818.74)	227,362.91
วัสดุสำหรับงานซ่อม	(4,424,778.52)	(20,274.24)	(91,778.52)	(20,274.24)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	420,325.03	(492,839.03)	420,325.03	(492,839.03)
การเพิ่มขึ้น(ลดลง)ของหนี้สินดำเนินงาน				
เจ้าหนี้การค้า-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	555,477.66	(66,875.00)	555,477.66	(66,875.00)
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น-กิจการอื่น	(8,500,692.22)	1,911,133.57	(10,122,351.43)	1,877,307.42
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา-กิจการอื่น	-	(11,601,213.24)	-	(11,601,213.24)
ภาษีขายรอนำส่ง	(1,994,472.71)	(3,387,030.98)	(2,088,315.52)	(3,387,030.98)
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน	(55,850.00)	(66,861.00)	(55,850.00)	(66,861.00)
เงินสดรับจากการดำเนินงาน	53,748,681.05	155,887,010.31	63,065,285.97	156,763,903.67

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด

บริษัท ยูนิลีต์ บิสิเนส อัลลายแอนซ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย : บาท)				
	งบการเงินรวม	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
หมายเหตุ	2568	2567	2568	2567
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน (ต่อ)				
เงินสดรับดอกเบี้ย	5,796,517.27	5,906,258.70	5,787,704.48	5,899,188.06
เงินสดรับคืนภาษีเงินได้นิติบุคคล	-	5,726,811.76	-	5,726,811.76
เงินสดจ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคล	(7,841,856.35)	(28,354,759.46)	(7,791,002.30)	(28,354,688.75)
เงินสดจ่ายผลประโยชน์พนักงาน	(1,761,461.41)	(466,289.57)	(1,761,461.41)	(466,289.57)
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	49,941,880.56	138,699,031.74	59,300,526.74	139,568,925.17
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	(15,659,977.50)	(2,499,992.50)
เพิ่มขึ้นในเงินฝากธนาคารที่ติดภาระค่าประกัน	(1,317,544.08)	(1,179,818.66)	(1,317,544.08)	(1,179,818.66)
เงินสดจ่ายซื้ออุปกรณ์และจ่ายชำระเจ้าหนี้ค่าทรัพย์สิน	(626,718.24)	(3,848,513.37)	(626,718.24)	(3,848,513.37)
เงินสดรับจากการขายอุปกรณ์และยานพาหนะ	1,869.16	667,800.65	1,869.16	667,800.65
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(1,942,393.16)	(4,360,531.38)	(17,602,370.66)	(6,860,523.88)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินสดจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า	(672,899.21)	(1,647,221.10)	(672,899.21)	(1,647,221.10)
เงินสดจ่ายดอกเบี้ย-หนี้สินตามสัญญาเช่า	(49,998.55)	(107,127.56)	(49,998.55)	(107,127.56)
เงินสดจ่ายปันผล	(59,974,076.09)	(28,794,652.95)	(59,974,076.09)	(28,794,652.95)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(60,696,973.85)	(30,549,001.61)	(60,696,973.85)	(30,549,001.61)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)-สุทธิ	(12,697,486.45)	103,789,498.75	(18,998,817.77)	102,159,399.68
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	409,139,557.29	305,350,058.54	407,509,458.22	305,350,058.54
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี	24.1 396,442,070.84	409,139,557.29	388,510,640.45	407,509,458.22

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ยูนิลีต์ บิสิเนส อัลลายแอนซ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท ยูนิลีต์ บิสิเนส อัลลายแอนซ์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) เป็นบริษัทมหาชนจำกัดซึ่งจัดตั้งในประเทศไทย และเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์เอ็ม เอ ไอ โดยมีสำนักงานตั้งอยู่เลขที่ 123 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร บริษัทเป็นบริษัทย่อยของบริษัท เนวาร์ตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทจัดตั้งในประเทศไทย

บริษัทและบริษัทย่อย (รวมกันเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) ประกอบธุรกิจหลักเกี่ยวกับการให้บริการทางเทคนิค ด้านวิศวกรรมและอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง

2. หลักเกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

บริษัทจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นภาษาไทยและมีหน่วยเงินตราเป็นเงินบาท โดยจัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทยภายใต้พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 ซึ่งหมายความถึงมาตรฐานการบัญชีที่ออกภายใต้พระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 ได้มีมติให้ประกาศใช้แล้ว และตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยการจัดทำและนำเสนอรายงานทางการเงินภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมในการวัดมูลค่าขององค์ประกอบของงบการเงิน ยกเว้นรายการบางประเภทซึ่งใช้เกณฑ์ตามที่อธิบายในนโยบายการบัญชีที่เกี่ยวข้อง

การจัดทำงบการเงินให้สอดคล้องกับหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทยกำหนดให้ฝ่ายบริหารประมาณการและกำหนดข้อสมมติที่เกี่ยวข้องอันจะมีผลต่อตัวเลขของสินทรัพย์และหนี้สิน รวมทั้งเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับสินทรัพย์และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น ณ วันที่ในงบการเงิน และตัวเลขรายได้และค่าใช้จ่ายในรอบระยะเวลาที่เสนองบการเงินดังกล่าว ตัวเลขที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างจากตัวเลขประมาณการถึงแม้ว่าฝ่ายบริหารได้จัดทำตัวเลขประมาณการขึ้นจากความเข้าใจในเหตุการณ์และสิ่งที่ได้กระทำไปในปัจจุบันอย่างดีที่สุด

งบการเงินนี้นำเสนอเพื่อวัตถุประสงค์ของการรายงานเพื่อใช้ในประเทศไทยและจัดทำเป็นภาษาไทย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษได้จัดทำขึ้นเพื่อความสะดวกของผู้อ่านงบการเงินที่ไม่คุ้นเคยกับภาษาไทย



สภาวิชาชีพบัญชีได้ปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินบางฉบับเพื่อใช้กับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2568 เป็นต้นไป ดังต่อไปนี้

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16	เรื่อง สัญญาเช่า
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1	เรื่อง การนำเสนองบการเงิน
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 7	เรื่อง งบกระแสเงินสด

กลุ่มบริษัทได้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวข้างต้นกับงบการเงินในงวดปัจจุบัน และฝ่ายบริหารได้ประเมินแล้วเห็นว่าไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัทในงวดปัจจุบัน

นอกจากนี้ สภาวิชาชีพบัญชียังได้ปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินบางฉบับเพื่อใช้กับงบการเงินในงวดอนาคตดังต่อไปนี้

		วันถือปฏิบัติ
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 1	เรื่อง การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินมาใช้เป็นครั้งแรก	1 มกราคม 2569
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 21	เรื่อง ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	1 มกราคม 2569

กลุ่มบริษัทไม่ได้ใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีผลบังคับใช้กับงบการเงินในงวดอนาคตก่อนวันถือปฏิบัติและฝ่ายบริหารอยู่ระหว่างประเมินผลกระทบที่มีต่องบการเงินของกลุ่มบริษัทในงวดที่เริ่มนำมาถือปฏิบัติ

3. หลักการจัดทำงบการเงินรวม

งบการเงินรวมของบริษัท ประกอบด้วยงบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย บริษัทย่อยเป็นกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมของกลุ่มบริษัท การควบคุมเกิดขึ้นเมื่อกลุ่มบริษัทเปิดรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับบริษัทย่อย และมีความสามารถที่จะทำให้เกิดผลกระทบต่อผลตอบแทนนั้นจากการมีอำนาจเหนือบริษัทย่อย งบการเงินของบริษัทย่อยได้รวมอยู่ในงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัทนับแต่วันที่มีการควบคุมจนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุดลง

งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท ยูทิลิตี้ บิสิเนส อัลตราเอเนอร์จี้ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยหลังจากตัดยอดคงค้างและรายการระหว่างกันที่มีสาระสำคัญแล้ว อัตราร้อยละของการถือหุ้นโดยบริษัททั้งทางตรงและทางอ้อมมีดังนี้

ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่ กิจการจัดตั้ง	บริษัทถือหุ้นร้อยละ	
			2568	2567
บริษัท ยูบีวี จำกัด	ธุรกิจลงทุนในบริษัทอื่น	ไทย	99.99	99.99
กิจการร่วมค้า ยูบีเอ- ยูบีวี*	รับเหมาก่อสร้าง	ไทย	100.00	-

* บริษัทถือหุ้นทางตรงร้อยละ 51.00 และถือหุ้นทางอ้อมผ่านทางบริษัท ยูบีวี จำกัด ร้อยละ 49.00



4. นโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ

4.1 วัสดุสำหรับงานซ่อม

วัสดุสำหรับงานซ่อมแสดงด้วยราคาทุนตามวิธีเข้าก่อนออกก่อนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

4.2 เงินลงทุน

เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะกิจการบันทึกบัญชีตามวิธีราคาทุนหลังหักค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน (ถ้ามี)

4.3 อุปกรณ์และยานพาหนะ

อุปกรณ์ที่กลุ่มบริษัทถือครองไว้เพื่อใช้ในการผลิตและจำหน่ายสินค้า เพื่อให้บริการและเพื่อใช้ในการบริหารงานแสดงในงบฐานะการเงินด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

กลุ่มบริษัทคำนวณค่าเสื่อมราคาสำหรับสินทรัพย์ทุกประเภท ยกเว้นสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างก่อสร้างโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์ที่ประมาณไว้ของสินทรัพย์ดังนี้

เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	5 ปี
เครื่องมือและอุปกรณ์	3 - 5 , 8 ปี
ยานพาหนะ	10 ปี

4.4 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนประเภทสิทธิการใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่อายุการให้ประโยชน์ทราบได้แน่นอนที่กลุ่มบริษัทซื้อมาแสดงในราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ค่าตัดจำหน่ายคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุการให้ประโยชน์ที่ประมาณการไว้คือ 4 และ 10 ปี



4.5 สัญญาเช่า

กรณีกลุ่มบริษัทเป็นผู้เช่า

ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล กลุ่มบริษัทรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่าทุกสัญญา ยกเว้นสัญญาเช่าระยะสั้นที่มีอายุสัญญาเช่า 12 เดือนหรือน้อยกว่าและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงนั้นไม่มีมูลค่าต่ำ กลุ่มบริษัทรับรู้จำนวนเงินที่ต้องจ่ายชำระสำหรับสัญญาเช่าดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

หลังจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์สิทธิการใช้ด้วยวิธีราคาทุนสุทธิจากค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการค้ำค่าสะสม

กลุ่มบริษัทคำนวณค่าเสื่อมราคาสำหรับสินทรัพย์สิทธิการใช้โดยวิธีเส้นตรงตั้งแต่วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล จนถึงวันสิ้นสุดของอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์สิทธิการใช้หรือวันสิ้นสุดอายุสัญญาเช่าแล้วแต่วันใดจะเกิดขึ้นก่อน และในกรณีที่สัญญาเช่าโอนความเป็นเจ้าของในสินทรัพย์อ้างอิงให้แก่กลุ่มบริษัทเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญาเช่าหรือถ้าราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้สะท้อนให้เห็นว่ากลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิเลือกซื้อสินทรัพย์ กลุ่มบริษัทจะคิดค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์สิทธิการใช้จากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลจนถึงวันสิ้นสุดอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์อ้างอิง ดังนี้

ยานพาหนะ

5 ปี

4.6 รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

กลุ่มบริษัททำสัญญาให้บริการเดินระบบบำบัดน้ำเสียพร้อมทั้งให้บริการซ่อมบำรุงระบบบำบัดน้ำเสีย รวมกันในบางสัญญา ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทได้จำแนกการให้บริการเดินระบบเป็นหนึ่งภาระที่ต้องปฏิบัติและการให้บริการซ่อมบำรุงเป็นอีกหนึ่งภาระที่ต้องปฏิบัติ และกลุ่มบริษัทได้ปันส่วนราคาของรายการให้กับแต่ละภาระที่ต้องปฏิบัติดังกล่าวข้างต้นตามสัดส่วนของราคาขายแบบเอกเทศเป็นเกณฑ์ และรับรู้รายได้จากการให้บริการเดินระบบและรายได้จากการให้บริการซ่อมบำรุงตามจำนวนเงินที่ได้รับการปันส่วนของแต่ละภาระที่ต้องปฏิบัติดังกล่าวตลอดช่วงเวลาที่ให้บริการตามระดับความก้าวหน้าของการปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติให้เสร็จสิ้นด้วยวิธีปัจจัยนำเข้าซึ่งกำหนดขึ้นจากอัตราส่วนของต้นทุนที่เกิดขึ้นเปรียบเทียบกับต้นทุนที่คาดว่าจะใช้ทั้งหมดเพื่อปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติให้เสร็จสิ้นของแต่ละภาระที่ต้องปฏิบัติดังกล่าว

กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้จากการให้บริการงานออกแบบ จัดหาอุปกรณ์และงานเพื่อซ่อมแซมระบบบำบัดน้ำเสีย ซึ่งถือเป็นภาระที่ต้องปฏิบัติให้เสร็จสิ้นเพียงภาระเดียวตลอดช่วงเวลานึงตามจำนวนเงินที่เป็นราคาของรายการด้วยระดับความก้าวหน้าของการปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติให้เสร็จสิ้นด้วยวิธีปัจจัยนำเข้าซึ่งกำหนดขึ้นจากอัตราส่วนของต้นทุนที่เกิดขึ้นเปรียบเทียบกับต้นทุนที่คาดว่าจะใช้ทั้งหมดเพื่อปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติให้เสร็จสิ้น



กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้จากการให้บริการบริหารจัดการระบบบำบัดน้ำเสียซึ่งถือเป็นภาระที่ต้องปฏิบัติให้เสร็จสิ้นเพียงภาระเดียวตลอดช่วงเวลาหนึ่งตามจำนวนเงินที่เป็นราคาของรายการด้วยระดับความก้าวหน้าของการปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติให้เสร็จสิ้นด้วยวิธีป้อนจ่ายน้ำเข้าตามสัดส่วนของระยะเวลาการปฏิบัติงานตามสัญญา

กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้จากการจำหน่ายชิ้นส่วนอะไหล่ระบบบำบัดน้ำเสีย ซึ่งถือเป็นภาระที่ปฏิบัติเสร็จสิ้น ณ เวลาใดเวลาหนึ่งตามจำนวนเงินที่เป็นราคาของรายการ เมื่อกลุ่มบริษัทได้ออกราคาควบคุมสินค้าให้กับลูกค้าแล้ว

กลุ่มบริษัทกำหนดจำนวนเงินที่เป็นราคาของรายการจากจำนวนเงินของสิ่งตอบแทนซึ่งกลุ่มบริษัทคาดว่าจะมีสิทธิได้รับเพื่อเป็นการแลกเปลี่ยนกับการโอนสินค้าหรือบริการตามที่ได้ตกลงกันให้แก่ลูกค้าสำหรับภาระที่ต้องปฏิบัตินั้น ซึ่งประกอบไปด้วยจำนวนเงินของสิ่งตอบแทนที่แน่นอนและประมาณการจำนวนเงินของสิ่งตอบแทนผันแปรด้วยวิธีมูลค่าที่คาดหวัง เฉพาะในกรณีที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ในระดับสูงมากกว่า จะไม่มีการกลับรายการที่มีนัยสำคัญของจำนวนเงินของรายได้ที่รับรู้สะสมเมื่อความไม่แน่นอนเกี่ยวกับสิ่งตอบแทนผันแปรได้หมดไปในภายหลัง

กรณีที่วันที่กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้จากการให้บริการตามระดับความก้าวหน้าดังกล่าวข้างต้นกับวันที่ลูกค้าจ่ายชำระค่าบริการมีระยะเวลาเกินกว่าหนึ่งปี กลุ่มบริษัทจะปรับปรุงจำนวนเงินของสิ่งตอบแทนด้วยผลกระทบของมูลค่าของเงินตามเวลา ด้วยอัตราคิดลดที่สะท้อนรายการการกู้ยืมเงินระหว่างกลุ่มบริษัทและลูกค้า ซึ่งได้สะท้อนความเสี่ยงด้านสินเชื่อของลูกค้าเป็นรายการต่างหาก ณ วันที่เริ่มต้นสัญญา

กรณีที่กลุ่มบริษัทได้ปฏิบัติตามสัญญาโดยการ โอนสินค้าหรือบริการให้กับลูกค้าก่อนที่ลูกค้าจะจ่ายชำระสิ่งตอบแทนหรือก่อนที่สิ่งตอบแทนจะถึงกำหนดชำระ กลุ่มบริษัทจะแสดงรายการดังกล่าวเป็นสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

กรณีที่ลูกค้าได้จ่ายสิ่งตอบแทนหรือเมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิได้รับจำนวนเงินของสิ่งตอบแทนโดยไม่มีเงื่อนไขก่อนที่กลุ่มบริษัทจะ โอนสินค้าหรือบริการให้กับลูกค้า กลุ่มบริษัทจะแสดงรายการดังกล่าวเป็นหนี้สินที่เกิดจากสัญญา เมื่อการจ่ายดังกล่าวเกิดขึ้นหรือเมื่อถึงกำหนดที่ต้องจ่าย (แล้วแต่เหตุการณ์ใดเกิดขึ้นก่อน)



4.7 ภาษีเงินได้

กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ยกเว้นกรณีที่กลุ่มบริษัทสามารถควบคุมระยะเวลาในการกลับรายการของผลแตกต่างชั่วคราวและมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะไม่มีการกลับรายการของผลแตกต่างชั่วคราวในอนาคตอันใกล้ และกลุ่มบริษัทรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีทุกรายการที่เกิดขึ้นจากเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม เฉพาะในกรณีที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะมีการกลับรายการของผลแตกต่างชั่วคราวในอนาคตอันใกล้และจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะนำผลแตกต่างชั่วคราวมาใช้ประโยชน์ได้

4.8 การค้ำประกันของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าของค่าเผื่อผลขาดทุนด้วยวิธีการอย่างง่ายสำหรับลูกหนี้การค้า สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาด้วยจำนวนเงินเท่ากับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุ

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าของค่าเผื่อผลขาดทุนด้วยวิธีการทั่วไปของเครื่องมือทางการเงินอื่นซึ่งวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหรือวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรเบ็ดเสร็จอื่น ด้วยจำนวนเงินที่เท่ากับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นใน 12 เดือนข้างหน้า ถ้าความเสี่ยงด้านเครดิตของเครื่องมือทางการเงินไม่เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก และด้วยจำนวนเงินที่เท่ากับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุ ถ้าความเสี่ยงด้านเครดิตของเครื่องมือทางการเงินเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก

4.9 ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ ข้อสมมติฐานและการใช้ดุลยพินิจ

การประมาณการ ข้อสมมติฐานและการใช้ดุลยพินิจได้มีการประเมินทบทวนอย่างต่อเนื่องและอยู่บนพื้นฐานของประสบการณ์ในอดีตและปัจจัยอื่น ๆ ซึ่งรวมถึงการคาดการณ์เหตุการณ์ในอนาคตที่เชื่อว่ามีเหตุผลในสถานการณ์ขณะนั้น

อุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ฝ่ายบริหารเป็นผู้ประมาณการอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือสำหรับอุปกรณ์และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนของกลุ่มบริษัท โดยฝ่ายบริหารจะมีการทบทวนค่าเสื่อมราคาเมื่ออายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือมีความแตกต่างไปจากการประมาณการในงวดก่อน หรือมีการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ที่เสื่อมสภาพหรือไม่ได้ใช้งานโดยการขายหรือเลิกใช้



ประมาณการต้นทุนการให้บริการ

กลุ่มบริษัทประมาณการต้นทุนการให้บริการของแต่ละโครงการจากรายละเอียดของงานปรับปรุงระบบต่างๆ งานบำรุงรักษาและนำมาคำนวณจำนวนและมูลค่าวัสดุและอะไหล่ที่ต้องใช้ในโครงการ รวมถึงค่าแรงค่าวัสดุที่ต้องใช้ในการให้บริการจนเสร็จ ประกอบกับการพิจารณาถึงแนวโน้มของการเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้น กลุ่มบริษัทจะทำการทบทวนประมาณการต้นทุนอย่างสม่ำเสมอหรือทุกคราวที่ต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงแตกต่างจากประมาณการอย่างเป็นสาระสำคัญ

ผลประโยชน์พนักงาน

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากรางานของพนักงานประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่าง ๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราภาระ และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

5. รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

กิจการที่เกี่ยวข้องกัน หมายถึง กิจการและหรือบุคคลที่มีอำนาจควบคุมหรือถูกควบคุมไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม ซึ่งกระทำผ่านบริษัทที่ทำหน้าที่ถือหุ้น บริษัทย่อย และกิจการที่เป็นบริษัทย่อยในเครือเดียวกัน นอกจากนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกันยังรวมรวมถึง บริษัทร่วมและบุคคลที่มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญกับกิจการไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม ผู้บริหารสำคัญที่เป็นกรรมการหรือพนักงานของกิจการรวมตลอดทั้งสมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดกับบุคคลดังกล่าว ซึ่งมีอำนาจชักจูงหรืออาจถูกชักจูงให้ปฏิบัติตามบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกับบุคคลข้างต้น

ในการพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันแต่ละรายการ กลุ่มบริษัทคำนึงถึงเนื้อหาของความสัมพันธ์มากกว่ารูปแบบทางกฎหมาย

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทคือ บริษัท เนวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) ซึ่งถือหุ้นร้อยละ 43.00 (2567 : ร้อยละ 43.00) ของทุนจดทะเบียนของบริษัท (ผู้ถือหุ้นหลักของบริษัท เนวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) คือ ครอบครัววรรณสุด) และบริษัท สยามอีสต์ โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) ซึ่งถือหุ้นร้อยละ 32.52 (2567 : ร้อยละ 28.67) ของทุนจดทะเบียนของบริษัท (ผู้ถือหุ้นหลักของบริษัท สยามอีสต์ โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) คือ ครอบครัววิมลเจลา) รายการค้าที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นหลักหรือกรรมการถือเป็นรายการระหว่างกันกับบริษัท



รายการค้ากับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 สรุปได้ดังนี้

5.1 สินทรัพย์และหนี้สินระหว่างกัน

	(หน่วย: บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ลูกหนี้การค้า				
- บริษัท เนาวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน)	-	3,512,896.94	-	3,512,896.94
- บริษัท ยูบีวี จำกัด	-	-	128,958.12	-
- กิจการร่วมค้า ยูบีเอ- ยูบีวี	-	-	285,064.01	-
รวม	-	3,512,896.94	414,022.13	3,512,896.94
ลูกหนี้อื่น				
- กิจการร่วมค้า ยูบีเอ- ยูบีวี	-	-	3,242.00	-
ลูกหนี้เงินประกันผลงาน				
- บริษัท เนาวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน)	7,539,995.00	8,206,065.00	7,539,995.00	8,206,065.00
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	7,539,995.00	11,718,961.94	7,957,259.13	11,718,961.94
เจ้าหนี้การค้า				
- บริษัท สยามอีสต์ โซลูชั่น จำกัด (มหาชน)	560,292.66	4,815.00	560,292.66	4,815.00



5.2 รายได้และค่าใช้จ่ายระหว่างกัน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
รายได้จากการให้บริการ				
- บริษัท เนวาร์ตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน)	149,321.25	2,604,171.50	149,321.25	2,604,171.50
รายได้อื่น				
- บริษัท ยูบีวี จำกัด	-	-	464,151.16	-
- กิจกรรมร่วมค้า ยูบีเอ- ยูบีวี	-	-	848,150.15	-
รวม	-	-	1,312,301.31	-
ซื้อวัสดุสำหรับงานซ่อม				
- บริษัท สยามอีสต์ โซลูชั่น จำกัด (มหาชน)	670,868.00	1,601,600.00	670,868.00	1,601,600.00
เงินปันผลจ่าย				
- บริษัท เนวาร์ตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน)	25,799,980.00	12,383,990.40	25,799,980.00	12,383,990.40
- บริษัท สยามอีสต์ โซลูชั่น จำกัด (มหาชน)	17,199,980.00	8,255,990.40	17,199,980.00	8,255,990.40
- ผู้บริหารสำคัญ	844,005.70	345,722.74	844,005.70	345,722.74
รวม	43,843,965.70	20,985,703.54	43,843,965.70	20,985,703.54

5.3 ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ

	(หน่วย: บาท)	
	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567
ผลประโยชน์ระยะสั้น	12,230,912.00	12,630,275.00
ผลประโยชน์หลังออกจากงานและระยะยาวอื่น	521,815.89	521,581.36
รวม	12,752,727.89	13,151,856.36

5.4 นโยบายการกำหนดราคา

รายการธุรกิจ	นโยบายการกำหนดราคา
รายได้ค่าบริการ	ราคาตามที่ได้ตกลงร่วมกัน
ซื้อวัสดุสำหรับงานซ่อม	ราคาตามที่ได้ตกลงร่วมกัน
ค่าใช้จ่ายต่าง ๆ	ราคาตามที่ได้ตกลงร่วมกัน
ดอกเบี้ยจ่าย	อ้างอิงอัตราดอกเบี้ย MLR สถาบันการเงินแห่งหนึ่ง
ซื้อทรัพย์สิน	ราคาตามที่ได้ตกลงร่วมกัน
ค่าจ้างงานซ่อมบำรุง	ราคาตามที่ได้ตกลงร่วมกัน



5.5 ลักษณะความสัมพันธ์

ชื่อบริษัท/ชื่อบุคคล	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท เนาวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน)	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่
บริษัท สยามอีสต์ โซลูชั่น จำกัด (มหาชน)	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่
บริษัท ชูบีวี จำกัด	บริษัทย่อย
กิจการร่วมค้า ชูบีเอ-ชูบีวี	บริษัทย่อย
บริษัท พีพีเอ็ม เอ็นจิเนียริง จำกัด	มีกรรมกรร่วมกัน
บริษัท วิมลเลลา จำกัด	มีกรรมกรร่วมกัน
บริษัท สยามราช ทราเวล จำกัด	มีกรรมกรร่วมกัน
บริษัท เคสเชล (ประเทศไทย) จำกัด	มีกรรมกรร่วมกัน
บริษัท มานะ พัฒนาการ จำกัด	มีกรรมกรร่วมกัน
บริษัท เทสท์เมคเคอร์ จำกัด	มีกรรมกรร่วมกัน
บริษัท ซี.ไอ.เอ็น.เอสเตท จำกัด	มีกรรมกรร่วมกัน
บริษัท แอ็ดวานซ์ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	มีกรรมกรร่วมกัน
บริษัท อัญญา ดีไซน์ จำกัด	มีกรรมกรร่วมกัน
บริษัท โอเคเอส กรุ๊ป โฮลดิ้ง จำกัด	มีกรรมกรร่วมกัน
บริษัท ไชยปราการ จำกัด	มีกรรมกรร่วมกัน
บริษัท เรือนรพี จำกัด	มีกรรมกรร่วมกัน
บริษัท ธนินา จำกัด	มีกรรมกรร่วมกัน
บริษัท บอลด์ เคลย์ เวิร์ค จำกัด	มีกรรมกรร่วมกัน
บริษัท บัว จำกัด	มีกรรมกรร่วมกัน
บริษัท บ้านปูลม จำกัด	มีกรรมกรร่วมกัน
บริษัท วี-แคร์ โกลบอลเฮลท์ จำกัด	มีกรรมกรร่วมกัน
บริษัท สวัสดิ์บุรี จำกัด	มีกรรมกรร่วมกัน
บริษัท อี.จี.เอ็นเทอร์ไพรส์ จำกัด	มีกรรมกรร่วมกัน
บริษัท บลิสเอสเตท จำกัด	มีกรรมกรร่วมกัน
บริษัท อีสท์ แบงค็อก แอสเซทส์ จำกัด	มีกรรมกรร่วมกัน
บริษัท โอเรียนเต็ล เรสซิเดนซ์ กรุงเทพฯ จำกัด	มีกรรมกรร่วมกัน
บริษัท ภูมิ โซลาร์ จำกัด	มีกรรมกรร่วมกัน
บริษัท พากันรวบ ไม จำกัด	มีกรรมกรร่วมกัน
บริษัท วังหินอ่อน จำกัด*	มีกรรมกรร่วมกัน
บริษัท เจ้าพระชาลอคจ์ จำกัด*	มีกรรมกรร่วมกัน
บริษัท แกรนด์เลจมีช จำกัด*	มีกรรมกรร่วมกัน
บริษัท แปซิฟิก โซลาร์-ซีอีจ ทั่ว จำกัด*	มีกรรมกรร่วมกัน
บริษัท ศิริพลาซ่า จำกัด	มีกรรมกรร่วมกัน
ห้างหุ้นส่วน จำกัด ทวีติยา	มีกรรมกรร่วมกัน



<u>ชื่อบริษัท/ชื่อบุคคล</u>	<u>ลักษณะความสัมพันธ์</u>
ผู้บริหารสำคัญ	บุคคลที่มีอำนาจและมีความรับผิดชอบในการวางแผนกิจการและควบคุมกิจการต่างๆ ของกิจการไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งนี้รวมถึงกรรมการของบริษัท (ไม่ว่าจะทำหน้าที่ในระดับบริหารหรือไม่)

* กรรมการของบริษัทที่เกี่ยวข้องกันได้ลาออกจากการเป็นกรรมการบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแล้วเมื่อวันที่ 15 สิงหาคม 2568

6. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	(หน่วย: บาท)			
	<u>2568</u>	<u>2567</u>	<u>2568</u>	<u>2567</u>
ลูกหนี้การค้า	-	3,512,896.94	414,022.13	3,512,896.94
ลูกหนี้อื่น	-	-	3,242.00	-
ลูกหนี้เงินประกันผลงาน	7,539,995.00	8,206,065.00	7,539,995.00	8,206,065.00
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	7,539,995.00	11,718,961.94	7,957,259.13	11,718,961.94

ยอดคงเหลือของลูกหนี้การค้า-กิจการที่เกี่ยวข้องกันสามารถแยกอายุหนี้ที่ค้างชำระได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	(หน่วย: บาท)			
	<u>2568</u>	<u>2567</u>	<u>2568</u>	<u>2567</u>
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	-	-	364,198.28	-
เกินกำหนดชำระ 1 - 3 เดือน	-	3,512,896.94	49,823.85	3,512,896.94
เกินกำหนดชำระ 3 - 6 เดือน	-	-	-	-
เกินกำหนดชำระ 6 - 12 เดือน	-	-	-	-
เกินกำหนดชำระกว่า 12 เดือนขึ้นไป	-	-	-	-
รวม	-	3,512,896.94	414,022.13	3,512,896.94



7. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - กิจการอื่น

ประกอบด้วย

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	<u>2568</u>	<u>2567</u>	<u>2568</u>	<u>2567</u>
ลูกหนี้การค้า	82,926,827.68	98,538,423.05	81,537,305.17	98,538,423.05
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	4,184,906.44	3,146,286.35	4,006,439.19	3,146,286.35
เงินทรองจ่ายพนักงาน	237,510.00	397,654.98	237,510.00	392,654.98
ลูกหนี้อื่น	1,922,099.21	767,080.84	1,087,084.14	756,052.89
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	89,271,343.33	102,849,445.22	86,868,338.50	102,833,417.27

ยอดคงเหลือของลูกหนี้การค้า - กิจการอื่นแยกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระได้ดังนี้

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	<u>2568</u>	<u>2567</u>	<u>2568</u>	<u>2567</u>
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	53,292,571.51	49,904,162.93	51,903,049.00	49,904,162.93
เกินกำหนดชำระ 1 - 3 เดือน	29,634,256.17	48,473,760.12	29,634,256.17	48,473,760.12
เกินกำหนดชำระ 3 - 6 เดือน	-	96,300.00	-	96,300.00
เกินกำหนดชำระ 6 - 12 เดือน	-	64,200.00	-	64,200.00
เกินกำหนดชำระกว่า 12 เดือนขึ้นไป	-	-	-	-
รวม	82,926,827.68	98,538,423.05	81,537,305.17	98,538,423.05



8. สินทรัพย์(หนี้สิน)ที่เกิดจากสัญญา-กิจการอื่น

ประกอบด้วย

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม			
	สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา		หนี้สินที่เกิดจากสัญญา	
	2568	2567	2568	2567
ยอดคงเหลือต้นปี	64,048,354.70	87,361,438.26	-	(11,601,213.24)
รายได้ที่รับรู้ในระหว่างงวดที่รวมอยู่ในหนี้สินที่เกิดจากสัญญา ณ วันต้นปี	-	-	-	11,601,213.24
สิ่งตอบแทนรับล่วงหน้าจากลูกค้าและยังไม่ได้รับรู้รายได้	-	-	-	-
โอนจัดประเภทสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา ณ วันต้นงวดเป็นลูกหนี้การค้า	(64,048,354.70)	(87,361,438.26)	-	-
ส่วนของรายได้ที่รับรู้มากกว่าสิทธิในสิ่งตอบแทนโดยไม่มีเงื่อนไข	108,327,626.55	64,048,354.70	-	-
ยอดคงเหลือปลายปี	108,327,626.55	64,048,354.70	-	-

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา		หนี้สินที่เกิดจากสัญญา	
	2568	2567	2568	2567
ยอดคงเหลือต้นปี	64,048,354.70	87,361,438.26	-	(11,601,213.24)
รายได้ที่รับรู้ในระหว่างงวดที่รวมอยู่ในหนี้สินที่เกิดจากสัญญา ณ วันต้นปี	-	-	-	11,601,213.24
สิ่งตอบแทนรับล่วงหน้าจากลูกค้าและยังไม่ได้รับรู้รายได้	-	-	-	-
โอนจัดประเภทสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา ณ วันต้นงวดเป็นลูกหนี้การค้า	(64,048,354.70)	(87,361,438.26)	-	-
ส่วนของรายได้ที่รับรู้มากกว่าสิทธิในสิ่งตอบแทนโดยไม่มีเงื่อนไข	103,777,961.81	64,048,354.70	-	-
ยอดคงเหลือปลายปี	103,777,961.81	64,048,354.70	-	-

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาจะโอนจัดประเภทเป็นลูกหนี้การค้าและหนี้สินที่เกิดจากสัญญาจะโอนจัดประเภทเป็นรายได้ในงวดอนาคต ดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม			
	สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา		หนี้สินที่เกิดจากสัญญา	
	2568	2567	2568	2567
ระยะเวลาที่คาดว่าจะเรียกชำระ/โอนเป็นรายได้				
ภายใน 12 เดือน	108,327,626.55	64,048,354.70	-	-

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา		หนี้สินที่เกิดจากสัญญา	
	2568	2567	2568	2567
ระยะเวลาที่คาดว่าจะเรียกชำระ/โอนเป็นรายได้				
ภายใน 12 เดือน	103,777,961.81	64,048,354.70	-	-



9. เงินฝากธนาคารที่คิดภาระค่าประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 เงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์และเงินฝากธนาคารประเภทฝากประจำ 3 เดือน 6 เดือน และ 12 เดือน ได้นำไปค้ำประกันสินเชื่อและการผูกพันที่มีต่อธนาคารพาณิชย์จำนวน 3 แห่ง ตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อที่ 30 และเพื่อค้ำประกันการใช้ไฟฟ้า

10. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

ส่วนประกอบของกลุ่มบริษัทในงบการเงินรวมและมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนในบริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะกิจการสามารถสรุปได้ดังนี้

ชื่อบริษัท	ทุนชำระแล้ว (พันบาท)		สัดส่วนเงินลงทุน (%)		วิธีราคาทุน (พันบาท)		เงินปันผล (พันบาท)	
	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567
บริษัทย่อยที่ไม่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม								
บริษัท ยูบีวี จำกัด	10,000	2,500	99.99	99.99	10,000	2,500	-	-
กิจการร่วมค้า ยูบีเอ - ยูบีวี	16,000	-	51.00	-	8,160	-	-	-
รวม					18,160	2,500	-	-

เมื่อวันที่ 30 พฤษภาคม 2567 บริษัทได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัท ยูบีวี จำกัด โดยบริษัทเป็นผู้ถือหุ้นในบริษัทย่อยดังกล่าวในสัดส่วนร้อยละ 99.99 โดยมีทุนจดทะเบียนจำนวน 10.00 ล้านบาท และบริษัทได้จ่ายชำระมูลค่าหุ้นเริ่มแรกจำนวน 2.50 ล้านบาท

ที่ประชุมคณะกรรมการบริหารครั้งที่ 5/2568 เมื่อวันที่ 26 พฤษภาคม 2568 ได้มีมติให้บริษัทชำระค่าหุ้นที่เหลือร้อยละ 75 เป็นจำนวนเงิน 7.50 ล้านบาทให้กับบริษัท ยูบีวี จำกัด

เมื่อวันที่ 13 มีนาคม 2568 บริษัทได้ทำสัญญาจัดตั้งกิจการร่วมค้า ยูบีเอ - ยูบีวี จำกัด เพื่อประกวดราคาจ้างก่อสร้างระบบบำบัดน้ำเสีย โดยเป็นการทำสัญญากิจการร่วมค้าระหว่างบริษัทกับบริษัท ยูบีวี จำกัด มีสัดส่วนการร่วมทุนและส่วนแบ่งกิจการร่วมค้าคือ บริษัทมีสัดส่วนร้อยละ 51.00 และบริษัท ยูบีวี จำกัด ร้อยละ 49.00

ในเดือนกรกฎาคม 2568 บริษัทและบริษัทย่อยได้ชำระเงินลงทุนตามสัดส่วนให้กับกิจการร่วมค้ายูบีเอ-ยูบีวี จำนวน 8.16 ล้านบาทและจำนวน 7.84 ล้านบาท ตามลำดับ



11. อุปกรณ์และยานพาหนะ

ประกอบด้วย

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	เครื่องมือ และอุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และเครื่องใช้สำนักงาน	ยานพาหนะ	รวม
ราคาทุน :-				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2568	9,662,293.21	12,937,515.80	11,819,510.56	34,419,319.57
ซื้อเพิ่ม	517,340.00	192,399.54	-	709,739.54
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	(651,238.69)	(311,938.24)	-	(963,176.93)
รับโอนจากสินทรัพย์สิทธิการใช้	-	943,800.00	1,731,487.86	2,675,287.86
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	9,528,394.52	13,761,777.10	13,550,998.42	36,841,170.04
ค่าเสื่อมราคาสะสม :-				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2568	(7,324,972.76)	(7,132,043.23)	(6,721,086.76)	(21,178,102.75)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(1,000,352.32)	(1,616,818.98)	(650,416.81)	(3,267,588.11)
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	584,707.41	299,910.24	-	884,617.65
รับโอนจากสินทรัพย์สิทธิการใช้	-	(664,003.98)	(293,166.50)	(957,170.48)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	(7,740,617.67)	(9,112,955.95)	(7,664,670.07)	(24,518,243.69)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี :-				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	1,787,776.85	4,648,821.15	5,886,328.35	12,322,926.35
ค่าเสื่อมราคาที่อยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ				3,267,588.11



(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	เครื่องมือ และอุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และเครื่องใช้สำนักงาน	ยานพาหนะ	รวม
ราคาทุน :-				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	9,801,703.21	16,377,502.09	11,774,781.59	37,953,986.89
ซื้อเพิ่ม	205,075.00	1,575,981.31	635,981.31	2,417,037.62
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	(344,485.00)	(5,015,967.60)	(3,297,794.40)	(8,658,247.00)
รับโอนจากสินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	2,706,542.06	2,706,542.06
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	9,662,293.21	12,937,515.80	11,819,510.56	34,419,319.57
ค่าเสื่อมราคาสะสม :-				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	(6,567,211.58)	(10,617,446.15)	(8,284,030.65)	(25,468,688.38)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(1,082,497.29)	(1,440,113.55)	(570,540.23)	(3,093,151.07)
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	324,736.11	4,925,516.47	2,963,050.23	8,213,302.81
รับโอนจากสินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	(829,566.11)	(829,566.11)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	(7,324,972.76)	(7,132,043.23)	(6,721,086.76)	(21,178,102.75)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี :-				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	2,337,320.45	5,805,472.57	5,098,423.80	13,241,216.82
ค่าเสื่อมราคาที่อยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ				3,093,151.07

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่
ราคาทุนก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวน 13.99 ล้านบาท (2567 : จำนวน 12.21 ล้านบาท)



12. สินทรัพย์สิทธิการใช้

ประกอบด้วย

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และเครื่องใช้สำนักงาน	ยานพาหนะ	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	524,684.94	6,649,055.20	7,173,740.14
สินทรัพย์สิทธิการใช้เพิ่มขึ้น	-	-	-
ตัดจำหน่าย	(16,285.85)	-	(16,285.85)
โอนออกไปเป็นอุปกรณ์และยานพาหนะ	-	(1,861,106.75)	(1,861,106.75)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(220,311.57)	(432,222.32)	(652,533.89)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	288,087.52	4,355,726.13	4,643,813.65
สินทรัพย์สิทธิการใช้เพิ่มขึ้น	-	-	-
ตัดจำหน่าย	-	-	-
โอนออกไปเป็นอุปกรณ์และยานพาหนะ	(279,796.02)	(1,438,321.36)	(1,718,117.38)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(8,291.50)	(270,646.09)	(278,937.59)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	-	2,646,758.68	2,646,758.68

ค่าใช้จ่ายต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่า ประกอบด้วย

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567
ดอกเบี้ยจ่ายจากหนี้สินตามสัญญาเช่า	49,998.55	107,127.56
ค่าเช่าสำหรับสัญญาเช่าระยะสั้น	1,914,840.00	1,914,840.00
ค่าเช่าสำหรับสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำ	179,340.00	217,800.00

กระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดของสัญญาเช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีจำนวน 0.72 ล้านบาท ในงบการเงินรวมและในงบการเงินเฉพาะกิจการ (2567 : จำนวน 1.75 ล้านบาทในงบการเงินรวมและในงบการเงินเฉพาะกิจการ)



13. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ประกอบด้วย

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	โปรแกรมคอมพิวเตอร์	โปรแกรมระหว่างติดตั้ง	รวม
ราคาทุน :-			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2568	5,819,668.83	-	5,819,668.83
ซื้อเพิ่ม	-	-	-
โอนออกไปเป็นค่าใช้จ่าย	-	-	-
ตัดจำหน่าย	(13,600.00)	-	(13,600.00)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	5,806,068.83	-	5,806,068.83
ค่าตัดจำหน่ายสะสม :-			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2568	(2,650,187.07)	-	(2,650,187.07)
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	(441,788.86)	-	(441,788.86)
ตัดจำหน่าย	13,598.00	-	13,598.00
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	(3,078,377.93)	-	(3,078,377.93)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี:-			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	2,727,690.90	-	2,727,690.90
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568			441,788.86



(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	โปรแกรมคอมพิวเตอร์	โปรแกรมระหว่างติดตั้ง	รวม
ราคาทุน :-			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	6,141,368.83	480,000.00	6,621,368.83
ซื้อเพิ่ม	41,000.00	-	41,000.00
รับโอนจากสินทรัพย์สิทธิการใช้	-	(480,000.00)	(480,000.00)
ตัดจำหน่าย	(362,700.00)	-	(362,700.00)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	5,819,668.83	-	5,819,668.83
ค่าตัดจำหน่ายสะสม :-			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	(2,416,622.77)	-	(2,416,622.77)
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	(595,260.01)	-	(595,260.01)
ตัดจำหน่าย	361,695.71	-	361,695.71
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	(2,650,187.07)	-	(2,650,187.07)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี:-			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	3,169,481.76	-	3,169,481.76

ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 595,260.01

14. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น - กิจการอื่น

ประกอบด้วย

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
เจ้าหนี้การค้า	24,533,166.92	26,686,958.92	24,183,959.42	26,676,220.92
เจ้าหนี้อื่น	2,201,439.09	1,765,642.99	2,165,144.79	1,762,554.84
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	9,879,625.88	12,143,102.18	8,930,287.41	12,123,102.18
เจ้าหนี้ค่าทรัพย์สิน	83,021.30	472,699.25	83,021.30	472,699.25
เจ้าหนี้กรมสรรพากร	1,551,860.80	5,854,813.81	1,551,860.80	5,854,813.81
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน	877,789.63	695,275.10	596,645.40	695,275.10
ภาษีหัก ณ ที่จ่าย	498,240.16	398,398.55	458,739.30	398,398.55
รวม	39,625,143.78	48,016,890.80	37,969,658.42	47,983,064.65



15. หนี้สินตามสัญญาเช่า

การครบกำหนดของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายชำระตามสัญญาเช่า มีดังนี้

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	2568			2567		
	หนี้สินตามสัญญาเช่า	ดอกเบี้ยจ่ายรอตัดบัญชี	สุทธิ	หนี้สินตามสัญญาเช่า	ดอกเบี้ยจ่ายรอตัดบัญชี	สุทธิ
ไม่เกิน 1 ปี	90,507.16	(494.28)	90,012.88	722,897.76	(49,998.54)	672,899.22
เกินกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	654,331.20	(20,538.19)	633,793.01	744,838.36	(21,032.48)	723,805.88
รวม	744,838.36	(21,032.47)	723,805.89	1,467,736.12	(71,031.02)	1,396,705.10

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาเช่ากับคู่สัญญาหลายแห่งเพื่อเช่ายานพาหนะ อุปกรณ์และโปรแกรมคอมพิวเตอร์จำนวน 2 สัญญา (2567 : จำนวน 4 สัญญา) สัญญาเช่ากำหนดชำระค่าเช่าเป็นงวดรายเดือน เดือนละ 18,548.04 บาทถึง 35,979.56 บาท (2567 : เดือนละ 18,331.78 บาท ถึงเดือนละ 35,979.56 บาท) โดยมีระยะเวลาการเช่าตั้งแต่ 3 ปี ถึง 5 ปี (2567: 3 ปี ถึง 5 ปี)

16. ประมาณการรับประกันคุณภาพ

กลุ่มบริษัทได้รับรู้ประมาณการหนี้สินสำหรับการเรียกร้องการรับประกันคุณภาพที่คาดว่าจะเกิดขึ้น กลุ่มบริษัทคาดว่าค่าใช้จ่ายทั้งหมดจะเกิดขึ้นภายในระยะ 1-2 ปี ตั้งแต่วันที่ในงบฐานะการเงิน

รายการเคลื่อนไหวของประมาณการรับประกันคุณภาพสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567
ยอดคงเหลือต้นปี	2,408,403.05	1,505,735.00
เพิ่มขึ้นในระหว่างปี	39,600.00	1,906,643.05
ส่วนที่ใช้ในระหว่างปี	(76,660.67)	(88,000.00)
โอนกลับส่วนที่หมดอายุระหว่างปี	(590,330.00)	(915,975.00)
ยอดคงเหลือปลายปี	1,781,012.38	2,408,403.05



ประมาณการรับประกันคุณภาพ ประกอบด้วย

	(หน่วย : บาท)	
	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567
ส่วนที่หมุนเวียน	1,767,312.38	631,030.00
ส่วนที่ไม่หมุนเวียน	13,700.00	1,777,373.05
รวม	1,781,012.38	2,408,403.05

17. หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

การเปลี่ยนแปลงของหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีดังนี้

	(หน่วย : บาท)						
	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ						
	1 มกราคม 2567	รับรู้ในกำไร หรือขาดทุน	รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	31 ธันวาคม 2567	รับรู้ในกำไร หรือขาดทุน	รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	31 ธันวาคม 2568
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	(7,829,961.67)	284,294.50	-	(7,545,667.17)	406,695.30	-	(7,138,971.87)
ประมาณการรับประกันคุณภาพ	301,147.00	180,533.61	-	481,680.61	(125,478.13)	-	356,202.48
หนี้สินตามสัญญาเช่า	(283,126.85)	105,646.96	-	(177,479.89)	50,879.68	-	(126,600.21)
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	3,979,767.66	603,607.48	126,128.93	4,709,504.07	99,151.28	172,291.74	4,980,947.09
รวม	(3,832,173.86)	1,174,082.55	126,128.93	(2,531,962.38)	431,248.13	172,291.74	(1,928,422.51)

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของเงินลงทุนในบริษัทย่อยที่กลุ่มบริษัทไม่ได้รับรู้ไว้ในฐานะการเงินประกอบด้วย

	(หน่วย : บาท)	
	งบการเงินรวม	
	2568	2567
สินทรัพย์(หนี้สิน)ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่ยังไม่ได้รับรู้		
- บริษัทย่อย	175,911.30	9,522.68



กลุ่มบริษัทแสดงรายการสินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชีโดยหักกลับกับหนี้สินภายใต้การตัดบัญชีในงบฐานะการเงินเฉพาะกรณีที่สินทรัพย์และหนี้สินดังกล่าวเกี่ยวข้องกับหน่วยภาษีเดียวกันและถูกจัดเก็บภาษีโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีเดียวกัน ดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567
จำนวนเงินที่รับรู้เป็นสินทรัพย์/หนี้สินในงบฐานะการเงิน		
- สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี	-	-
- หนี้สินภายใต้การตัดบัญชี	1,928,422.51	2,531,962.38
รวม	1,928,422.51	2,531,962.38

18. ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

ประกอบด้วย

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานกรณีเกษียณอายุ	20,681,830.84	19,153,113.25
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานระยะยาวอื่น	4,222,904.50	3,763,762.35
รวม	24,904,735.34	22,916,875.60

การเปลี่ยนแปลงมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานกรณีเกษียณอายุสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567
ภาระผูกพันผลประโยชน์ต้นปี	19,153,113.25	16,584,673.25
ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานด้านการเงิน	766,841.43	1,173,070.17
(กำไร)ขาดทุนจากการปรับปรุงค่าประมาณ	94,617.26	(542,425.53)
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	1,723,705.50	1,503,778.59
ต้นทุนดอกเบี้ย	507,553.40	522,416.77
ผลประโยชน์ที่จ่าย	(1,564,000.00)	(88,400.00)
ภาระผูกพันผลประโยชน์ปลายปี	20,681,830.84	19,153,113.25



การเปลี่ยนแปลงมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานระยะยาวอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีดังนี้

	(หน่วย : บาท)	
	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567
ภาระผูกพันผลประโยชน์ต้นปี	3,763,762.35	3,314,164.96
ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานด้านการเงิน	165,594.74	113,701.43
(กำไร)ขาดทุนจากการปรับปรุงค่าประเมิน	(111,044.84)	205,573.31
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	519,912.45	427,437.52
ต้นทุนดอกเบี้ย	82,141.21	80,774.70
ผลประโยชน์ที่จ่าย	(197,461.41)	(377,889.57)
ภาระผูกพันผลประโยชน์ปลายปี	4,222,904.50	3,763,762.35

สมมติฐานในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่สำคัญ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีดังนี้

	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567
อัตราคิดลด ณ วันสิ้นปี	1.77% - 2.32%	2.32% - 2.65%
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน	4.00%	4.00%
อัตราส่วนของพนักงานที่คาดว่าจะลาออกก่อนเกษียณ	1.91% - 22.92%	1.91% - 22.92%

การเปลี่ยนแปลงสมมติฐานในการประมาณการภาระผูกพัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 จะมีผลกระทบต่อภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานดังนี้

	(หน่วย : บาท)	
	ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)	
	2568	2567
ถ้าอัตราคิดลดเพิ่มขึ้น 1.00%	(2,795,878.20)	(2,539,563.87)
ถ้าอัตราคิดลดลดลง 1.00%	3,299,474.82	3,004,981.43
ถ้าอัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือนเพิ่มขึ้น 1.00%	2,816,270.99	2,563,202.99
ถ้าอัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือนลดลง 1.00%	(2,427,690.63)	(2,201,936.45)
ถ้าอัตราส่วนของพนักงานที่คาดว่าจะลาออกก่อนเกษียณเพิ่มขึ้น 20.00%	(1,876,680.33)	(1,743,574.14)
ถ้าอัตราส่วนของพนักงานที่คาดว่าจะลาออกก่อนเกษียณลดลง 20.00%	2,141,669.66	1,997,400.26



การครบกำหนดของการจ่ายชำระภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานโดยไม่คิดลด มีดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567
ไม่เกิน 1 ปี	1,204,059.78	1,599,451.70
1 - 5 ปี	1,209,108.91	1,881,137.55
เกินกว่า 5 ปี	31,373,328.10	28,912,369.33
รวม	33,786,496.79	32,392,958.58

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ของพนักงานของกลุ่มบริษัทประมาณ 17 ปีในงบการเงินรวมและในงบการเงินเฉพาะกิจการ (2567 : ประมาณ 17 ปี ในงบการเงินรวมและในงบการเงินเฉพาะกิจการ)

19. ทุนเรือนหุ้น

	จำนวนหุ้น (หน่วย : หุ้น)	หุ้นสามัญ (หน่วย : บาท)
ทุนจดทะเบียน (มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท)		
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	600,000,000	300,000,000.00
เพิ่มทุนระหว่างปี	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	600,000,000	300,000,000.00
เพิ่มทุนระหว่างปี	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	600,000,000	300,000,000.00

	จำนวนหุ้น (หน่วย : หุ้น)	หุ้นสามัญ (หน่วย : บาท)	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น (หน่วย : บาท)	รวม (หน่วย : บาท)
ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว (มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท)				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	600,000,000	300,000,000.00	196,338,583.74	496,338,583.74
เพิ่มทุนระหว่างปี	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	600,000,000	300,000,000.00	196,338,583.74	496,338,583.74
เพิ่มทุนระหว่างปี	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	600,000,000	300,000,000.00	196,338,583.74	496,338,583.74



การจัดการความเสี่ยงในส่วนลงทุน

วัตถุประสงค์ของกลุ่มบริษัทในการบริหารทุนของบริษัทนั้นเพื่อดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องของกลุ่มบริษัทเพื่อสร้างผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้นและเป็นประโยชน์ต่อผู้ที่มีส่วนได้เสียอื่นและเพื่อดำรงไว้ซึ่งโครงสร้างของทุนที่เหมาะสมเพื่อลดต้นทุนทางการเงินของทุน

ในการดำรงไว้หรือปรับโครงสร้างของทุน กลุ่มบริษัทอาจปรับนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้น การคืนทุนให้แก่ผู้ถือหุ้น การออกหุ้นใหม่ หรือการขายทรัพย์สินเพื่อลดภาระหนี้

20. สำรองตามกฎหมาย

เพื่อให้เป็นไปตามมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี)จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเป็นเงินปันผล

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทได้จัดสรรกำไรสุทธิจำนวน 3.20 ล้านบาทเป็นสำรองตามกฎหมาย (2567 : จำนวน 4.00 ล้านบาท)



21. ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน	16,256,122.19	18,941,532.26	15,964,997.08	18,941,532.26
(รายได้) ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่าง				
ชั่วคราวที่รับรู้เมื่อเริ่มแรกและที่กลับรายการ	(431,248.13)	(1,174,082.55)	(431,248.13)	(1,174,082.55)
รวมค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไร	15,824,874.06	17,767,449.71	15,533,748.95	17,767,449.71

ความสัมพันธ์ระหว่างค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้กับกำไรทางบัญชีสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
กำไรทางบัญชี	79,035,645.77	89,950,367.27	77,592,607.70	89,997,988.19
อัตราภาษีที่ใช้	20%	20%	20%	20%
ภาษีเงินได้คำนวณตามอัตราภาษีที่ใช้	15,807,129.15	17,990,073.45	15,518,521.54	17,999,597.64
ค่าใช้จ่ายที่สามารถหักในการคำนวณกำไรทางภาษีได้เพิ่ม	(76,360.09)	(835,755.41)	(76,360.09)	(835,755.41)
ค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถหักในการคำนวณกำไรทางภาษี	94,105.00	603,607.48	91,587.50	603,607.48
ผลขาดทุนจากการดำเนินงานสำหรับงวดของบริษัทย่อย	-	9,524.19	-	-
(รายได้) ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	15,824,874.06	17,767,449.71	15,533,748.95	17,767,449.71

อัตราภาษีที่บังคับใช้	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567
บริษัทและบริษัทย่อย	20%	20%

ค่าใช้จ่าย(รายได้)ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีดังนี้

	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567
ค่าใช้จ่าย(รายได้)ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีเกี่ยวกับ		
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	(172,291.74)	(126,128.93)



22. กู้ยืมเงิน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
กำไรสุทธิสำหรับปีสำหรับจำนวนกำไรสุทธิขั้นพื้นฐาน (บาท)	63,210,771.70	72,182,917.56	62,058,858.75	72,230,538.48
จำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักสำหรับจำนวนกำไรสุทธิขั้นพื้นฐาน (หน่วย : หุ้น)	600,000,000	600,000,000	600,000,000	600,000,000
กำไรสุทธิขั้นพื้นฐาน (บาท)	0.11	0.12	0.10	0.12

23. เงินปันผลจ่าย

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2568 ได้มีมติอนุมัติการจ่ายปันผลในรูปของเงินสดในอัตราหุ้นละ 0.10 บาท จำนวน 600,000,000 หุ้น เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 60.00 ล้านบาท

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567 เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2567 ได้มีมติอนุมัติให้บริษัทจ่ายเงินปันผลในรูปเงินสดในอัตราหุ้นละ 0.048 บาท จำนวน 600,000,000 หุ้น เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 28.80 ล้านบาท

24. ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับกระแสเงินสด

24.1 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
เงินสด	205,277.66	187,099.30	187,467.66	182,299.30
เงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์	106,241,188.00	77,398,311.00	103,667,907.28	75,773,011.93
เงินฝากธนาคารประเภทกระแสรายวัน	33,373,863.45	26,318,405.80	28,033,523.78	26,318,405.80
เงินฝากธนาคารประจำไม่เกิน 3 เดือน	256,621,741.73	305,235,741.19	256,621,741.73	305,235,741.19
รวม	396,442,070.84	409,139,557.29	388,510,640.45	407,509,458.22

24.2 รายการที่ไม่เป็นเงินสด

	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567
ซื้ออุปกรณ์ยังไม่ได้จ่ายชำระ	83,021.30	441,775.00
จัดประเภทจากสินทรัพย์สิทธิการใช้ไปเป็นอุปกรณ์และยานพาหนะ	1,718,117.38	1,861,106.75



24.3 หนี้สินที่เกิดจากกิจกรรมจัดหาเงิน

การเปลี่ยนแปลงของหนี้สินที่เกิดจากกิจกรรมจัดหาเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีดังนี้

(หน่วย : บาท)				
งบฐานะการเงินรวม/งบฐานะการเงินเฉพาะกิจการ				
รายการที่ไม่เป็น				
เงินสด				
1 มกราคม 2568	รายการเงินสด	ทำสัญญาใหม่	31 ธันวาคม 2568	
หนี้สินตามสัญญาเช่า	1,396,705.10	(672,899.21)	-	723,805.39

(หน่วย : บาท)				
งบฐานะการเงินรวม/งบฐานะการเงินเฉพาะกิจการ				
รายการที่ไม่เป็น				
เงินสด				
1 มกราคม 2567	รายการเงินสด	ทำสัญญาใหม่	31 ธันวาคม 2567	
หนี้สินตามสัญญาเช่า	3,043,926.20	(1,647,221.10)	-	1,396,705.10



25. ผลประโยชน์ของพนักงาน

25.1 กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงานสำหรับการจ่ายสมทบเงินเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพเป็นจำนวน 3.12 ล้านบาทในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ (2567 : จำนวน 3.09 ล้านบาทในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ)

25.2 ผลประโยชน์พนักงานกรณีการเลิกจ้างหรือเกษียณอายุ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานกรณีการเลิกจ้างหรือเกษียณอายุตามข้อกำหนดของกฎหมายแรงงาน ดังนี้

	(หน่วย : บาท)	
	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน		
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	1,723,705.50	1,503,778.59
ดอกเบี้ยจากภาระผูกพัน	507,553.40	522,416.77
รวมส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน	2,231,258.90	2,026,195.36
ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		
ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน	766,841.43	1,173,070.17
(กำไร)ขาดทุนจากการปรับปรุงจากประสบการณ์	94,617.26	(542,425.53)
รวมส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	861,458.69	630,644.64
รวม	3,092,717.59	2,656,840.00

รายการค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานกรณีการเลิกจ้างหรือเกษียณอายุส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ได้แสดงรวมอยู่ในรายการประเภทต่าง ๆ ดังนี้

	(หน่วย : บาท)	
	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567
ต้นทุนขาย	1,557,958.20	1,398,203.04
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	164,615.67	121,948.96
ค่าตอบแทนผู้บริหาร	508,685.03	506,043.36
รวม	2,231,258.90	2,026,195.36



25.3 ผลประโยชน์พนักงานระยะยาวอื่น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานระยะยาวอื่น ดังนี้

	(หน่วย : บาท)	
	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน		
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	519,912.45	427,437.52
ดอกเบี้ยจากภาระผูกพัน	82,141.21	80,774.70
ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานด้านการเงิน	165,594.74	113,701.43
(กำไร)ขาดทุนจากการปรับปรุงค่าประเมิน	(111,044.84)	205,573.31
รวม	656,603.56	827,486.96

รายการค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานระยะยาวอื่นส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ได้แสดงรวมอยู่ในรายการประเภทต่าง ๆ ดังนี้

	(หน่วย : บาท)	
	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567
ต้นทุนขาย	587,340.40	758,707.39
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	45,509.60	53,241.57
ค่าตอบแทนผู้บริหาร	23,753.56	15,538.00
รวม	656,603.56	827,486.96



26. ค่าใช้จ่ายตามธรรมชาติ

รายการค่าใช้จ่ายบางรายการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 สามารถนำมาแยกตามธรรมชาติได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
อะไหล่และวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	5,958,242.18	8,607,336.68	5,747,417.61	8,607,336.68
ค่าสาธารณูปโภค	122,467,129.53	128,673,416.04	121,636,893.95	128,673,416.04
ค่างานจ้างเหมา	62,557,247.05	78,504,885.47	60,511,177.32	78,504,885.47
ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา	16,810,818.22	95,797,919.72	15,127,919.65	95,797,919.72
เงินเดือน ค่าแรงและผลประโยชน์อื่นของพนักงาน	94,974,631.47	102,844,699.49	94,962,907.55	102,844,699.49
ค่าตอบแทนผู้บริหาร	12,752,727.89	13,151,856.36	12,752,727.89	13,151,856.36
ค่าเสื่อมราคาและตัดจำหน่าย	3,988,314.56	4,325,075.77	3,988,314.56	4,325,075.77
ค่าเชื้อเพลิง	2,069,560.53	2,983,909.36	2,031,002.17	2,983,909.36
ค่าธรรมเนียมวิชาชีพ	4,530,833.45	8,398,962.53	4,390,833.45	8,378,962.53
ค่าเช่า	2,127,940.00	2,281,105.32	2,102,940.00	2,281,105.32
ค่าเบี้ยประกันภัย	5,592,829.82	6,355,974.86	5,523,121.03	6,355,974.86
ค่าขนส่ง	1,863,947.88	1,428,531.18	1,849,648.77	1,428,531.18
ค่าธรรมเนียม	3,141,929.32	4,584,218.29	3,132,012.78	4,579,381.43
ค่าทดลอง/ห้องปฏิบัติการ	3,168,213.24	3,821,941.41	3,143,173.24	3,821,941.41
ค่ารักษาความปลอดภัย	4,655,668.00	5,973,249.92	4,651,650.00	5,973,249.92
ค่ารักษาความสะอาด	1,484,407.38	1,493,051.72	1,484,407.38	1,493,051.72
ค่าใช้จ่ายอื่น	6,160,314.02	8,197,342.71	6,063,756.41	8,167,365.56



27. ส่วนงานดำเนินงาน

กลุ่มบริษัทได้รับส่วนงานดำเนินงานโดยอ้างอิงจากรายงานภายในของกลุ่มบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวได้รับการสอบทานโดยผู้มีความชำนาญสูงสุดด้านการดำเนินงานเป็นประจำเพื่อการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงาน และประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงาน

กลุ่มบริษัทดำเนินกิจการในส่วนงานธุรกิจเดียว คือ การให้บริการทางเทคนิคด้านวิศวกรรมและอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง ดังนั้นกลุ่มบริษัทมีส่วนงานธุรกิจเพียงส่วนงานเดียว กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจเฉพาะในประเทศไทย ดังนั้นกลุ่มบริษัทมีส่วนงานทางภูมิศาสตร์เพียงส่วนงานเดียว

ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทมีรายได้จากการให้บริการให้กับลูกค้ารายใหญ่จำนวน 1 ราย จำนวน 351.66 ล้านบาท (2567 : จำนวน 2 ราย จำนวน 479.78 ล้านบาท)

28. รายได้

ความสัมพันธ์ระหว่างข้อมูลการจำแนกรายได้และข้อมูลรายได้ที่เปิดเผยตามส่วนงานดำเนินงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีดังนี้

	(หน่วย : บาท)	
	2568	2567
รายได้จำแนกตามภาระที่ต้องปฏิบัติ โดย		
- เสร็จสิ้น ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง	7,432,298.74	4,564,120.75
- เสร็จสิ้นตลอดช่วงเวลาหนึ่ง	420,496,753.00	557,009,136.70
รวม	427,929,051.74	561,573,257.45

ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับจำนวนเงินของราคาของรายการที่ได้ปันส่วนให้กับภาระที่ต้องปฏิบัติที่ยังไม่เสร็จสิ้น ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน มีดังนี้

	(หน่วย : บาท)	
	2568	2567
การให้บริการทางเทคนิคด้านวิศวกรรม	986,701,102.91	488,405,612.08



กลุ่มบริษัทคาดว่าจะรับรู้จำนวนเงินของราคาของรายการที่ได้ปันส่วนให้กับภาระที่ต้องปฏิบัติที่ยังไม่เสร็จสิ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 เป็นรายได้ในงวดอนาคตดังนี้

(หน่วย : บาท)

	ปี 2569	ปี 2570	ปี 2571	ปี 2572	ปี 2573	รวม
การให้บริการทางเทคนิคด้าน						
วิศวกรรม	426,491,189.68	171,827,794.58	156,063,665.92	150,109,865.98	82,208,586.75	986,701,102.91

กลุ่มบริษัทคาดว่าจะรับรู้จำนวนเงินของราคาของรายการที่ได้ปันส่วนให้กับภาระที่ต้องปฏิบัติที่ยังไม่เสร็จสิ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 เป็นรายได้ในงวดอนาคตดังนี้

(หน่วย : บาท)

	ปี 2568	ปี 2569	ปี 2570	ปี 2571	ปี 2572	รวม
การให้บริการทางเทคนิคด้าน						
วิศวกรรม	315,056,820.53	168,489,941.55	4,140,650.00	478,800.00	239,400.00	488,405,612.08

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ไม่มีจำนวนรายได้ที่กลุ่มบริษัทรับรู้ที่เกี่ยวข้องกับภาระที่ต้องปฏิบัติที่ได้ปฏิบัติเสร็จแล้วในงวดก่อน

29. เครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทต้องเผชิญกับความเสี่ยงทางการเงินที่สำคัญ ได้แก่ ความเสี่ยงด้านตลาด ความเสี่ยงด้านเครดิตและความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทจะพิจารณาเข้าทำธุรกรรมทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์ตามความเหมาะสมโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อลดผลกระทบของความเสี่ยง อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทไม่มีนโยบายที่จะประกอบธุรกรรมตราสารทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์เพื่อการเก็งกำไรหรือเพื่อการค้า

ความเสี่ยงด้านตลาด

กลุ่มบริษัทต้องเผชิญกับความเสี่ยงด้านตลาด ซึ่งประกอบด้วยความเสี่ยงด้านสกุลเงิน ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย และความเสี่ยงด้านราคาอื่น

ความเสี่ยงด้านสกุลเงิน

ความเสี่ยงด้านสกุลเงินเป็นความเสี่ยงที่มูลค่าธุรกรรมหรือกระแสเงินสดในอนาคตของเครื่องมือทางการเงินจะมีความผันผวนอันเนื่องมาจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

กลุ่มบริษัทไม่มีความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ



ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยเป็นความเสี่ยงที่มูลค่าสุทธิหรือกระแสเงินสดในอนาคตของเครื่องมือทางการเงินจะมีความผันผวนอันเนื่องมาจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยตลาด อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทไม่มีความเสี่ยงที่จะได้รับผลกระทบจากความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยดังกล่าว

ความเสี่ยงด้านราคา

ความเสี่ยงด้านราคาเป็นความเสี่ยงที่มูลค่าสุทธิหรือกระแสเงินสดในอนาคตของเครื่องมือทางการเงินจะมีความผันผวนอันเนื่องมาจากการเปลี่ยนแปลงของราคาตลาด อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทไม่มีความเสี่ยงที่จะได้รับผลกระทบจากความเสี่ยงด้านราคาดังกล่าว

ความเสี่ยงด้านเครดิต

ความเสี่ยงด้านเครดิตเป็นความเสี่ยงที่คู่สัญญาไม่สามารถจ่ายชำระภาระผูกพันของเครื่องมือทางการเงินซึ่งทำให้เกิดผลขาดทุนทางการเงินต่อกลุ่มบริษัท

มูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ตามสัญญา และผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุซึ่งคำนวณโดยใช้ตารางการตั้งสำรอง ซึ่งระบุอัตราการกันสำรองคงที่โดยขึ้นอยู่กับจำนวนวันที่ค้างชำระเกินกำหนดของลูกหนี้การค้า โดยพิจารณาจากข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีตและปรับปรุงให้สอดคล้องกับปัจจัยทางเศรษฐกิจมหภาคที่มีผลกระทบต่อความสามารถในการชำระของลูกหนี้การค้าในอนาคตมีดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม					รวม
	จำนวนวันที่ค้างชำระเกินกำหนด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568					
	ยังไม่ถึง กำหนดชำระ	เกินกำหนดชำระ				
		เกินกำหนดชำระ 1 ถึง 3 เดือน	เกินกำหนดชำระ 3 ถึง 6 เดือน	เกินกำหนดชำระ 6 ถึง 12 เดือน	เกินกำหนดชำระ มากกว่า 12 เดือน ขึ้นไป	
อัตราผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	0%	0%	0%	0%	100%	
มูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของลูกหนี้การค้า-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	-	-	-
มูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของลูกหนี้การค้า-กิจการอื่น	53,292,571.51	29,634,256.17	-	-	-	82,926,827.68
มูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ตามสัญญา-กิจการอื่น	-	108,327,626.55	-	-	-	108,327,626.55
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-	-	-	-	-



(หน่วย : บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					รวม
	จำนวนวันที่ค้างชำระเกินกำหนด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568					
	ยังไม่ถึง กำหนดชำระ	เกินกำหนดชำระ				
		เกินกำหนดชำระ 1 ถึง 3 เดือน	เกินกำหนดชำระ 3 ถึง 6 เดือน	เกินกำหนดชำระ 6 ถึง 12 เดือน	เกินกำหนดชำระ มากกว่า 12 เดือน ขึ้นไป	
อัตราผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	0%	0%	0%	0%	100%	
มูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของลูกหนี้การค้า-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	364,198.28	49,823.85	-	-	-	414,022.13
มูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของลูกหนี้การค้า-กิจการอื่น	51,903,049.00	29,634,256.17	-	-	-	81,537,305.17
มูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ตามสัญญา-กิจการอื่น	-	103,777,961.81	-	-	-	103,777,961.81
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-	-	-	-	-

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ					รวม
	จำนวนวันที่ค้างชำระเกินกำหนด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567					
	ยังไม่ถึง กำหนดชำระ	เกินกำหนดชำระ				
		เกินกำหนดชำระ 1 ถึง 3 เดือน	เกินกำหนดชำระ 3 ถึง 6 เดือน	เกินกำหนดชำระ 6 ถึง 12 เดือน	เกินกำหนดชำระ มากกว่า 12 เดือน ขึ้นไป	
อัตราผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	0%	0%	0%	0%	100%	
มูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของลูกหนี้การค้า-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	3,512,896.94	-	-	-	3,512,896.94
มูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของลูกหนี้การค้า-กิจการอื่น	49,904,162.93	48,473,760.12	96,300.00	64,200.00	-	98,538,423.05
มูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ตามสัญญา-กิจการอื่น	-	63,818,187.75	230,166.95	-	-	64,048,354.70
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-	-	-	-	-

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่องเป็นความเสี่ยงที่กลุ่มบริษัทจะประสบกับความยากลำบากในการชำระคืนภาระผูกพันที่เกี่ยวข้องกับหนี้สินทางการเงิน ซึ่งต้องชำระด้วยเงินสดหรือสินทรัพย์ทางการเงินอื่น

การวิเคราะห์ระยะเวลาครบกำหนดของหนี้สินทางการเงินของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ตามจำนวนเงินของกระแสเงินสดตามสัญญาที่ไม่คิดลด มีดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม				ราคาตามบัญชี
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	เกิน 5 ปี	รวม	
31 ธันวาคม 2568					
เจ้าหนี้การค้า-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	560,292.66	-	-	560,292.66	560,292.66
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น-กิจการอื่น	37,572,812.83	-	-	37,572,812.83	37,572,812.83
หนี้สินตามสัญญาเช่า	654,331.20	90,507.16	-	744,838.36	723,805.89



(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม				ราคาตามบัญชี
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	เกิน 5 ปี	รวม	
31 ธันวาคม 2567					
เจ้าหนี้การค้า-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4,815.00	-	-	4,815.00	4,815.00
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น-กิจการอื่น	47,983,064.66	-	-	47,983,064.66	47,983,064.66
หนี้สินตามสัญญาเช่า	722,897.76	744,838.36	-	1,467,736.12	1,396,705.10

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				ราคาตามบัญชี
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	เกิน 5 ปี	รวม	
31 ธันวาคม 2568					
เจ้าหนี้การค้า-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	560,292.66	-	-	-	560,292.66
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น-กิจการอื่น	35,957,428.33	-	-	-	35,957,428.33
หนี้สินตามสัญญาเช่า	654,331.20	90,507.16	-	744,838.36	723,805.89

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				ราคาตามบัญชี
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	เกิน 5 ปี	รวม	
31 ธันวาคม 2567					
เจ้าหนี้การค้า-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4,815.00	-	-	4,815.00	4,815.00
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น-กิจการอื่น	48,016,890.81	-	-	48,016,890.81	48,016,890.81
หนี้สินตามสัญญาเช่า	722,897.76	744,838.36	-	1,467,736.12	1,396,705.10

30. วงเงินสินเชื่อสถาบันการเงิน

(หน่วย : ล้านบาท)

	จำนวนเงินที่ยังไม่ได้เบิกใช้	
	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	<u>2568</u>	<u>2567</u>
หนังสือค้ำประกัน	224.77	279.13
วงเงินเบิกเกินบัญชี	10.00	10.00
วงเงินกู้ยืมระยะสั้น	230.00	330.00
วงเงินกู้ยืมระยะยาว	95.00	95.00
รวม	<u>559.77</u>	<u>714.13</u>

วงเงินสินเชื่อดังกล่าวข้างต้น ค้ำประกันโดยเงินฝากธนาคารของกลุ่มบริษัทประเภทออมทรัพย์และเงินฝากธนาคารประเภทฝากประจำ 3 เดือน 6 เดือน และ 12 เดือน พร้อมทั้งโอนสิทธิการรับชำระเงินจากลูกหนี้การค้าของกลุ่มบริษัทจำนวน 1 ราย (2567 : จำนวน 1 ราย)



31. การวัดมูลค่ายุติธรรม

มาตรฐานการรายงานทางการเงินกำหนดลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมเป็น 3 ระดับตามประเภทของข้อมูลที่นำมาใช้ในเทคนิคการประเมินมูลค่าเพื่อวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

ระดับ 1 : เป็นข้อมูลราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันและบริษัทสามารถเข้าถึงตลาดนั้น ณ วันที่วัดมูลค่า

ระดับ 2 : เป็นข้อมูลอื่นที่สังเกตได้ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อมสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น

ระดับ 3 : เป็นข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้สำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินของกลุ่มบริษัทที่ไม่ได้วัดมูลค่ายุติธรรมในงบฐานะการเงินมีดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

รายการสินทรัพย์และหนี้สิน	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ				ลำดับชั้นมูลค่า ยุติธรรม
	2568		2567		
	ราคา ตามบัญชี	มูลค่า ยุติธรรม	ราคา ตามบัญชี	มูลค่า ยุติธรรม	
<u>สินทรัพย์ทางการเงิน</u>					
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	78,386	78,397	77,069	77,069	ระดับ 2

สำหรับเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น ลูกหนี้เงินประกันผลงานและเจ้าหนี้เงินประกันผลงาน ราคาตามบัญชีมีมูลค่าใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรม

เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกันใช้วิธีคิดลดกระแสเงินสด โดยการคิดลดกระแสเงินสดรับในอนาคตตามสัญญาด้วยอัตราดอกเบี้ยตลาดปัจจุบันสำหรับเครื่องมือทางการเงินที่คล้ายคลึงกันปรับปรุงด้วยความเสี่ยงด้านเครดิตของผู้สัญญา



32. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

32.1 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทมีภาระผูกพันตามสัญญาว่าจ้างรักษาความปลอดภัยกับบริษัทสองแห่ง โดยมีระยะเวลา 1 ปี บริษัทมีข้อผูกพันที่ต้องจ่ายค่าบริการเดือนละ 78,000.00 - 186,600.00 บาท (2567 : จำนวนสองแห่ง เดือนละ 113,000.00 - 186,600.00 บาท)

32.2 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทมีภาระผูกพันตามสัญญาว่าจ้างทำความสะอาดกับบริษัทสี่แห่ง โดยมีระยะเวลา 1 ปี บริษัทมีข้อผูกพันที่ต้องจ่ายค่าบริการเดือนละ 13,402.06 - 283,500.00 บาท (2567 : จำนวนสองแห่ง เดือนละ 32,500.00 - 283,500.00 บาท)

32.3 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 บริษัทมีภาระผูกพันตามสัญญาเช่าพื้นที่และบริการกับบริษัทแห่งหนึ่ง โดยมีระยะเวลา 1 ปี บริษัทมีข้อผูกพันที่ต้องจ่ายค่าเช่าและค่าบริการเดือนละ 159,570.00 บาท

32.4 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทมีภาระผูกพันตามสัญญาว่าจ้างเหมาบริการแรงงานทั่วไปกับบริษัทแห่งหนึ่ง สัญญามีระยะเวลา 1 ปี บริษัทมีข้อผูกพันที่ต้องจ่ายค่าบริการเดือนละ 14,000.00 - 196,000.00 บาท (2567 : จำนวนสี่แห่ง เดือนละ 25,000.00 - 216,000.00 บาท)

32.5 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทได้ว่าจ้างบริษัทเอกชนหลายแห่งเพื่อรับเหมางานปรับปรุงระบบบำบัดน้ำเสียและระบบที่เกี่ยวข้องแทนบริษัทโดยมีมูลค่างานเป็นจำนวนเงิน 8.84 ล้านบาท (2567 : จำนวน 13.59 ล้านบาท) บริษัทยังมีภาระผูกพันคงเหลือตามใบสั่งซื้อจำนวนเงิน 6.79 ล้านบาท (2567 : จำนวน 9.70 ล้านบาท)

32.6 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทมีภาระผูกพันตามสัญญาเช่าเครื่องถ่ายเอกสารกับบริษัทสองแห่ง จำนวน 3 สัญญา โดยสัญญามีระยะเวลา 5 ปี บริษัทยังมีข้อผูกพันคงเหลือตามสัญญาจำนวนเงิน 0.48 ล้านบาท (2567 : จำนวน 0.22 ล้านบาท)

33. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

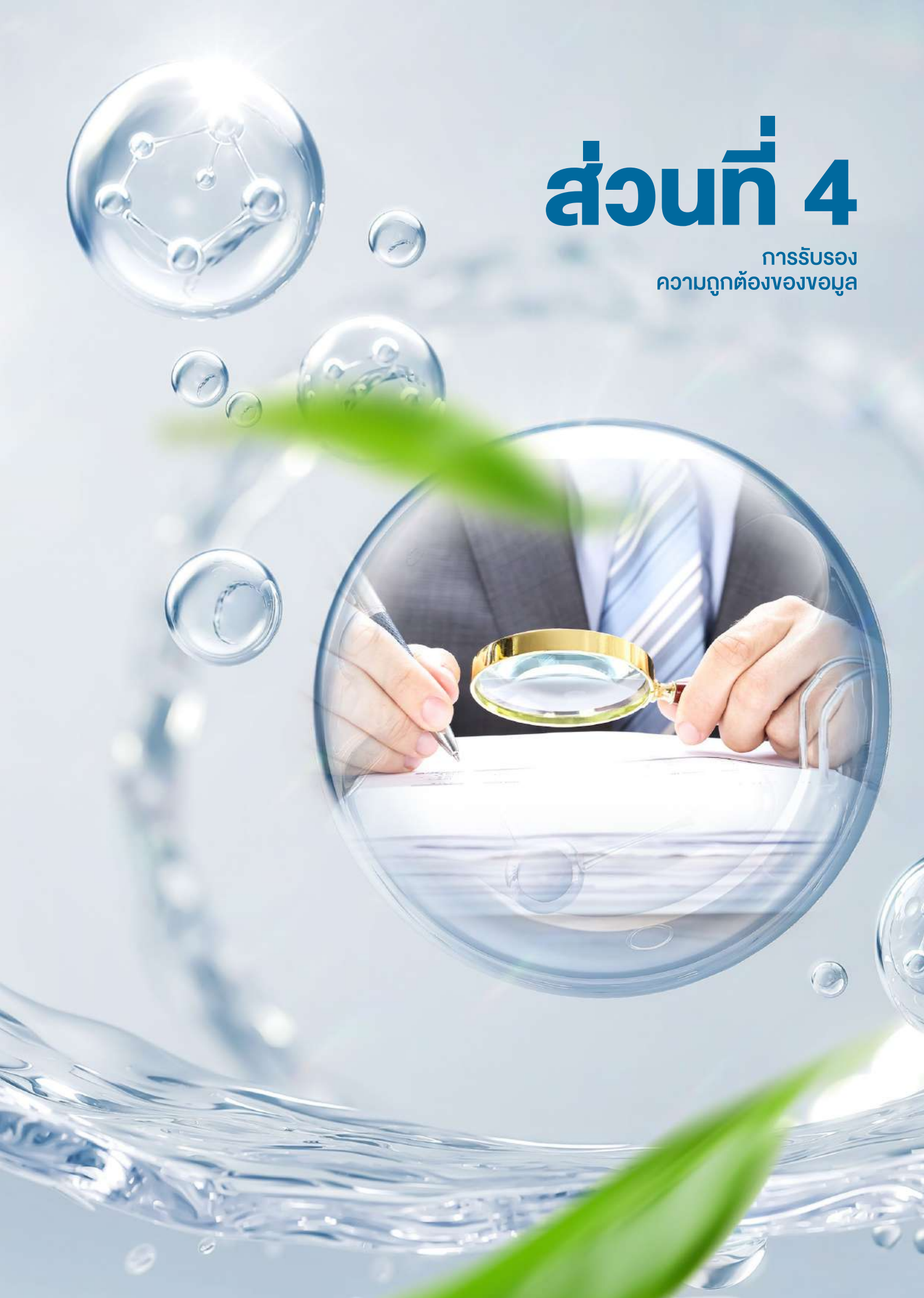
เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2569 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2569 มีมติให้จัดสรรสำรองตามกฎหมายเป็นจำนวน 3.20 ล้านบาท และจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานประจำปี 2568 ในอัตราหุ้นละ 0.09725 บาท เป็นจำนวนเงิน 58.35 ล้านบาท

34. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการของบริษัทเพื่อให้ออกงบการเงินได้เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2569

ส่วนที่ 4

การรับรอง
ความถูกต้องของข้อมูล



การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

บริษัทได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีฉบับนี้แล้วด้วยความระมัดระวัง บริษัทขอรับรองว่า ข้อมูลดังกล่าวถูกต้องครบถ้วนไม่เป็นเท็จ ไม่ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือไม่ขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ นอกจากนี้บริษัท ขอรับรองว่า

1. งบการเงินและข้อมูลทางการเงินที่สรุปมาในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี ได้แสดงข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วนในสาระสำคัญเกี่ยวกับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัท
2. บริษัทได้จัดให้มีระบบการเปิดเผยข้อมูลที่ดี เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทได้เปิดเผยข้อมูลในส่วนที่เป็นสาระสำคัญทั้งของบริษัทอย่างถูกต้องครบถ้วนแล้ว รวมทั้งควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว
3. บริษัทได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดี และควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว และบริษัทได้แจ้งข้อมูลการประเมินระบบการควบคุมภายใน ณ วันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2569 ต่อผู้สอบบัญชีและกรรมการตรวจสอบของบริษัทแล้ว ซึ่งครอบคลุมถึงข้อบกพร่องและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งการกระทำที่มีขอบที่อาจมีผลกระทบต่อการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัท

ในการนี้ เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารชุดเดียวกันกับที่บริษัทได้รับรองความถูกต้องแล้ว บริษัทได้มอบหมายให้นายสมชาติ สังhitกุล เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อของนายสมชาติ สังhitกุลกำกับไว้ บริษัทจะถือว่าไม่ใช่ข้อมูล ที่บริษัทได้รับรองความถูกต้องของข้อมูลแล้วดังกล่าวข้างต้น

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
นางสาวผกาทิพย์ โลพันธ์ศรี	กรรมการ	-ผกาทิพย์ โลพันธ์ศรี-
นางสาวอรสา วัฒนเฉลา	กรรมการ	-อรสา วัฒนเฉลา-
ผู้รับมอบอำนาจ		
นายสมชาติ สังhitกุล	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	-สมชาติ สังhitกุล-

ເອກສາຣ໌ແບບ



เอกสารแนบ 1

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทางบัญชี และเลขานุการบริษัท



นายจักรพร อุณจิตต์

ประธานกรรมการบริษัท กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ

ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

อายุ (ปี): 65

ได้รับการแต่งตั้งครั้งแรก: วันที่ 7 ตุลาคม 2564

จำนวนการถือหุ้นในบริษัท:

ทางตรง ปี 2567 จำนวนหุ้น 400,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.07

ปี 2568 จำนวนหุ้น 400,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.07

ทางอ้อม -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร: -

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรม

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท Master of Engineering Industrial Engineering Lamar University
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาอุตสาหกรรม จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 187/2564

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียน

2564 - ปัจจุบัน	• ประธานกรรมการบริษัท • กรรมการอิสระ • กรรมการตรวจสอบ • ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	บริษัท ยูทิลิตี้ บิสิเนส อัลลายแอนซ์ จำกัด (มหาชน)
-----------------	--	--

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจำกัด / องค์กรอื่นๆ

2554 - ปัจจุบัน	• ผู้อำนวยการ	สถาบันการก่อสร้างแห่งประเทศไทย
-----------------	---	--------------------------------



นายวิชพัธ วัชรากย์

กรรมการบริษัท กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน กรรมการบริหารความเสี่ยง
อายุ (ปี): 55

ได้รับการแต่งตั้งครั้งแรก: วันที่ 7 ตุลาคม 2564

จำนวนการถือหุ้นในบริษัท:

ทางตรง ปี 2567 จำนวนหุ้น 0 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.00

ปี 2568 จำนวนหุ้น 0 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.00

ทางอ้อม -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร: -

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรม

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี วิศวกรรมสิ่งแวดล้อม Vanderbilt University, USA
- ปริญญาตรี วิศวกรรมสิ่งแวดล้อม จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 190/2565
- หลักสูตร DCP Refresher Course (RE DCP) รุ่นที่ Oct./2551
- หลักสูตร Effective Minute Taking (EMT) รุ่นที่ 8/2550
- หลักสูตร Company Secretary Program (CSP) รุ่นที่ 24/2550

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียน

2564 - ปัจจุบัน	• กรรมการบริษัท • ประธานกรรมการตรวจสอบ • กรรมการอิสระ • กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน • กรรมการบริหารความเสี่ยง	บริษัท ยูทิลิตี้ บิสิเนส อัลลายแอนซ์ จำกัด (มหาชน)
2548 - 2555	• ผู้จัดการทั่วไป แผนกนักลงทุนสัมพันธ์	บริษัท เนาวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจำกัด / องค์กรอื่นๆ

2559 - ปัจจุบัน	• หุ้นส่วนผู้จัดการ	ห้างหุ้นส่วน ทวีติยา จำกัด
2556 - ปัจจุบัน	• กรรมการผู้จัดการ	บริษัท ศิริพลาซ่า จำกัด



นายอิสระ อัคราพิทักษ์

กรรมการบริษัท กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ

ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง

อายุ (ปี): 56

ได้รับการแต่งตั้งครั้งแรก: วันที่ 16 สิงหาคม 2568

จำนวนการถือหุ้นในบริษัท:

ทางตรง ปี 2568 จำนวนหุ้น 0 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.00

ทางอ้อม -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร: -

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรม

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาเอก Business Information Systems, University of Amsterdam
- MBA, University of Portsmouth
- Master of Management (MM), Thames Business School - University of Amsterdam
- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจคอมพิวเตอร์ มหาวิทยาลัยอีสซัมซัน

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 81/2552
- หลักสูตรวิทยาการตลาดทุน รุ่นที่ 36 (วตท. 36)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียน

2568	• กรรมการบริษัท • กรรมการอิสระ • กรรมการตรวจสอบ • ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	บริษัท ยูทิลิตี้ บิสิเนส อัลลายแอนซ์ จำกัด (มหาชน)
2564 - 2568	• กรรมการบริษัท	บริษัท แอปพลิแคต จำกัด (มหาชน)
2557 - 2567	• ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	บริษัท แอปพลิแคต จำกัด (มหาชน)
2552 - 2556	• ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงิน • กรรมการบริษัท	บริษัท จีเจ สติล จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจำกัด / องค์กรอื่นๆ

2568 - ปัจจุบัน	• ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	SBDi – สถาบันพัฒนารัฐกิจอย่างยั่งยืน
2566 - ปัจจุบัน	• กรรมการ	สมาคมบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ (maiA)
2548 - 2552	• กรรมการผู้จัดการ	KPN Music
2535 - 2543	• หัวหน้าฝ่ายปฏิบัติการ	France Telecom



นายพลพัฒน์ กรรณสูต

กรรมการบริษัทและกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

อายุ (ปี): 65

ได้รับการแต่งตั้งครั้งแรก: วันที่ 25 สิงหาคม 2549

จำนวนการถือหุ้นในบริษัท:

ทางตรง ปี 2567 จำนวนหุ้น 2,000,100 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.33

ปี 2568 จำนวนหุ้น 2,000,100 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.33

ทางอ้อม -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร: -

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรม

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ University of Oregon, USA

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร วิทยาการจัดการสำหรับนักบริหารระดับสูง (วบส.) รุ่นที่ 5/2563
- หลักสูตร Board Nomination and Compensation Program (BNCP) รุ่นที่ 3/2561
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 229/2559
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 7/2547

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียน

2549 - ปัจจุบัน	- กรรมการบริษัท - กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บริษัท ยูทิลิตี้ บิสิเนส อัลลายแอนซ์ จำกัด (มหาชน)
2561 - ปัจจุบัน	- ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร - กรรมการบริษัท	บริษัท เนาวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน)
2559 - 2560	- ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร - กรรมการผู้จัดการ	บริษัท เนาวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจำกัด / องค์กรอื่นๆ

2567 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท ยูบีวี จำกัด
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท เทสท์แมคเคอร์ จำกัด
2556 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท มานะ พัฒนาการ จำกัด
2552 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท อี.จี.จี.เอ็นเทอร์ไพรส์ จำกัด
2550 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท โอเรียนเต็ล เรสซิเดนซ์ กรุงเทพฯ จำกัด
2549 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท ซี.ไอ.เอ็น.เอส.เตท จำกัด
2547 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท บอลล์ เคลย์ เวิร์ด จำกัด
2546 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท บ้านปูลม จำกัด
2546 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท อัญญา ดีไซน์ จำกัด
2543 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท ไชยปราการ จำกัด
2539 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท ธนินา จำกัด
2525 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท บัว จำกัด



นายปสันน์ สวัสดิ์บุรี

กรรมการบริษัทและกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

อายุ (ปี): 60

ได้รับการแต่งตั้งครั้งแรก: วันที่ 18 เมษายน 2545

จำนวนการถือหุ้นในบริษัท:

ทางตรง ปี 2567 จำนวนหุ้น 0 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.00

ปี 2568 จำนวนหุ้น 0 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.00

ทางอ้อม -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร: -

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรม

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท Finance and International Business, สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี Mechanical Engineering Saginaw Valley State University, USA

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 310/2564
- หลักสูตร Company Secretary Program (CSP) รุ่นที่ 97/2562

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียน

2545 - ปัจจุบัน	• กรรมการบริษัท • กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บริษัท ยูทิลิตี้ บิสิเนส อัลลายแอนซ์ จำกัด (มหาชน)
2545 - ปัจจุบัน	• กรรมการบริหาร • รองกรรมการผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายธุรกิจใหม่และวางแผนกลยุทธ์	บริษัท เนวาร์ตันพัฒนาการ จำกัด (มหาชน)
2545 - 2565	• กรรมการบริษัท	บริษัท เนวาร์ตันพัฒนาการ จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจำกัด / องค์กรอื่นๆ

2567 - ปัจจุบัน	• กรรมการบริษัท	บริษัท ยูบีวี จำกัด
2559 - ปัจจุบัน	• กรรมการบริษัท	บริษัท เทสต์เมคเคอร์ จำกัด
2556 - ปัจจุบัน	• กรรมการบริษัท	บริษัท มานะ พัฒนาการ จำกัด
2554 - ปัจจุบัน	• กรรมการบริษัท	บริษัท สวัสดิ์บุรี จำกัด
2552 - ปัจจุบัน	• กรรมการบริษัท	บริษัท บลิสเอสเตท จำกัด
2549 - ปัจจุบัน	• กรรมการบริษัท	บริษัท ซี.ไอ.เอ็น.เอสเตท จำกัด
2546 - ปัจจุบัน	• กรรมการบริษัท	บริษัท อัญญา ดีไซน์ จำกัด
2546 - ปัจจุบัน	• กรรมการบริษัท	บริษัท เรือนรพี จำกัด
2546 - ปัจจุบัน	• กรรมการบริษัท	บริษัท อีสท์ แบงค็อก แอสเซ็ทส์ จำกัด



นางสาวพภาทิพย์ ไพบรินทร์

กรรมการบริษัทและกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

อายุ (ปี): 69

ได้รับการแต่งตั้งครั้งแรก: วันที่ 20 มกราคม 2560

จำนวนการถือหุ้นในบริษัท:

ทางตรง ปี 2567 จำนวนหุ้น 400,646 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.07

ปี 2568 จำนวนหุ้น 400,646 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.07

ทางอ้อม -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร: -

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรม

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ Saint Louis University, USA
- ปริญญาตรี คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Boardroom Success through Financing & Investment (BFI) รุ่นที่ 7/2562
- หลักสูตร Company Secretary Forum (R-CSF) รุ่นที่ 1/2562
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 238/2560
- หลักสูตร Advance for Corporate Secretaries รุ่นที่ 1/2560
- หลักสูตร Mini MBA/2555
- หลักสูตร Fundamental Practice for Corporate Secretary (FPCS26)/2555

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียน

2560 - ปัจจุบัน	• กรรมการบริษัท • กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บริษัท ยูทิลิตี้ บิสิเนส อัลลายแอนซ์ จำกัด (มหาชน)
2560 - ปัจจุบัน	• กรรมการบริษัท • รองกรรมการผู้จัดการอาวุโสฝ่ายการเงินและบริหารงานทั่วไป	บริษัท เนวาร์ตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจำกัด / องค์กรอื่นๆ

2567 - ปัจจุบัน	• กรรมการบริษัท	บริษัท ยูบีวี จำกัด
2559 - ปัจจุบัน	• กรรมการบริษัท	บริษัท เทสท์แมคเคอร์ จำกัด
2556 - ปัจจุบัน	• กรรมการบริษัท	บริษัท มานะ พัฒนาการ จำกัด
2556 - ปัจจุบัน	• กรรมการบริษัท	บริษัท แอ็ดวานซ์ พรินท์ จำกัด
2549 - ปัจจุบัน	• กรรมการบริษัท	บริษัท ซี.โอ.เอ็น.เอส.เตท จำกัด
2543 - ปัจจุบัน	• กรรมการบริษัท	บริษัท ไชยปราการ จำกัด



นางสาวออร์สา วิบลเดลา

กรรมการบริษัทและกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

อายุ (ปี): 71

ได้รับการแต่งตั้งครั้งแรก: วันที่ 28 มิถุนายน 2544

จำนวนการถือหุ้นในบริษัท:

ทางตรง ปี 2567 จำนวนหุ้น 4,801,578 หุ้น ร้อยละ 0.80

ปี 2568 จำนวนหุ้น 5,001,578 หุ้น ร้อยละ 0.83

จำนวนการถือหุ้นทางตรงเพิ่มขึ้นจากปี 2567 เป็นร้อยละ 4.17

ทางอ้อม ปี 2567 จำนวนหุ้น 300 หุ้น ร้อยละ 0.00

ปี 2568 จำนวนหุ้น 45,253 หุ้น ร้อยละ 0.01

จำนวนการถือหุ้นทางอ้อมเพิ่มขึ้นจากปี 2567 เป็นร้อยละ 149.84

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร: มารดาของนายเกริก ลิ้เกษม

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรม

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ วิศวกรรมเครื่องกล มหาวิทยาลัยขอนแก่น

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ SEC/2558
- Orientation Course-CFO Focus on financial reporting รุ่นที่ 6
- การบริหารความรับผิดชอบต่อสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน (CSR for corporate Sustainability) รุ่นที่ 3
- Chief Transformation Office (CTO)
- Basic Valuation for IR
- ความรับผิดชอบทางอาญาของกรรมการและผู้แทนนิติบุคคล : กฎหมายใหม่ดีกว่าเดิมจริงหรือไม่?
- การวางแผนพัฒนาบุคลากรรายบุคคลให้ได้ผลจริง และตอบโจทย์องค์กร
- E-Learning หลักสูตร P01 พื้นฐานด้านความยั่งยืนของธุรกิจ
- E-Learning หลักสูตร ESG 101

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียน

2544 - ปัจจุบัน	• กรรมการบริษัท • กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บริษัท ยูทิลิตี้ บิสิเนส อัลลายแอนซ์ จำกัด (มหาชน)
2559 - ปัจจุบัน	• กรรมการบริษัท • ประธานคณะกรรมการบริหาร • ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	บริษัท สยามอีสต์ โซลูชั่น จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจำกัด / องค์กรอื่นๆ

2567 - ปัจจุบัน	• กรรมการบริษัท	บริษัท ยูบีวี จำกัด
2564 - ปัจจุบัน	• กรรมการบริษัท	บริษัท โอเคเอส กรุ๊ป โฮลดิ้ง จำกัด
2559 - ปัจจุบัน	• กรรมการบริษัท	บริษัท วี-แควร์ โกลบอลเฮลท์ จำกัด
2547 - ปัจจุบัน	• กรรมการบริษัท	บริษัท สยามราช ทราเวล จำกัด
2547 - ปัจจุบัน	• กรรมการบริษัท	บริษัท วิมลเจลา จำกัด
2537 - ปัจจุบัน	• กรรมการบริษัท	บริษัท เคสเซล (ประเทศไทย) จำกัด
2532 - ปัจจุบัน	• กรรมการบริษัท	บริษัท พีพีเอ็มเอ็นจิเนียริง จำกัด



นายเกริก ลิขยม

กรรมการบริษัทและกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

อายุ (ปี): 30

ได้รับการแต่งตั้งครั้งแรก: วันที่ 2 ตุลาคม 2562

จำนวนการถือหุ้นในบริษัท:

ทางตรง ปี 2567 จำนวนหุ้น 977,080 หุ้น ร้อยละ 0.16

ปี 2568 จำนวนหุ้น 1,047,216 หุ้น ร้อยละ 0.17

จำนวนการถือหุ้นทางตรงเพิ่มขึ้นจากปี 2567 เป็นร้อยละ 7.18

ทางอ้อม ปี 2567 จำนวนหุ้น 625,774 หุ้น ร้อยละ 0.10

ปี 2568 จำนวนหุ้น 625,774 หุ้น ร้อยละ 0.10

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร: บุตรของนางสาวอรสา วิมลเฉลา

คุณสมบัติทางการศึกษา / ประวัติการอบรม

คุณสมบัติทางการศึกษา

- ปริญญาตรี Mechanical Engineering Queen Mary University, UK

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 153/2561
- Orientation Course-CFO Focus on financial reporting รุ่นที่ 6/2561
- Process Innovation Management and Industry Transformation
- ความรู้พื้นฐานสำหรับวิชาชีพนักลงทุนสัมพันธ์
- Data Protection for Business : Road to GDPR
- THE NEW CFO (Crisis Financial Officer)
- Training Dynamic Leadership
- โครงการ eLogistic Summit 2019
- Financial Management and Tax Planning รุ่นที่ 44
- Coaching Arts
- Predictive Index
- Power BI, Advance Dax for Power, Visual C#
- IR in Action รุ่นที่ 2
- E-Learning หลักสูตร P01 พื้นฐานด้านความยั่งยืนของธุรกิจ
- E-Learning หลักสูตร ESG 101

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียน

2562 - ปัจจุบัน	- กรรมการบริษัท - กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บริษัท ยูทิลิตี้ บิซิเนส อัลลายแอนซ์ จำกัด (มหาชน)
2562 - ปัจจุบัน	- กรรมการบริษัท - รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	บริษัท สยามอีสต์ โซลูชั่น จำกัด (มหาชน)
2561 - 2562	ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	บริษัท สยามอีสต์ โซลูชั่น จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจำกัด / องค์กรอื่นๆ

2568	กรรมการบริษัท	บริษัท พากันรวาย ไม่ จำกัด
2567 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท ลูมิ โซลาร์ จำกัด
2567 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท ยูบีวี จำกัด
2564 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท โอเคเอส กรุ๊ป โฮลดิ้ง จำกัด
2564 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท เคสเซล (ประเทศไทย) จำกัด



นายสมชาติ สิงหิตกุล

กรรมการบริษัท ได้รับการแต่งตั้งครั้งแรกเมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2558

ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

กรรมการบริหารความเสี่ยง ประธานกรรมการบริหาร

อายุ (ปี): 52

ได้รับการแต่งตั้งครั้งแรก: วันที่ 7 ตุลาคม 2564

จำนวนการถือหุ้นในบริษัท:

ทางตรง ปี 2567 จำนวนหุ้น 150,000 หุ้น ร้อยละ 0.03

ปี 2568 จำนวนหุ้น 150,000 หุ้น ร้อยละ 0.03

ทางอ้อม -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร: -

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรม

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ การจัดการเชิงกลยุทธ์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ วิศวกรรมไฟฟ้ากำลัง จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการอบรม

- Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 170/2563
- IR In Action รุ่นที่ 3
- Company Secretary Program (CSP) รุ่นที่ 149/2567

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียน

2562 - ปัจจุบัน	• กรรมการบริษัท • ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร • กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน • กรรมการบริหารความเสี่ยง • ประธานกรรมการบริหาร	บริษัท ยูทิลิตี้ บิสิเนส อัลลายแอนซ์ จำกัด (มหาชน)
-----------------	---	--

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจำกัด / องค์กรอื่นๆ

2567 - ปัจจุบัน	• กรรมการบริษัท	บริษัท ยูบีวี จำกัด
-----------------	---	---------------------



นายคัมภีร์ คร้ามพิภพ

ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความรับผิดชอบต่อสังคม

ได้รับการแต่งตั้งครั้งแรกเมื่อวันที่ 7 ตุลาคม 2564

ผู้จัดการฝ่ายปฏิบัติการ

อายุ (ปี): 51

ได้รับการแต่งตั้งครั้งแรก: วันที่ 26 ตุลาคม 2555

จำนวนการถือหุ้นในบริษัท:

ทางตรง ปี 2567 จำนวนหุ้น 150,000 หุ้น ร้อยละ 0.03

ปี 2568 จำนวนหุ้น 150,000 หุ้น ร้อยละ 0.03

ทางอ้อม -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร: -

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรม

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- ปริญญาโท การจัดการสิ่งแวดล้อม สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Corruption Risk & Control Workshop (CRC) รุ่นที่ 22/2567

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียน

2562 - ปัจจุบัน

- ผู้จัดการฝ่ายปฏิบัติการ
- ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความรับผิดชอบต่อสังคม

บริษัท ยูทิลิตี้ บิสิเนส อัลลายแอนซ์ จำกัด (มหาชน)



นางสาวกาศย์ อึ้งกุล

ผู้จัดการฝ่ายพัฒนาธุรกิจ

ผู้จัดการฝ่ายปฏิบัติการ

อายุ (ปี): 60

ได้รับการแต่งตั้งครั้งแรก: วันที่ 1 ธันวาคม 2559

จำนวนการถือหุ้นในบริษัท:

ทางตรง ปี 2567 จำนวนหุ้น 200,000 หุ้น ร้อยละ 0.03

ปี 2568 จำนวนหุ้น 200,000 หุ้น ร้อยละ 0.03

ทางอ้อม -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร: -

หมายเหตุ : ลาออกเมื่อวันที่ 26 ธันวาคม 2568 เนื่องจากเกษียณ

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรม

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท วิศวกรรม วิศวกรรมสิ่งแวดล้อม มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์ วิทยาศาสตร์เคมี สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Ethical Leadership Program (ELP) รุ่นที่ 32/2566

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียน

2553 - ปัจจุบัน

- ผู้จัดการฝ่ายพัฒนาธุรกิจ

บริษัท ยูทิลิตี้ บิสิเนส อัลลายแอนซ์ จำกัด (มหาชน)



นางนภัสวรรณ วัฒนศิริชัยกุล

ผู้จัดการฝ่ายการเงินและบัญชี ได้รับการแต่งตั้งครั้งแรกวันที่ 25 มีนาคม 2558
เลขานุการบริษัท และนักลงทุนสัมพันธ์
อายุ (ปี): 47

ได้รับการแต่งตั้งครั้งแรก: วันที่ 13 สิงหาคม 2567

จำนวนการถือหุ้นในบริษัท:

ทางตรง ปี 2567 จำนวนหุ้น 200,000 หุ้น ร้อยละ 0.03

ปี 2568 จำนวนหุ้น 200,000 หุ้น ร้อยละ 0.03

ทางอ้อม -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร: -

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรม

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี การบัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยพายัพ

ประวัติการอบรม

- Company Secretary Program รุ่นที่ 151/2567
- Advance ir for c-suite executives
- การคำนวณผลประโยชน์พนักงานด้วยหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย (TAS19)
- เพิ่มศักยภาพการทำงานสู่ยุคใหม่ด้วย AI Tools for Productivity & Creativity
- TFRS ทุกฉบับ ปี 2568 รุ่นที่ 2/2568

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียน

2557 - ปัจจุบัน

- ผู้จัดการฝ่ายการเงินและบัญชี
- เลขานุการบริษัท
- นักลงทุนสัมพันธ์

บริษัท ยูทีลิตี้ บิซิเนส อัลลายแอนซ์ จำกัด (มหาชน)

**นายปฎิพัทธ์ เมฆอากรณ์**

ผู้จัดการฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ

อายุ (ปี): 42

ได้รับการแต่งตั้งครั้งแรก: วันที่ 25 มีนาคม 2558

จำนวนการถือหุ้นในบริษัท:

ทางตรง ปี 2567 จำนวนหุ้น 150,000 หุ้น ร้อยละ 0.03

ปี 2568 จำนวนหุ้น 150,000 หุ้น ร้อยละ 0.03

ทางอ้อม -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร: -

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรม**คุณวุฒิทางการศึกษา**

- ปริญญาตรี สาขาเทคโนโลยีสิ่งแวดล้อม สถาบันเทคโนโลยีนานาชาติสิรินธร มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประวัติการอบรม

- การปฏิบัติงานตรวจสอบในระบบสารสนเทศ (IT Audit) รุ่นที่ 1/2567

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียน

2556 - ปัจจุบัน

- ผู้จัดการฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ

บริษัท ยูทิลิตี้ บิสิเนส อัลลายแอนซ์ จำกัด (มหาชน)



นางสาวเยาวลักษณ์ ศรีอุดม

หัวหน้าแผนกบัญชี (สมุห์บัญชี)

อายุ (ปี): 42

ได้รับการแต่งตั้งครั้งแรก: วันที่ 1 ธันวาคม 2559

จำนวนการถือหุ้นในบริษัท:

ทางตรง ปี 2567 จำนวนหุ้น 50,100 หุ้น ร้อยละ 0.01

ปี 2568 จำนวนหุ้น 4,300 หุ้น ร้อยละ 0.00

จำนวนการถือหุ้นทางตรงลดลงจากปี 2567 เป็นร้อยละ 10.65

ทางอ้อม -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร: -

คุณสมบัติทางการศึกษา / ประวัติการอบรม

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลตะวันออก วิทยาเขตจักรพงษ์พานารณ

ประวัติการอบรม

- มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่และมาตรฐานการเปิดเผยข้อมูลความยั่งยืนที่ธุรกิจ PAEs ควรเตรียมพร้อม
- การคำนวณผลประโยชน์พนักงานด้วยหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย (TAS19)
- Consolidated Financial Statements Workshop
- เพิ่มศักยภาพการทำงานสู่ยุคใหม่ด้วย AI Tools for Productivity & Creativity
- Update Tax 2025 และการลดความเสี่ยงจากการตรวจสอบภาษีด้วยระบบ AI ของสรรพากร

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียน

2553 - ปัจจุบัน

- หัวหน้าแผนกบัญชี (สมุห์บัญชี)

บริษัท ยูทิลิตี้ บิสิเนส อัลลายแอนซ์ จำกัด (มหาชน)



เอกสารแนบ 2

รายชื่อกรรมการของบริษัทย่อย/บริษัทร่วม

ลำดับ	ชื่อ – สกุล	บมจ. ยูนิลีต์ บิสิเนส อัลลายแอนซ์	บจก. ยูบีวี	กิจการร่วมค้า ยูบีเอ – ยูบีวี
1	นายจักรพร อุ่นจิตต์	I, II		
2	นายธีรเดช ตั้งประพจน์กุล	II		
3	นายอิสระ อัคราพิทักษ์	II		
4	นายพลพัฒน์ วรรณสุต	II, X	II, X	X
5	นางสาวอรสา วิมลเฉลา	II, X	II, X	X
6	นางสาวภาทิพย์ โลพันธ์ศรี	II, X	II, X	X
7	นายปลื้ม สวัสดิ์บุรี	II, X	II, X	
8	นายเกริก สีเกษม	II, X	II, X	X
9	นายสมชาติ สังหิตกุล	II, C	II	

หมายเหตุ

I = ประธานกรรมการบริษัท II = กรรมการบริษัท X = กรรมการผู้มีส่วนจลงนามผูกพันบริษัท

C = ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



เอกสารแนบ 3

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ

หัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ

นางสาวกิตยา เวียนพนาน

Audit Partner

จำนวนการถือหุ้นในบริษัท - หุ้น

อายุ 42 ปี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร -

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท หลักสูตรศิลปศาสตรมหาบัณฑิต สาขากฎหมาย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี คณะบัญชี มหาวิทยาลัยกรุงเทพ

ประสบการณ์ทำงาน

2556 - ปัจจุบัน Audit Partner บริษัท เอ็มเอ คอนซัลติ้ง จำกัด

2547 - 2556 Auditor บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค สอนบัญชี จำกัด

เอกสารแนบ 4

รายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

- ไม่มี -

เอกสารแนบ 5

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบประจำปี 2568

คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท ยูทีลิตี้ บิสิเนส อัลลายแอนซ์ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิ มีความรู้และประสบการณ์ด้านบัญชี บริหารธุรกิจ และวิศวกรรม จำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วย

ชื่อ – สกุล	ตำแหน่งในคณะกรรมการ	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม / การประชุมทั้งหมด
นายวัชรพัธ วัชรภักย์	ประธานกรรมการตรวจสอบ	4/4
นายธีรเดช ตั้งประพจน์กุล ¹	กรรมการตรวจสอบ	1 ² /3
นายจักรพร อุ่นจิตต์	กรรมการตรวจสอบ	4/4
นายอิสระ อัคราพิทักษ์ ³	กรรมการตรวจสอบ	1 ⁴ /1

หมายเหตุ : ¹ นายธีรเดช ตั้งประพจน์กุล ลาออกจากการเป็นกรรมการ เมื่อวันที่ 15 สิงหาคม 2568

² นายธีรเดช ตั้งประพจน์กุล ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ เนื่องจากติดปัญหาเรื่องสุขภาพ

³ นายอิสระ อัคราพิทักษ์ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ เมื่อวันที่ 16 สิงหาคม 2568

⁴ นายอิสระ อัคราพิทักษ์ เริ่มเข้าร่วมประชุมครั้งแรก หลังจากได้รับการแต่งตั้ง

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และตามกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งสอดคล้องตามแนวปฏิบัติที่ดีของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยเน้นการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีระบบการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ รวมทั้งการสอบทานให้มีการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ เพื่อให้บริษัทฯ มีการดำเนินงานที่มีความโปร่งใส สุจริต และเที่ยงธรรม เพื่อสร้างความยั่งยืนให้กับองค์กรและเป็นประโยชน์สูงสุด ต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย โดยได้รับความร่วมมือเป็นอย่างดีจากผู้บริหาร พนักงาน ผู้ตรวจสอบภายนอกและผู้ตรวจสอบบัญชีภายนอก

ในปี 2568 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุม 4 ครั้ง และประชุมเพื่ออนุมัติงบการเงินประจำปี 2568 ในเดือนกุมภาพันธ์ 2569 อีก 1 ครั้ง รวมเป็น 5 ครั้ง ในการประชุมกรรมการตรวจสอบ ได้เข้าประชุมมากกว่ากึ่งหนึ่งของการประชุมทุกครั้ง และได้มีการประชุมร่วมกับผู้ตรวจสอบภายใน ผู้สอบบัญชีภายนอก เพื่อรับรายงานผลการตรวจสอบโดยไม่มีผู้บริหารของบริษัท ร่วมประชุมด้วย ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานผลการประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัททราบแล้ว สรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบได้ดังต่อไปนี้

1) การสอบทานรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานงบการเงินของบริษัทฯ สำหรับปี 2568 ในวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2569 เพื่อให้มั่นใจว่าการจัดทำงบการเงินของบริษัทฯ การเปิดเผยข้อมูลประกอบงบการเงิน รายการพิเศษ การปรับปรุงบัญชีและประมาณการที่สำคัญ ครบถ้วนเพียงพอ เชื่อถือได้ โดยได้รับคำชี้แจงจากผู้สอบบัญชี และผู้ตรวจสอบภายในจนเป็นที่พอใจว่าการจัดทำงบการเงินเป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมายและมาตรฐานการรายงานทางการเงิน มีความเชื่อถือได้และทันเวลา รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน และมีข้อมูลซึ่งจะเป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุน

คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายงานทางการเงินดังกล่าวมีความถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และมีการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน หมายเหตุประกอบงบการเงินครบถ้วน เพียงพอ และทันเวลาซึ่งเป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและผู้ใช้งบการเงิน



2) การกำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาความเป็นอิสระของบริษัทตรวจสอบภายใน ซึ่งบริษัท ฯ ได้จัดจ้างบริษัทผู้ตรวจสอบภายในที่เป็นหน่วยงานอิสระจากภายนอก คือ บริษัท เอ็มเอ คอนซัลติ้ง จำกัด ให้มีการติดตามการแก้ไขปรับปรุงงานให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงอยู่เสมอ ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการแต่งตั้งผู้สอบภายใน การกำหนดค่าตอบแทนประจำปี 2568 และรับทราบผลการตรวจสอบภายในของบริษัท ฯ ตลอดจนซักถามและให้ข้อเสนอแนะติดตามการดำเนินการแก้ไขในประเด็นที่มีสาระสำคัญเพื่อก่อให้เกิดการกำกับดูแลกิจการที่ดี นอกจากนี้ ยังให้ข้อเสนอแนะถึงเครื่องมือและเทคโนโลยีต่างๆ เพื่อให้งานตรวจสอบภายในสามารถดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ

3) การสอบทานรายงานที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานและให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ตามกฎหมายของหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้มั่นใจว่าธุรกรรมมีความโปร่งใส และสมเหตุสมผล

4) เรื่องอื่นๆ

โดยสรุปคณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่ระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ โดยใช้ความรู้ ความสามารถ และความระมัดระวัง รอบคอบ ความเป็นอิสระอย่างเพียงพอ รวมทั้งได้ให้ความเห็นและข้อเสนอแนะ เพื่อประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเท่าเทียมกัน คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าบริษัทฯ ได้จัดให้มีมาตรการจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสม มีระบบการควบคุมภายใน และระบบการตรวจสอบที่เหมาะสม เพียงพอ และมีประสิทธิผล รายงานข้อมูลทางการเงินของบริษัท ฯ มีความถูกต้องตามสาระสำคัญ เชื่อถือได้สอดคล้องกับมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ และบริษัทฯ มีการปฏิบัติงานสอดคล้องตามกฎหมาย กฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ

ในนามคณะกรรมการตรวจสอบ

(นายวัชรพัช วัชรภักย์)

ประธานกรรมการตรวจสอบ

24 กุมภาพันธ์ 2569

เอกสารแนบ 6

รายงานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ทำหน้าที่พิจารณาหลักเกณฑ์และรูปแบบการสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูง และพิจารณาค่าตอบแทนของกรรมการบริษัท กรรมการชด้อย ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการบริหาร ตลอดจนพนักงานบริษัท ให้เป็นไปด้วยความโปร่งใสและเป็น โดยประกอบด้วยกรรมการทั้งหมด 3 ท่าน ซึ่งเป็นกรรมการอิสระจำนวน 2 ท่าน และกรรมการบริษัท จำนวน 1 ท่าน ได้แก่

ชื่อ – สกุล	ตำแหน่งในคณะกรรมการ	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม / การประชุมทั้งหมด
นายจักรพร อุ่นจิตต์	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	2/2
นายวัชรพัช วัชราลัย	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	2/2
นายสมชาติ สังข์ตุล	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	2/2

ในปี 2568 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้มีการประชุมทั้งสิ้นจำนวน 2 ครั้ง โดยกรรมการทุกท่านเข้าร่วมประชุมครบทุกครั้ง เพื่อพิจารณาเรื่องต่างๆ โดยมีสาระสำคัญของการปฏิบัติหน้าที่ดังต่อไปนี้

1. พิจารณาคณะบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเป็นกรรมการเพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทและที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 โดยบริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยสามารถเสนอรายชื่อบุคคลเข้ารับสรรหาเป็นกรรมการบริษัทได้ แต่ไม่มีผู้ถือหุ้นรายใดเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการ 2568 กลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการอีกวาระหนึ่ง โดยที่ประชุมได้มีมติแต่งตั้งกรรมการทุกท่านตามที่เสนอ
2. พิจารณาก่อนการบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม มีความสามารถ และประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทเข้ารับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทแทนกรรมการเดิมที่ลาออก เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปอย่างราบรื่น มีประสิทธิภาพ และสอดคล้องกับกลยุทธ์ของบริษัท
3. พิจารณาคำหนดค่าตอบแทนประจำปี 2568 สำหรับคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชด้อย เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทและที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568
4. พิจารณาอัตราค่าตอบแทนของผู้บริหารและพนักงานประจำปี 2568 เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาและอนุมัติ โดยพิจารณาให้เหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบ ความสำเร็จในการปฏิบัติงานที่เชื่อมโยงกับผลประกอบการ และปัจจัยแวดล้อมอื่นที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนพิจารณาเปรียบเทียบกับอัตราค่าตอบแทนของบริษัทอื่นที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกันหรือใกล้เคียงกับบริษัท ซึ่งที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติตามที่เสนอ

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรอบคอบ ซื่อสัตย์สุจริต ตามหน้าที่ความรับผิดชอบที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน โดยยึดมั่นในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างเพียงพอและเหมาะสม เพื่อประโยชน์ที่สมดุลและยั่งยืนของผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน

นายจักร อุ่นจิตต์
ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

เอกสารแนบ 7

รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มีหน้าที่กำหนดนโยบายด้านการบริหารความเสี่ยงให้ครอบคลุมทั้งองค์กร รวมทั้งกำกับดูแลให้มีระบบหรือกระบวนการบริหารความเสี่ยงเพื่อลดผลกระทบธุรกิจของบริษัทอย่างเหมาะสม โดยประกอบด้วยกรรมการทั้งหมด 3 ท่าน ซึ่งเป็นกรรมการอิสระจำนวน 2 ท่าน และกรรมการบริษัท จำนวน 1 ท่าน ได้แก่

ชื่อ – สกุล	ตำแหน่งในคณะกรรมการ	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม / การประชุมทั้งหมด
นายธีรเดช ดังประพุกฤทธิ์กุล	ประธานกรรมการความเสี่ยง	1/1
นายวัชรพัธ วัชรภักย์	กรรมการบริหารความเสี่ยง	1/1
นายสมชาติ สังข์ทิดกุล	กรรมการบริหารความเสี่ยง	1/1

ในปี 2568 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้มีการประชุมทั้งสิ้นจำนวน 1 ครั้ง โดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้เข้าร่วมประชุมและพิจารณาในเรื่องต่างๆ โดยสรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้ ดังนี้

1. รายงานผลการติดตามตามแผนการบริหารความเสี่ยงองค์กร ประจำปี 2567
2. พิจารณาและอนุมัติคู่มือการบริหารความเสี่ยงองค์กร ประจำปี 2568

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีความเห็นร่วมกันว่าการดำเนินการของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเป็นไปตามเป้าหมายของบริษัทในการจัดระบบบริหารความเสี่ยงองค์กร โดยได้รับความร่วมมือจากผู้บริหาร และพนักงานเป็นอย่างดี

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง



บริษัท ยูทิลิตี้ บิซิเนส อัลลายแอนซ์ จำกัด (มหาชน)

เลขที่ 123 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร จังหวัดกรุงเทพมหานคร 10900

โทร. 0-2789-3232 แฟกซ์. 0-2617-8130

เว็บไซต์ WWW.UBA.CO.TH